人类造就战争，战争改变人类。
战争带来文明，而文明在战争中得到表象。
战争是一门学问，更是一种艺术。
看古人斗志斗勇，血战沙场，再现历史宏大场面。

硝烟中的智慧

经典战役启示录

编　著

用兵打仗，不仅是实力的抗衡，更是智慧的较量。战争史上的每一次出奇制胜和精彩对决，都是人类高超智慧的体现。可以说，战争是智慧创造奇迹的平台。我们生活在一个争于智的时代，所谓“智者生存”。只有掌握必胜智慧，才能运筹帷幄之间。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

内容简介

战争能够促进民族的融合，更能够激发人们的民族精神，可以说每一次战役，都会让历史发生翻天覆地的变化。

中国的古代历史上曾发生过很多著名的经典战役，也许提起它们的名字大部分人都脱口而出，但若说到这些战役爆发的原因及过程，恐怕就没几个人能够说的清了。《硝烟中的智慧——经典战役启示录》一书就为您呈现古代战争的细节过程，如著名的以多胜少的淝水之战，御城卫国的采石之战，以谋取胜的桂陵之战，一统天下的牧野之战，开拓疆土的河西之战，开国奠基的靖难之役等等。让您在开拓视野的同时，领略到中国军事历史的博大精深，感叹各个朝代的繁荣衰落，更加铭记曾经的辉煌与无奈。

打仗就如同下棋一样，“一招走错，满盘皆输”。所以要想取得战争的胜利，不仅需要力敌，更需要智取。

在本书列举的战役中，就为读者呈现了很多关于作战的策略及计谋，让人不得不感叹古人的智慧。本书内容广泛详实，语言通俗易懂，最重要的是故事性强，非常具有可读性，适合各个年龄段的人阅读。

市场预测

中国五千年的历史博大精深、源远流长，而战争在其中占了相当重要的一部分，每一个朝代的更替，每一次利益的冲突，都几乎伴随着战争的爆发。

如今，也有越来越多的人开始对古代战役产生了浓厚的兴趣，因为从中不仅能够得到智慧的启迪，更能领略到出奇不意的制胜高招。《硝烟中的智慧——经典战役启示录》一书就完美地为广大读者呈现一本浓缩的中国古代经典战役的历史，相信一定会为读者朋友带去不一样的感觉！

《硝烟中的智慧——经典战役启示录》极具可读性，即可作为学生们的课外辅助读物，也可以成为其他人士工作或生活之余的休闲读物，相信本书一问世，就可获得广大朋友尤其是热爱历史的朋友的热爱及青睐！

前　言

中国有着上下五千年的悠久历史，是全世界中最早的文明发达国家之一，中国古代军事战争的历史更可谓是源远流长，每一个朝代中战争都占据了不可替代的重要地位。

纵观几千年的历史，没有任何一个国家没有发生过战争，它是随着各种目的和欲望的产生而产生的，或为了巩固君主的地位，或为了开拓国家的领土，又或只是为了显示一下威风。可以说，战争自人类之始便主宰了人类的生活。为了让广大读者朋友进一步地了解中国古代的各大著名战役，我们特意编写了这本书——《硝烟中的智慧——经典战役启示录》。本书再现了历史上的战争风貌，从各个不同的角度讲述了战争的过程，让读者再一次深刻地感受古人的聪明智慧，了解他们的生存方法，铭记曾经创造的辉煌，更不忘曾经受到的耻辱。

说到战争，人们便会不可避免地想到流血，想到杀戮，想到死亡。的确，战争是残酷的，它让国家饱受政治和经济上的损失，更让百姓陷入水深火热的生活，当然，最受苦的莫过于冲在前线的士兵，一不小心就会成为国家的牺牲品。但不管人们多么不希望战争的到来，不能否认的是，它是历史上不可缺少的一部分。战争就如同一把双刃剑，在给人们带来痛苦的同时，也为他们带来的希望，战争不仅仅是为了掠夺，它更有着更加进步的意义。秦始皇发动战争统一了六国，孕育了强大的汉朝；隋朝发动战争统一了南北，孕育了前无所有的大唐盛世；忽必烈发动战争建立了实力非凡的元朝，孕育了幅员辽阔的明清。这样的战争每爆发一次，我们的国家就会再往前迈上一步，甚至可以说，如果没有战争，历史的车轮就会转地更慢。

应该说，战争是古代时人们解决矛盾的一种最激烈的表现形式，也是最惨烈的手段。战争为人类带来了无数的灾难，无数的生灵涂炭，但战争过后却会出现新一轮的文明。

战争可以改变政治和经济体制，可以造就一大批名将英雄，如我们耳熟成详的卫青、霍去病、郑成功等，他们都是因为战争而被后人纪念。同时，战争也会打造一群谋略家，如三国时候的诸葛亮，春秋战国时期的范蠡、孙膑等，他们的军事思想至今仍在很多领域被广泛传播和应用着。还有一点可能很多人可能都想不到，战争也直接促进了科技的进步，因为几乎所有的发明最先都是应用在军事上。铁制品一开始是用于制成武器，后来才被制为农具，蹴鞠最早是应用于军事训练，后来才当成一项娱乐活动传入民间。所以说，如果没有战争，人类社会就无法进步。

总之，历史上的那些经典战役不仅在当时的年代有着深刻的意义，对后人也产生了不可估量的影响。愿《硝烟中的智慧——经典战役启示录》这本书能够让历史真正地被人们认识与纪念。

目　录

第一章　以少胜多，以弱胜强.....9

在战争中，以多胜少，以强胜弱，往往是在意料中的事，他们的成功没有什么值得称奇之处。惟有以少胜多，以弱胜强，才是最妙的。

强者没有强大到不可被战胜；弱者没有弱小到没有胜利的可能。弱者并不一定永远是弱者，经过充分准备之后，战胜强大的对手并不是一件不可能完成的事。

以少胜多，以弱胜强，不是无心插柳，而是源于精心的谋划；不是一时的运气，而是有系统的方法。总之一句话，就是谋势之战。

1．长勺之战——后发制人，疲敌制胜.....9
2．巨鹿之战——刺中大秦心脏的战争.....11
3．井陉之战——奠定韩信第一名将的抗鼎杰作.....12
4．彭城大战——设局偷袭，攻其不备.....14
5．昆阳之战——敲响新莽王朝的丧钟.....15
6．官渡之战——巧用计谋，以少胜多.....17
7．淝水之战——风声鹤唳，草木皆兵.....19
8．虎牢之战——秦王一战擒两王.....20

第二章　气血飞扬，御城卫国.....22

在所有战争中，“守城卫国”是最具有局限性的，但它所蕴含的意义则是非同一般的。所以，御守城池、防卫国家，在一定程度上为历史写下了浓重的一笔。

固守城池，防卫国家，不论结果是什么，它都是历来战争中最频繁和最值得称颂的。因为进攻一方时常是有备而来，为达到扩张的目的，他们有着强大的兵力、带着咄咄逼人的气势，誓要歼灭障碍。但守方常常是兵力有限，为守城卫国而孤注一掷，即便是在弹尽粮绝的地步也奋勇抗战。他们在坚守的每一刻，都为保卫国家增添一份不可估量的力量！因此，在所有战争中，御城卫国是最具有非凡意义的！

