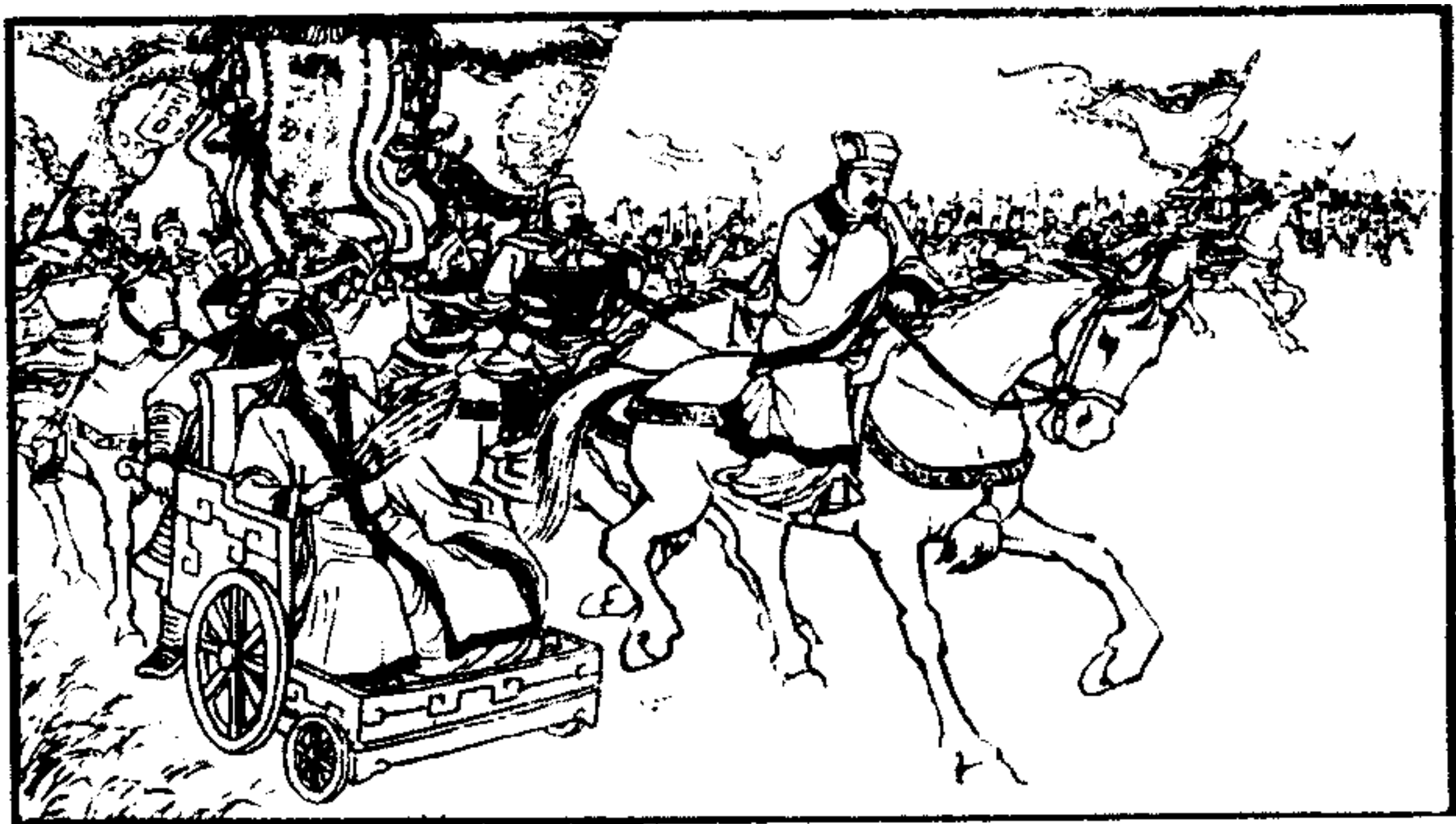


图说案例本三十六计全书

第十五计

调虎离山

调虎离山



施计要诀

- ☯ 老虎的屁股摸不得
- ☯ 虎落平原被犬欺，没毛的凤凰不如鸡
- ☯ 诱饵要香
- ☯ 山中无老虎，猴子称霸王
- ☯ 明升暗降

目 录

原文.....	1
译文.....	1
溯源.....	1
题解.....	3
施计案例.....	4
仲达诱虎出山 曹爽虎落平川.....	4
借力以“调虎” 石碣除暴君.....	8
陈平计除诸吕 刘氏安居天下.....	17

