中国当代军事后勤工作发展概况（二）

闫新 编著



需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　　录

新中国成立以来后勤建设的发展历程(续).....1
中越边境自卫还击作战的后勤工作.....1
战前准备.....2
战中供应.....4
战地伤员救治.....11
抢险救灾的后勤工作.....15
河南抗洪救灾.....15
唐山抗震救灾.....20
大兴安岭扑火救灾.....29
后勤教育训练和科学研究.....35
部队后勤训练.....36
开展文化教育和应急业务训练.....36
进行正规化训练.....38
掀起群众性的岗位练兵热潮.....43
开办教导队，恢复岗位练兵.....46
开展以现代化为中心的训练.....48
后勤院校教育.....63
后勤指挥院校.....64
工程技术和经济管理院校.....68
军队医务院校.....73
后勤科学技术与装备研究.....82
科研体系的形成和科技队伍的建设.....83
科研管理及其改革.....87
科研的主要成就.....93
后勤学术研究.....106
概述.....106

编写条令、条例和教材 111
总结历史经验 115
理论研究 118
群众性后勤学术研究工作 122
后勤专业勤务 127
军队财务工作 127
经费保障 128
财务管理 136
开源节流 142
监督检查 146

新中国成立以来后勤建设的发展历程(续)

中越边境自卫还击作战的后勤工作

中国和越南是山水相连的邻邦，两国人民有着悠久的传统友谊。在越南进行抗法、抗美战争的艰苦岁月里，两国人民同生死、共患难，互相支持，互相鼓舞。中国政府和人民为越南的民族解放斗争和经济建设提供了大量的、无私的援助。到一九七八年止，中国对越南的援助有武器弹药、机械设备、粮食、被装等物资和美元现汇，按当时的国际市场价格计算，总值达 200 亿美元。中国还向越南派出专家、顾问 2 万余人，工程和防空部队 30 多万人，许多人为越南人民的解放事业流血牺牲。越南人民的领袖胡志明曾称赞中国的援助“ 恩深、义重、情长 ”。然而，越南抗美战争结束后，特别是一九七五年越南全国统一后，越南当局却推行地区霸权主义，出兵侵略柬埔寨。当遭到中国的坚决反对后，越南当局便对中国反目为仇，疯狂进行反华活动：残酷迫害和大量驱赶在越南的华侨，侵占中国领土，向中国边境开枪开炮，摧毁中国村寨，杀害中国军民。中国政府再三规劝、警告，要求停止一切反华活动和武装挑衅。但越南当局置若罔闻，挑衅活动愈演愈烈。在忍无可忍的情况下，中国边防部队于一九七九年二月十七日被迫奋起还击。达到预期目的后,中国边防部队于同年三月五日开始回撤，十六日全部撤回中国境内。

这次中越边境自卫还击作战的后勤工作，是根据中央军委的指示和总后勤部的具体部署，在云南、广西前线指挥部首长的统一指挥下，由昆明军区、广州军区后勤部组织实施的。云南省、广西壮族自治区政府和人民给了大力支援。

战前准备

各级后勤部门在还击作成之前，根据作战和地理环境等特点，紧张地进行了各方面的准备。

一、拟制保障方案

自卫还击作战发起之前，总后勤部根据中央军委有关指示，制定了自卫还击保卫边疆作战后勤保障方案。广州、昆明军区后勤部和参战的海、空军后勤部门，根据受领的作战任务，反复研究了战区地形、交通道路情况及部队可能的作战行动，组织了后方勘察，召开了协同会议，明确了保障任务。在此基础上，拟制了后勤保障方案，展开了后方部署。广西方向本着相对集中、适当分散、既保持稳定又利于机动、便于保障和指挥的原则，在高平、谅山两个作战方向上分地域按梯次配置后勤力量。云南方向本着纵深梯次配置、重点保障河口方向和适当靠前的原则部署后勤力量。两个方向的战役后方均明确划分了一、二、三线地域，师、团后勤一般都靠前配置,军区后勤部组成前线指挥部(简称后勤前指)，后勤部主要领导人和业务部主官均赴战区，参加后勤前指工作，进行直接领导。