1．即墨之战——田单孤城再复齐.....23
2．玉壁之战——东西二魏的倾国之战.....24
3．睢阳之战——历史上最悲壮的战役.....26
4．采石之战——南宋惟一击败金军渡江的战役.....27
5．钓鱼城之战——蒙古军队少有的败绩.....29
6．常州血战——山河千里在，烟火一家无.....31
7．宁远之战——挽澜辽东，皇太极遭遇滑铁卢.....33

第三章　以智力敌，以谋取胜.....35

非计策无以决嫌定疑，非谲奇无以破奸息寇”，在血与火的战争中，智力的状况，谋略的水平，无不与战争的胜负

休戚相关。

战争既是力的较量，更是智的角逐。是一场敌我双方凭借既定的物质条件而进行的智力竞赛。正因为如此，古今中外军事家特别强调因敌、因时、因地，定谋、用谋，机智应变，敌变我变，敌未变我先变，棋高一筹，神妙莫测。一切在战争舞台上导演有声有色、威武雄壮活剧的将帅，无不具有高深的谋略造诣和超人的智慧。就是因为这些智勇策谋，在几千年的人类战争史上，开出了一朵朵千姿百态的谋略智慧之花，演出了一幕幕生动活泼的战争活剧。

1．假途灭虢——必胜之兵必隐.....35
2．城濮之战——退避三舍，后发制人.....37
3．柏举之战——以迂为直、快速取胜的经典战役.....39
4．桂陵之战——围魏救赵，孙庞斗智战沙场.....40
5．马陵之战——减灶诱敌，庞涓命归马陵道.....42
6．成皋之战——离间楚君臣，激将收重镇.....44
7．垓下之战——四面楚歌，攻其心而夺其志.....45
8．开铁战役——声东击西，乘虚强攻.....47
第四章　开国奠基，以战定主.....49

一寸江山，一寸血。几乎每个新国家、新朝代的建立都是建立在血肉之上的，要成就霸业成为国之天子，就离不开战争。

中华上下五千年，历史的沧桑与风云变幻造就了一批叱咤风去、扭乾坤的开国帝王，正是因为他们将朝代不断更新，才推动了历史的巨轮发展至今日的灿烂与文明的中国。

孟子曰：“争地以战，杀人盈野；争城以战，杀人盈城。”同样，开国奠基也免不了“争国以战，杀人盈国。”战争是帝王称霸的武器，万箭攒飞、铁骑纵横，才能使得旧国家灭亡，从而掘起一个新的帝国。

1．伊阙之战——秦国打开东进中原通道.....50
2．长平之战——中国古代最大的战役.....51
3．西汉七国叛乱——周亚夫临危受命，一战退敌.....53
4．和尚原之战——南宋重挫金军士气的一役.....55
5．靖难之役——叔侄夺位之战.....57
6．抚顺之战——努尔哈赤与明朝的第一战.....60
7．血战山海关——吴三桂引清兵入关.....62
第五章　取威定霸，一统天下.....64

战场代表着一个时代，一个追求一统天下、安定社会、“取威定霸”的英雄时代。

战争，是整个历史的一个发展旋律。虽然，战争把大地撕破得面目全非，把人民骚扰得纷纷舞舞。但是，我们不得不承认，在战争带来伤害的同时，也带来了发展。每一次战争都是想求同，一统天下的天下求同。也许只凭关键性的一战，一个朝代就会更替，开始一个繁荣统一的盛世。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

1．涿鹿之战——炎黄文明的奠基战.....64
2．鸣条之战——“汤武革命，顺乎天而应乎人”.....66
3．牧野之战——规模空前，一战灭商.....68
4．鄢陵之战——晋楚争霸的最后一幕.....69
5．吴越之争——诸侯争霸的尾声.....71
6．乐毅攻齐——举天下而攻之.....72
7．百越之战——秦帝国的统一战争.....74
8．赤壁之战——孙刘联盟，天下三分.....76
9．萨尔浒之战——明朝衰亡，后金兴起.....77
第六章　千里征战，开拓国疆.....80

辽阔的疆土是权利和实力的保障，古代所有的帝王无不为此殚精竭虑。

纵观中国上下五千年的历史，古代国与国之间爆发的战争无不都是为了扩充自己的疆土。因为只有地盘大了，帝王才能掌握更多的权利，拥有更多的子民，才能让周边弱小的国家对其臣服。所以，他们常常不惜花费大量的人力、物力及精力千里远征，开拓国家的边疆和领土，百姓们为此也付出了极为惨重的代价。

1．河西之战——长达 36 年的持久收复战.....80
2．白登之围——虎口逃身，和亲了事.....82
3．漠南之战——汉武帝反击匈奴的战争.....83
4．漠北之战——一场硬碰硬的决战.....85
5．汉灭朝鲜之战——卫氏朝鲜灭亡，半岛一分为二.....87
6．唐太宗平定突厥——天可汗，威加万国.....90
7．高丽之战——唐太宗亲征高丽.....92
8．东征日本——蒙古大军两战两败.....94
第七章　血战沙场，盛世垂暮.....97

任何一个大国衰落都有一个标志性的转折点，而这个转折点就是战争。

世界上下五千年，有的国家因战争而发达强盛，有的国家却因战争而衰落灭亡。纵观历史，无数的经验都表明，历代国家的昌盛，并不见得这个国家的军队就所向披靡，而往往在最盛世的时候，一次失误的战争，反而会断送整个国家的命运。战争往往是朝代盛衰的转折点。换言之，没有战争就没有真正意义上的衰落。

1．泓水之战——“礼义之兵”寿终正寝.....97
2．夷陵之战——火烧连营，刘备饮恨白帝城.....99
3．马谡失街亭——断送了最有可能成功的北伐.....101
4．安史之乱——大唐盛衰的分水岭.....103
5．灵宝之战——中国战争史上伏击战的典型战例.....104
6．宋蒙襄樊之战——元宋之间的生死决战.....106
第八章　众志成城，迎战外敌.....108

中国人民有着深厚的民族凝聚力和向心力。每当出现外

敌入侵时，中华儿女都能够万众一心，众志成城，迎战外敌，共御外侮。

在中国上下五千年的历史中，国家的主权和领土曾遭到了一次又一次的外敌侵略。但是，中华民族还是一步步的走到了今天。这其中一个重要原因就是全国人民为了国家的独立、领土的完整和民族的尊严，不惜抛头颅、洒热血，与侵略者进行了不屈不挠的斗争，演出了一幕幕威武雄壮、感天动地的壮歌。

1．台州之战——东南沿海抗倭之战.....108
2．郑成功收复台湾——劈波斩浪逐荷夷.....110
3．第一次鸦片战争——中国近代史的开端.....112
4．第二次鸦片战争——英法联合侵略中国.....114
5．清军收复新疆之战——维权卫国的正义之战.....115
6．镇南关大捷——近代史上赢得的第一次反侵略战争.....117
7．黄海大海战——中日主力海军的对决.....119
8．大沽天津之战——席卷华北，震撼中外.....121

