

引 子

一艘行驶在茫茫大海上的航船 能没有船长吗 不能。

一支大型乐队在演奏时 能没有乐队指挥吗 不能。

浩浩荡荡的千军万马在战场上，能没有指挥员吗？也不能。

古人云 三军之势 莫重于将。此乃千古至理名言。

二次大战中，一位美国将军在风沙夹裹的北非战场上受任于败军之际 他面对德军暴风般的进攻 从容不迫 统领败军迎战，终将胜利的花环戴在自己的头上。在地中海 他又统领未经战火锤炼的部队 成功地登上西西里半岛 与法西斯军队展开殊死的血战 他不在乎流多少血、死多少人 他只追求胜利的花环。诺曼底登陆后 他再次统领坦克部队 以不吃饭、不睡觉、不怕孤军深入的亡命徒般的闯劲 打得敌军闻风丧胆。他向上司吼：“给我汽油 汽油 进攻、进攻、再进攻！”他就是被人称为“血胆将军”的巴顿。

巴顿说过一段耐人寻味的话：如果军乐队演奏一支曲子时，先用短笛 再用圆号 再用单管 再用小号 那么这将产生一种令人烦恼的噪声 而决不会产生音乐。为了得到和谐美妙的音乐必须有一位乐队指挥。战争也是如此。只有指挥员才能协调各种武器的配合 夺取战争的胜利。

今天 现代军队作战 仅仅是火力支援系统就如一支乐队，地面有火炮、导弹 低空有陆军航空兵的突击 海上有火炮、导弹 与舰载机的攻击 高空有不同类型战机的多种轰炸……要使这种多层次、全方位的火力支援系统演奏出和谐的“协奏曲”那就离不开各种火力“乐器”的“乐队指挥”——军队指挥员。

全球闻名的以色列战争狂人——沙龙 在第四次中东战争中 他乘坐的坦克总是冲在前面 为了让士兵一睹他的风采 他头戴钢盔 身体露出炮塔之外。有时 他乘坐军用吉普车随部队一起

冲击。司机被打死 他的头部也负伤 包扎好伤口 换个司机 统领部队继续进攻。所以 士兵们称他为“犹太之王”。

传统战场上 指挥员那种英勇神采给人们留下了经久不灭的印象 也引起人们的钦佩与赞叹。当高技术战争时代来临 指挥员的形象却彻底改变了。参加马岛海战的一位英国海军军官说 忘掉那种舰长穿着呢制服外套 军官列队甲板 戴着望远镜立正站在那里的时代吧！

今天的时代 由于科学技术的飞速发展 就为现代军队指挥开创了一片新天地。今天的指挥原理、指挥机制、指挥工具、指挥过程、指挥员的素质都翻然出新。尤其是军用微电子技术造就的 C³I 系统 已经成为指挥员的智力延伸。

今天的指挥员既不同于巴顿 也不同于沙龙 他们更像是一群学者 坐在计算机网络终端显示器旁 指挥着地面装甲突击队、低空攻击机、海中战舰、高空机群和太空的航天器……他们用高技术创造出“谈笑间 檣櫓灰飞烟灭”那种金戈铁马的战争诗情画意。

未来是信息时代，信息战是以数字化军队和智能化武器的较量。当敌国出动千军万马前来侵犯之时 指挥员在终端显示器旁 通过键盘输入若干个指令 敌国的千军万马便纷纷临阵溃败 敌国一片混乱 巨额资金不翼而飞……这不是战争幻想小说 而是即将到来的信息战争。

从今天开始 明天、后天的战争 将会产生出乎人们意料之外的作战模式。但是 不论是今天 或是明天、后天的军队 不能没有司令部，不能没有指挥员。司令部和指挥员是军队的大脑是中枢神经。

· 让我们通过这有限的篇幅 来领略一下那充满智慧的现代军队大脑和神奇的中枢神经吧！

军队指挥的 风雨历程

19 世纪英国生理学家亚德里安博士提出一个观点：在动物体内，各种信息从感官（接收器）传到中枢神经，再由中枢神经传到肢体，大脑是中枢神经系统的最高部分，它指挥着肢体，创造出地球上宏伟壮观的生物进化史。动物作为一个自组织系统理当如此，军队作为一个自组织系统，也理当如此。军队的大脑就是司令部，军队指挥就是军队的神经中枢。

