

第一计 瞒天过海

——让意图穿上伪装

△唐太宗中计

△贺若弼调防

△诺曼底登陆

我国古代高明的谋士们无不认为 运筹定计 既不能不合时宜 也不能在无人地域施用。因此诸如夜半偷盗 或是躲在僻静小巷搞暗杀 都是愚蠢的举动。而熟视无睹、常见不疑 恰恰是人们在观察种种现象时容易犯下的错误。于是巧妙地利用示之于众的假象来掩盖军事行动的真实意图，寓密谋于最不引起嫌疑的公开行动中，成为 36 计之首的疑兵之法的核心奥秘。

本计题名为“瞒天过海”源出于唐代的一则典故。当年唐太宗李世民统率 30 万大军，远征高丽。军队浩浩荡荡推进到辽东海边，眺望高丽国，只见汪洋千里挡住了去路。李世民一时举棋不定，召集各路将领商议进退之策。大将薛仁贵洞察太宗心意 回答说：“我有一妙计 保证让千里海水 来日踪迹皆无。到时候大军只管平安渡海 如履平地一般！”众人将信将疑

散去 薛仁贵也不敢怠慢 抓紧部署行事。

几天之后 薛仁贵及各路将领晋见太宗皇帝 报告说有一位住在海上的富豪，愿为远征军提供军粮，特地来求见皇上。李世民大喜。该富豪请太宗皇帝及文武官员前往海边。此时海水果然不见踪影，眼前出现了 1 万多间用五彩幕布围着的房子。

富豪殷勤躬身，请太宗进入一间装饰得富丽堂皇的屋子，一行人在豪华的地毯上席地而坐，品尝美酒。不料稍过一会儿 忽然听见涛声如雷 矮桌上杯盏蹦蹦跳跳 屋子四面的幕布被风刮得哗哗直响。太宗心生疑惑 命令拉开一面幕布 只见前方海水涛涛 无边无际。他大惊失色 严厉责问：“这是在什么地方？”薛仁贵及群臣赶快跪倒回答：“皇上和 30 万大军已乘船下海 正前往高丽国。”

正当气盛的唐朝天子李世民几杯美酒下肚，没想到已中了薛仁贵的渡海之计 不过 这倒也遂了他出兵时的意愿。

至于本计在实战中的运用 据史料记载 应该更早。公元 589 年 隋朝决定大举进攻长江南岸的陈国。隋军统帅贺若弼在战前命令江北沿岸的守备部队频频调防，并且规定每次调防都在历阳集中 插上许多旗帜 野外大搭帐篷 极力营造声势。起初 江南的陈国以为隋军渡江进犯 迅即集结国内的精良部队赶赴江边防范 事后得知不过是隋军兵马调防 于是又撤回了部队。如此屡次三番 陈国军队习以为常 不再把隋军的伪装调防当回事了。贺若弼见江南已松懈警戒 乘机率军过江，一举攻占了陈国的战略要地南徐州。

日常生活中 诈骗是歪门邪道 是不道德的行为。但在战争中 诈骗不仅是门正经事 而且越诈越好 越诡越好。贺若弼

要不是骗过了陈国军队 示假隐真 把渡江歼敌的意图包藏在兵马调防的正常外衣之下 那么他绝不会取胜得如此轻松。所谓兵不厌诈 正是这个道理。

在现代战争中“瞒天过海”作为一种疑兵之法主要用于战役伪装 隐蔽军队集结、发起攻击的时间或地点等方面 也颇受世界各国将领偏爱，成功的战例令人叫绝。

1944 年 6 月，第二次世界大战已转入盟军战略进攻的阶段。当时希特勒估计 以美国将军艾森豪威尔为总司令的盟军部队必定从加莱方向登陆 因为那里的海峡最窄。于是德军增兵加莱 准备与盟军决一死战。这位曾经不可一世的法西斯元首绝对没料到美英将军已决定在诺曼底登陆，一举敲响第三帝国的丧钟。

6 月 5 日夜晚 气候恶劣。艾森豪威尔命令几千艘装配了角反射器的模拟军舰 拖着涂铝的气球 向加莱方向驶去。天空中，十架飞机撒下大量箔片，在两三千米的高空徐徐飘浮，经久不散。这一切显示在德军的雷达屏幕上 使人误以为是盟军的大批舰队和飞机。此外 盟军飞行员故意在飞机上与地面部队进行无线电联络，从而逼真地造成了盟军正向加莱方向登陆的假象。

