

图说案例本三十六计全书

第二十五计

偷梁换柱

偷梁换柱

施计要诀



狸猫换太子



偷天换日，偷龙换凤



调包计



鬼斧神工，技惊天下



出老千

目 录

原文.....	1
译文.....	1
溯源.....	1
题解.....	3
施计案例.....	5
雍正改诏 继承皇位	5
受诬陷孙膑难以立足	
设妙计禽滑化险为夷	8
赵王换将易帅 赵括惨败长平	22

曹 操 抽 其 劲 旅	袁 绍 丧 师 受 辱	...	...	...	...	...	...	2 5
逢 丑 父 易 位 换 服	齐 顷 公 化 险 为 夷	...	...	...	...	...	...	2 9
伍 员 以 假 乱 真	子 胥 蒙 混 过 关	...	...	...	...	...	...	31
指 鹿 为 马	威 福 自 专	...	...	...	...	...	...	3 5
吕 后 伪 称 朝 贺	韩 信 束 手 就 擒	...	...	...	...	...	...	3 8
清 君 侧 是 假	施 谋 乱 为 真	...	...	...	...	...	...	4 3
政 治 投 机 送 美 妻	偷 梁 换 柱 继 王 位	...	...	...	...	...	...	4 6
则 天 不 择 手 段	改 朝 换 代 建 周	...	...	...	...	...	...	5 3
韦 氏 杀 夫 摄 政	皇 妃 野 心 勃 勃	...	...	...	...	...	...	8 7

乱 世 陈 桥 兵 变 太 祖 黄 袍 加 身	1 1 2
饥 寒 交 迫 入 僧 门 灭 元 建 明 立 伟 业	1 3 7
王 莽 奸 诈 篡 汉 立 新	1 6 5
结 党 谋 辅 政 势 大 就 夺 权	1 7 4
康 有 为 上 书 皇 帝 托 古 改 制 促 变 法	1 9 1
街 头 小 贩 上 政 坛 贿 选 总 统 臭 名 扬	1 9 7
伊 萨 贝 尔 当 选 总 统 庇 隆 夫 人 黯 然 下 台	2 3 1
目 标 远 大 多 政 绩 拉 赫 曼 惨 遭 暗 杀	2 5 3
俄 舰 易 帜 大 胜 土 军	2 7 0

策 划 政 变 废 沙 皇	治 国 有 方 远 名 扬	...	...	...	...	2 7 2
奇 才 偷 梁 换 柱	吉 诺 商 战 专 招	...	...	...	...	2 9 6
化 妆 师 改 头 换 面	邮 递 员 竟 是 逃 犯	...	...	...	...	2 9 9
投 机 革 命 塔 列 兰	偷 梁 换 柱 成 救 星	...	...	...	...	3 0 1
偷 梁 换 柱 促 和 平	“ 欧 洲 宰 相 ” 谋 略 深	...	...	...	...	3 3 5
绥 靖 大 师 妄 图 偷 梁 换 柱						
历史罪人必然下场悲惨						360

偷梁换柱

【原文】

频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之，曳其轮也。

【译文】

多次变动它的阵容，暗中抽换它的主力，等待它自趋失败，然后乘机控制或吞并它。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【溯源】

偷梁换柱，指用偷换的方法，暗中改换事物的本质

和内容，以达蒙混期骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”，都是同样的意思。在军事上，联合对敌作战时，反复变动友军阵线，借以调换其兵力，等待友军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘友军作战不利，乘机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术，所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝，自以为江山一统，是子孙万代的家业了。但是，他自以为身体还不错，一直没有去立太子，指定接班人。宫廷内，存在两个实力强大的政治集团。一个是长子扶苏、蒙恬集团，一个幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军；幼子胡亥，早被娇宠坏了，在宦官的赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前210年，秦始皇第五次南巡，到在平原津（今山东平原县附近），突然一病不起。此时，秦始皇也知道自己的大限将至，于是，连忙召丞相李斯，要李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头赵高。赵高早有野心，看准了这是一次难得的机会，