在人类数千年血与火的战争史上，军队指挥是伴随着军队和战争的出现而产生的。生产力和科学技术水平每发展到一个新阶段，它都改变了战争的形态。军队指挥作为战争中的一种重要活动，其方式和手段也随之发生变革，使军队指挥系统与新的战争形态相适应。纵观人类战争五千多年的历史，我们可以清楚地看到，随着社会生产力和科学技术的不断进步及战争的发展，军队指挥从低级到高级，由简单到复杂，经历了一个漫长的演变过程，军队作战指挥系统由手工作业、机械化作业，发展到现代的人与计算机结合的自动化作业的新阶段。

手工作业

人类战争初期，由于社会生产力低下，军队的武器装备主要是原始的劳动工具，以石器、木器为主，如：石块、石刀、石斧、石矛、标枪、弓弩、木棍等。而且军队数量少，兵种单一，作战样式以直接对阵、短兵相接为主。军队通常在一块开阔地上集群

列阵进行交战，通过人马的冲击和短兵的格斗决定战争的胜负。军队指挥的任务主要是观察敌情，组织兵力、选择战场、排兵布阵、掌握冲击时机和方向，保持战斗队形等。由于战争的空间和规模受到限制，军事统帅骑在马上或者站在高处就可通观战场，直接指挥军队作战。指挥方式通常是帝王或将帅亲临战场直接指挥，必要时还要身先士卒，带领部队冲锋陷阵。

公元前 218 年，古罗马战将西庇阿在西班牙作战时，它骑着战马，在高地上注视着交战双方。他发觉迦太基人右翼强大，而左翼弱小。随即，下令集中兵力，攻打迦太基人的左翼，在消灭了左翼的阿非利人之后，迦太基人的整个战阵全线崩溃。

那时战争形态对作战指挥要求不高，只要视野所及，能耳闻目睹即可。指挥手段也比较简单，军事指挥员根据战场情况，主要依靠旗、鼓、金（锣）、火等音响和目视信号发号施令。昼间作战，士兵目视旌旗，耳听金鼓，击鼓则进，鸣金而退，麾右则右冲，麾左则左杀；夜间战斗，士兵则目视火把，耳听金鼓，三军之众，进退齐一。由于战场空间范围小，信息传递距离近，易于达成信息与决策的统一。所以，指挥员靠个人的体力和智力以简单的动作和信号即可指挥军队作战。

公元前 16 世纪以后，由于生产力的不断提高，人类逐步掌握了冶炼技术并将其应用于军事领域，给军队提供了新的武器装备。以青铜和铁制造的戈、矛、刀、枪、剑、戟等兵器及战车、战船、铠甲等武器装备部队。这些新武器的出现，不仅提高了军队战斗力，提高了作战速度，扩大了战场空间，而且对于军队编制，战争方式的改变，都有重大的影响。

军队兵种由单一兵种发展到步、车、骑兵和水军四个兵种，军队数量大增，交战双方在战场上一次可投入数十万军队进行交战，步兵、车兵、骑兵、水军在陆上和水上战场联合行动。作战方式由双方均以进攻手段交战，只作直线运动和正面攻击，发展到有

战略战术机动，迂回、包围、伏击、奇袭及江河战斗、城垒攻防、野战防御等方法 and 模式。

由于这一系列变化，扩大了战争的空间和规模，作战指挥的范围已非人的视野所及，军事统帅再靠个人的体力、智力和简单的指挥手段指挥作战，显然已力不从心，而且还要在复杂多变的战场上采取各种手段侦察了解敌情，花费很大精力定计用谋，组织大部队机动，选择有利地形用兵布阵等，这些更非一人所能。为了辅佐军事统帅完成这繁重而复杂的指挥任务，迫切需要建立一个军队指挥系统。

公元前 11 世纪以后，军队指挥逐渐重视施计用谋，审时度势，避实击虚以夺取胜利。军队中相继出现了谋士协助帝王或将帅指挥作战。我国从西周（公元前 11 世纪——前 771 年）开始，出现军师（幕僚）。西周的吕尚、春秋的孙武、战国的孙臆、西汉的张良、三国的诸葛亮等，都是辅佐帝王将帅指挥的著名军师或谋士。古罗马统帅恺撒的军队中，由次帅、军事护民官和少数受过教育的青年组成参谋机构协助主帅指挥。这时的军事统帅也逐步由亲临前线指挥和参加作战，转为依靠谋士精心用兵施计，可谓“运筹帷幄，决胜千里”。

