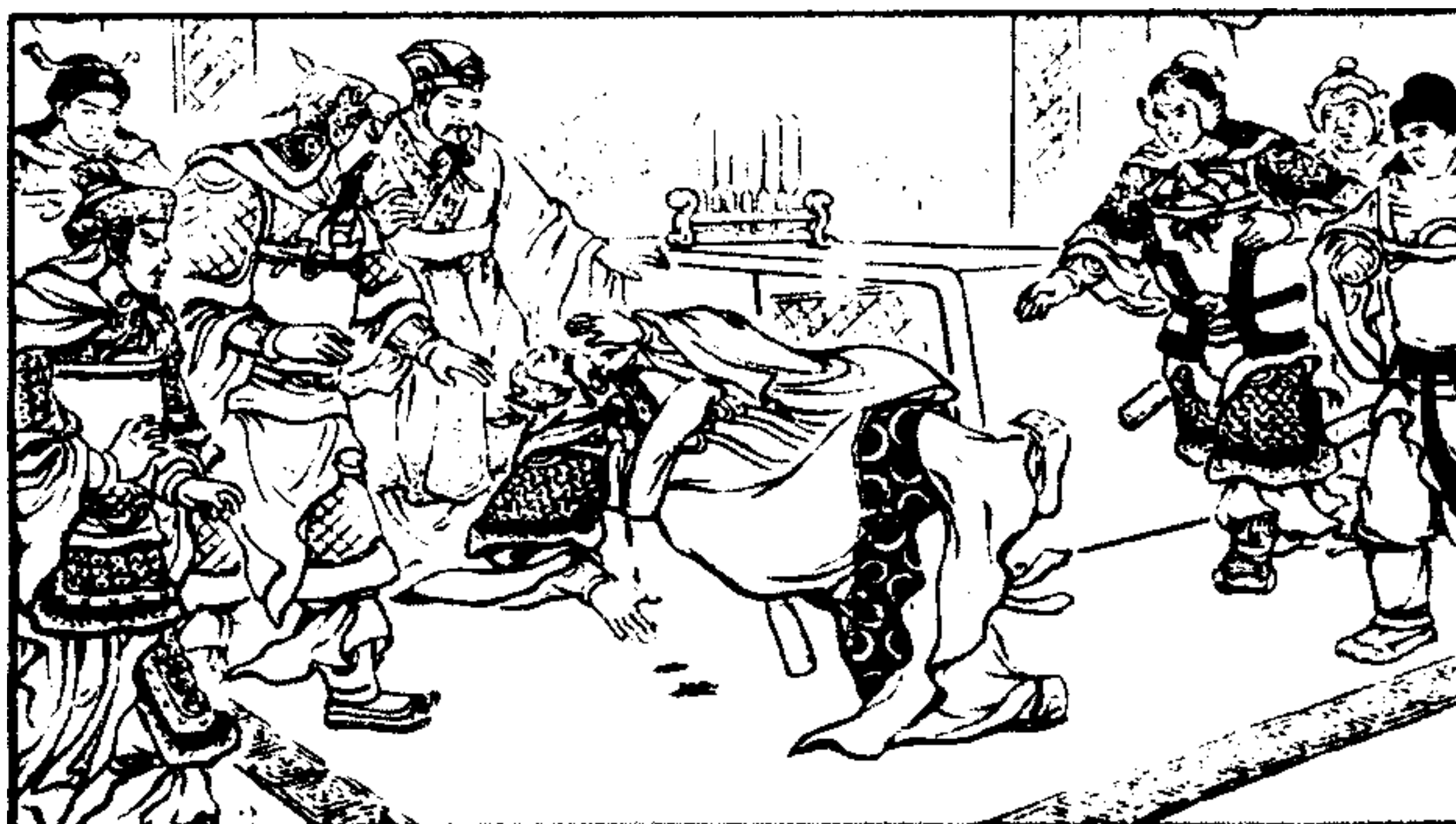


图说案例本三十六计全书

第十九计

釜底抽薪

釜底抽薪



施计要诀

- ☯ 斩草除根
- ☯ 端掉敌人的老窝
- ☯ 涸泽而渔
- ☯ 扼住对手的咽喉
- ☯ 掐断生命线

目 录

原文.....	1
译文.....	1
溯源.....	1
题解.....	3
施计案例.....	5
黎弥逐孔子 鲁国成附庸.....	5
暗设机关 智除固宠.....	10
审时度势 巧破合纵.....	13
言其利害 触其痛处.....	16
却楚存齐 攻心有术.....	19