二、调整后勤力量，紧急调运物资

中国与越南交界的边境地区，后勤保障力量比较薄

需要全本请访问 www.ertongbook.com

弱。为适应作战需要，广西、云南方向都突击组建、扩编了保障单位，调整充实了后勤力量。边防部队后勤部门，还通过各种途径向边境紧急调运物资。广州、昆明军区缺少的物资，由总后勤部在全军范围内调拨；军队缺少的物资，向国家申请，或从地方筹措。由于各方面大力支援，在很短时间内就储备了大量作战物资。战前，各种弹药按规定配齐。其它物资如油料、给养、被装、药材，乃至帐篷、凉棚、铺板等，均有了储备。

三、检修武器装备

部队到达集结地域后，广州、昆明军区后勤部门抽调技术人员，组成若干修理组，分别下到各部队，对武器、车辆、装备器材等进行检修，严格检修了枪支弹药，并进行试投、试射，质量差的作了更换。据云南方向参战部队统计，作战之前轻武器、火炮、光学器材的完好率达到 100%；汽车完好率，野战部队为 92.8%，汽车部队为 94.6%。

四、开展防疫工作

越南北部山区是多瘟疫地区，疟疾、痢疾、肝炎、钩端螺旋体病和恙虫病终年都有发生。边防部队在战前，深入开展了群众性的预防疾病工作。对参战人员普遍注射了伤寒、副伤寒、霍乱和破伤风等疫苗，服用了防痢、防疟药，普遍配发了饮水消毒片。由于防疫工作做得充分，从临战直至战后的三个月中，除在少数单位一度流行痢疾外，基本上没有传染病流行，有效地保证了参战人员的身体健康。

五、组织应急训练

部队后勤部门本着“仗怎么打，兵就怎么练”，“干什么，练什么”的精神，普遍进行了应急训练。除普遍

进行军事共同科目训练外，战勤干部根据作战任务、特点，着重学习、研究了热带和亚热带山岳丛林地区作战的后方组织指挥和后勤保障原则、方法；专业干部结合本职业务,研究和演练了本专业的供应办法和保障措施；团卫生队、师医院和野战医疗所多次进行了卫勤演练，狠抓了野战外科训练；卫生员和担架队进行了野外战救技术训练；汽车驾驶员反复练了山地、泥泞路和夜间驾驶，以及故障排除；连队后勤人员结合战术演习，演练了抢救后送伤员和前送弹药、热食；各部队从指挥员到战士，普遍进行了自救互救训练。

为了使各项准备工作做得更扎实、细致，各级后勤机关自上而下地进行了督促检查。总后勤部张震部长和张贤约副部长曾分别率工作组赴广西、云南方向检查部队战备工作落实情况，并同军区领导和后勤前指就后勤保障方面的问题交换了意见，对存在的有关问题研究了解决办法。临战前夕，总后勤部又派两名副部长带领机关干部，组成工作组，分别到广西、云南方向后勤前指协助工作。广州、昆明军区前线指挥部分管后勤保障工作的首长和后勤前指的领导，均多次带领工作组对部队后勤部署和兵站线的情况，以及地方支前工作等进行了全面检查，及时发现和解决问题，有力地促进了各项准备工作的完成。

战中供应

一九七九年二月十七日凌晨，广西、云南边防部队在边境线上，全线多点同时向越军发起猛烈还击。在战中，广大后勤人员因时因地制宜，及时研究情况，采取

有力措施和各种办法，克服困难，把大量物资源源不断地送到前线，保证了作战需要。

一、组织立体运输，保证供应畅通

战区大部地域群山连绵，沟壑纵横，草深林密，交通十分不便。为了前运大批作战物资，保障参战部队摩托化开进，并把伤员运下来，参战部队后勤部门在海、空军和铁路等有关部门的大力支援下，把现代化运输工具同传统运输工具结合起来，构成了陆地、水上、空中的立体运输网络，保证了运输畅通。

铁路运输。在作战期间，共使用车皮 3.9 万辆，充分发挥了铁路运输的优势。

公路运输。作战中投入了大量汽车，除广州、昆明军区的汽车部队和各边防部队的汽车分队外，总后勤部给战区增调了汽车部队。广西使用支前汽车 7000 台次，云南投入支前汽车 4000 余台，一起参加战区运输。