在中国的三国鼎立时期，三角战争连绵不断，古代政治、军事谋略及战略战术应用步入了新的发展阶段，这个时期军队的统帅指挥机构得以形成和发展，曹操、刘备、孙权各自广罗人才，运筹帷幄，注重斗智，已步入战略运用的高度。涌现了荀彧、诸葛亮、鲁肃等大批谋略家。三国时代的战场上，智星灿烂，谋略运用巧妙精彩，令后人赞叹不已。通观三国时代的战争，交战双方不仅仅是军事实力的较量，更重要的在于军事指挥的正确与否，这往往能决定战争的胜负。

著名的官渡之战是曹操与袁绍争夺中原地区的关键性一仗。公元 200 年，袁绍率兵 10 万进占黎阳（今河南浚县东北），准备

渡黄河，攻许昌（今河南许昌），消灭曹操。2月，袁绍派遣大将颜良进军白马（今河南滑县东北）。曹操集结2万兵力于官渡（今河南中牟东北），待机与袁绍决战。曹操采纳谋士荀彧声东击西之计，分散袁绍的兵力，率兵先到延津（今河南延津县北），伪装要渡河进攻袁绍的后方，然后，趁其不备，派轻兵突袭白马的袁军，一举解白马之围。曹操避免在不利条件下决战，主动退守官渡。在对垒中，袁绍一再拒绝部属分兵袭击都城许昌的建议，企图待曹军粮尽则退，乘势攻歼。后来，曹军缺粮，士卒疲惫，后方时有反叛，曹欲回守许昌。谋士荀彧认为，曹军以弱敌强，此时退兵必为所乘，相持已久，袁军必将有变，正可出奇制胜。曹操采纳其建议，督军顽强坚守，阻扼袁绍10万大军达半年之久。10月，袁绍遣淳于琼率兵万余，押运粮车万余辆，屯于袁绍大营北40里的乌巢（今河南商丘西）。监军沮授以乌巢屯粮至关重要，建议增兵守护；谋臣许攸再次建议分兵袭击许昌，均被袁绍拒绝。许攸建议不被采纳，又因家眷犯法下狱，便愤而降曹，并献计偷袭乌巢。曹操果断采用许攸之计，亲率5000精锐，直捣乌巢，杀守将淳于琼，焚掉粮食万余车。袁军军心动摇，全线崩溃，大将张郃又在前线投降了曹操，袁绍仅带800余骑兵逃回河北，从此一蹶不振。

在这次战役中，从军队、物资的数量和后方力量上来看，袁绍远远超过曹操。但是袁绍骄傲轻敌，迟疑寡断，不能够采纳部下的正确意见，内部分裂，多次坐失战机，终于失去优势，遭致惨败。而曹操由于能够听取谋士的正确意见，审时度势，在军事上根据敌我双方的情况，采取灵活机动的战略战术，果断地捕捉有利于自己的战机，因而能够在兵寡粮少的情况下，变劣势为优势，化被动为主动，取得了这一战役的最后胜利，为他统一北方奠定了基础。

三国时期是群雄逐鹿，人才辈出的时代。刘备、孙权也因广

揽贤才，知人善任而成就一方霸业。

孙权继承父兄遗业，占有江东 6 郡，团结跟随其父兄征战多年的宿将程普、黄盖、甘宁等，深信周瑜，又吸收了鲁肃、诸葛瑾等谋士，致力巩固东吴政权的统治。他采纳甘宁等人的意见，定下“保江东，观成败，相机夺取荆州，据有长江中流，进图霸王之业”的战略意图。

刘备在镇压黄巾起义和州牧混战中，聚集了一批势力，曾辗转依附过公孙瓒、陶谦、曹操、袁绍。官渡之战前，南逃荆州，投靠刘表，受命屯驻新野，后移驻樊城，北拒曹操。乘此时机，他广招人才，组建军队，积蓄力量，待机发展势力。他先后获得马良、马谡、伊籍、陈震、霍峻、向朗以及政治家、军事家诸葛亮的辅佐。他采纳诸葛亮《隆中对》的意见，定下了统一全国的战略、策略、步骤和方法。即首先夺取荆州为根据地，然后安抚西南地区的少数民族，对内修明政治，巩固政权，对外则与孙权结成同盟，共同对付曹操，等待时机成熟，两路出兵，平定中原。