与此同时 在数十架装有电子干扰器的飞机掩护下 盟军主力 5000 多舰艇却在向诺曼底进发。这是现代战争史上一次最大规模的“瞒天过海”的成功运用。当盟军的 50 万部队在诺曼底登陆后 希特勒自作聪明 仍然认为不过是为了配合加莱战略进攻的佯攻，因而下令把更多兵力投入加莱防线。殊不知 诺曼底之战后 艾森豪威尔扬威欧洲 乘胜直捣第三帝国首都柏林，而乱世枭雄希特勒则唯有千古遗恨了。

第二计 围魏救赵

——用兵如治水

△桂陵之战

△刘邓大军挺进大别山

我国古代的大军事家孙子，在谈到用兵之道时说过的有一句名言至今令人回味无穷“用兵如治水”，“水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”。

晚些年代，正是孙子的后世子孙，我国古代另一位了不起的军事家孙臆，在中原大地上导演了一场神奇的战争，把孙子的这句名言的精髓发挥得淋漓尽致，那就是：对于来势凶猛的强敌，应该避开它的锐利锋芒，采取疏导引流的办法，攻击强敌没有防备的虚弱部位来间接地牵制强敌，以达到最终全歼强敌的目的。

二千多年前，孙臆导演的那场神奇战争的经验留传至今，概括为四个字：围魏救赵，也就是本计的题名。

战国时代的中国被分割成许多小国，它们互相争夺统治地位，经常兵戎相见，中原大地上战祸不断。公元前 354 年，魏国对赵国发动了战争，精锐的魏军长驱直入，包围了赵国的首



围魏救赵

都邯郸 赵国就向齐国讨救兵。齐王派遣一支 8 万人的军队，任命田忌为元帅，孙臆为军师，救援赵国。当初，田忌试图率军直奔赵国，在邯郸城下与魏军决一死战。孙臆却反对这一计划。他认为，要解开纷乱的丝线，不能用蛮力强拉硬扯，要调解决斗的冤家，不能自己也卷进去打架。派兵解围，要避实就虚，击中要害。他向田忌建议，魏军倾巢而出，虽然来势凶猛，但其国内必然空虚，齐军如向魏国的首都大梁（今河南开封

市西北）发起攻击，魏军必然放弃邯郸回师自救。

田忌采纳了孙臆的建议，引兵直奔大梁。魏军得到消息，果然慌忙从赵国退兵，急速赶回魏国。这时齐军早已迅速从大梁撤出，在魏军回国的必经之地桂陵大败魏军，赵国也因此而得救。紧接着，孙臆又定计，在马陵全歼号称精锐之师的魏军，齐国日益强盛起来。

从此，“围魏救赵”就作为一项计谋被继承下来了。当代伟大的军事家毛泽东，在抗日战争和解放战争中，不仅娴熟地屡次应用本计，而且创造性地发展了“围魏救赵”的基本思想。敌人出击时，必有空挡暴露，这就是薄弱环节，此时攻打其薄弱环节，往往容易取胜。

1947 年 8 月，蒋介石对解放区发动了大规模的军事进

攻。蒋介石组织了两大兵团，一股向西北延安方向进攻，一股向山东根据地进攻。毛泽东对此幽默地说，这就好比一个人伸出了两只拳头，一只向东，一只向西，这样，他的胸膛就暴露出来了，这正是进攻他的好机会。毛泽东运筹帷幄，刘邓大军逐鹿中原，强行军一千里，直插大别山区，那里恰恰是蒋介石政权心腹地区的前沿。蒋介石眼见后方基地受到刘邓大军的威胁，不得不改变同时进攻东西方向的部署，西北和山东解放区的压力解除了。如此一来，解放战争的形势发生了转变，人民解放军进入了战略反攻阶段。由此足见，毛泽东真可谓用兵如神了。