水路运输。主要是在广西方向采用，共开行 650 航次，运送了人、马、装备以及物资 7.73 万吨。

航空运输。主要用于运送急需物资和危重伤员，先后出动中、小型运输飞机和直升机 400 余架次。

管线运输。后勤调配了输油管线队，在广西、云南战区铺设了野战输油管线，把后方基地油库、主要作战方向上的油库和机场油库连接起来，有效地保证了作战用油。

人力畜力运输。汽车不能通行的地段，基本上靠人背马驮。仅据广西方向某师统计，组织人力畜力运送物资 970 余吨，占该师前送物资总量的 36%。除参战的军马外，地方还支援骡马 2450 匹，组成了庞大的骡马运输队，穿山越岭，日夜奔忙，把大量作战物资送到前线。

二、加强武装防卫，保证供应安全

由于中国在广西、云南方向均部署了航空兵力，严阵以待，越南当局没有出动飞机参战。因此，中国参战边防部队的战役后方相对地稳定和安全，对后勤保障工作极为有利。但部队进入越境作战之后，战术后方遭到敌人的小股武装袭扰和破坏，造成了人员、车辆和物资的损失。如云南方向边防部队的一个车队在深店附近宿营，遭到越军炮击，引起弹药车爆炸，毁坏车辆 37 台和部分物资。广西边防部队某师在开进中，遭受混入后勤运输梯队中的越军特工队突然袭击，带队的后勤负责人当场牺牲，队伍失去指挥，造成人员和物资的严重损失。

中国边防部队各级后勤及时总结经验教训，从多方面加强了武装防卫。

一是武装护运。前送物资和后运伤员时，根据车辆、人员、路程和敌情等情况，派出一定数量的武装部队进行护卫。广西边防某师在远距离穿插时，后勤前梯队被伏击，供应线一度被切断，该师即派一名副师长带领 800 人给前方补送粮食，以 3 个连的兵力担任武装掩护，打破了敌人的封锁，把 1 万多公斤干粮送到部队。该师某团一次组织骡马队给前方运送粮弹，配属 1 个连护送，经过一天一夜的行进，4 次闯过敌人的封锁区，把 800 公斤干粮和两吨弹药送给前沿部队。

二是武装护路。对敌人经常进行破坏的一些重要通道，派出一定数量的武装力量进行护卫，以保证运载人员和物资的车辆安全通行。广西方向的边防某部在越南爱店到禄平 13 公里的主要通道上，派出两个工兵营、1 个防化连和 1 个民兵营进行定点护卫。并清除重点地段两侧的草丛，使敌人在路旁无处躲藏。越军特工队虽多

次出动，妄图进行破坏，均被护路武装在远离公路的地方击退，使满载人员和物资的车辆未遭一次袭击。

三是运输人员武装自卫。参战的汽车部队无论是驾驶员还是带队干部，人人配发武器，遇着敌人就打，打退敌人又走，既是运输队、又是战斗队。如广西边防部队汽车某团十连，在作战期间，先后出车 750 多台次，行程 13 万车公里，前送物资 2860 多吨，接运伤员 790 多人次，出色地完成了任务。二月二十二日，十连奉命从百合运送 19 车炮弹到扣兰 529 高地。沿途都是盘山险道，越军利用早已修好的明碉暗堡，进行封锁。面对严重的敌情，十连毫无畏惧，走一路、打一路，一次次地冲破敌人的封锁拦击，将部队急需的炮弹安全送到阵地上。战后该连荣立集体一等功，被授予“英雄汽车连”的光荣称号。

四是加强警戒防卫。在后方仓库、医院(医疗所)和后勤指挥机关驻地，布设岗哨，防止敌人偷袭和进行破坏。

通过采取上述措施，各种物资、车辆和人员的安全基本得到保证。虽然越军始终把中国边防部队的后方特别是交通运输线作为破坏的重点，但未能切断弹药、给养等物资的供应。

三、运用多种补充方法，保证供应及时

作战中，部队需要的物资不仅数量大，而且要求供应及时。后勤部门根据部队担负的作战任务和天候地理等情况，运用多种方法及时保障部队，基本上做到了部队需要什么就供应什么,什么时候需要就什么时候送到。