公元 208 年，统一北方的曹操，想乘胜统一全国，与割据江东的孙权和崛起荆襄的刘备，为争夺荆州，在江陵、夏口之间展开了决定三足鼎立的赤壁大战。曹操率领号称 80 万的大军（实际只有 20 多万），自江陵（今湖北江陵）沿江东下，直逼夏口（今湖北武昌），企图一鼓作气席卷江东。刘备危在旦夕，欣然接受鲁肃的建议，率军退守樊口（湖北鄂城东北），并派诸葛亮随同鲁肃到柴桑（江西九江西南）会见孙权，共谋抗曹之计。孙权慑于曹军声威，举棋不定。周瑜、鲁肃与诸葛亮等精辟分析局势，指出曹军兵力虽实有 20 余万，但有后方不稳、远道劳师、不服水土、短于水战等弱点可乘，以此坚定了孙权与刘备结盟抗曹的决心。孙权当即任命周瑜为主将，程普为副将，率 3 万精锐水军，联合屯驻樊口的刘备军，共约 5 万人溯江西进，迎击曹军。

双方在赤壁相遇之后，曹军不善水战，初战受挫，被迫驻守

江北乌林（湖北洪湖县境）一带，隔江与孙、刘联军对峙。曹军因多是北方人，不习水性，曹操下令将战船首尾相连，结为一体，以利演练水军。东吴趁机用计，派将领黄盖率蒙冲斗舰数十艘，载着浇注膏油的干柴，向曹操诈降。时东南风急，船行迅速，到距曹军船舰二里多的地方，黄盖放起火来，几十艘熊熊燃烧的火船直撞曹营。曹操的连环船立即着火，同时延烧到岸上营寨，曹军伤亡惨重。孙刘联军水陆并进，曹操溃败，率残兵逃回江陵，退据北方。

在这次大战中，曹操号称 80 万人马下江南，自信稳操胜卷，戒备松懈。在战略方向上轻敌冒进，而轻信黄盖诈降，疏于防备吴军纵火，又以短击长，终归败北。而孙刘联军在敌强我弱的形势下，沉着冷静，指挥得当，抓住有利时机，一举破敌。赤壁之战奠定了三国鼎立的局面。

从三国时期的著名大战来看，这一时期的军队指挥较前一个时期有了很大的发展，形成了军事统帅为核心，与谋士相结合，依靠群体的智慧和力量完成作战指挥任务的军队指挥系统。由于社会生产力和科学技术水平较低，公元 10 世纪以前的军队指挥系统是以手工作业为基础建立起来的，作战武器使用的是以石质、木质、青铜、钢铁等为材料的冷兵器，尚未使用火药武器。在战争中主要依靠人们的体能去搏击。这种冷兵器时期在人类战争历史上延续了近五千年。

虽然中国早在公元 10 世纪的宋代，欧洲在公元 14 世纪中叶，开始制造和使用火枪、火炮，出现了长达 800 多年的冷兵器与热兵器并用的时期，使军队的作战方法发生了一些变化，但由于当时的生产技术水平所限，火枪、火炮的发展缓慢，且精度不高，射程不远，威力不大，操作不便，还不能取代冷兵器。在作战中，常是以火力射击开始，以冷兵器格斗结束，冷兵器仍为主要的战争武器。

机械化作业

从 18 世纪中期开始，工业技术革命首先发生在英国，然后迅速扩展到欧洲大陆，北美和世界许多国家。工业革命带来了社会生产力的飞跃发展，资本主义机器大工业代替了工场手工业。工业革命的成果被普遍应用于军事领域，新式武器大量装备部队取代了旧式兵器，战争真正进入了热兵器时期。

热兵器是利用火药爆炸释放出来的能量制成武器的总称。其特点是人们掌握武器技能间的竞争。

由于资本主义大国间的军备竞赛，引起了军火工业的迅速发展，科学技术成果应用于武器制造。新式炼钢法的出现使世界的钢产量迅猛上升，开辟了“钢铁时代”。作为结构材料，钢在火车路轨、船舶、枪炮铸造用材方面，迅速取代了铸铁，完成了一次金属材料的革命。枪械的自动化有了极大进展，轻重机枪、自动步枪、自动或半自动速射炮相继制成。新式枪炮等武器装备部队后，使军队的编制体制和作战方法发生了重大变革，军队的作战能力大大提高。