第三计 借刀杀人

——难以捉摸的第三只手

△孔子定计救鲁国

△刘秀坐收渔利

△屠哈切夫斯基元帅之死

“借刀杀人”这一计名带有明显的贬意，然而就其作为一条计谋，其合理的内核还是给予人们有益的启示。“借刀杀人”运用在军事上，指的是当敌方的情况已经明朗，而第三方的态度还不稳定时，要用计谋诱导第三方去消灭敌人，以保存自己的实力，或者解救我方的困境。

我们不妨来回忆一下孔老夫子当年如何运用此计的。春秋时期，有一年，强大的齐国发兵攻打孔子的家乡鲁国。危难之中，抗敌救国，匹夫有责。于是孔子派出能言善辩的学生子贡前往各国游说。子贡首先赶到齐军营帐，游说齐军统帅攻打鲁国不如攻打吴国更加得利，旋而又风尘仆仆来到吴国，游说吴王进攻齐国援救鲁国。就在吴、齐两国开战之后，子贡又神不知鬼不觉地出现在晋国，鼓动晋国去攻打吴国。果然，晋、吴两国又大打出手。这时，子贡才回到老师身边，孔子对他大加

赞赏。他们学生俩，一个定计，一个实施，成功地保护了弱小的鲁国。而战场上的吴、齐、晋三国，都成了解除鲁国所受威胁的“刀”了。

工于心计的指挥官出入于战场内外，运用此计得当，常常是事半功倍，坐收渔利。西汉末年，起兵反抗王莽的义军发生内江，刘秀的哥哥刘縯被谋害，当时将领之一的李轶参与了这一行动。刘秀得知后一直耿耿于怀。后来，刘秀独立起兵，趁赤眉军与刘玄作战的机会，待机渔利。刘玄派朱鲋、李轶驻守洛阳，防备刘秀。当时，刘秀部属冯异知道李轶有意与刘秀和解，就出面劝李轶归降。李轶回信说：如刘秀攻打刘玄，他绝不救援。冯异见信后接连攻打下刘玄管辖下的 13 个县城，李轶果然袖手旁观，按兵不动。于是冯异大喜，把李轶给他的回信呈送刘秀。刘秀却故意吩咐把李轶的信在众将领中间传阅。结果不出刘秀所料，李轶准备归降的消息终于传入李轶的顶头上司朱鲋的耳中。朱鲋以私通刘秀的罪名，把李轶处决了。李轶一死，洛阳城内顿时一片混乱，同情李轶的将士纷纷逃奔刘秀。刘秀眼见时机成熟，指挥军队攻陷了洛阳重镇。他一举两得，既借刀杀了李轶为哥哥报仇，又夺取了洛阳，为日后统一江山奠定了基础。

在现代战争中，各国将领也把制造和利用敌方营垒中的矛盾作为一种军事策略来运用。1936 年冬天，苏联国内的肃反运动扩大化，“清洗”愈演愈烈。这时，野心勃勃的希特勒突然接到一份情报，声称苏联元帅屠哈切夫斯基有可能发动政变。顿时，这位向来把奸诈谋略奉若珍宝的法西斯头子想到了借刀杀人。希特勒明白，不管屠哈切夫斯基的政变是真还是假，在将来的德、苏战场上，都是一大障碍。而除掉未来战场上的

一个重要对手，却可以换取苏联对德国的好感，以利于稳住东方，消除进攻西方的后顾之忧。

希特勒下令，吩咐情报部门的首脑海德里希，在极为机密的情况下 编造屠哈切夫斯基图谋造反的“证据”其中包括伪造元帅和他的同事们与德国法西斯将领们制订的政变计划的密信；元帅向德国法西斯出卖情报所获巨款的收据，以及德国盖世太保致元帅复信的抄本等。

稍后，海德里希设法把上述伪造的“证据”暗示给苏联的谍报人员。于是苏联统帅部以三百万卢布的巨款，通过谍报人员之手买下了伪造的“证据”。屠哈切夫斯基元帅等 8 名能征善战的高级将领很快就被逮捕了 在大量所谓的“证据”面前，他们有口难辩，整个审讯只用了几十分钟，即宣告判处他们死刑 并且在 12 小时之内全部处决完毕。

