

图说案例本三十六计全书

第二十四计

假
道
伐
虢

假道伐虢



施计要诀



“保护国”战略



善使“回马枪”



有借无还



“三角债”



走小路，走近路

目 录

原文1

译文1

溯源1

题解3

施计案例4

 攀龙附凤 居奇用奇4

 假以虎威 赵高揽权7

 运筹帷幄 周勃安刘9

 假借矛盾 以图匡复11

 贾南风假道伐虢 晋惠帝有名无实14

兄弟相疑	身死权亡.....	18
左右开弓	自招其祸.....	21
翻云覆雨	终将害己.....	24
假道伐虢	智灭劲敌.....	28
晓之以理	动之以兵.....	31
假道伐虢	自量其力.....	34
选择明主	成就大业.....	38
本是弱者	何谈假借.....	41
天外有天	强中有强.....	44
一代女皇	假势得权.....	48

行贿计假道秦将	夺峽关刘邦伐虢.....	67
郑庄王善假王命	欲称霸左右出击.....	72
庞涓用计占成皋	孙臆再次遇险境.....	78
始皇帝东巡仙去	从逆谋李斯矫诏.....	93
赵高作导演	亡秦在瞬间.....	99
假道皇帝	得以掌权.....	117
李园献妹夺楚权	春申寡断受其乱.....	134
假借己势	以助世子.....	143
假途灭虢	一箭双雕.....	149
众头领初排座次	宋公明终上梁山.....	154

宋公明装神弄鬼	玄女娘娘指前途.....	164
萧齐乱政	善假者王.....	172
良谋虽好	引火烧身.....	186
萧纲迷权	侯景作乱.....	202
假道伐虢	刘备入川.....	216
假借敌友巧诱敌	朱元璋胜陈友谅.....	218
假借廉洁创美名	王莽巧计窃汉权.....	220
宋江智取无为军	张顺活捉黄文炳.....	252
飞燕自借	姐妹并峙.....	255
皇帝卖官	假道有方.....	260

载贝勒看中俏伶女 段芝贵赎献谋高官.....265

巧用计谋 保全自己.....274

丽人男装俘院长 玉手覆雨亦翻云.....276

射双雕英谍抓尾巴 曝隐私密码换新主.....288

假借援助 壮大自己.....301

商战中无所不用 牛仔装假途文明.....303

连环用计 终成大器.....305

名牌效应 商机无限.....307

假途婚姻 千金上当.....312

魔鬼假道 欧陆受难.....316

苏联假道 入侵捷克.....328

围而攻之 法国败亡.....339

名救弱邦 实为法国.....343

交际花耍手腕 征服者亦中计.....350

苏俄演兵 假途伐捷.....363

假道伐虢

【原文】

两大之间，敌胁以从，我假以势。困，有言不信。

【译文】

对于处在敌我两个强国中间的弱国，当敌方逼迫它屈服时，我方要立刻出兵援救，也就可以借机把军事力量渗透进去。对于这种表面临困境的弱国，只有口头许诺而没有实际行动，是不能赢得它的信任的。

【溯源】

假道伐虢：假道，是借路的意思。语出《左传·僖公二年》：“晋荀息请以屈产之乘，与垂棘之璧，假道于虞以灭

虢。”

处在敌我两大国中的小国，当受敌方武力胁迫时，某方常以出兵援助的姿态，把力量渗透进去。当然，对处在夹缝中的小国，只用甜言蜜语是不会取得它的信任的，一方往往是以“保护”为名，迅速进军，控制其局势，使其丧失自主权。再乘机突然袭击，就可轻而易举地取得胜利。

春秋时期，晋国想吞并邻近的两个小国：虞和虢。这两个国家之间关系不错。晋如袭虞，虢会出兵求援；晋若攻虢，虞也会出兵相助。大臣荀息向晋献公献上一计。他说，要想攻占这两个国家，必须要离间他们，使他们互不支持。虞国的国君贪得无厌，我们正可以投其所好。他建议晋献公拿出心爱的两件宝物，屈产良马和垂棘之璧，送给虞公。献公哪里舍得？荀息说：大王放心，只不过让他暂时保管罢了，等灭了虞国，一切不都又回到你手中了吗？献公依计而行。虞公得到良马美璧，高兴得合不拢嘴。