故意扣压密诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡。所以秘不发丧。赵高特此去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你现在可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害。说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一席话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下祸根。

【题解】

要弄明白这个解语，还先得懂一点古代打仗的布阵问题。古代作战，在战场上的敌对双方都要进行列阵。列阵都要按东南西北的方位摆布。阵中有“天衡”首尾相对，堪称阵的大梁；连贯阵中央的有“地轴”，好像阵的支柱。通常摆在大梁和支柱上的兵力都是主力。所以，当你观察对方的阵容时，就不难发现对方的主力在哪里了。发现对方的主力在哪里，如能设法把它的主力抽换

掉，那就可以乘机去控制它。

从这一计到第三十计，都是属于“并战计”，原来是用来对付友军的。在古代诸侯国兼并战争时期，友军都被认为是潜在的敌人。因此，在同友军并肩作战的过程中，当胜利即将来临，就会运用这“偷梁换柱”的计谋去更换友军阵容，以达到控制友军的目的。这种乘机兼并盟友的做法，对我们来说也是不可取的。

施 计 案 例

雍正改诏 继承皇位

胤禛是清朝康熙皇帝的第四个儿子，天赋很高，能文能武，但他生性刻薄，绝情寡义。康熙对胤禛很不满意，认为他成不了什么气候。自太子被废为庶人以后，康熙有意培养十四皇子胤禵，让他带兵去青海平叛，以便树立起威望，为他日后继承大统做准备。

十四皇子走后不久，68岁的康熙患病卧床不起。四皇子在心腹大臣隆科多、年羹尧的暗中支持下，加快了篡位夺权的步伐。

一天，康熙自知不久于人世了，遂命隆科多、年羹尧入宫托付后事。康熙取出黄绫，在上面吃力地写了一行字。隆科多不看便罢，看后脸色大变，只见黄绫上写着：

“朕如有不测，可传位十四皇子。”康熙把黄绫缓慢地藏
在枕下，叫隆科多、年羹尧退出。

隆科多、年羹尧火速将消息向四皇子报告。四皇子
知道自己继位无望，急得抓耳挠腮。老奸巨猾的年羹尧
献计说：“如果把黄绫诏上的‘十’改成‘于’，不就变成传
位于四皇子了吗？”四皇子连连称妙。

于是，三个人又秘密进宫。此时康熙皇帝寿限已
近，奄奄一息地躺在床上，眼睛紧闭。四皇子把屋内的
太监全都赶了出去，然后伸手把黄绫诏从康熙的枕下抽
出。康熙惊醒了，见四皇子站在床前，就叱道：“谁叫你
入内！”四皇子跪下说：“儿臣特意来服侍父皇。”康熙连
忙翻枕底，诏书已不见了，知道四皇子要捣鬼，生气地把
臂上的佛珠撸下来朝四皇子砸了过去。四皇子顺手一
接，装作受宠若惊的样子说：“多谢父皇立儿臣登位，以
佛珠为赐。”康熙闻听此言，气得两腿一伸，归西去了。

这时，隆科多已将黄绫诏改好，走出内室向等候在
外面的众臣宣读了黄绫诏，然后用很权威的口气说道：
“先皇遗诏在此，四阿哥奉诏继位，有先帝的佛珠为证。”

【点评】

将“偷梁换柱”之计用于政治场合中，关键在于偷换

的手法要巧妙而隐蔽，在神不知鬼不觉中达到自己的目的。

隆科多偷改遗诏，手法既巧妙又秘密，让众人抓不到把柄，只能承认事实，此举正符合“偷梁换柱”的精髓。

受诬陷孙臆难以立足 设妙计禽滑化险为夷

孙臆和钟离春回到齐国，田忌高兴异常，设盛宴为孙臆洗尘接风。大家开怀畅饮，诉说思念之情。有人提起邹忌陷害田忌、孙臆一事，众人无不气愤填膺。禽滑道：“邹忌背后，还有一个坏蛋，公孙阅，比他更坏。”

孙臆一愣，问：“公孙阅何时来的？”

禽滑道：“你们离开楚国之前，他就来了，当了邹忌的门客，你们走后我才了解到，陷害你与田将军，就是他的主意。”