第一章　以少胜多，以弱胜强

在战争中，以多胜少，以强胜弱，往往是在意料中的事，他们的成功没有什么值得称奇之处。惟有以少胜多，以弱胜强，才是最妙的。

强者没有强大到不可被战胜；弱者没有弱小到没有胜利的可能。弱者并不一定永远是弱者，经过充分准备之后，战胜强大的对手并不是一件不可能完成的事。

以少胜多，以弱胜强，不是无心插柳，而是源于精心的谋划；不是一时的运气，而是有系统的方法。总之一句话，就是谋势之战。

1．长勺之战——后发制人，疲敌制胜

战役概述

长勺之战，发生于齐桓公二年，鲁庄公十年的春天。这是齐鲁两个诸侯国之间进行的一场别开生面的车阵会战。

自公元前 770 年周平王东迁洛邑起，我国历史进入了诸侯兼并、大国争霸的春秋时代。当时的齐国和鲁国为邻国，都是重要的诸侯国。齐襄公对侄子公孙与王子诸儿待遇相同，诸儿为此感到不满。待诸儿继位，并成为了齐襄公之后，就降了公孙无知的待遇，使公孙无知大为不悦，矛盾就此激化。同时大夫连称、管至的父亲因为出戍葵丘之事，也心存不满，于是，便与公孙无知合谋陷害襄公，并主张公孙无知统领齐国。此事传开以后，引起了大夫管仲、鲍叔牙等人的不满。他们感到“君使民慢，乱将作矣”，便分别拥戴公子纠和公子小白出奔鲁国和莒国避难。

公元前 686 年冬，齐国宫廷内部发生了一场动乱。齐襄公到外地狩猎之时，被暗杀，公孙无知并自立为君，此事引起了全国的不满。几个月后，齐臣雍廪又杀死了公孙无知，这样，齐国的君位便空置了起来。得知此事后，流亡在外的公子小白和其兄公子纠都想乘机回国继承君位。于是，一场王位争夺战便拉开了序幕。结果，公子小白先下手为强，先于公子纠一步而坐上了君位，也就是后来的齐桓公了。公子纠却在这场权力争夺中不幸丧生，而起重要作用的谋臣管仲也被揽在了齐桓公的旗下，后来成为齐桓公霸业的重要奠基者。

公子小白是坐上了君主之位，但鲁国在这场齐国内部斗争中，明显是站在公子纠这边的，曾经还大势出兵支持公子纠回国争夺君位。而最终结果却是乾时一战，损兵折将，大败而归。事实上，鲁国的行为，在一定程度上成为了齐鲁之战的导火索。因为齐桓公本人对此更是耿耿于怀，不肯善罢甘休，这终于酿成了长勺之战的爆发。

公元前 684 年春，齐桓公在巩固了君位之后，自恃国强兵多，再加上鲁国对公子纠的支持，不顾将臣的谏阻，决定兴师伐鲁、扩张齐国的势力。

当时鲁国执政的是鲁庄公，他闻讯齐军伐鲁之事后，决定动员全国的力量对齐作战，同齐军一决胜负。就在鲁庄公准备发兵应战之时，一位不见经传但有政治远见的人，不忍心看到自己的国家遭受齐国军队的践踏，就进见了鲁庄公。他就是对军事很有谋略的曹刿，他向

鲁庄公说明了自己对战胜齐国的策略，并要求参与战事。其间，曹刿询问鲁庄公用何物作战时，庄公说："对于衣物食品之类的东西，总是要分赐给臣下，不敢独自享用。"曹刿则认为，这样做只不过是一种小恩小惠，并不可能让全国为之效劳。鲁庄公又说："自己非常敬重神灵，祭祀天地神灵的祭品从不敢虚报，很守信用。"但曹刿还是认为，这样未必可感动神灵，也不可能有什么帮助。鲁庄公又补充道："自己对待百姓的大小案件，虽不敢说是明察秋毫，但是必定准情度理地予以处理。"曹刿听了这几句话后才说："这还算了尽到了你的责任，为老百姓办了实事，这就具备了同齐国决一胜负的基本条件了。"为此，他请求随同鲁庄公奔赴战场，鲁庄公答应了他，并让他与自己同乘一车前往长勺。

鲁军根据齐强鲁弱的客观形势，在长勺（今山东曲阜北，一说莱芜东北）与齐军摆开了决战的架势。布置妥当后，正当鲁庄公准备传令擂鼓出击齐军，希望能够先发制人时。曹刿劝阻了庄公，并建议庄公坚守阵地，解释说："我军此刻出击正合敌人之意，胜利也没有把握，以逸待劳，此时不能出击。"鲁庄公接受了曹刿的这一建议，只令弓箭兵射击。齐军求胜心切，但并没有厮杀的对手，又无法进入鲁军阵地，相反被鲁军的箭射的不能前进，只得后退，大大挫伤了齐军的斗志。经过片刻的休整之后，鲍叔牙又下令展开第 2 次攻击，曹刿则建议庄公仍然不要出击，继续固守阵地。齐军这次攻势依然不能进入阵内，信心不免有些打击，再退回了原阵地。两次的进攻，鲁军都没有应战，鲍叔牙和齐军将领都认为鲁军不敢与之对抗，决定再次发动进攻。于是齐军声势浩大的第 3 次进攻，曹刿见这次齐军来势虽猛，但势头却大大减少；同时又登车远望，望到齐军的旗帜东倒西歪，判明了齐军确是败溃，这才建议鲁庄公反击。庄公亲自擂起战鼓，发出攻击命令。鲁军将士得令后个个势气高昂、奋勇出击、争先恐后、锐不可当，把齐军打得纷纷逃走，鲁军乘胜追击并将其赶出了鲁国之地，鲁军至此取得了长勺之战的最终胜利。

看历史，评战役

长勺之战，是春秋初期齐、鲁两个诸侯国之间进行的一场车阵会战，也是我国历史上后发制人，以弱胜强的一个著名战例，最后以齐国的失败、鲁国的胜利而告终。

战争结束后，鲁庄公向曹刿询问了为何前两次都不进攻的原因。曹刿回答说："用兵打仗所凭借的只是勇气。第一次冲锋时，士气是最为旺盛之时；而第二次冲锋，士气就不如上第一次了；当等到第三次击鼓冲锋，士气就会完全消失了。敌方三次攻击，其士气已完全消失了，而我军却正是旺盛之时，这时候抓住机会反击，一定能击败齐军"。然而曹刿又说明未立即发起追击的原因：齐军实力强大，不能一直等待下去，而是要防其设伏，以免我们战败。后来见他们战局混乱，旗倒歪斜，这才实施的继续追击。此时的庄公连连点头称是。

从曹刿战前、战中和战后的分析及决策来看，鲁军之所以能取得长勺之战的胜利，与他的这些部署是分不开的。然而，此战的胜利，还取决于鲁庄公的"善纳良谏"，战争中能虚心听取有利的指挥意见，遵循后发制人、敌疲我打、持重相敌的积极防御、适时反击的战略，正确地选择战场、把握反攻和追击的时机，从这一系列的表现掌握了战争的主动权，赢得战役的重大胜利。齐鲁长勺之战，虽然只是一次诸侯之间规模不大的战争。但它却在其战略方针上体现了我国古代军事辩证的方法，给后人留下了宝贵的启迪。

长勺战争之前，鲁军庄公既能为复仇战争准备，又能破例和无官职、无名望的曹刿同乘一辆战车，采取其战胜敌人的战略，这实在是一个君主难得的礼遇贤才之道。正是由于他在战争中多次采纳曹刿的意见，掌握有利于反攻和追击的时机，从而获得了胜利。