在交通运输方面的新技术也被广泛应用到军事领域，铁路技术的改进及火车、汽车、轮船的出现，不仅为大部队实施陆上和海上快速的远距离机动创造了条件，而且为支持庞大军队的补给提供了运输工具。电话、电报和无线电通讯通信技术被应用于作

战指挥，极大地提高了作战指挥的效能。这些都为组建庞大的陆军和海军，在陆地和海洋的广阔战场，实施诸军兵种协同作战提供了客观物质条件。

面对如此广大而复杂的战场，军事统帅既要处理大量的战场信息，又要照顾陆上和海上战场；既要协调各军兵种的协同作战，又要组织大量作战物资运往前线，如此复杂和繁重的军队指挥工作，单靠指挥员和几个谋士已无法胜任，原有的指挥系统需要扩大规模、完善机构、明确分工。

18世纪后期，欧洲一些国家的军队设置了参谋长和司令部，司令部里已经有了较为细致的分工，负责掌握各方面的情况，进行行政管理和协助作战指挥；军事统帅也彻底地从前线转到了较为稳定的后方大本营，进行冷静的思考和运筹。军队指挥系统有了质的发展。

20世纪上半叶，世界上接连爆发了两次世界性的战争。

第一次世界大战中，不仅军队数量大大增加，而且出现了坦克、装甲车和潜水舰艇。由于航空科学技术的飞速发展，携带机枪的飞机作为战斗武器也开始使用于战争。军队指挥开始有了诸军兵种联合作战和协同作战的内容；有线电话和部分无线电通信指挥成为主要手段。

第一次世界大战结束后，巴黎和会与华盛顿会议的召开，形成了战后帝国主义重新瓜分世界的新体系。但是，这种体系只是暂时缓和了列强间尖锐的矛盾，而无法消除它们之间的根本利害冲突。由于战胜国和战败国之间的利害冲突，由于战胜国的分赃不均而带来的种种矛盾，随着各国实力对比的变化，而愈益尖锐起来。旧的均势被打破，新一轮更加激烈的争夺便又开始了。各大国纷纷走上实现国民经济军事化，大力进行扩军备战的道路，各自建立了人数众多的陆军、庞大的海军和空军。各帝国主义国家的军备竞赛更加激烈。

在第一次世界大战的刺激下，科技发展的步伐加快了。现代科技与战争的关系也空前密切了。军事需要经常迫使国家重视科研并提供充足条件。在准备进行争夺世界霸权的战争时，各国力求用完善的技术兵器、通信器材和现代化的交通运输工具来装备自己的军队。

第二次世界大战期间，科学技术和生产力的高速发展，为战争提供了远程火炮、坦克、飞机、军舰、潜艇、雷达等大量新式武器，铁路、公路和水上运输能力显著提高，无线电通信和侦察器材有了很大的发展。战争成为波及全球的立体战、总体战。军队指挥主要是组织诸军兵种合成军队进行大规模的陆上攻防作战和大规模的海战、空战和岛屿、登陆作战等，无线电通讯成为指挥的主要手段，大大提高了军队指挥时效，更好地保障了各军、兵种之间的协同作战。

战争中，军队机动迅速频繁，诸军兵种协同作战，作战物资消耗巨大，战场空间更为广阔的特点十分突出，没有严密、高效的军队指挥系统，军队就无法完成作战任务。指挥工作的艰巨性、复杂性使军事统帅更加重视司令部的作用，司令部被授予重大权力，成为有威信的指挥机关。司令部内部也有了众多的勤务分工，机构日臻完善。在二战期间，各国的战略统帅部和战役战术军团的司令部以及军种、兵种司令部已发展成熟，一些同盟国还成立了盟军统一指挥机构和盟军战区司令部，负责协调和指挥盟军部队的作战行动。

第二次世界大战后期，西方盟国在法国北部进行的诺曼底登陆战役的成功，正是得利于盟国远征军最高司令部杰出的组织指挥。

早在 1941 年苏德战争爆发后不久，由于德军猛攻前苏联，斯大林曾请求英国在西欧开辟第二战场。所谓第二战场，是指以英国为基地的英美军队，横渡英吉利海峡，在西欧大陆开辟抗击德国法西斯的又一个重要战场，同苏德战场相呼应。1943 年，斯大