一是计划申请，适时补充。部队根据作战需要和消耗物资的情况，提出申请计划，后勤部门按计划组织前

送。一般情况下，按部队建制逐级前送补充；情况紧急时，实行越级前送。据边防某部统计，越级前送的弹药达 152 吨，给养 90 吨。

二是分析判断，主动补充。部队有时因特殊情况未能提出补给申请，后勤部门根据作战特点和天候地理等情况进行分析判断，确定部队需要，主动前送物资进行保障。如某师战前计划在战斗发起的第二天打通至朔江的公路后，组织汽车前运物资。由于敌人凭险顽抗，该段公路到第七天才打通，主攻部队已向纵深发展，师后勤与担任主攻的两个团中断了联系。师后勤根据部队作战需要，主动组织人力前送弹药 13 吨，保证了战斗的需要。再如某师在攻打坝洒战斗中，原定部队携行 2 日份熟食，团带 4 日份生食，师计划于二月十九日补充给养。但师后勤考虑部队在快速行进和激烈战斗中，可能有的战士因轻装而导致粮食不足，便提前于十八日将给养送到部队。由于师后勤部门情况判断准确，使部队及时得到了给养补充。

三是随队跟进，伴随保障。为了确保穿插部队的作战需要，除部队自身携运行物资外，后勤部门派出人员、车辆，运载粮食、弹药等作战物资，组成后勤梯队，并编为若干精干的小分队，行军时分置于各部队之间，配属给各作战分队。这样，后勤分队既能得到部队的有力保护，又能做到随耗随补，保障作战分队的供应。如二月二十一日，某团三营攻打班占西侧无名高地，激战至傍晚，部队自身携带的弹药已经耗尽。由于团后勤处一个后勤小分队紧紧跟随该营行进，连夜给部队补充了弹药，保障了部队当夜和次日打退敌人 19 次反扑，歼敌 120 名，牢牢地守住了这个高地。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

四是从实际出发，灵活补充。后勤人员想部队所想，急部队所急，凡部队必需的物资，灵活掌握标准，千方百计地筹措，组织供应。作战开始后，部队连续行军激战，体力消耗很大，前线的干部和战士们普遍口干舌燥，食欲减退，压缩干粮咽不下，猪肉罐头不想吃，严重影响战斗力。后勤部门了解这一情况后，立即组织采购了大量水果、水果罐头、汽水、汽水粉以及萝卜、甘蔗等，分头送到各部队。某团后勤处不仅把前送的几千斤苹果洗得干干净净，而且将 900 公斤菠萝削皮装袋，直接送到前沿阵地。三月初，天气变化，阴雨连绵，气温下降。指战员们因轻装而衣着单薄，有的患了感冒。就在这时，满载生姜、红糖、胡椒、辣椒、大蒜、白酒等驱寒食品的汽车和人畜运输队伍，来到了部队。担任主攻同登、谅山作战任务的某师后勤部想得格外周到，为便于分散熬煮，他们把红糖、生姜等半斤一份包好，并附上固体燃料，送到战士手中。战士高兴地赋诗：“后勤一切为前方，战士冷暖挂心上；热时供应甘露水，冷时送来姜辣汤。”

五是依靠地方支援。这次作战，地方政府派出数以万计的民工帮助抢修公路，派出人员和汽车、骡马、船只帮助搞运输，派出医疗技术力量帮助医治伤员，设立军供站、食宿站接待过往部队，并大量供应部队作战和生活物资，特别是粮食、蔬菜、鱼肉等。商业部门还调运了香烟、肥皂等大批日用品供应部队。

地方各级政府对作战需要的物资，做到三优先：优先安排供应，优先安排生产，优先安排运输。二月中下旬，前线急需干粮。广西壮族自治区政府立即组织南宁、

柳州、桂林三市及河池、玉林、贵县等地的商业、食品业部门日夜加工,十天内突击生产各种饼干 100 万公斤,及时送往前方。为了满足部队需要,自治区动员各方力量,十天收购鸡蛋 90 万公斤,德保县三天收购活鸡 6000 只,相当过去一年半的收购量。防城县峒中公社供销社副主任陈玉英,带领职工,冒着敌人的炮火,夜以继日地做好收购和对部队的供应工作,成绩显著,荣立一等功,被授予“支前模范”的称号。她所在的供销社也荣立集体二等功,被誉为“炮火中的好后勤”。