世人对齐、鲁长勺之战的战法给予了很高的评价，战争中采取了敌疲我打的方针，打败了齐军，成为了中国战争史中弱军战胜强军的有名战例。生活中，我们也应从此战中借鉴这种必要时能够善于听取有益意见、凡事不可以我为中心，只有如鲁庄公那样善于谏纳良才才可获得长勺之战的伟大胜利。

2．巨鹿之战——刺中大秦心脏的战争

战役概述

秦二世三年(公元前 207 年)十二月，项羽、刘邦灭秦之战中，项羽率军和秦军在巨鹿(今河北平乡西南之平乡镇)城下展开了一场决战，此战给了强悍的大秦最沉重的一击。最后以项羽获胜，这是秦末战争中消灭秦军主力的一次决定性战役，也是我国历史上著名的以少胜多的战役之一。

秦朝末年，名将项羽率领楚地义军歼灭了秦军以章邯、王离为主力战争。秦二世二年(公元前 208)，秦将章邯击杀项梁后，率兵 20 万渡黄河，至河北与王离汇合，共同攻打赵国，攻破邯郸。赵国首领赵王歇与张耳退保巨鹿，被王离 20 万人团团包围。章邯筑甬道(两侧有土墙的道路)至河，为王离提供粮草。赵将陈余则招募常山(郡治东垣，今石家庄东)兵数万人，屯于巨鹿北，自恃兵少，没有把握，所以没有出战。王离趁此猛攻巨鹿，城中情况日趋危急。此时，陈余派人求救于楚、齐、魏、燕等国反秦武装。九月，楚怀王兵分两路，一支军队前往巨鹿救助赵国，以宋义为主帅，项羽为副帅，另一支军队则进攻关中，这支军队以刘邦为主帅，在此之前，楚怀王承诺说，如果谁先攻下关中，就任谁为关中王。然后楚军派 5 万人开始了救助于赵的行动。3 年 10 月，宋义屯兵至安阳(今山东曹县东)46 日依然按兵不动，欲坐观秦赵相斗，可项羽急欲攻打秦军，便催促宋义发兵，宋义不听其言，反而嘲笑项羽是有勇无谋之士，还命令凡是贪图功名而不听号令之士皆格杀勿论。同时，宋义把儿子宋齐国当宰相，并送其子至无盐（现在山东东平县东）之地，只顾自己享乐，每天饮酒作欢。当时由于天气寒冷并下起了大雨，士兵们饥寒交加；此时的项羽对宋义的举动已忍无可忍，就在一天早上冲入宋义的帐篷中，将其斩首。并对士兵们说，宋义与齐国合谋准备反叛楚国，杀死宋义是奉楚怀王的密令。同时，项羽派人将此事报告了楚怀王，得知消息后的怀王便任命于项羽为主帅，率兵救助于赵国。

12 月，陈余在不得已的情况下，派 5000 人出战，结果全军被歼灭。齐将则驻营于陈余军垒之旁，不敢再战。因为楚军兵力与秦军兵力悬殊过大，项羽遣英布、蒲将军以 2 万兵渡河，救援巨鹿，阻止秦军筑道。英、蒲二将获得了几场的胜利后，项羽亲自率领全部楚军渡过漳水，下令让全军将船打沉，把炊具也全部打破，每个人只带了三天的食粮，以表示对此战拼死也要一搏的决心。楚军士兵锐不可挡，十分勇猛，一个楚军便可以抵挡十个秦军，数次击败章邯军。诸侯救赵将领只观其战，毫无畏惧。直到章邯退保棘原，诸侯方才助战，后俘王离，才缓解了巨鹿之围。此后，项羽地位大大提高。项羽率军驻于漳水南，诸侯驻军巨鹿城外，对章邯军呈南北夹持攻击。数月后，因秦军屡战屡败，章邯很是畏惧，并派使回咸阳(今陕西咸阳东北)报之军情。六月，项羽遣蒲将军率部分兵力，不分昼夜行路，渡漳水三户津(今河北磁县西南)，使秦军返无归路。项羽则亲自率领主力北渡，大败秦军于污水(漳水支流)。这此种情况下，章邯进退无路，选择了投降。于是项羽在七月在洹水南殷墟(今河南安阳西)接受章邯军投降。章邯在洹水南殷墟（今河南安阳）率其军 20 万投降项羽。此战用时将近一年，项羽率军以破釜沉舟的精神，用分割截击等战法降服了秦军的主力军，为推翻秦朝暴虐统治做出了巨大贡献。

这时的项梁召集了各路义军在薛（今山东滕县东南）议计，并采纳了范增的建议，立楚怀王之孙名心为王，仍称楚怀王。然后项梁率领起义军大败秦军于东阿（今山东阳谷东北），刘邦、项羽也在城阳（今河南范县城濮城东南）、雍丘（今河南杞县）一带打败了秦军。

巨鹿之战，是秦朝末年农民战争中的一场巨大的胜利。它摧毁了秦军的主力，使整个战局发生了变化，此战为反秦斗争的胜利做出了不可忽略的贡献。此战中项羽能以 3 万破 30

万，面对如此悬殊的战绩使后世人对其充满了景仰！

看历史，评战役

巨鹿之战，做为秦末农民起义战争上规模最大的战争，对推翻秦朝暴虐统治起了决定性的意义，也是历史上以少胜多的经典战役之一。项羽在战争中，“破釜沉舟”，让士兵只带三天的口粮，做殊死拼搏。在此情形之下结果九战九胜，大败秦军，可谓是打出了项羽的威风，打出了项羽的势气，也为项羽在西楚为霸王的基础。而在援救赵国作壁上观的诸侯军目睹秦楚之间战争之后拜见项羽时，都不敢与其相近。

巨鹿之战项羽以少量兵力全歼精锐的秦军，无疑是中国战争史甚至是世界战争史中的奇迹。如果项羽先统帅诸侯，再集中兵力与秦军决战，这是一般人想的办法。可项羽没有这样做，而是先打出胜仗，这样那些作壁上观的诸侯们很自然就会加盟与其一同攻打秦军。在项羽与秦军的战争中，项羽的布署可以说是毫无间隙、接近于完美。

项羽能在其兵力数量，素质与秦军如此悬殊的情况之下击败善于战争的秦军，除了天时、地利、人和等客观方面的配合之外，关键是谋划于前，大胆的打破常规，运用一切巧妙战术和对自己有利的因素。对于如此庞大的敌人他能在其眼皮之下击破，可见他在战前经过了怎样的周密的布署和战场上的临时指挥。项羽的表现无疑达到了炉火纯青的地步，而其中政治手腕的老辣也让人叹为观止！

章邯、王离认为项羽在和他们打游击战，但项羽却给了他们致命的一击，可以说巨鹿战胜就胜在秦军没有做好孤注一掷的大决战准备 ;胜在秦军没有想到项羽敢在如此之大的差异下抗战。

战场上是如此，现实生活中商场以及人生发展亦是如此。身为领导者，不可避免地要面临企业与企业的竞争，还要面对强者的挑战，对于这些，你必须能够沉着应付并有战胜对手的决心和勇气。只有这样，你才能充分激发你的潜能，获得强大的精神力量，今天的我们应借鉴项羽在巨鹿之战中的这种精神促使你发挥出你超常的能力。

