

图书在版编目(CIP)数据

中国古代宰相传 / 乙力主编. - 兰州 : 兰州大学出版社 ,  
2004.6

( 中国传统文化经典文库. 第 5 辑 )

ISBN 7-311-02413-7

. 中... . 乙... . 宰相 - 列传 - 中国 - 古代  
. H827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 051872 号

## 中国古代宰相传(下)

乙力 编

兰州大学出版社出版发行

兰州市天水路 308 号 电话 : 8617156 邮编 : 730000

E-mail : press @ onbook.com.cn

http : // www.onbook.com.cn

---

西安新华印刷厂印刷 新华书店发行

开本 : 850 × 1168 毫米 1 / 32 印张 : 140

---

2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月第 1 次印刷

字数 : 2574 千字 印数 : 1 - 8000 册

---

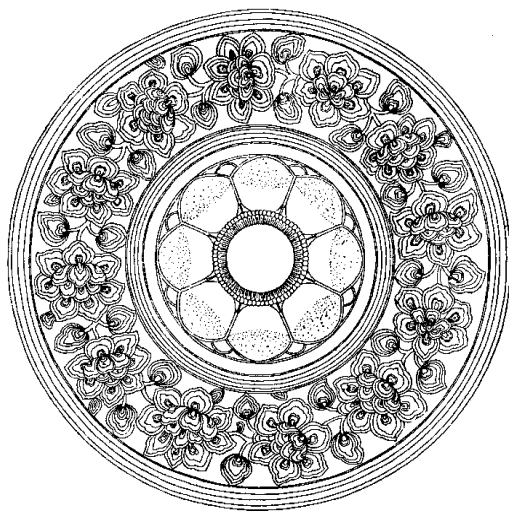
ISBN7-311-02413-7 全套定价 : 200.00 元 [ 全 20 册 ]

目

录

姜子牙.....	( 1 )
管 仲.....	( 21 )
晏 婴.....	( 45 )
伍子胥.....	( 74 )
范 蠡.....	( 80 )
吕不韦.....	( 101 )
李 斯.....	( 118 )
萧 何.....	( 142 )
曹 参.....	( 159 )
窦 婴.....	( 166 )
霍 光.....	( 178 )
曹 操.....	( 193 )
诸葛亮.....	( 221 )
蒋 琬.....	( 264 )
陆 逊.....	( 268 )
贾 充.....	( 283 )
谢 安.....	( 289 )
司马道子.....	( 300 )
杨 素.....	( 311 )
房玄龄.....	( 319 )
狄仁杰.....	( 330 )
姚 崇.....	( 341 )

赵 普.....	( 353 )
寇 准.....	( 371 )
范仲淹.....	( 388 )
张居正.....	( 408 )
张廷玉.....	( 430 )



## 诸 葛 亮

诸葛亮（181—234），三国蜀汉政治家、军事家。字孔明，琅琊阳都（今山东沂南南）人。东汉末，隐居邓县隆中（今湖北襄阳西），留心世事，被称为“卧龙”。建安12年（207年），刘备三顾茅庐，在隆中他就向刘备提出占据荆（今湖南、湖北）、益（今四川、重庆）两州，谋取西南各族统治者的支持，联合孙权，对抗曹操，统一全国的建议。从此成为刘备的主要谋士。后刘备根据其策略，联孙攻曹，取得“赤壁之战”的胜利，并占领荆益，建立了蜀汉政权。曹丕代汉，他劝刘备称帝，自己任丞相。建兴元年（223年），刘禅继位，他被封武乡侯，领益州牧，政事无论大小，都由他决定。当政期间，励精图治，赏罚严明，推行屯田政策，并改善和西南少数民族的关系，有利于当地经济、文化的发展。曾五次出兵攻魏，争夺中原。建兴十二年（235年），与魏司马懿在渭南相拒，病死于五丈原军中，安葬在定军山（今陕西勉县西南）。谥为“忠武侯”。相传曾经革新连弩，能同时发射十支箭，又制造“木牛流马”，有利于山地运输。著有《诸葛亮集》。