屠哈切夫斯基元帅之死，作为一则血的教训，告诉人们，在现代战争中，不仅要学会借用第三方的力量来攻击敌方，还要学会如何识别敌方施用借刀杀人之计。“刀”者 原本可以大做文章 诱敌就范 以逸待劳 以借敌力 迷惑敌人 互误为敌，以借敌刃 取之于敌 用之于敌 以借敌物 离间敌人将领中的矛盾 令其窝里斗 以借敌将 知敌之计 而将计就计 以借敌谋 如此等等 不一而足。

至于第三只手 如同敌我天平秤上的“第三砝码”添加于敌 则敌胜 添加于我 则我胜。其中道理就像几何学中的一个定律：三角形的任何两边之和大于第三边。

第四计 以逸待劳

—— 牢牢牵住敌方的牛鼻子

△王翦疲敌灭楚国

△毛泽东的‘蘑菇’战术

△第四次中东战争 步兵打坦克

战争是块魔方，胜负变化莫测，谁能占有战争的主动权，谁就立于不败之地。以逸待劳 正是古往今来的军事家们总结出来的一条力争掌握战争主动权，牢牢牵住敌方牛鼻子的致胜谋略。

按照《孙子兵法》的说法 凡是先期到达作战地域而待机破敌的 必然养精蓄锐 从容不迫 后到达作战地域而仓卒应战的 必然疲惫不堪 急促上阵。公元前 224 年，一心向往统一神州大地的秦国对江南大国楚国发动战争，大将王翦率领 60 万秦兵杀奔而来。楚国军队由项燕统帅倾巢而出迎战秦兵。王翦不愧为善于指挥作战的将领，他见楚军人数众多，士气旺盛 便决定采用疲敌战略。王翦下令秦兵修筑堡垒固守 坚壁不战。秦兵在营垒内天天操练 养精蓄锐。楚军求战不得，屯兵于坚壁之下 斗志日渐松懈 帅劳兵疲。项燕见状 只得吩咐

楚军东撤。而这时的秦兵却是个个身强力壮 求战心切。王翦趁项燕大军撤退时防备松弛 于是抓住战机 转守为攻 一直追杀到靳南地方 大败楚军 杀项燕 从此楚军溃不成军。王翦乘胜一鼓作气 攻占了楚国都城 楚王成为阶下囚。

由此可见 以逸待劳不是守株待兔 消极地坐等战机 而是强调发挥将领的主观能动性 积极地调动疲惫敌军 创造有利的战机。

当代军事大家毛泽东在解放战争中，牢牢牵住蒋介石的牛鼻子，让蒋介石部下胡宗南在陕北高原“武装游行”二百公里，最终落荒而去的故事在我国广为流传。1947年3月，蒋介石调集34个旅25万人，气势汹汹向陕甘宁边区发动进攻。我军则把主力隐蔽在延安东北地区伺机歼敌，而以一个营的兵力诱敌北上安塞。胡宗南骄横一时，以5个旅的兵力向安塞方向追击，并派31旅进驻青化砭，担任侧翼掩护。3月25日，孤军冒进的敌31旅刚刚进入伏击圈，我军就以6个旅的绝对优势，全部将其歼灭。

4月，毛泽东打电报指示我军：“同敌在现地区再周旋一时期（一个月左右）目的在使敌达到十分疲劳和十分缺粮的程度，然后寻机歼击之。……如不使敌十分疲劳和完全饿饭，是不能最后获胜的。这种办法叫‘蘑菇’战术，将敌磨得精疲力尽，然后消灭之。”

我军遵照毛泽东的指示，在陕北高原与敌军周旋。当敌军发现我军主力在东不在西，急忙由安塞掉头东进时，我军又以一个旅的兵力，冒充主力牵着胡宗南的大军在高原上空转了15天。胡宗南终于发觉自己中了计，恼羞成怒率部南下，只留135旅驻守瓦窑堡。我军又设计将135旅调出，在平马河地区

将其围歼。5月2日胡宗南以为我军主力已北撤绥德就匆忙北上只留167旅防守重要的军事补给基地蟠龙，我军主力又以4个旅的优势兵力向蟠龙发起攻击，获胜并缴得大批武器装备。

一般来说被迫东奔西走的‘劳师’、‘疲军’都是已经丧失了战争主动权的。以逸待劳不仅仅在于选好地形待机破敌，更在于审时度势，后发制人。这里的关键是以少量的兵力去控制多数的敌人，以灵活多变的迷惑行动，调动敌人在广阔的战场上疲于奔命，从而牢牢掌握战争的主动权，待敌人锐气削减后再动手消灭它。