林格勒战役和北非战役胜利结束后，何时真正开辟第二战场，以便协同一致打败希特勒德国，成为一个更加现实的问题。1943年5月，美英首脑及其参谋长们在华盛顿举行战略会议，两国最后商定，要把人力物力集中到英国，预定于1944年春天横渡英吉利海峡在法国登陆，对德作决定性的进攻。1943年11月，苏美英三国首脑在德黑兰会议上达成了美英在1944年5月发动开始攻入法国的“霸王”战役的协议。同年12月7日，艾森豪威尔将军被任为盟国远征军最高司令，指挥这次登陆战役。

1944年1月14日，艾森豪威尔到达伦敦以后，着手建立盟国远征军最高司令部。经英美两国联合参谋长委员会商定，副司令是英国的泰德空军上将，英国地面部队司令是蒙哥马利（在登陆后的一个时期内，蒙哥马利负责协调盟军所有地面部队的作战行动），美军地面部队司令是布莱德雷，海军总司令是英国的拉姆齐，空军总司令是英国的利一马洛里，参谋长是美国的史密斯。

这个最高司令部有细致的分工，机构完善。最高司令部的神经中枢是作战处，包括计划科与作战科。计划科负责对当前形势作出估计，为所有未来的作战行动制定计划大纲，并为战后时期制定详细的计划。作战科根据计划，起草并制定经作战处处长和参谋长批准的作战指令和命令。它制定并发出详细的现行作战程序，它还制定使敌人摸不清盟军意图的方案。

此外，最高司令部还设有情报处、民事处、宣传和心理战处、各特种专业参谋处（包括军务处、通信处、工兵处、卫生处、防空处）。行政方面成立了人事处和补给处。司令部规模之大足以允许艾森豪威尔将军行使广泛的职责。

1944年上半年，苏军的大反攻势如破竹，德军在东线开始全线溃退。欧洲各国人民纷纷起义。美英认为时机已到，赶快着手加紧具体组织登陆战役，于1944年2月批准了在诺曼底登陆的计划。

为了保证登陆成功，战役前的准备工作十分周密、细致。在

盟国远征军最高司令部成立之前，英美早在 1943 年 3 月就在伦敦秘密地成立了一个参谋部，由英国摩根中将领导，负责研究和制定诺曼底登陆作战计划，筹集兵员和作战物资。艾森豪威尔将军到任后，在蒙哥马利等人的支持下，对登陆作战计划作了较大的修改，准确周密地进行了组织计划工作。计划的准确性达到能够计算出每一项活动所需的人力和物力。有人形容诺曼底登陆是“一次精于计算的战争”。

到登陆作战时，在英国已准备好了大量的军队、飞机和舰只等。计有陆军 39 个师（美军还有近 50 个师要源源不断运来），各类飞机 1.3 万多架，战列舰 6 艘，低舷重炮舰 2 艘，巡洋舰 22 艘，驱逐舰 93 艘，小型战斗舰艇 159 艘，扫雪艇 255 艘；各种类型的登陆艇 1000 多艘，连同运输舰只船舶共达 6000 多艘。总之，战斗员和基地、后勤人员合计，盟国陆海空三军官兵总数是 287 万多人，其中美军 153 万多人。在诺曼底地区，德军只部署 39 万多人，盟军对德军占有绝对优势。

1944 年 4 月，艾森豪威尔对英美空军加以改组，统一指挥，使战略轰炸直接为登陆做准备。4、5 月间，盟军空军对法国铁路、公路交通线和机场进行更为猛烈的轰炸。结果，在盟军登陆前夕，法国基地的德国飞机只有 500 架并且其中一半由于缺乏零件、汽油和受过训练的飞行员而不能上天，盟军完全取得了制空权。

由于英美海军舰艇数量的增加和质量的提高，在大西洋上的长期海战中，它们逐个击沉了德国的一些较大的战舰。德国潜艇的嚣张气焰也一落千丈。到盟军在诺曼底登陆时，德国在英吉利海峡和比斯开湾一带只剩下 3 艘驱逐舰、5 艘鱼雷艇和大约 30 艘其他小艇。猖獗数年的德国潜艇在这个地区也只剩 36 艘。盟军逐渐取得了制海权。