陈平奇谋驱“虎” 项羽寡计失谋.....26

调虎出山 韩信就擒.....36

谋臣施谋倡推恩 汉武建侯安社稷.....40

孙策施计降虎占山 华歆图谋死灰复燃.....44

宋太祖以酒“释”虎 赵匡胤驯虎归田.....46

亲兄弟虎视王位 郑庄公计擒共叔.....49

猛虎难居山林 孙策占据江东.....52

吴用巧施“援兵” 高廉被“调”被斩.....54

汉军用诡道 楚将怒失衡.....	57
梁山汉演双簧戏 曾头市中调虎计.....	61
汉高祖宏谋大计 众豪族实边强本.....	66
半渡斩龙且 囊沙战楚军.....	70
谋士擒虎用招 奇才抗凶运筹.....	74
刘基妙计诱敌 元军拙谋被歼.....	111
白山匪空留老巢 少剑波直捣匪穴.....	142
川岛打虎 诱之入笼.....	144

特高课人质要挟	石友三麻绳套颈.....	159
刘伯龙手眼通天	谷正伦老谋深算.....	172
段祺瑞调虎离山	黎元洪被迫下台.....	179
李泽楷险中求胜	新电信被迫离港.....	187
怡和调虎离山	玉刚主动上岸.....	212
李嘉诚妙手得和黄	包玉刚身陷九龙仓.....	252
华尔克调虎离山	范德比痛失航线.....	280
深入密林的引诱	奔向沧海的角逐.....	283

蒙蔽沙漠之狐 隆美尔入圈套.....322

德舰孤军深入 英军齐力断金.....334

尼米兹调虎离山 中途岛日军败退.....345

调虎离山

【原文】

待天以困之，用人以诱之，往蹇来反。

【译文】

等待客观条件对敌方不利时再去围困它，用人为的因素去诱惑调动它。向前进攻有危险时，就想办法让敌人返过来攻我。

【溯源】

调虎离山，此计用在军事上，是一种调动敌人的谋略。它的核心在一“调”字。虎，指敌方，山，指敌方占据

的有利地势。如果敌方占据了有利地势，并且兵力众多，防范严密，坚固的据点，或者，把敌人诱入对我军有利的地区，这样做才可以取胜。

东汉末年。军阀并起，各霸一方。孙坚之子孙策，年仅十七岁，年少有为，继承父志，势力逐强大。公元199年。孙策欲向北推进，准备夺取江北卢江郡。卢江郡南有长江之险，北有淮水阻隔，易守难攻。占据卢江的军阀刘勋势力强大。野心勃勃。孙策知道，取胜的机会很小。他和众将商议，定出一条调虎离山的妙计。针对军阀刘勋极其贪财的弱点，孙策派人给刘勋送去一份厚礼，并在信中把刘勋大肆吹捧一番。信中说刘勋功名远播，令人仰慕，并表示要与刘勋交好。孙策还以弱者的身份向刘勋求救。他说，上缭经常派兵侵扰我们，我们力弱，不能远征，请求将军发兵降服上缭，我们感激不尽。刘勋见孙策极力讨好他，万分得意。上缭一带，十分富庶，刘勋早想夺取，今见孙策软弱无能，免去了后顾之忧，决定发兵上缭。部将刘晔极力劝阻，刘勋哪里听得进去？他已经被孙策的厚礼、甜言迷惑住了。孙策时刻监视刘勋的行动，见刘勋亲自率领几万兵攻上缭，城内空虚，心中大喜，说：“老虎已被我调出山了，我们赶快90

去占据它的老窝吧！”于是立即率领人马，水陆并进，袭击卢江，几乎没遇到顽强的抵抗，就十分顺利地挖到了卢江。刘勋猛攻上缭，一直不能取胜。突然得报，孙策已取卢江，情知中计，后悔已经来不及了，只得灰溜溜地投奔曹操。