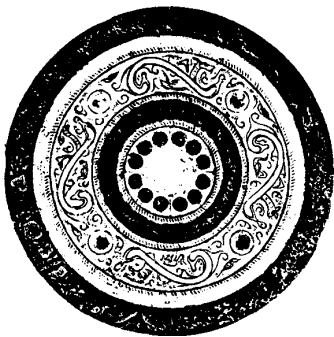
### 隐 居 襄 阳

后汉灵帝光和四年（181年），诸葛亮出生在徐州琅琊郡阳都县（今山东沂南县）的一个门第不高的官僚地主家庭里。

诸葛亮，字孔明。父亲诸葛珪，当过秦山郡郡丞。郡丞是协助郡太守掌管行政司法的官员，地位并不高，所以诸葛亮的出身并非名门望族。

诸葛亮有三个兄弟、两个姐姐，在兄弟中排行老二。他小的时候生母就病故了，大约在8岁的时候，父亲诸葛珪又去世了。从此诸葛亮一家子就依靠叔父诸葛玄生活了。

诸葛亮4岁的时候，爆发了黄巾大起义，各地军阀在镇压黄巾起义中，纷纷割据自立，互相征战不休。诸葛亮的家乡徐州一带，变成了军阀间互相厮杀争夺的要地，威胁着他一家人的生活和安全。诸葛玄与割据扬州一带的军阀袁术认识，这时正好袁术从淮南派人送来了一个任命他为豫章太守的信，诸葛玄认为这正是一个躲避家乡战乱的机会，他决定把诸葛亮的哥哥诸葛瑾留在家乡看管家产，于兴平二年（195年）带着诸葛亮兄弟离开山东老家，去就任豫章太守（治所在今江西南昌）。从此一家人就分散了。



诸葛玄就任豫章太守不久，袁术就在与曹操的斗争中失败而病死。袁术一死，诸葛玄就失去了靠山，这时朝廷又派来个叫朱皓的当豫章太守，诸葛玄在豫章没有法子呆下去了，于是就带着诸葛亮兄弟去襄阳投靠他的朋友荆州牧刘表。但是诸葛玄到了荆

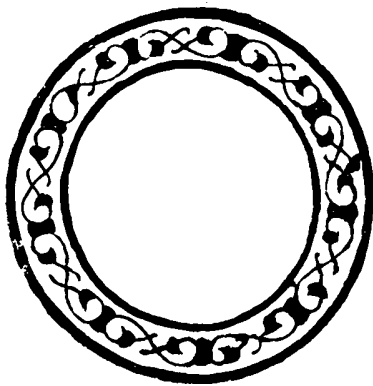


州不久，还没有得到刘表的任用，就于公元197年病死了。这时诸葛亮已经17岁，他的两个姐姐已在荆州出嫁，就剩下他和小弟弟诸葛均在一起生活了。他本想着带弟弟回老家寻找哥哥，但家乡当时更乱了，一点也不知道哥哥的信息，所以就决定暂时在荆州落脚。

诸葛亮到荆州后，在襄阳住下。他听说徐州附近兵慌马乱，很为留在家乡的兄长和继母的安全担心。从亲身经历耳闻目睹中，诸葛亮深深地感到国家分裂给人民带来的苦难，连贵为天子的汉献帝也不能幸免。诸葛亮开始从书本上吸取知识，来思考国家兴亡和社会变化的大事。

荆州的首府是襄阳，地控南北，水陆交通极为便利，当时的荆州地区还算较安全的区域。诸葛亮来到襄阳生活，他的思想发生了很大变化，他的心境不再平静。由于他自少爱动脑筋，加上襄阳南来北往的人也很多，所以他对社会更有进一步的认识。

诸葛亮居住襄阳期间，利用叔父关系，先后结识了许多当地及外地流寓而来的知名人士。其中有名士庞德公，号称



“水镜先生”的司马徽，名士黄承彦，青年俊士庞统，颖川的徐庶、石广元等。诸葛亮常常和他们一起读书吟诗，谈古论今，评论天下事，抒发自己的政治抱负。他常常把自己和春秋战国时期的管仲、乐毅相比。



公元197年，诸葛亮的叔



父去世，原本准备带着弟弟回老家，后来由于朋友挽留，经过一番深思熟虑，他决定留下来。于是，他带弟弟搬迁到襄阳城西20里的隆中村，在那里盖起了几间草房定居下来。自此，诸葛亮开始了长达10年的隐居生活。