边境各族人民为了保证部队指战员吃得饱、吃得好,想出了许多好办法。从防城方向出击的部队,因战斗激烈,几天吃不上米饭,体力下降。板八、那良、马路等村镇的群众知道后,想到前方战士多是南方人,爱吃糯米粽粑,而且粽粑又便于运送和食用,于是就决定赶做粽粑。当时粮管所没有糯米,他们就挨家挨户凑,没有粽叶就打着火把到野外采,没有大锅就几户合在一起煮。苦干一通宵,把 5.7 万个香喷喷的粽粑送到前方。战士们吃着这些平时只有过节才能吃到的糯米粽粑,激情满怀,连声称谢。战斗打响后,越军在某部队阵地附近撒下了很多毒物,周围的河水、山泉受到污染,不能饮用。部队只好用车从后方运水到前线阵地。二月十九日,运水汽车遭到越军的封锁袭击,到阵地时水已剩下不多。龙州县下冰公社布局大队党支部书记、民兵教导员黄子有听到这个消息,动员群众上山砍了大批楠竹,截断后在竹节间装满开水,派人送往前线,使部队及时补充了饮水。

地方各单位还组织民兵和群众随军运送物资和救护伤员。开远县支前民兵营一连随军开进,并肩战斗,从

打坝洒到登高，又从登高到坩塘，往返 1000 多公里，运送弹药 1960 箱、食品 1 万多公斤，抢救伤员 85 名，并协助部队坚守阵地，出色地完成了支前任务。中央军委授予“支前模范连”的荣誉称号。

战地伤员救治

在自卫还击作战中，战场抢救任务十分繁重。由于在异国作战，伤员不能就地安置，必须迅速后送回国，而战场地形复杂，交通不便，给伤员后送带来了困难。为此，后勤部门调集了充足的卫勤力量救治伤员。除广州、昆明军区派出大量医护人员外，总后勤部从各军医大学和解放军总医院等单位抽调了一批包括专家、教授组成的医疗队，广西、云南的地方卫生部门也派出医疗队进行支援。卫勤部门对这些医疗力量进行了合理部署和使用，使他们充分发挥了作用。

一、分级部署卫勤力量

为了使伤员及时得到有效的医治，卫勤部门根据作战任务和地理自然条件，按作战区、战役后方区和战略后方区三级部署卫勤力量。

作战区的卫勤工作，由部队的各级卫生部门组织实施。连、营、成立抢救组，团、师展开救护所，梯次配置，分级救治。对担负主攻和穿插任务的部队，适当加强了卫勤力量。广州军区、昆明军区分别给参战边防部队加强了野战医院(所)、卫生防疫队(组)、卫生防化队(组)、军马防治队(组)，并配备了大量担架。

战役后方区的卫勤工作，分别由广州军区、昆明军区的后勤分部具体组织实施。后勤分部按一、二、三线

梯次配置医疗机构，组成医疗后送网。为了增强战役后方的医疗后送力量，增配了手术队，同时还配备了卫生列车、内河客船、直升飞机和汽车运送伤员。

战略后方区的伤员收治工作，由广州军区、昆明军区后勤部卫生部组织实施，武汉军区、成都军区后勤部卫生部予以协助。

由于按区、分级部署卫勤力量，建制性救治与区域性救治相结合，从前到后组成了一个军民结合、纵横交错的医疗后送体系，保证了救治伤员的需要。

二、合理使用卫勤力量

由于各部队担负的作战任务不同，卫勤力量的使用也因时因地而异，尽量做到指挥正确，使用得当，以收最佳救治效果。

卫勤力量对主要作战方向的部队，实施重点保障。广西地区卫勤保障的重点开始是靖西方向，随着作战任务的变化，加强了宁明方向。云南地区，以河口方向作为卫勤保障的重点，配置的床位占一线医院床位数的53%。