3．井陉之战——奠定韩信第一名将的抗鼎杰作

战役概述

公元前 206 年，秦帝国灭亡后，中国历史翻开了新的一页。当西楚霸王项羽和汉王刘邦为争夺天下而进行了五年之久的楚汉战争中，汉大将韩信则表现出了超人的卓越智谋和用兵韬略，于汉高祖三年（公元前 204 年），指挥了在井陉口（今河北井陉东）一带的井陉之战，其战绩堪称军事史上的奇观。

公元前 204 年 10 月，韩信率领新招募的 3 万名汉军部队，越过太行山，向东挺进，对附属国赵国发起攻击。赵王歇和赵军主帅陈余闻讯后，立即集中 20 万的大军于太行山区的井陉口防守，首先占据了有利的地势，准备和韩信一决胜负。井陉口是太行山之地非常有名的八大隘口之一（今河北获鹿西 10 里的土木关）。在它以西，有一条长约几十公里的狭窄驿道，此地只宜防守不宜攻打，大部队很难在此行动。当时赵军先期扼守住井陉口，居于地形的特殊，可以居高临下，以逸待劳，况且兵力强大，可以说是处于优势和主动地位。而韩信，旗下只有数万之众，还大都为新募之卒，千里行军，虽气势很高，但人马疲惫，完全处于劣势和被动地位。

当时陈余手下有位谋士李左车，此人很有军事头脑，他仔细的研究了敌方的情况与地势建议道：“前段时间韩信越过黄河，实施外线作战而俘虏了魏王豹、夏说，他们士气很高，所以我军不宜正面作战，应用一部分兵力绕到敌后切断汉军粮道，前后夹击，这样，韩信必

需要全本请访问 www.ertongbook.com

定会被我军所擒。望主帅由我带兵 3 万走小道，以夺敌军的辎重与粮草。”听完此翻话，刚愎自用的陈余却是一个古典派式军人，还是比较拘泥于义兵不用诈谋奇计”的教条，陈余又认为韩信虽有气势但兵力过少且已疲惫，更不能有避而不战的理由，便拒绝采纳李左车的方案。

韩信此人深谋远虑，很了解自己的兵力远不如敌方，如果用强攻的战略对自己是不会有利的，于是决定在离井陉口很远地方驻扎下来，反复研究地形地势和赵军部署。恰好此时，韩信又得知李左车的计策没有被赵军主帅陈余采纳，陈余很明显是有轻敌的现象和希望速战速决的情况后，很是高兴，当即制定了对付赵军的良策。韩信首先指挥部队进到离井陉口三十里远地方扎下营来。到了半夜时分，马上开始了他的施战部署，韩信选拔了两千轻骑，每人手持一面汉军的红色战旗，趁着天黑悄悄从山间小道迂回到赵军大营的侧后方抱犊寨山（今河北井陉县北）埋伏下来，准备乘机占其营垒，以断后路；同时，又令 1 万人为前锋，在赵军不知道的情况下，过了井陉口，到了绵蔓水（今河北井陉县境内）布下了阵势，以使敌军继续轻敌。等翌日见赵军出动，营垒空虚之时，攻入赵军大营，并且把营垒中的战旗全部换成汉军的旗帜。完后，又令部队在此就餐。韩信将士们对此很是疑惑，但只能听令。随后，韩信传令击鼓，并向井陉口进军。

赵军对汉军早已埋伏在后方的运动毫不知情，只见到汉军快到井陉口时，韩信竟然没有骑哨，立即传令中军主力全部前出到河边背水列阵，营垒上的赵军远远见汉军背水列阵，无路可退，都禁不住讥笑韩信根本就不懂得什么用兵的常识，对此赵军更加不把汉军放在眼里。很快天色就大亮了起来，韩信亲率汉军，随着振耳的鼓声，一队旗仗转出，韩信在众将士的簇拥下纵马逼进了赵军。陈余眼见韩信兵少，自己又占据有利地势，于是率轻骑锐卒蜂拥而出，踌躇满志的厮杀起来，企图活捉韩信。韩信一声令下，众士卒弃旗鼓仪仗，迅速转入阵中，以迷惑敌军以为自己被战败。陈余见此情景，当即下令全营出击，不给汉军逃亡的机会。汉军士兵见前有敌人，后有水阻，无路可退之时，人人都奋勇抗战，拼命死战。战争迟续了差不多半天时间，也没有决出胜负。赵军只好下令停战收兵。这时，才得知自己大营上已经插满了汉军的红色战旗，赵军上上下下顿时乱成一团，纷纷逃散。埋伏在赵军营垒的汉军 2000 轻骑则趁着赵军这般情形，从后方切断了赵军的归路。此时的韩信还在指挥主力开始反击。赵军在慌乱下向泜水（今河北获鹿南 2．5 公里，现在已被湮塞）方向退去，结果被汉军追上，将 20 万赵军全部歼灭，斩杀赵军统帅陈余，活擒了赵王歇。井陉之战以韩信的大获全胜而告终。

井陉之战结束后，汉军将士们举杯相庆，并对韩信的这种“置死地而后生，置之亡地而后存。”的战略大赞不已。

看历史，评战役

在井陉之战中，在赵军与汉军的作战指挥中看，谁胜谁负其实是显而易见的。韩信取得胜利，关键取决于他能够充分发挥主观能动性，有计划地制造和利用赵军的弱势，（最为重要的是赵军自恃兵力强大而轻视汉军），再加上战略上的背水列阵，用兵得当，出奇制胜，速战速决，最终全歼赵军，为中国古代战争历史上添加了精彩的一页。而赵军之所以失败，在于主帅陈余迂腐而又傲慢，并拒绝采纳谋士李左车有利的作战方案，大意了汉军的作战意图，最终从优势的地位滑到了被全军歼灭的下场。

井陉之战中关于韩信的背水一战使历代人们为之津津乐道。然而作为有名的以少胜多之战，其中的关键远远不只“置死地而后生，置之亡地而后存。”最重要的因素则是结合了完美的战术才实现了井陉之战的胜利。当然完美的战术不仅需要有完美的设计，更要把握战争的节奏去完善它。后世中有无数有志之士欲仿此事，结果却还是以失败告终的原因就在于此。

井陉之战，给了后人许多的启示：兵法的运用，在于适当的选用，灵活的创新，如果一

味的运用以往的战术则会使战争走向失败。生活中，类似的事情也很多，吸取井陉之战的教训，今天的我们更应该针对其事而采取解决对策，不能像陈余一只崇尚于古典的东西。当然，不是说他不好，而是应该适时的创新，更重要的是针对其事。只有这样，才会脱颖而出，使之成功。

4．彭城大战——设局偷袭，攻其不备

战役概述

汉二年(公元前 205 年)四月，因刘邦对楚汉之地的划分有所不满，于是项羽、刘邦在彭城(今江苏徐州市)地区进行了一次大规模作战。

元年二月，刘邦起兵东向伐楚，此时的项羽正在东边平定齐国之乱，后方空虚。刘邦趁此机会所向披靡，大举东进。汉二年四月，齐、楚军胶着于城阳(今山东菏泽东北)，刘邦借以项羽杀害楚怀王为由，在洛阳聚集各路诸侯联军 56 万，分路进攻彭城。