晋故意在晋、虢边境制造事端，找到了伐虢的借口。晋国要求虞国借道让晋国伐虢，虞公得了晋国的好处，只得答应。虞大臣宫子奇再三劝说虞公，这件事办不得的。虞虢两国，唇齿相依，虢国一亡，唇亡齿寒，晋国是不会放

过虞国的。虞公却说，交一个弱朋友得罪一个强有力的朋友，那才是傻瓜哩！

晋大军通过虞国道路，攻打虢国，很快就取得了胜利。班师回国时，把劫夺的财产分了许多给虞公。虞公更是大喜过望。晋军大将里克，这时装病，称不能带兵回国，暂时把部队驻扎在虞国京城附近。虞公毫不怀疑。几天后，晋献公亲率大军前去，虞公出城迎接。献公约虞公前去打猎。不一会儿，只见京城中起火。虞公赶到城外时，京城已被晋军里应外合强占了。就这样晋国又轻而易举地灭了虞国。

【题解】

假道，即借道。本意不是为了“敌胁”我援，取信于夹缝中的小国，而是为了顺势将兵力渗透进去，控制对方，进行突然袭击。也可以理解为先利用甲做跳板，去消灭乙，达到目的后，回过头来连甲一起消灭掉。

假道伐虢这个计名是出自于成语典故。这个“虢”，是春秋时代一个诸侯国的国名。这个计谋，也就是从春秋时期晋国向虞国借路攻打虢国的史实中概括出来的。

《东周列国志》第二十五回记载了这场战争。

施 计 案 例

攀龙附凤 居奇用奇

假道伐虢之伐，并非简单的大打出手。政治斗争之中，从肉体上消灭对手，并不是上上之策。利用一切可以利用的力量，形成己方的绝对优势，实际上比消灭异己更划得来。反过来说，在两强或多强相争之际，看准形势，支持一方，然后借其力而行己之志，也是一种高明的策略。不过，运用假道伐虢之计，必须对将要支持、吞并或拉拢的对象有真正的认识，才能顺利地实现自己的意图。

春秋、战国晚期，秦国诸公子争夺嗣君之位，各用其利势，无所不为。当时，秦太子之夏姬生了一个儿子，名叫异人，在赵国作人质。秦赵交恶，战争累年。赵人对异人十分冷淡，不加礼遇，而异人又非嫡子，秦人也不把他

当作一回事。结果异人在赵国困顿潦倒，快快不乐。一次，阳翟大商人吕不韦来到邯郸，见到异人，对他很感兴趣。经过一番盘算，认为扶植一位国君于危难之中，所获之利，非经商所可比拟。用商人的话来说，此奇货可居，不可错过机会。于是下决心去见异人。吕不韦对异人说：“我可以使您摆脱困境，飞黄腾达。”异人笑道：“您还是先使自己飞黄腾达再说吧。”吕不韦说：“您不知道，我必须依靠您才能发迹。”异人明白吕不韦之意，遂与之深谈。吕不韦说：“秦王已经老朽不堪，而太子所爱的华阳夫人又没有子嗣。您有二十多个兄弟，长兄子傒居于秦国，有士仓为之辅弼，势力已成。您既非嫡长，又不受宠爱，久在诸侯国中为质，一旦太子即位，您哪里有机会被立为嗣君？”异人问计，吕不韦说：“能立嗣君者，唯有华阳夫人。不韦虽贫，尚可筹措千金，为您入秦活动。”异人说：“如能成功，我将与您共同分享秦国。”

吕不韦于是倾家荡产，筹得千金之资，把一半送给异人，另一半载以入秦。异人用这些钱大交宾客，树立名声；吕不韦则在秦国到处送礼。他向华阳夫人的姐姐献上厚礼，通过她向华阳夫人进珍奇宝物，声称异人贤德，不仅宾客遍天下，名重于诸侯，而且日夜思念太子及夫