隆中是一个依山傍水、风景秀丽的小山村。诸葛亮平日到田间耕作外，大多是在草堂内掩门读书，有时也应学友相邀外出游历，或独自寻师访友。他每天清晨读书之后，常纵情开怀于山岗之下；而夜间读书之余，则盘足抚琴于草庐之中。他从小喜欢《梁父吟》古曲，时常弹起它，不仅勾起他对故乡的思恋，更激发起他对国家命运的关注。

公元200年（汉献帝建安五年），诸葛亮已居隆中4年了。北方战云密布，曹操、袁绍屯兵相持于官渡，眼看逐鹿中原的雌雄大战一触即发。诸葛亮与黄承彦老先生论及时事，又与同他齐名的“凤雏”庞统



论及北方战事。在谈论中间，庞统突然把话停住，用目光审视一下诸葛亮，然后低声对他说：“从家叔、水镜先生和黄老先生处得知，你这几年发奋攻读，学识倍增，将来必定大有一番作为。不过，拨乱反正，谈何容易。曹操虽是一个治世的能臣，但又是一个

乱世的奸雄，汝南许子对他早有定论，愿你我共勉之。”

诸葛亮听了庞统的一席话后，一连几天心潮起伏，思绪万千，总在草堂内踱来踱去。每当想到国家战乱不休、群雄割据的现状时，他深深感到内疚和苦闷。为了实现自己的政治抱负，他只有潜心阅读大量书籍，用心研究历史上各个时期的政治、经济情况以及各家学派的思想观点和政治主张，他读书有方，观其大略，抓其要点，从中汲取有益的精华。这在他写的《论诸子》一文中可见一斑。

诸葛亮很注重研究先秦法家的著作，特别是管仲、申不害和韩非等人的著作，这与他所处的乱世和政治地位以及自己的抱负密切相关。正是经过自己的努力，他的政治见解越来



越敏锐，在荆州的名流中树立了威信，成为当时一名很有影响的人物。

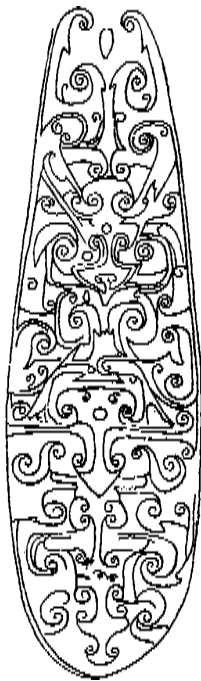
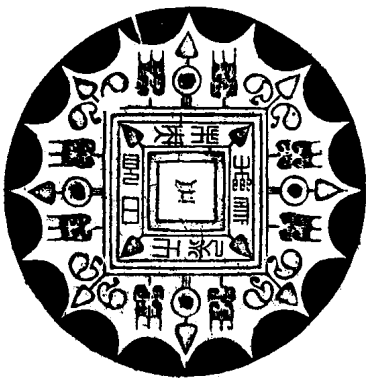
诸葛亮为了学习韬略智谋，经司马徽引荐，拜居住在汝南灵山的隐士邰玖为师，专习兵法阵图和治国安邦之道有一年多。最后学有所成，他得到邰玖的赞许和勉励后回到隆中。前去拜谢司马徽，聚谈之后，司马徽改容称道：“真是第一流也。”过了不久，庞德公也深感诸葛亮学识不凡，把他看成是隐藏在隆中山村里的一条龙。这条龙一旦飞腾，必将响震宇内，干出一番惊天动地的事业。因此，庞德公美称诸葛亮为“卧龙。”



随着诸葛亮的名气愈来愈大，年龄也逐渐增加。由于他把全部精力都放在学业上，从未考虑个人的婚姻问题。当时的人们都认为：凭诸葛亮的年轻英俊，才学不凡，必定要选择一位绝色佳人。对这种郎才女貌的世俗观念，诸葛亮一笑置之。

沔阳名士黄承彦，家道富有，夫人去世较早，留下一个女儿阿丑，父女相依为命。阿丑从小就很聪明，跟着他父亲整日读书写字，文化修养很高；但她长得又黑又小，再加上一头的黄发，

模样儿实在不好看。诸葛亮几次到黄承彦家拜访过，听说他有一个女儿长得很丑，但一直没有见到过。有一次他在黄承彦的书房中见到一些诗文，诸葛亮读后赞不绝口，后来知道是他女儿做的，就十分佩服这一才女。这时诸葛亮已经到了该成亲的年龄，他的姐姐和朋