当英美最后确定诺曼底为登陆地区之后，便立即开始执行代号为“坚忍”的战略伪装计划。目的是要把德军在丹麦、挪威、芬

兰和法国、荷兰、比利时、卢森堡部署的将近 90 个师的兵力，牵制在远离诺曼底的地区。

盟军最高统帅部大用疑兵之计。经集结了一支假舰队，发出大量电讯，造成假象，仿佛盟军总司令部设在肯特，并让以勇猛著称的美国将领乔治·巴顿闲步肯特街头，而德国情报人员正断定他是盟军总司令。

为了把 25 万德军吸引在塞纳河以北的加莱地区，使德军相信登陆地点选在加莱，盟军在加莱方向空投了假伞兵，同时着陆的有一些特工人员，他们打开扩音器，播放已录制好的炮声、士兵的喊声等，同时还施放一种能够产生薄雾的化学制剂，形成一个空降或空降师着陆的假象。

在进攻前夕，英国飞机又撒下大量的锡箔片，使德军从海岸雷达上看来，好象一支庞大的舰队正向加莱地区海岸接近。而盟军选择的登陆地点却是诺曼底海滩。真可谓“明是一把火，暗是一把刀”。

盟军还从多方面进行了战役准备。为了查明德军的海岸防御配系、海滩障碍物的设置、岸炮连的配置等情况，盟军在战前进行了广泛的空中和地面侦察。此外，还派出小型潜艇抵近法国海岸侦察，并取回登陆海滩上的泥沙样品，分析滩岸地质情况。这一点对重型坦克和装甲车辆的登陆十分必要。

仅在登陆前的两个多月内，盟军侦察机共出动 4560 架次，为登陆作战提供了大量宝贵的战役战术情报。考虑到登陆初期盟军在诺曼底一带无港口可用，后勤补给无法运送，经英国设计，盟军在英、美登陆区各建了一个中等人工港，起了不小作用。此外，盟军还对诺曼底地区的气象水文进行了周密的调查，以选定合适的登陆时间。

1944 年 6 月，是英吉利海峡 20 年来所遇到的风力最疾、海浪最高的 6 月。盟军原定进攻日期是 6 月 5 日，但因天气不佳，艾

森豪威尔临时决定推迟一天。盟军为达成登陆的突然性，在恶劣气象尚未好转的情况下，果断定下决心，实施登陆，取得了出敌意外的效果。

6月6日凌晨开始，盟军用3200多架飞机运载3个空降师在预定登陆地区后方的战略要地着陆。抢占重要的公路和桥梁，以接应海上登陆。接着，美英空军轮番出动2000多架飞机对各登陆海滩进行了长达4小时的轰炸，然后海军战舰又进行猛烈的炮击。黎明开始，由5个师编成的5个登陆突击队在空军、海上炮火和大量水陆两栖坦克的掩护下，相继登上海滩。德军仅进行了微弱的抵抗。纳粹大肆吹嘘的“大西洋壁垒”，在几个小时之内就被突破了。

6日傍晚，盟军已有将近10个师的部队连同大批坦克、大炮以及其它装备登上海岸，建立了牢固的立足点。后续部队还在源源而来，不断扩大战果。到7月下旬，盟军在卡朗坦——圣洛——冈城一线建立了正面宽150余公里、纵深30到50公里的巩固阵地。在这一地域集结了150万兵力，各种车辆33万辆，物资160万吨，胜利完成了诺曼底登陆战役，盟军开始转入了大规模的陆上进攻。这一战役的胜利，对西欧第二战场的顺利开辟具有决定性意义，它对加速纳粹德国的崩溃以及决定战后欧洲的政治格局都起了重大作用。

诺曼底登陆战役的成功，在现代战争史上留下了光辉的一页。斯大林曾经称赞说：“这次行动按其计划的周密，规模的宏大和行动的巧妙来说，在战史上还从未有过类似的先例。”作为诺曼底战役的指挥者，盟国远征军最高司令部及艾森豪威尔将军在组织和实施这次大规模登陆作战中，发挥了巨大的作用。而先进的科学技术为更新指挥器材，改善指挥方式，提高指挥效率创造了条件。这一时期的军队指挥进入了以军事统帅为核心，以司令部为主体，运用机械、电子传输器材进行机械化作业的时代。