人，泪下沾襟，自言“以夫人为天。”华阳夫人闻言甚喜。吕不韦乘机进一步进言，说：“以色事人者，色衰则爱弛。今夫人您受宠而无子，不以繁华兴盛之时在诸子之中选择贤德者立以为嗣，一旦失去宠爱，说话还管用吗？公子异人贤德，以不为嫡长，不得为嗣。困顿赵国，备受冷落。倘若夫人于此时立其为嗣，使其无国而有国，使夫人无子而有子，岂不是可以长宠不衰！”华阳夫人深以为然，便找机会对太子说：“异人甚贤，众人称誉。妾不幸无子，愿以异人为子，以托妾身！”太子许诺，遂立异人为嗣，而请吕不韦辅之。

后来，异人在吕不韦的帮助下，离开赵国，回到秦国。及秦王卒，太子即位，异人立为太子。异人继位以后，以吕不韦为相国。异人实践了自己的诺言，吕不韦则达到了预期的目的。

【点评】

吕不韦借助异人达到窃国之目的，异人不过是其小小的玩偶而已。他以商人的思维来盘算异人这个大生意，真是有胆有识，最终吕的下场则是他玩得太过火了而已。

假以虎威 赵高揽权

公元前210年初秋，秦始皇东巡，病死于沙丘。当时，太子扶苏在上郡监军，秦始皇少子胡亥随驾而行。中车府令行符玺事、宦官赵高为了控制朝廷，遂谋划另立胡亥为太子，以继大位。

当时，秦始皇诸子争夺嗣位，胡亥虽然受到宠爱，但并没有立嗣的可能。不料天赐良机，始皇卒而胡亥在侧。赵高的如意算盘是，拥立胡亥，使其得望外之福，则己愿可遂。于是，赵高便说服胡亥，依其计而行。不过，赵高与胡亥之谋必须征得丞相李斯的同意，才能成功。这时的李斯，与太子扶苏与大将蒙恬的关系并不十分和睦。始皇暴崩，李斯常怀惧色，唯恐太子即位，于己不利。赵高对李斯的心思十分清楚，便去说服李斯。赵高对李斯说：“陛下赐太子扶苏的诏书及符玺都在我们掌握之中。废立之事，唯由你我作主。丞相认为该怎么办？”李斯说：“此乃亡国之言。这种事怎么可以由臣下

乱来？”赵高说：“丞相想想，您的才能、谋略、功劳、人缘，以及太子是否信任，可以与蒙恬相比吗？”李斯默然，曰：“不及。”赵高又说：“这样一来，太子扶苏即位以后，一定会用蒙恬作丞相。您将来怎么办呢？怕是会死无葬身之地！胡亥慈仁敦厚，一旦立为嗣君，岂会有功不赏？”李斯左右衡量，只好同意。于是与赵高合谋，伪造诏书，害死扶苏与蒙恬，立胡亥为太子。

【点评】

赵高上下其手，拥立胡亥，从此深得信任，掌握大权。李斯迫于形势，为了保全自己，中人假道伐虢之计，为虎作伥。殊不知此种联盟，乃利害所迫，兔死狗烹，鸟尽弓藏，赵高得势，岂容李斯存在，以分其权。不久以后，赵高设计，诛灭李斯，代其为相，独揽国政。

李斯聪明一世却糊涂一时，害人害己，可怜可叹。

运筹帷幄 周勃安刘

刘邦死后，吕氏擅权，封王拜相，有夺天下之志。刘氏宗室诸王权力日削，坐立不安。丞相陈平虽尽忠刘氏，然大权旁落，计无所出。又恐祸及其身，于是深居简出，屏退宾客。

陆贾焦急，去见陈平。恐其谢客，便夺门而入，一直来到陈平面前落座，陈平沉思之中，居然没有看见。陆贾问：“您在想什么，如此专注？”陈平一惊，见是陆贾，便说：“您猜猜看。”陆贾说：“您富贵已极，还有什么可贪图的。如此深思，一定是为了诸吕擅权。”陈平回答道：“不错。不过，如何解决？”陆贾说：“天下安定，宰相最关键；天下危亡，将帅最关键。将相和，则人心归附。天下虽有变局，而大权不分。如今，吕氏擅权，您有心扶持刘氏，何不与太尉周勃交欢，深相结纳。将相合势，吕氏岂得妄为！”

陈平深信其言，赠以重金，为周勃祝寿，又准备丰盛