尽管项羽早料刘邦会东进，可此时还是处在了困境之中，对刘邦的攻势，项羽一面派郑昌为韩王，前往韩地抵抗刘邦东进，派平殷王陈平在此抵防；一面派龙且抵挡北路军，又派兵距阳夏阻拦南路军。除了南路军史书未明外，其余各路均以失败告之。此时，项羽寄以厚望的英布却坐山观其战。刘邦 56 万大军浩浩荡荡数月便占领楚地。刘邦初次进军似乎已经胜利，而项羽则陷入前所未有的危机中。由于兵力的极大悬殊，在加上后方空虚、远离战场、两线作战等种种原因使项羽作了一个大胆的战略：以诸将率领大军继续平定齐国，作为迷惑刘邦的手段。而他则亲自领 3 万精兵绕道彭城后方，以彭城为钓饵引刘邦上钩，然后偷袭刘邦后方，尽灭刘邦军。得知项羽的战略后，所有的人都认为此计太荒唐了，他不但要凭 3 万兵力尽歼对方 56 万兵力，还要长途绕道而行，设局偷袭，想要取胜真的是天方夜谈。

此时的刘邦正处于得意忘形中，他看到谋臣大将皆在左右，也没有什么疑义时便大大放松了警惕。然而，就在刘邦军尚未全部入彭城时，项羽与其 3 万兵力已到达彭城西南断其后，他们没有给对方留下任何蛛丝马迹，现在项羽只有耐心等待时机便可以与之交战。不久之后，刘邦诸军全部进入彭城，而且大将忙着部署北边建立防御，刘邦等主帅都有所松懈。在这混乱之时，项羽实施了他的计划：开始西出萧，向东进攻彭城，且选择早晨发动偷袭。因为此时敌方尚在睡梦之中，正是最疲惫之时，敌方突然遭遇大规模偷袭，其慌乱情景可想而知！而自己也可以利用天亮了解敌方情况。这次偷袭项羽不仅要让敌方内部混乱，更重要的是，他要把其全军歼灭。

项羽首先选择了直接攻击刘邦的指挥中枢，使刘邦指挥系统瘫痪！这样联军就无法组织有效的反抗，接着他针对刘邦的主力进行攻击，不给刘邦喘气的机会。同时运用驱赶的方法把他们逼到河流边上，使他们因为拥挤掉进河中淹死或内部残杀！现在的刘邦联军彻底掉入了深渊，往日还意兴盎然，大胜在握；今天就兵从天降，不知其然！这种状况正合项羽之意。项羽还用用骑兵驱赶引诱把联军引向南方的谷、泗水，再此项羽展开攻击，杀联军十余万人。为了活命的联军直往南逃，逃到更南的灵壁东睢水上，这样联军自相残杀，被挤落水 10 多万。此刻的局势，只剩下追击残兵败将，扩大战果，收拾残局了。可由于项羽的兵力有限，刘邦诸将则收拾残兵汇聚荥阳，顶住了楚兵的追击。

刘邦得以逃脱彭城后，直向北逃跑，经过老家沛县，欲收家小向西。却引来楚骑，家小被楚抓到，靠推儿子女儿总算逃过一劫。刘邦妻子吕后的兄长吕泽也参加了彭城之战，战败后先带兵逃到下邑。刘邦则是绕了一大圈后才逃到下邑。此战之后，项羽不但歼灭了刘邦主力，而且使刘邦陷入了危机。在这种环境下，原来投向刘邦的盟军此时又背叛刘邦，有的投靠了项羽，有的则重新脱离刘邦走向了他的对立面。

彭城之战，项羽能在面临盟友背叛，后方失守，两线作战，兵力悬殊的种种危机之中，大胆使用战略偷袭，用自己 3 万骑兵全歼刘邦联军 56 万，实属空前绝后的智慧。此战便成达到了中国历史上第一次用骑兵独立作战的辉煌巅峰，其战斗也是具有很大历史意义！

看历史，评战役

汉高帝二年(公元前 205 年)四月，项羽、刘邦在彭城(今江苏徐州市)地区进行的——彭城之战，是中国历史战争上以少胜多的著名战例。刘邦与各路诸侯的乘虚攻占彭城及黄河南北广大地区，在诸多不利的情形之下，项羽采用两线作战，而且在回袭彭城时，项羽不是由南而北实施正面攻击，也不是由东而西将汉军击溃，而是攻其不备，从后方攻击，然后由西而东猛攻，企图全歼汉军于彭城、谷水、泗水、睢水之间。这种战略的大胆，可见项羽的这场战争在史上也是非常罕见的。其中，项羽指挥使骑兵发挥了最快的突击优势，使其达到了特殊的效果，此战的效果是辉煌的，其战斗具有很大的历史意义！

彭城之战之中，我们不得不佩服项羽的军事天才和战略创新！战争中项羽之所以取得世界上空前绝后的胜利就在于：他战前的大胆布局，突袭刘邦联军的隐蔽性，高超的洞察力与耐心，及其绕道而行，出众的指挥能力与正确的战术选择等，彭城大战告诉我们做任何事情不但要有丰富的经验，还要有知已知彼的眼光，正所谓知已知彼才能百战百胜，与此同时，还需要有一个坚定的不为外界所动的平常心。

在现代社会中，无论做任何事，在任何条件下，都应总结历史经验，吸取其教训，不可得意忘形，否则就会像刘邦一样被敌人有机会乘，在我们的周围自己本来处于有利形势由于得意忘形而造成失败的后果，屡见不鲜；只有学习项羽的这种精神才可以取得最后的胜利，正所谓“骄傲使人落后”无数事实已经证明。所以我们在生活中，就不要重蹈覆辙，否则，等待你的只有失败。

5．昆阳之战——敲响新莽王朝的丧钟

战役概述

中国新莽末年，以绿林为主体的刘玄汉军，在昆阳（今河南叶县）大破王莽军主力，此战发生于新莽地皇四年(公元 23 年)初，绿林军发展到十万人左右。二月时，推汉室后裔刘玄称帝，恢复汉制，年号更始。更始政权的建立，意味着农民起义将进入新的阶段。首先以主力北上围攻战略要地宛城（今河南南阳），同时进到潕川一带。其次，为了阻止王莽军的南下，能使主力进展顺利，更始政权还另外派遣王凤、王常和刘秀等人统率部分兵力，趁敌方严尤和陈茂军在颍川郡一带驻足时，迅速攻下昆阳、定陵（今河南舞阳北）、郾县（今河南郾城南）等地，并与主力夹持了宛城。王莽政权则对此惊慌不安，于是忙改变了军事部署，将主力由对付赤眉转而更始军与之抗战。

更始元年三月，王莽派遣大司空王邑和司徒王寻前去洛阳，同时征发各郡精兵 42 万攻打更始军，企图以强恃的兵力与农民军一决胜负，以保宛城，并能够保障长安、洛阳、荆州的安全。更始元年五月，王邑、王寻率军西出洛阳，南下颍川，与严尤、陈茂会合后，由颍川向昆阳前进，不久便有 10 万余军队到达昆阳。王邑立即下令围攻昆阳，严尤则认为此刻不可将兵力集中于昆阳，而应直接攻围宛城，那时昆阳则会不攻而破。王邑不听劝，只是一味按照自己的意愿围攻昆阳。并且还信心十足的说：“我以前围攻翟义时，就是为了没有俘获他被嘲笑，现在我统领百万大军，碰到敌人城池，竟绕道而过，不能攻下，这样是不会显示出我们的威风的；我军应当先杀尽这个城中的军民，踏着他们的鲜血，气势昂然前行，那样不是件很痛快的事情吗？”当 42 万王莽军逼近昆阳之时，昆阳城中的更始军仅有八九千