【题解】

在这一计中，“虎”指的是敌人，“山”指的是有良好的阵地条件。作战时，把敌人诱离出坚固的据点，或诱到次要的方向、对敌不利的地区，从而达到取胜的目的，是调虎离山计的核心。

《孙子·谋攻篇》云：最下策才是围城攻坚。敌人占据有利地形，且早有准备，无利可图是不会轻易离开有利阵地的，聪明的指挥官只有利用天时地利等有利条件，引诱敌人就范，才能取胜于敌。东汉末年，武都太守虞诩设计脱险，准时赴任，便是成功一例。

施计案例

仲达诱虎出山 曹爽虎落平川

三国时，魏明帝死后，太子曹芳即位，就是魏少帝。立封皇族曹爽为大将军，司马懿为太尉。两人各领兵三千人，轮流保卫皇宫。曹爽虽然是皇族，但论能力、资格都跟司马懿差得远。开始的时候，他不得不尊重司马懿，有事总听听司马懿的意见。

后来，曹爽手下有一批心腹提醒曹爽说：“司马懿有野心，大权不能让给他！”他们替曹爽出了一个主意，用魏少帝的名义提升司马懿为太傅，实际上是夺去他的兵权。接着，曹爽又把自己的心腹、兄弟都安排了重要的职位。司马懿看在眼里，表面上装聋作哑，一点也不干涉，暗中却有打算。以自己年迈体衰为藉口，推说有病，

不上朝了。

曹爽听说司马懿生病，正合他心意。但是毕竟有点不放心，还想打听司马懿是真病还是假病。正好他有个亲信的官员李胜，被派为荆州刺史，曹爽就叫他临走的时候，到司马懿家去告辞。乘机探探情况。

李胜到了司马懿的卧室，只见司马懿躺在床上，旁边两个使唤丫头伺候他吃粥。他没用手接碗，只把凑到碗边喝。没喝上几口，粥就沿着嘴角流了出来、流得胸前衣襟都是。李胜在一边看了，觉得司马懿病得实在可怜。

李胜对司马懿说：“这次蒙皇上恩典，派我担任荆州刺史，特地来向太傅告辞。”

司马懿气喘吁吁地说：“哦，这真委屈您啦，并州在北方，接近胡人，您要好好防备啊。我病得这样，只怕以后见不到您啦！”

李胜说：“太傅听错了，我是说荆州，不是并州。”

司马懿还是装着听不清楚，待李胜又大声说一遍，才唯唯哦哦表示听明白。

李胜告辞出来，向曹爽一五一十地说了一遍，说：“太傅只差一口气了，你就用不着担心了。”

曹爽听了，大为放心高兴！

公元249年正月，“病危”中的司马懿乘机派人提醒少帝去祭扫祖先的陵墓。果然，少帝带领曹爽和他的兄弟、亲信大臣全去了。司马懿病得快要死了，自然没叫他去。

哪儿知道曹爽一帮子人一出皇城，太傅司马懿的“病”全好了。他披戴起盔甲，抖擞精神，带着他两个儿子司马师、司马昭，率领兵马占领了城门和兵库，并且假传丘太后的诏令，把曹爽的大将军职务撤了。

曹爽和他的兄弟在城外得知消息，急成一团。有人给他献计，要他挟持少帝退到许都，收集人马，对抗司马懿。但是曹爽和他的兄弟都是只知道吃喝玩乐的人，哪儿有这个胆量。司马懿派人去劝他投降，说是只要交出兵权，决不为难他们。曹爽就乖乖地投降了。