友们给他介绍了不少的大家闺秀，他都看中。黄承彦听说诸葛亮在物色对象，觉得自己的女儿长得太丑，实在配不上他。但是他从平时与诸葛亮的接触中，知道他是一个重才不重貌的人，所以就决定试探一下诸葛亮的意思。他见到诸葛亮时，开门见山地向他说：你也到该成亲的时候了，我有个女儿长得虽不好看，但才学可以与你相配，不知你愿意不愿意？诸葛亮因为对他女儿的才学早有所了解，于是十分爽快地答应了这门亲事。

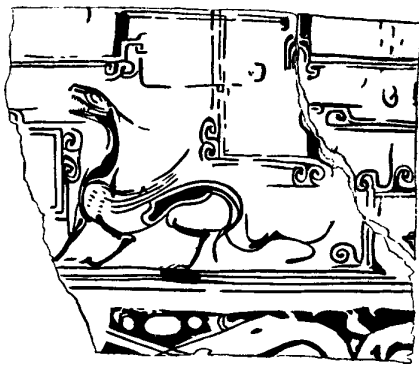
庞德公的侄儿庞统这时曾游江东。他在割据江东的孙权的助手鲁肃处，见到了诸葛亮的哥哥诸葛瑾，回荆州的时候诸葛瑾托他给诸葛亮捎回一封家书。诸葛亮见信后，才知道哥哥早已离开山东老家，到江东避乱。现在一家人又都联系上了，知道了各自的下落，诸

诸葛亮心里就踏实了。在隆中隐居的诸葛亮，读了很多的书，了解到很多我国历史上兴衰成败的事情，他常常联系当时的实际，与周围的朋友们探讨治国平天下的道理。由于他的见解深刻而又实际，常常得到朋友们的赞赏。他在这时不但已经形成了一套比较完整的政治见解，而且在当地社会上的声誉也越来越高，在他周围形成了一个志同道合的集团，这都为他以后实现自己的政治抱负准备了条件。

## 隆中对答

诸葛亮隐居隆中的10年期间，国内的政治形势也在急剧发生变化。黄巾起义已经逐渐被各地的军阀镇压下去，但东汉王朝也已名存实亡，它对各地的军阀已经没有能力加以控制。中原地区经过长期的混战，曹操打败了主要对手袁绍，逐步统一了北方。孙权占据的江东地区，经过三代的励精图治，统治也日趋稳定。而割据荆州的刘表和益州的刘璋，虽然也都控制了不小的地区，但都没有什么政治抱负，内部统治也不够稳定。再加上刘备投靠刘表，更促进了刘表内部的不稳定。

刘备是涿郡涿县（今河北涿县）人，自称是汉景帝的儿子中山靖王刘胜的后代，但到刘备出生的时候，家境早已衰败，幼年时靠母亲织草鞋勉强维持生活。黄巾起义后，他



在地主商人的支持下，同关羽、张飞等人组织起一支武装，参加镇压黄巾起义，但到处受到排挤，始终没有一个固定的地盘，最后不得不在公元201年到荆州来投靠刘表。刘表对刘备的投靠，表面上虽然十分欢迎，但刘表这个人猜忌心很重，怕刘备的到来夺了自

己的地盘，所以只拨给他一支不大的人马，要他驻守在荆州北面的新野（今河南新野县），防守荆州的北大门。

刘备是一个有政治抱负的人，他到了荆州之后，就四处打听有识之士，想网罗一批有远见的谋士，作为自己争夺天下的助手。他听说司马徽是当地的名士，就去向他请教。司马徽向他推荐了两个人，一个是诸葛亮，另一个是庞统。他认为这两个人是识时务的俊杰。后来徐庶拜访刘备时，因为庞统已到江东投靠孙



权，所以也向他推荐了诸葛亮。刘备知道徐庶是诸葛亮的好友，就想请他去把诸葛亮叫来，但徐庶对他说，诸葛亮这个人自恃比古代的管仲、乐毅还高，你亲自屈尊去请他，还不一定见你，让我代你请他，是绝不会来的。