第四次中东战争中，埃及军队运用瞒天过海之计，突破了以色列号称摧不垮、打不烂、炸不断的‘巴列夫防线’。当时以色列军队派遣190装甲‘王牌’旅去破坏菲尔丹桥企图阻止埃及军队继续推进。埃及军队破译了以军的作战命令后，派出第二步兵师在190旅前进方向上布设防线埋伏兵力。同时又命令工兵在菲尔丹桥附近架设桥梁，表示后续部队即将大量渡河，引诱以色列军队上钩。完成了上述安排后，埃军第二步兵师的指挥者又根据190旅孤军冒进、自恃骁勇、麻痹轻敌的弱点，以一营兵力且战且阻且退，直到把敌人引入伏击圈，然后一举全歼。这正是在现代化的军事条件下，运用以逸待劳的计谋，创造出步兵打坦克的绝妙战例。难怪历代的军事家无不把‘以逸待劳’看作‘无有不胜’之计。

第五计 趁火打劫

——战场上没有“仁义之兵”

△迂腐的宋襄公

△越王勾践东山再起

△多尔袞趁“火”入中原

△苏联入侵阿富汗：趁火打劫的闪电战

上古时代，主战的统帅们曾经奉行“仁义之兵”的说法。公元前 638 年，宋襄公率兵在泓水边迎战楚军。当时宋军已经摆好阵势，而楚军还没全部渡过泓水。司马子鱼对宋襄公说：楚军人多，我军人少，趁他们还没全部渡河，请下令攻打楚军。宋襄公一口回绝。等楚军渡河完毕，还没摆好阵势时，司马子鱼再次请求下令出击，宋襄公还是说不可。等到楚军摆好阵势然后出击，宋军被打得大败，宋襄公自己也被伤了大腿，险些送命。宋军逃回国内，在检讨泓水之战时，宋襄公似乎振振有辞：我虽然是亡了国的商朝的后代，不能去攻击未摆好阵势的敌人，不能趁敌人困难之际发起突然袭击，不能去追赶逃跑的敌人，宋军是仁义之兵啊！

然而战争的实践无情地嘲笑了宋襄公的迂腐，越来越多

的统帅们不相信‘仁义之兵’的准则而强调‘权诈之兵’。智谋取胜，所谓‘兵贵精，将贵谋’就是这个道理。

春秋末年，吴国和越国相互争霸。起先越王勾践被吴王夫差打败。勾践无奈俯首称臣。被夫差放回越国后，勾践卧薪尝胆，立志东山再起。他采取一系列强国富兵的改革，几年后国力大增。而夫差重用奸臣，杀害名将，又在国内大兴土木，一时间怨声载道，危机四伏。这一年，吴国遭遇天灾，禾苗枯死，饿殍遍野。夫差置之不顾，北上和中原各国诸侯在黄池聚会。勾践见吴国内部空虚，危机重重，统率兵马大举攻陷吴国，夫差回救乏力，只得含恨自杀。

战场上的法则就是胜者为王，败者为寇。“趁火打劫”之所以为后世的军事家们所看重，正是因为它是一种趁人之危，而果敢决断制服敌方的谋略。至于敌方的危机，大致包括政局动荡不安、天灾人祸、内战蜂起或外敌入侵等。

明朝末年，关外的多尔衮早已对中原大好河山垂涎三尺，只是寻不到时机。1644年，李自成起义军攻陷北京，崇祯皇帝自杀，明朝军队溃散。李自成入京后忙于称帝登基，刘宗敏又霸占了明朝山海关守将吴三桂的爱妾陈圆圆。吴三桂听说家产被抄，父亲被扣，爱妾被掳，不禁大怒，发誓非报此仇不可。他自知兵力单薄，就借满清军队协助。多尔衮满口应承，不用说，吴三桂借兵正合他趁机入主中原的心意。于是多尔衮与吴三桂合力入关，而中原正内战四起，没有一支力量能抵挡清兵入关。几天功夫清兵直捣北京，李自成弃城逃跑，从此就有了200多年的清朝历史。