钟离春要去杀公孙阅，田国和在坐的将军们也纷纷站起，跟着钟离春去杀公孙阅。

孙臆止住大家，对众人道：“你们不能杀公孙阅，公孙阅现在是邹忌的人，杀了公孙阅，邹忌会借此将你们满族杀尽。孔夫子有句话，小不忍则乱大谋，我不希望你们逞匹夫之勇。”

钟离春道：“我没家没业，不怕满族杀尽，我自己去。”说完，她独自一人走出屋子。

田国和将军们在院子里追上钟离春，拦在她面前。

田国劝钟离春道：“钟离姑娘，孙先生的话从来不会错，还是回去吧。”

钟离春抽出剑指着他道：“你不闪开，我可要动手了。”

田国道：“孙先生的命令，我们不敢违背，你就是杀了我们，也不能放你走。”

孙臆和田忌追过来，孙臆对钟离春道：“钟离姑娘，千万不能任性，别说你杀不了公孙阅，就是杀了他，邹忌要抓的不仅是你，还会牵扯田将军手下的众多将军。”

钟离春道：“我把邹忌也杀了。”

孙臆道：“杀了邹忌，大王更不会放过我们。”

钟离春道：“我们走，离开齐国。”

孙臆道：“你我二人无牵无挂，田将军他们怎么办，他们的家人又怎么办？”

钟离春无言以对。

田忌对钟离春道：“钟离姑娘，我们早晚要除掉公孙阅，但不能蛮干，蛮干往往事于愿违。”

钟离春沉默片刻，问：“他的夫人来了没有？”

田忌道：“据说也来了。”

钟离春道：“我去找他夫人。”

田忌道：“我们做事，应该堂堂正正，不能拿他夫人出气。”

钟离春道：“我不会的，他夫人是我妹妹。”

钟离春的话众人难以相信，孙臆告诉大家，公孙阅的夫人的确是她妹妹，而且是唯一的妹妹。孙臆嘱咐钟离春，见到公孙阅，千万不要感情用事。

钟离春见到钟离秋的时候，钟离秋正在缝一件小孩衣服，她看见站在自己面前的姐姐，愣了很长时间，然后一把抱住姐姐，痛哭流涕，道：“姐姐，你可来了……”

钟离春望着泣不成声的妹妹，轻轻擦着妹妹脸上的泪水，不由也潸然泪下。

姐妹俩哭够了，把这两年各自的经历诉说一遍。当钟离秋得知邹忌害得孙臆颠沛流离，险些丧命时，愤愤地道：“没想到邹相国是这么一个人！公孙阅回来，我叫他离开相国府。”

就在这时，公孙阅回来了。

公孙阅看见钟离春，脸带喜悦之色，告诉钟离春，他

和钟离秋常提到钟离春，都盼着她来。他吩咐钟离秋给钟离春准备饭。”钟离秋站起来的时候，身子显的很笨。公孙阅连忙让她坐好，拍拍自己的头，对钟离春道：“你看这这记性，钟离秋已经有了，我还麻烦她……我亲自给你准备饭。”

公孙阅离开后，钟离春才注意到钟离秋刚才所缝的小衣服，她长叹一声，道：“你真不该有这个孩子……”

钟离秋不解，问钟离春这话什么意思。

钟离春怕妹妹伤心，不好再说公孙阅的事，便道：“我是说，你都有孩子了，可是我……”

钟离秋道：“你可以嫁给孙先生，以后你不但可以保护他，还可以为他生孩子……”

钟离春正想对妹妹解释她和孙膑的事，公孙阅再次走进屋子。钟离春起身要走，钟离秋拉住钟离春，道：“姐，你别走，我还有好多话要说呢……”

公孙阅也在一旁劝道“你们姐妹分别这么久，有很多话要说，吃了饭住在这里，你们姐妹说个够。”

钟离春没理睬公孙阅，对钟离秋道：“妹，当心身子。我还有事，以后再来看你。”

临出门她警告公孙阅：“公孙阅，听说邹忌对你言听