以柔克刚	尺书退敌	22
塞聪拥明	苏秦无计	26
触謦婉言规劝	太后幡然大悟	29
小臣献奇谋	张旄位更尊	33
隔绝内外	专擅朝政	35
赏其仇怨	定臣之心	39
巧夺兵权	除吕安刘	42
推恩分地	削其势力	45
迁徙豪民	绝其根本	49
争宠夺爱	残杀幼子	52

当断不断 必受其乱.....56

明宠暗忌 巧夺兵权.....58

张顺凿漏海鳅船 釜底抽薪擒高俅.....60

兀术釜底抽薪 岳飞蒙冤屈死.....65

伐其大树 去其财源.....97

袭乌巢智焚粮草 曹操以少胜袁绍.....99

陈平用计除范增 楚霸王失左右臂.....110

李渊智斩二将 排除李位障碍.....115

朱元璋建立锦衣卫 诸大臣被玩股掌中.....12 1

曲线收才 攻心为上.....127

统筹全局取安庆 太平天国失屏障.....133

股票炒作 旗昌败北.....141

冯玉祥安插亲信 搞政变一举成功.....153

吴佩孚暗结孙传芳 王占元兵败作寓公.....160

白崇禧诱敌分兵 韩彩凤逃亡桂林.....169

罗瑞卿挖坑攻城 石家庄顷刻被破.....174

邵式平施攻心计 国民军斗志全完.....182

淮海战役以少胜多 地下党员功不可没.....1 88

麦克阿瑟釜底抽薪 日军船队腹背受敌.....199

釜底抽薪削其势 美国公司利不薄.....202

扼住对方命脉 换取自己生存.....205

釜底抽薪 后院起火.....212

英军海军出妙计 德军潜艇成铁棺.....218

三菱计高一筹 海运终成霸王.....221

金钱美女双管齐下 瓦解强敌势在必行.....225

斩草除根罗斯福 一纸电令除“神风”.....227

重水之战 好梦难圆.....244

妙手抽薪 志在必得.....257

间谍用计 美喜获利.....271

雅加达方案 阿连德殉国.....291

海上封锁战役 日本经济崩溃 308

三皇会战扑朔迷离 法皇巧得地利人和 313

赫鲁晓夫巧施诈 尼克松竞选失败 348

以国巧置“黑手” 美国情报外流 353

德国海军破译密码 英国舰艇屡遭重创 368

德国湖滨楼监所 盟国情报大泄露 384

釜底抽薪

【译文】

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

【译文】

两军对垒，一方不直接针对敌人的锋芒与敌抗衡，而是另想办法，以求得从根本上削弱它的气势，扼制它的战斗力。

【溯源】

釜底抽薪，语出北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”古人还说：“故经汤止沸，沸乃不止，

诚知其本，则去火而已矣。”这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再兑开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火退掉，水温自然就降下来了。此计用于军事，是指对强敌不可用正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机取胜的谋略。釜底抽薪的关键是在于抓住主要矛盾，很多时候，一些影响战争全局的关键点，恰恰是敌人的弱点。指挥员要准确判断，抓住时机，攻敌之弱。比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名战例。

东汉末年，军阀混战，河北袁绍乘势崛起。公元199年，袁绍率领十万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡，兵力只有三万多人。两军离河对峙。袁绍仗着人马众多，派兵攻打白马。曹操表面上放弃白马，命令主力开向延津渡口，摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌，迅速率主力西进，阻挡曹军渡河。谁知曹虚晃一枪之后，突派精锐回袭白马，斩杀颜良，初战告捷。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万车粮草，屯集在大本营以北四十里的乌巢。曹操探听乌巢并无重兵防守，决定偷袭