为了使伤员尽早得到较好的治疗，卫勤部门还重点加强了一线的手术力量。云南方向需作手术的伤员中61.4%在一线就及时动了手术；广西方向在一线的手术率为56.5%，使许多危重伤员尽早得到了专科处理。

靠前配置团、师救护所，及时救治伤员。根据山岳丛林地区交通不便、但利于隐蔽的特点，团、师救护所都尽量靠前配置，一般设在各级前指附近，紧跟部队行动。在前沿缺乏快速运输工具的情况下，靠前配置救护所，争取了救治伤员的时间。

团、师救护所在展开工作时，根据部队的作战任务，

分别按三种情况使用卫勤力量。担负对坚固阵地防御之敌进攻任务的部队，兵力集中，伤员较多，救护所多按正常卫勤编组与分工，集中展开，执行本级救治范围的任务。担负穿插任务的部队，机动性大，伤员发生地点不定，团救护所多采取分组跟随救治的办法，师救护所多采取分前后梯队交替保障的办法，使卫勤力量紧跟部队前进，不因救护所掉队而影响对伤员的救治。穿插途中发生的伤病员，有条件后送的后送，不能后送的就随队前带，就地救治，待部队完成穿插任务打通后送道路以后，再行后送。执行分片清剿任务的部队，团救护所常采取分组随队实施救治。卫勤力量采取这种集中展开与分组救治相结合的使用方法,既符合军事行动的要求，也有利于对在执行不同作战任务中受伤的伤员进行救治。

三、救治伤员的主要环节

为了最大限度地救治伤员，保护部队战斗力，卫勤部门在合理部署和使用医疗技术力量的基础上，对伤员的具体救治，着重抓住三个主要环节：

一是抓火线抢救。各部队普遍建立了以连、营干部为领导的抢救组织，大力开展群众性的火线抢救，明确提出了“ 不遗漏一名伤员，不丢掉一个烈士 ”的要求。部队的广大卫生人员，出生入死，忘我地抢救负伤的战友。某团卫生队先后派出 9 个抢救组，11 次到前沿阵地抢救伤员 69 名,战斗中共救治本团和 8 个兄弟单位的伤员 237 名，被军区授予“ 战场救护模范卫生队 ”的光荣称号。某部二连卫生员谢君生，在一次战斗中连续抢救了 10 个伤员，在抢救第 11 个伤员时，敌人一发炮弹打来，落在他们身旁。为了不让伤员再受伤，他扑到伤员

身上，保护了战友，而自己四处负重伤，腿被炸断，倒在血泊中。连队抢救组上来后，谢君生坚决把担架让给他保护的伤员，表现出舍己救人的高尚情操。师党委给他荣记一等功，中央军委授予他“战场救护模范”的称号。某部三连卫生员刘光祥，在攻克马店的战斗中，不顾个人安危，在越军炮火袭击下连续抢救18名伤员。最后在抢救一名重伤员时，越军一发炮弹在身边爆炸，他用身体掩护伤员，英勇献身。部队党委追认他为中共正式党员，昆明军区授予他“英雄卫生员”的称号。在火线阵地，除卫生人员奋力抢救伤员外，部队干部、战士还开展群众性的自救互救活动。据统计，自救互救数占抢救伤员总数的73.6%。

二是抓早期治疗质量。广大医务人员采用先进方法抢救休克伤员，从团救护所开始，普遍采用了快速加压输注平衡液等措施，抗休克成功率在 95%以上。通过积极抗休克和对危重伤员实施救命手术，有效地保住了许多危重伤员的生命，降低了死亡率。

三是抓伤员的安全迅速后送。为了尽量减少伤员在后送途中伤情恶化，造成死亡，注意了后送前的检伤分类，掌握后送指征，努力做到：术后留治观察期未满、伤情不稳定者不转，休克而未恢复者不转，伤情严重、后送途中有危险者不转。伤员后送途中，派医护人员随车、随船、随飞机同行，负责途中的急救和护理。除大量使用专用运输车外，还使用了卫生列车，直升飞机和卫生客船。但是，因缺乏足够的现代化运输工具，特别是直升飞机，团以下还是完全靠担架后送。由于受地形、道路等条件的限制，担架搬运十分困难，而且速度很慢，影响了对部份伤员的及时救治。

需要全本请访问 www.ertongbook.com