人。更始军对于双方兵力的悬殊，如何对付各持已见，有的将领认为敌我兵力众寡悬殊，不易取胜，因而主张避免决战，想分散回去，各保存自己的地区。刘秀看到这种情况便对大家说："现在我军的粮草缺乏，城外又有如此庞大的军队，回去了各部也必将被敌军击破歼灭，如果现在能集中兵力与之抵抗并保持君臣同心协力，共存共亡是很有可能取胜的。"诸将领等听到刘秀这些话，很不悦说："你怎么可以不顾眼前形势而这样说我们！"刘秀听了便笑着站起来。恰在这时侦察员回来，禀报道："王寻大军即将到达城北，军队首尾有百余里，此时还看不到后卫。"王凤等从来都不把刘秀放在眼里，只听当前情况紧急，无奈之下，才互相商量决定，请刘秀计划破敌之策。经过刘秀的分析后，马上做了决策，决定由王凤、王常等率众坚守城邑，另派刘秀、李轶等率 13 骑乘夜出城，赶赴郾县、定陵一带调集援兵。准备对新莽军内外夹攻破敌。

新莽大军进到昆阳，即按照统帅王邑、王寻的命令，将昆阳团团围了起来，并且把昆阳层层包围起来，还设置了 100 多座军营，军旗也四处飘荡着，再加上锣鼓声，气势相当浩大。莽军为了战胜挖了地道，还使用冲车和棚车攻城，同时令所有的弓箭手向敌方狂射，当时的场景可谓是雨水倾泄。而城内兵力则为此不能外出，为了防止中箭，他们连出门取水都得头顶门板。面对这样的场景，王凤等人又动摇了，想向莽军投降。但王邑、王寻认为昆阳小城已指日可下，坚决不许他们投降，否则，便不算建功立业。深知其厉害的严尤向王邑建议说："兵法讲围城要留一面，这样好让敌方逃跑一些，使他们把失败的消息传至宛城之敌。"但刚愎自用的王邑等依仗自己占据着有利地势，又一次拒绝了严尤的建议，继续按照自己的原计划攻昆阳，使自己几十万大军，坚守在城下。

五月末，刘秀等人抵定陵、郾县后，说服不愿出兵的诸营守将，于六月初一率领步骑万余人到达昆阳。为了鼓舞斗志，刘秀亲自率 1000 余骑兵为前锋，在逼近莽军四五里时，他们摆下阵势，准备开战。此时王邑军久战疲惫，锐气早已丧失殆尽，这就为更始军击破它提供了机遇。但因为自恃兵力雄厚，只派兵数千前来迎战。刘秀亲自率领人马冲杀，斩莽军几十个人，见到此景的将领都高兴地说："想不到刘将军能如此勇猛对付敌人，真了太了不起了，以后请你总在前面率领我们作战，我们共同协力破敌！"初战的胜利，大大振奋了军民的士气。这时候，更始起义军主力已攻占宛城三日，但在昆阳的敌人并不知此事。为了鼓舞全军士气，动摇敌人军心，刘秀便谎称要攻克宛城，并把这一消息传至昆明城中；还故意将战报遗失，好让对方不怀疑此事。王邑军得知后，昆阳城中的守军士气更为高涨，守城更为坚决；而王邑军则在昆阳苦战 1 个月，屡攻不胜，又得知宛城之事，士气大为沮丧。相反，刘秀胜利的把握却越来越大了。接着刘秀亲率精兵 3000 自城西冲击敌人的中坚，出其不意地迂回到敌方之后，便在其不知的情况下涉过昆水（今河南叶县辉河），向王邑、王寻发起了凶猛的攻击。由于王邑、王寻过于轻视刘秀，自以为很容易打败刘秀，同时又因担心州郡兵失去控制，下令各营勒卒自持，不准擅自出兵；因而，他们只率领万余人巡视阵地。

王邑、王寻与刘秀交战时，才得知并不是这些精兵的对手，很快就被击破。由于诸将因有令在先，也没有去救援，使得士卒混乱之下溃逃，王寻也被当场斩杀。王邑的中坚被冲垮，各守军部队立即混乱。昆阳城内的守军见敌帅已与之分散，乘势内外夹攻，大喊着冲杀之声，杀声震天动地，打得王邑全军积尸遍野，又遇上了风起瓦尺，暴雨如注，王邑的 42 万大军被淹死的不计其数，王莽军本是强迫征来的贫苦百姓，也由于对其政权的不满而逃之，只有王邑、严尤等少数的人踏着死尸逃脱至洛阳至北。汉军缴获了莽军的全部军用物资，资源顿时堆积如山，一连搬了 1 个多月还没搬完。当王莽得知昆阳惨败的消息后，震惊不已，整个朝廷上下也为之惊恐。就这样，战争在刘秀的辉煌胜利中结束了。

看历史，评战役

在昆阳之战中，莽军以 42 万大军被更始起义军以不到 2 万人而战败。然而刘秀的胜利

并不是偶然的，归其原因：起义军从政治的角度讲反对莽军的残暴，使得广大民众给予支持，这是昆阳之战胜利很重要的根源所在。大战略上讲，起义军运用了坚守昆阳，牵制敌军，调整兵力，并适时的反攻争得了战争的主动权。杀之其锐气，同时起义军敢于拼杀，善于利用对方的轻浮，攻心打击，这才获得以少胜多的最后胜利。而莽军在战争中被以刘秀为首的起义军打的全军溃败，其原因也是众多的，他不仅轻视敌方，而且盲目狂妄，没有具体的战略行动，任其在战场上顺其自然，既使是兵力强大，但还是在严密的策略方针下不堪一击，落慌而逃。

不得不承认，无论是在军事上，还是在我们的现实生活中，一旦骄傲狂妄，其结果必定会如莽军一样失败，再加上没有目的的实施，只会加快失败的时间。从昆阳之战中，我们应该就其此事，延伸于我们的日常生活中来，借鉴刘秀的正义、与对事情的分析研究等来实现自己的目标。

昆阳之战，刘秀等诸将领，以守军钳制强敌，用精干援军捣敌要害，击破了莽军主力，为后战的胜利创造了有利的条件，成为中国古代战争史上以少胜多、以弱胜强的著名战例，在中国历史上具有极大的影响力。

6．官渡之战——巧用计谋，以少胜多

战役概述

官渡之战，发生于（今天的河南省许昌以北、黄河以南），东汉末年，尽管黄巾军农民大起义已经被镇压下去，但这次事件却使地主阶级的统治与东汉政权这些势力如同虚设。期间，还形成了各种割据势力，以袁绍和曹操为首的两大势力在连年的征战中逐步壮大起来。

建安四年（199 年）六月，袁绍挑选精兵 10 万，战马万匹，举兵南下许昌，决心同曹操一决雌雄。曹操兵将得知此事，都认为敌军强大，此战必败。这时候的曹操并没有慌乱，而是根据对袁绍的了解，他认为袁绍志大才疏，色厉胆薄，刻薄寡恩，虽然兵马众多但指挥不明，于是集中两万兵力来对抗袁绍的 10 万精兵。