乌巢，断其供应。他亲自率五千精兵打着袁绍的旗号，衔枚急走，夜袭乌巢。乌巢袁军还没有弄清真相，曹军乘势消灭了守粮袁军，袁军的一万车粮草，顿时化为灰烬。袁绍大军闻讯，惊恐万状，供应断绝，军心浮动，袁绍一时没了主意。曹操此时，发动全线进攻，袁绍带领八百亲兵，艰难地杀出重围，回到河北，从此一蹶不振。

【题解】

从这一解语的分析中，我们可用一句俗语概括它的本意，这句话就是：“扬汤止沸，不如釜底抽薪。”稍有生活常识的人都知道：要使锅里的开水停止沸腾有两种办法：一是“扬汤止沸”，即把开水从锅里舀起来再倒回去散发其热量。二是“釜底抽薪”，将锅底燃烧的柴火去掉。前一种是治标的办法，后一种才是治本的方法。这一计的计名“釜底抽薪”也是由此而来的。

在军事上，釜底抽薪这一计的主要内容是：面对强敌，我不一定与其正面交锋，而是想办法消灭其赖以生存的条件，使其从根本上瓦解。在使用这一计时，关键要把握好两点：首先，要善于发现敌人的“釜底之薪”。这是实行“釜底抽薪”的前提。这里要注意的是：战争情

况不同，“抽薪”的目标也是不同。一般说，凡是影响敌人后劲的力量，就是“抽薪”的目标。第二，要善于运用“釜底之薪”的手段和方法，要针对敌“釜底之薪”的具体情况去选择和运用“抽薪”的手段和方法。

在冷兵器时代，粮草对军队的重要性尤为突出，“军无粮则亡”。所以，古代军事家在战争中常把袭击对方粮草、截断粮道作为釜底抽薪的目标。公元200年，曹操与袁绍在官渡（今河南省中牟县）展开了一场决战。曹操便采用了釜底抽薪之计战胜了袁绍。

施计案例

黎弥逐孔子鲁国成附庸

这个计谋故事见于《东周列国志》第七十九回“归女乐黎弥阻孔子栖会稽文种通宰嚭”。

齐鲁夹谷之会，孔子辅佐鲁定公从齐国手中夺回了汶阳之田。回国之后，定公对孔子更加信任，让他当司寇，负责国内的治安。孔子推行自己的政治主张，教以礼义，讲求孝道，稳定家庭。仅三个月的时间，就使鲁国“道不拾遗，夜不闭户”，社会秩序稳定，经济蒸蒸日上。这样以来，别的国一听说鲁国治理得那么好，都十分担心。尤其是邻近的齐国，又是恨又是怕。一天，齐景公找来大臣黎弥商量怎么办，黎弥说：“鲁国目前的局面，全依仗了孔丘的贤能，如果设法把孔丘搞掉，鲁君失去了得力助手，

还会恢复以前的老样子。”齐景公说：“鲁定公和三家大夫都信任孔丘，听从他的主张来改进朝政，我们又有什么办法来搞掉他呢？”黎弥说：“我听说社会安定之后，就会产生骄傲的情绪。我们如果选一批美女送给鲁君，让他整日沉迷于声色之中，必然顾不上治理朝政，孔丘觉得自己的政治理想不能进一步得以实现，保准他会出走另寻明主的。”景公欣然接受了黎弥的建议，让他从宫中选出美女80人，教以歌舞和媚术。过了几天，又选良马120匹，派使者送去鲁都。齐国一行人马来到鲁国，被孔子拦之于国都门外。齐使只好在南门外用锦缎搭起帐篷，把人马安顿下来，拿了国书去见鲁定公。定公起初想接纳这批齐女，但又怕遭到孔子的反对，只好让她们在南门外先住着，等过一段时间再说。不久，齐国送美女来的消息首先让大夫季斯知道了，他偷偷地换了便服，与心腹数人坐车到南门外观看。只见那些美女正在演习，个个衣着华丽，体态轻盈，貌若天仙。季斯呆看多时，早已手麻脚软，目瞪口呆，被她们迷住了。一连几天不断前去观看，竟忘了上朝。这引起了鲁定公的注意，派人把他传到宫中询问。季斯向定公极力描述齐女的美貌，顿时把鲁定公的贪色之心给勾引出来了。