在现代战争中，各大国也常以趁火打劫为谋略对弱小国家发动突然袭击。1978年4月，阿富汗的塔拉基通过政变上

台后，统治集团内部为争权夺利而互相残杀，政局动荡不安。而这时，波斯湾和南亚地区也是危机四起。尤其是伊朗和美国之间爆发了“德黑兰人质”事件，使得美国在这一地区大有自顾不暇之虞。正与美国争霸天下的苏联当局认为当时的形势乃是加速实施南下战略的天赐良机。于是趁烽烟四起之际，苏联当局借口帮助阿富汗政府镇压游击队和保卫首都安全，派出 250 多架大型运输机，突击空运上万名士兵进驻阿富汗，陈兵喀布尔，迅速控制了阿富汗最大的空军基地巴格兰姆，完成了入侵阿富汗、与美国在南亚地区争霸的战略计划。

综观铁与血铸就的战争史长卷，两军对垒，战争只有性质区别，而没有宋襄公式的仁义道德可言。只要存在着战争因素，“趁火打劫”作为一种军事谋略将继续成为将领们捕捉战机的一种选择。

第六计 声东击西

——隐蔽攻击点的谋略

- △魏王豹上当
- △拿破仑进军埃及
- △朱德出奇制胜
- △海湾战争 多国部队西线出击

“声东击西”是一种佯攻计。通常是以制造假象来掩盖进攻点，不攻而示之以攻，欲攻而示之不攻，然后出其不意，攻击敌方无防备之处，一战获胜。

刘邦建立了汉王朝之后的最初几年，一直致力于歼灭随秦朝衰亡而兴起的地方军阀，其中之一就是魏王豹。当时，魏王豹命令将领柏直率全部军队驻守在黄河东岸的蒲坂，防备汉军的进攻。柏直封锁了黄河渡口，没收当地百姓的所有船只，同时派遣一支精悍军队日夜在岸边巡逻。他自以为守住蒲坂，就万无一失了。

汉军大将韩信眼见正面攻打蒲坂成功的可能性不大，就先在蒲坂渡口的对岸扎下营盘，并特意吩咐集中汉军所有的船只停泊在营盘前。白天，汉军击鼓操练，夜晚，军营内一片灯

笼火把，士兵们人来人往，忙个不停。柏直赶紧把汉军的动向报告了魏王豹。魏王豹断定汉军必定在蒲坂渡河无疑，再三叮嘱柏直严加防范。殊不知，韩信已将汉军主力秘密调往黄河上游，并在陕西韩城以南的夏阳用大木桶顺利渡过了黄河。魏王豹上了当，当他迷乱之中，又遭到韩信的致命的打击，从此一蹶不振。

在中外战争史上“声东击西”的成功运用屡见不鲜。1798年5月，拿破仑筹划进攻埃及。出兵之前，他担心在地中海会遭到英国海军的截击，就利用种种手段散布假情报，说法国的地中海舰队即将进入大西洋，攻占爱尔兰。英国人记忆犹新，因为两年前确实有一支法国舰队企图在爱尔兰登陆。于是英国舰队指挥官纳尔逊匆忙把舰队调集于直布罗陀，准备截击法国人。拿破仑见纳尔逊已中计，立即从土伦军港出发，开赴埃及。纳尔逊得知消息，这才扬帆追赶。可惜他操之过急，居然指挥舰队跑到拿破仑的前头去了。纳尔逊赶到亚历山大港，却不见法国军舰的影踪，他自以为聪明，估计拿破仑先去攻打君士坦丁堡，又急冲冲扑去。纳尔逊前脚刚离开，拿破仑后脚赶到亚历山大，顺利登陆，一举攻占了埃及。机会和凑巧使得拿破仑的“声东击西”取得了成功。

“声东击西”在现代战争中继续大放异彩。南昌起义后，朱德率军与毛泽东在井冈山会师。这年，朱德指挥红四军攻打高陇，造成了红军要攻占湖南的假象。随后，红军的主力却突然撤出高陇，每日强行军130公里，消灭了驻守在草市垌的敌军，并且攻克了江西省境内的永新城。朱德巧妙地运用“声东击西”的谋略，创建了11个革命根据地之一的永新城苏区。

毛泽东在《论持久战》中指出：“‘声东击西’是造成敌人