过了几天，司马懿就以“谋反”罪名派人把曹爽一伙人全下了监狱杀了。

这样一来，魏国的政权名义上还是曹氏的，实际上已经转到司马氏手里去了。

【点评】

魏司马夺权靠的是真真假假、虚虚实实，曹爽只要

不离京城，就无法除之，因其在京城势力颇大，故而用此计能彻底除之。

借力以“调虎” 石碣除暴君

东周末年，卫庄公有三个儿子，长子名桓，次子名晋，三子名州吁。州吁生性暴戾，喜武谈兵，动辄兵戈车马，但庄公溺爱他，任其所为，丝毫不予禁止。大夫石碣是一位正直而有远见卓识的人，国人对他十分信任。他预见公子州吁所为将来有害于江山社稷的稳固，曾经规劝庄公，说：“臣闻爱子，教之以义务，弗纳于邪。骄、奢、淫、佚，所自邪也。四者之来，宠禄过也。将立州吁，及定之矣。若犹未也，阶之为祸。夫宠而不骄，骄而能降，降而不憾，憾而能眩者，鲜矣。且夫贱妨贵，少陵长，运用长，远间亲，新闻旧，小加大，淫破义，所谓六逆也。君义，臣行，父慈，子孝，兄爱，弟敬，所谓六顺也。去顺，效逆，所以速祸也。君人者，将祸是务去，而速之，无乃不可乎？”卫庄公听后竟然当作耳旁风，对州吁的行为，照样不加干涉。

石碣有个儿子叫石厚，和州吁的个性一样，好似是天生一对宝贝，臭气相投，经常同玩同游，同车打猎游

戏，骚扰民居。石碣看他务正业，胡作非为，有恃无恐，将石厚鞭责五十，锁禁空房，不准他再出去惹是生非。可是石厚恶怙难驯，野性不改，竟然爬墙而出，逃往州吁府里，一直躲在那里不敢回家。石碣预感不久将来便会有大祸降临。只得装聋作哑，把气忍在肚里。

不久，卫庄公死了，公子完继承了王位，即卫桓公。桓公生性懦弱，没有魄力，无所作为。石碣深知他不可能有所建树，而州吁又是那样嚣张不可一世，料定朝廷一定会生出乱子，身家性命难保，于是借口年老，辞职归家，远离政敌，对于朝政不理不问。这样一来，州吁更加肆无忌惮，有恃无恐了，日日散夜和石厚密谋怎样篡夺王位。

适逢周平王驾崩，太子桓王林即位。这是国家的大事，各地诸侯要亲往去吊唁的，卫桓公于是整装准备前往入朝。石厚认准这个机会，欢天喜地对州吁说：“大事可成矣！明日主公往周，公子可设饯于西门，预伏甲士五百于门外，酒至数巡，袖出短剑而刺之。手下有不从者，即时斩首。诸侯之位，唾手可得。”州吁听后喜笑眼开，眉飞色舞，着令石厚暗中部署一切。

次日一早，桓公便出发了，州吁亲自驾车，把将迎入

行馆，宴席早已摆好，互相寒暄客气一番之后，州吁便躬身向卫桓公进酒，说：“兄侯远行，臣弟特备薄酒与兄侯饯别！”卫桓公说：“又教弟费心了，我此行不过个把月就可以回来了，烦劳贤弟暂时代理朝政，小心在意。”兄侯放心，小弟会特别小心！”州吁说完，忙斟满一杯酒，奉上桓公，桓公一饮而尽，亦斟满了杯酒回敬州吁，州吁双手去接，诈为失手，酒杯跌落于地，慌忙拾取，亲手把杯子洗涤，桓公不知其中有诈，命令左右另取一只酒杯来，想再敬州吁一杯，州吁乘此机会窜到桓公背后，抽出短剑，向桓公背后猛刺，剑刃穿透前胸，桓公当场被杀死。

随行的文武大臣目睹这突发事件，大吃一惊，但平时已知州吁的行动非同一般，石厚又引军把公馆围得水泄不通，自知不能对抗，只好投降归顺。州吁很快就把桓公的尸体安葬好，向外界宣称是得了急症暴毙的，于是自立为君，拜石厚为上大夫，他的二哥公子晋见势不妙，慌忙逃到邢国寻求政治庇护。

州吁即位三天，听到外边沸沸扬扬，都在说他弑兄夺国的事情，因此又和石厚商议起来，他说：“你听见外面的话没有？举国上下都在说我的坏话了，看来唯有施展武威，征讨邻国，打两次胜仗，以此压制国人的反抗不