刘备听了司马徽、徐庶对

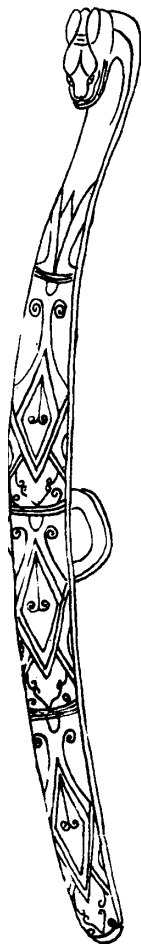
诸葛亮的评价，觉得诸葛亮确实是个了不起的人才，这正是自己梦寐以求的良辅。于是决定亲自到隆中拜访诸葛亮。

47岁的刘备经过三次拜访，才用这种真心实意虚心求教的精神感动诸葛亮。刘备恳切深沉、坦露胸怀的一番话语，使诸葛亮看到了他志存复兴汉室、拨乱反正的忠肝热肠。于是诸葛亮就不紧不慢，从容不迫地把他对早已了如指掌的天下大势的看法告诉了刘备。

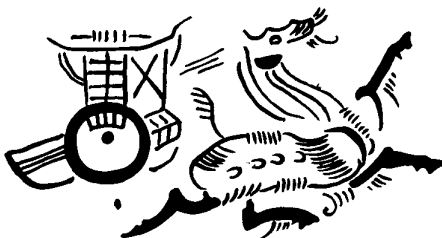
他首先分析曹操和孙权：

“自从董卓入京作乱以来，各地豪杰蜂起，抢州夺郡、割据称雄的人多得数不清。经过一番较量之后，现在的局势已经比较明显，成功与失败者各自都有其经验、教训可以总结。就拿曹操和袁绍相比来说，曹操名望既低，兵力又少，可他居然最后能战胜袁绍，由弱变强，这其中的道理何在？这就不仅仅是由于曹操占据有利的时势，更不是天命使然，而是由于曹操的主观努力，在于人的智谋所决定！现在曹操基本上已统一了北方，拥有百万大军，而且挟天子以令诸侯，处处假借汉帝的名义来对各地诸侯发号施令，在这样的情况下，暂时是很难同他较量、争强比胜的。

“北方的曹操是如此，南方的孙权的情况又是如何呢？孙权占据江东，从他父亲孙坚，至其兄孙策到现在，已经历了三代。江东地势险要，百姓归附，加上还有一批有德行、才干的人辅佐



他，他的力量绝不能低估。因此江东此地不能希图占领。而要和曹操争夺天下，应该和孙权结成联盟，作为外援，而不能同他们为敌。”



分析完曹、孙两大集团的情况，接着诸葛亮又分析了荆州刘表和益州刘璋的情况：

“荆州这地方北依汉水，南达南海，东连吴会，西通巴蜀，是个四通八达的战略要地，是一个用武的好地方。可惜现在的荆州之主是没有能力守住它的，这大概就是老天爷特意要留给将军的。”

“再看西边的益州。这也是一个地形地势相当险固之地。它幅员辽阔，有千里的肥沃土地，历来被人称为‘天府’之国。汉高祖就是凭借这块地盘取得天下、建立汉室天下的。然而，如今益州之主刘璋懦弱昏庸，统治无能，不注意安抚百姓。那里的有识之士都希望能够找到一位英明之主去取代他。再加上北面汉中的张鲁时时刻刻都在窥伺着川蜀，威胁着益州。因此，益州的情形刚好和江东相反，是一个可取之地！”



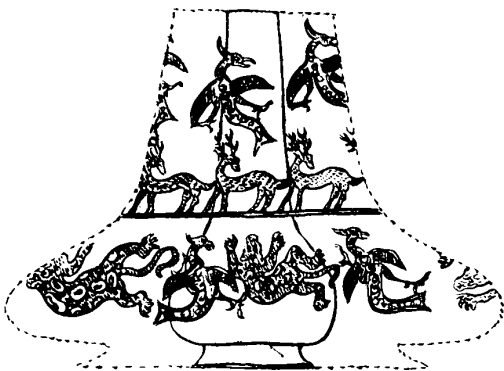
谈到此处，诸葛亮兴奋之情，溢于言表，他接着说：

“将军您是汉室皇族后裔，早就名扬于天下，您要是能够占据荆、益二州，守住险要之地，西面和好诸戎族，南面安抚夷越各部落，对外结盟于孙权，对内则修明政治，一旦曹操内部发生变化，时机一到，您命令一员上将率领荆州的军队向宛城（今河南省南阳市）、洛阳推进，将军您亲自统率益州大军出秦川（今陕西、甘肃省秦岭以北平原地带），到那时候，老百姓都会欢天喜地地来迎接您，统一天下的霸业就可以成功，汉朝的天下也可复兴了。”