当年八月，曹操率军进军黄河北岸重镇黎阳，为了初战的胜利，他派臧霸率精兵自琅玡（今山东临沂北）入青州，占领齐（今山东临淄）、北海（今山东昌乐）、东安（今山东沂水县）一带，在牵制袁绍，巩固右翼，以防袁军从东面袭击许昌；留于禁率步骑两千屯守黄河南岸的重要渡口延津(今河南延津北)，令东郡太守刘延守白马（今河南滑县东，黄河南岸），以防止袁军渡河南下；同时他令主力在官渡（今河南中牟东北）一带筑垒固守，以防止袁军从正面袭击；派人镇抚关中，拉拢凉州，以稳定翼侧。从曹操的这些部署上来看，他所运用的战略，并不是把兵分开来守黄河南岸，而是把他们集中起来，重点设防，后发制人。从当时情势而言，这种部署是得当的。因为曹操兵力与袁绍兵力悬殊过大，分散抵挡会更加损失本来就处于劣势的兵力。建安四年（199 年）十二月，曹操复还官渡，亲自坐镇，严阵以待袁军来犯，正当曹操正全力布置对战之时，刘备起兵反叛曹操，杀曹徐州刺史车胄，占领下邳，屯据沛县（今江苏沛县）。并极力与袁绍合力，准备夹持曹操。曹操分析了眼前的形势，认为“夫刘备，人杰也，今不击，定是后患，而袁绍必不动也。”于是曹操为保持许昌与青、兖二州的联系，避免两面作战，于建安五年（200 年）年正月，亲自率精兵东击刘备，占领沛县，之后又继续转而下邳，迫降关羽。刘备兵势微弱，全军溃败，情况紧急之下只身逃往河北投奔袁绍。不久袁绍亲率大军进军黎阳，派遣郭图、淳于琼、颜良进攻东郡太守刘延驻守的白马，企图与其主力决战以夺取黄河南岸要点，保障主力渡河。因为刘延兵势薄弱，敌不过对方的进攻，最后被颜良军围困，情况紧急。四月，曹操决定率兵救刘延以求此战能够顺利战胜。同时采纳谋士荀攸的建议，引兵佯装渡河袭击袁绍的后方，袁绍中计分兵西应。

曹操却乘机率一支精兵向东奔袭白马，同时因为颜良措手不及被关羽斩杀，袁军溃败。

曹操解了白马之围后，白马的百姓们都沿黄河向西撤退，袁绍又派大将文丑与刘备率五六千骑步兵渡河追击曹军。此时的曹军也仅有骑兵五百余骑，驻于南阪（在白马南）下。危急之中，曹操就命令众骑兵解鞍放马，故意把辎重之物丢弃在袁军来的路上。袁军经过时看不见此情形，便你争我抢，混乱一片。这时，早已埋伏在周围的曹操一声令下，500 多骑兵立即上马，冲杀袁军，终于击败袁军。大将文丑也被斩首，袁军被这次突然袭击大为震动，而曹操也凯旋而归，顺利退回官渡。

然而，袁军这时的兵力还是远远优于曹军的。七月，袁军再次发兵，进军阳武（今河南中牟北），准备南下进攻许昌。八月，袁绍兵临官渡，在沙堆旁边扎营，东西数十里。曹操也分营与袁军对峙。九月，曹军出击，但战斗并不顺利，兵力未满一万，还有众多伤兵，只好退回营垒坚守。袁军见此，便堆起土山，建筑楼橹，欲从高从俯射曹营，使曹军士兵只能顶着盾牌小心前行。曹操为了改变这种局势，集合所有工匠，连夜赶造霹雳车，还以飞石，摧毁对方的橹楼。接下来，袁绍又命士卒挖地道袭击曹营，曹军也不甘示弱，在营内掘地壕以对抗。曹操得知袁绍的几千车军粮即将运至官渡大营，他立刻派大将徐晃、史涣截击，将袁军粮草全部烧毁。

就这样，在斗智斗勇中，双方相持了 3 个月之久，曹操外境困难，粮草将尽，士卒疲乏。即便如此，曹操仍坚持危局，加强防守，以防袁军袭击；同时曹操积极寻求与袁绍决战之策。建安五年（200 年）十月，袁绍派车运粮，并令淳于琼等五人率兵万余人护送，屯积在袁军大营以北约 20 公里的故市（河南延津县内）、乌巢（今河南延津东南）。袁绍谋士许攸建议派轻骑趁夜突袭许昌，袁绍却不予采纳。恰在这时，许攸家中有人犯法，被其政敌审配扣押，怒气之下，投奔曹操，并建议曹操轻兵奇袭乌巢，烧其辎重。此计与曹操所想不谋而合，于是立即付诸行动，当机立断，曹操留曹洪、荀攸守官渡大营，自己亲率领步骑 5000 人，一路扮着袁军，骗过袁军哨卡，利用夜暗走小路到达乌巢。到达后立即围住粮屯放火，直到天明。袁绍听说曹操袭击乌巢，见曹军兵少，于是只派一部兵力救援乌巢，用主力猛攻官渡曹军营垒。哪知曹营坚固，袁军抵挡不住，被迫推回营垒。这时，袁绍边派骑兵救乌巢，边命张合阝、高览攻打曹军官渡大营，好使曹操退无所归。乌巢粮草被烧的消息传到袁军前线，袁军军心动摇，内部分裂。曹操乘机出势，袁军大败。袁绍及其儿子袁谭仓惶带 800 骑退回河北，曹军先后歼灭袁军 7 万余人，就这样官渡之战以曹胜袁败而告终。

官渡之战，经过一年多的对峙，曹操以两万兵力击败袁军十万。这个战例成为中国历史上以弱胜强，以少胜多的典型战例。曹操以其超人的才智与非凡的勇气，写下了他军事生涯最辉煌的一页。建安七年（202 年），袁绍因兵败忧郁而死，曹操乘此机会击灭了袁氏军事整个集团，建安十二年（207）年，曹操又征服乌桓，至此，战乱多时的北方实现了统一。

看历史，评战役

中国东汉建安五年(200 年）的官渡之战，是曹操统军在官渡（今河南中牟境）地区击败袁绍军队进攻的一次决战，也是中国北部由于分裂走向统一的一次关键性战役，对于中国历史发展有着极其重要的影响。此战并不是偶然的，看似仅属于封建割据势力之间的争斗，实则符合人民对地区性统一的愿望。官渡一战之后，曹操终于一反之前对袁绍的劣势，为自己统一北方奠定了基础，袁绍却因兵败忧郁而死。官渡之战成为中国古代战争史上以弱胜强、以少胜多的有名战例。

官渡之战中，曹操善于接纳能人之建议，这在于他的用人之道。其中：刘晔、荀攸、许攸均为人才，他们每一个人的计谋，都有化险为夷之功。也是由于曹操懂得运用人才，能接纳其之计谋，才使得袁绍兵多粮足也不足以与之对抗，可谓是兵不在多，在乎能否恰当派遣。因为在此战中，在人力与物力上可以说曹操实力明显比不上袁绍，但他却最终大获全胜，可

需要全本请访问 www.ertongbook.com