鲁定公本是好色之徒，一听说齐国送来的女子个个貌美无比，早已心驰神往。但又怕孔子知道不高兴，心中犹豫。季斯便给他出主意，说可以便服乔装先去看一下，于是定公同季斯一起来到南门外。齐使暗中探听到鲁君亲自来看歌舞了，就让齐女起劲表演。她们心领神会，个个拿出看家本领，轻歌漫舞，弦乐震天。鲁定公早已看呆了，一曲终了好半天才回过神来，急忙回到宫中，让季斯去接收了齐国送来的良马和美女。第二天，鲁定公给齐景公写了回信，赏了齐使，将50名齐女收在宫中，其余30名赐给季斯。从此，定公天天沉醉在声色之中，早把孔子的治国大略抛在了脑后，一连十几天不上朝。

孔子看到此情此景，十分生气。当时，弟子仲子路对孔子说：“鲁君不办正事，咱们走吧！”孔子叹了口气，说：“我哪儿不想走呐，我是想等过了祭祀节再说。”到了祭祀节那天，鲁定公到场简单应付一下就走了。依照当时的规矩，祭祀时用过的肉应当由国君隆重地分给大臣们。可鲁定公被齐女迷住，已经没有这份心思了。他把这件要紧的事推给季斯去办，季斯又推给家臣，家臣又推给手下的人。这样推来推去，祭肉就让那些手下人吃掉了。孔子在家眼巴巴地等着有人送来祭肉，一直等到

天黑，也没见来人。就对子路说：“这是命里该着，我在鲁国干不下去了。”孔子决心离开鲁国，子路、冉有也辞去了职务，跟着孔子周游列国去了。鲁国自此一天比一天衰弱，齐国却一天天强盛起来，齐国逐步蚕吞鲁国，终于使鲁国成了附庸国。

据《史记·孔子世家》记载：孔子由大司寇引摄相事三月后，“粥羔豚者弗饰贾；男女行者别于涂；涂不拾遗；四方之客至乎邑者不求有司，皆予之以归。齐人闻而惧，曰：‘孔子为政必霸，霸则吾地近焉，我之为失先并矣。盍政地焉？’黎鉏（《东周列国志》载为黎弥）曰：‘请先尝沮之；沮之而不可，则致地庸迟乎！’于是选齐国中女子好者八十人，皆衣文衣而舞《康乐》，文马三十驷，遗鲁君，陈女乐文马于鲁城南高门外。季桓子微服往观再三，将受，乃语鲁君为周道游，往观终日，怠于政事。”“孔子遂行，宿乎屯。”正史记载仅此，据此可知冯梦龙对这个故事是作了较大艺术加工的。

【点评】

黎弥在运用这个计谋时，牢牢把握住了两点：首先，瞅准了“抽薪”的目标。“夹谷之会”后，鲁定公提拔孔子

为司寇，使得孔子远大的抱负和治国韬略有进一步施展的机会，在短短的时间里，就把鲁国治理得社会稳定，经济繁荣。鲁国的兴旺之势，在客观上对齐国构成了威胁。齐国为了维持其霸主地位，不得不对鲁国采取必要的应急措施。然而，与鲁国正面交锋，由于孔子的贤能，难以取胜。于是，就把矛头指向孔子，设计抽掉他这个釜底之“薪”。其次，灵活运用“抽薪”的手段和方法。黎弥深知，鲁定公和大夫季斯是好色之徒，一见貌美女子，必欲占有；一旦占有，就会整日沉迷于美女怀中，不问政事。所以，在齐景公的支持下，黎弥从宫中挑选了80名能歌善舞的美女，献给鲁定公。而孔子最为反对的就是君王的淫靡之风。当他看到定公被齐女迷住，连朝政也顾不上料理时，在忍无可忍的情况下，毅然出奔他国。至此，黎弥“釜底抽薪”的计谋获得了成功。应当指出的是，黎弥在形式上是用的美人之计，但在目的上又与“美人计”不同。一般来说，使用美人计的直接目的是使中计者思维混乱，沉湎于声色，最终丧失斗志。而黎弥所追求的目标，不仅仅使鲁定公丧失斗志，更重要的是为逐走孔子。所以，黎弥的这个计谋，是对“釜底抽薪”的绝妙运用。