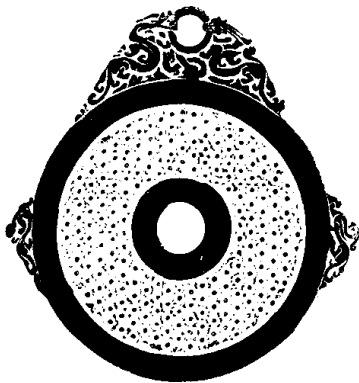
诸葛亮这一番宏论，根据当时的客观现实，从政治、军事、经济、地理、人事等各个方面进行了分析，在反复比较的基础上，为刘备策划了一整套的战略方针。就实现最终的战略目标来说，就是

为了达到“霸业可成，汉室可兴”，也就是说，要使历史上再度出现“光武中兴”的局面。

要实现这一目标，就必须占有荆州、益州作为根据地，然后从荆、益



两路出兵，构成钳形攻势，直扑两京（长安、洛阳），剿灭曹魏集团，达到复兴汉室、统一天下的目标。但诸葛亮又认为，在当前情况下，曹操集团拥有强大的军事力量和巨大的政治优势，暂时还不能与之正面争锋，也就是说，先不要打曹氏集团的主意，而把他搁在一边。



对于江东的孙氏集团，诸葛亮提出“结好”，这是他预见天下必然会出现三分鼎立的形势而为刘备确立的一个重要策略方针。要消灭曹氏，就必须与孙权联合。日后形势的发展，就显示了这个策略手段的巨大威力：取得了赤壁大战的辉煌胜利。赤壁大战的胜利是孙、刘两家联手抗曹的胜利，由于这一胜利，刘氏集团才有可能在荆州站稳脚跟，才有可能西进川蜀，打开蜀汉立国的壮丽局面。因此，可以说“联孙”的策略，事关蜀汉立国的根本，也是关系其盛衰存亡的基本国策。只要看看后来关羽失荆州、刘备兴兵伐吴惨遭失败等事实，就可以明白这一点。



不仅如此，“隆中对”还为刘备占据荆、益以后，治荆、治益提出了一套具体的策略步骤，这就是“西和诸戎，南抚夷越”的“和抚”民族

政策和“内修政理”方针的提出。

“和抚”政策，是针对西南边地的具体情况而提出来的。东汉末年，由于益州地区统治者暴虐残暴，特别是刘焉、刘璋父子治蜀以来，对少数民族采取横征暴敛以及征剿杀戮的残酷压迫，使得少数民族聚众反抗。他们大多居住在深山老林之中，官兵来了，他们隐退山林，伺机出击。有时候还攻陷城池，给官府以沉重的打击。刘备要治蜀，就必须改善同少数民族的关系。否则内部不稳定，根据地不巩固，就谈不上向外拓展或出兵。诸葛亮把夺得荆、益与和戎抚夷一起提出来讨论，这是非常切合实际的。

“内修政理”也是巩固内部、稳定内部的一项重要政治措施。鉴于东汉末年朝政混乱、奸佞当道的沉痛教训，鉴于刘表、刘璋在荆、益统治期间的无能表现，刘备治荆、益，首先必须革除弊政，举贤授能，这是迫在眉睫的事情。“隆中对”的提出，这一方面显示了诸葛亮作为一个出色的政治家的远大眼光和政治魄力。

“隆中对”淋漓尽致地表现了27岁的诸葛亮的远见卓识。它为刘备提出了一套正确的战略方针，对以后刘备集团的发展，起了重大的指导作用。以后形势的发展变化，证明了诸葛亮对局势的分析，是非常符合客观现实的。

诸葛亮的精辟分析和建议，为刘备展示了光明的前景，刘备诚恳地邀请诸葛亮出来辅佐自己，实现兴复汉

