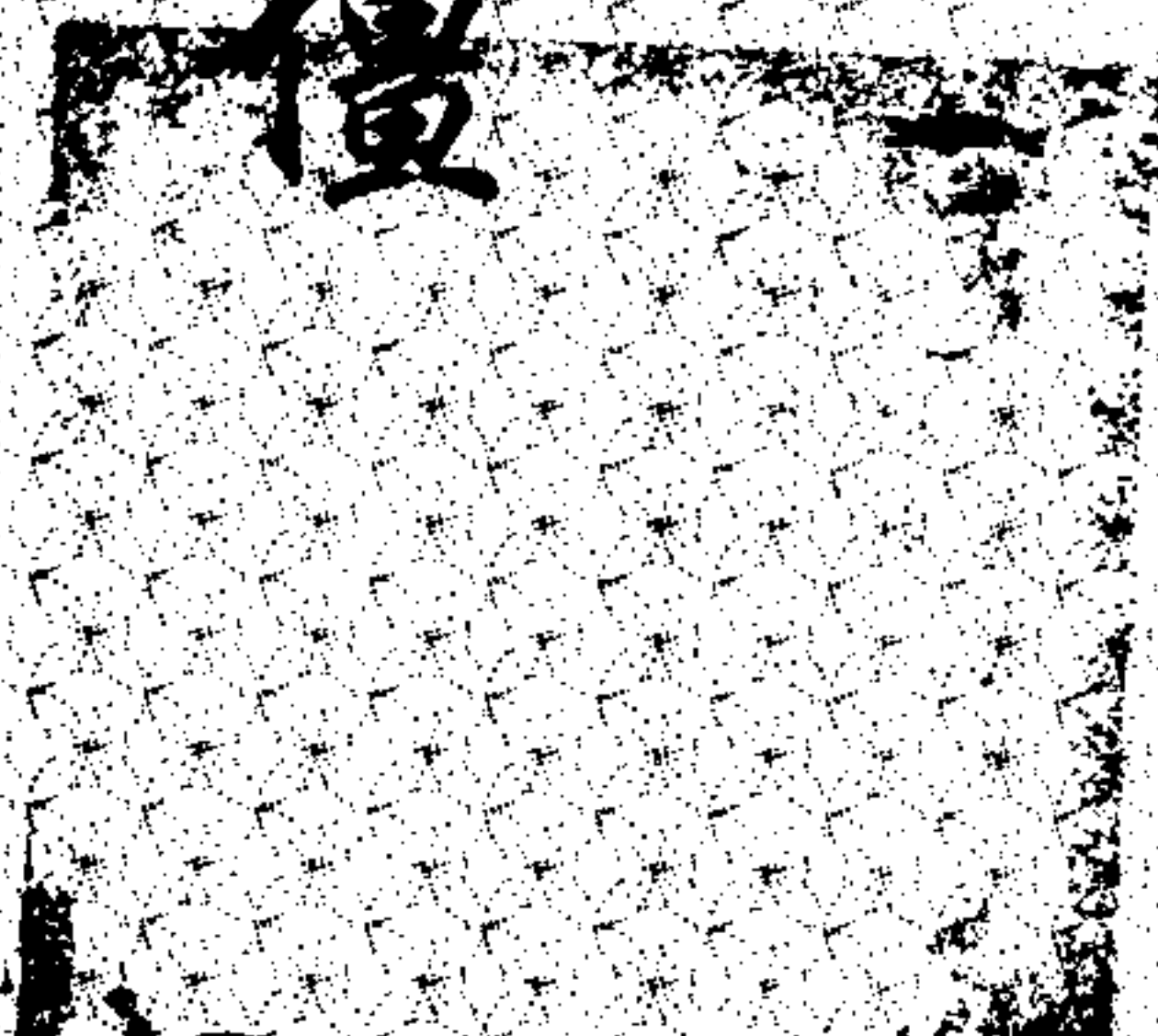


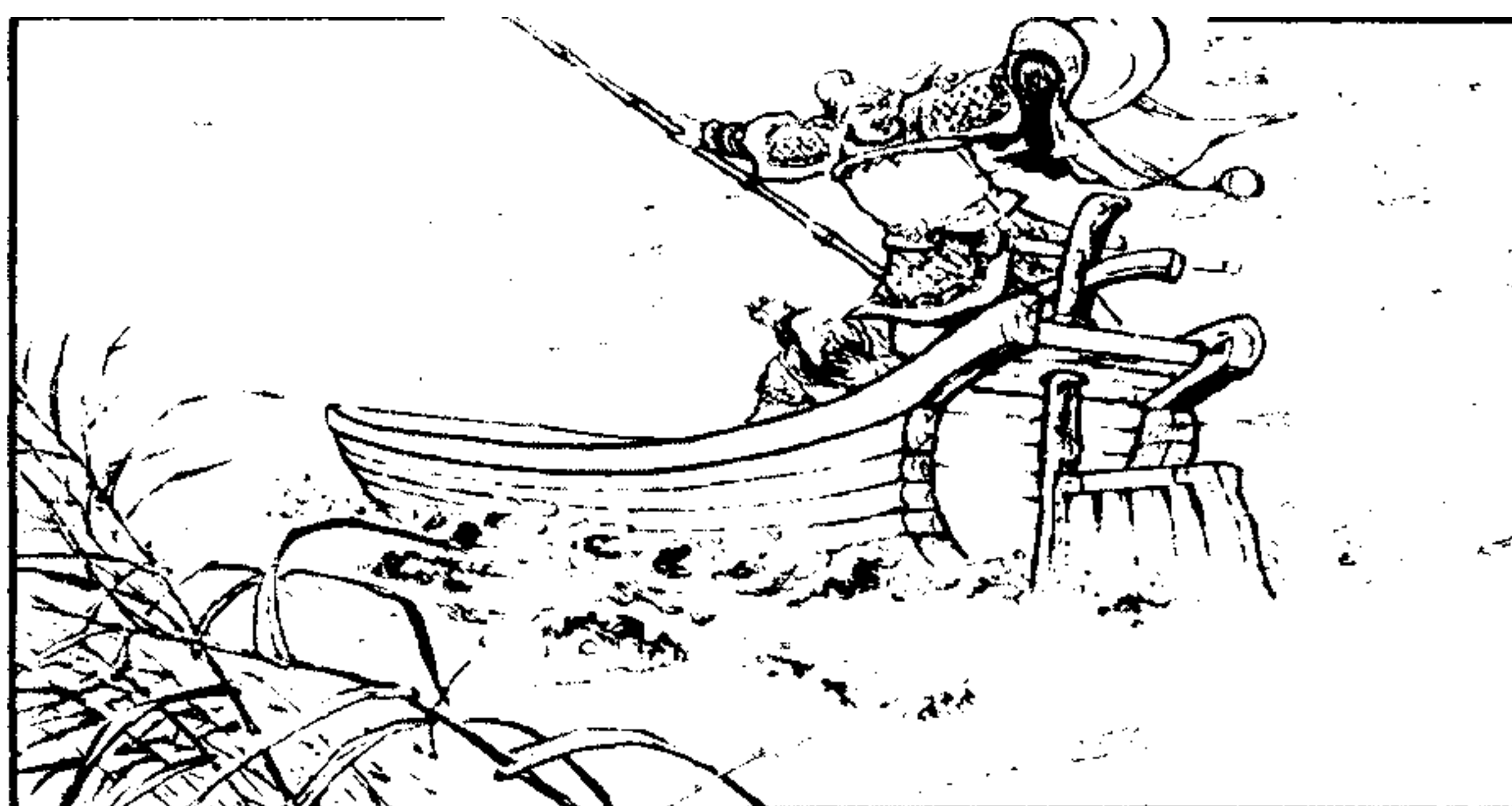
图说案例本三十六计全书

第十一计

李代桃僵



李代桃僵



施计要诀

- ☯ 丢卒保车，丢车保帅
- ☯ 多算者胜，少算者败
- ☯ 小不忍则乱大谋
- ☯ 寻找“替死鬼”，
- ☯ 甘当“冤大头”

目 录

原文.....1

译文.....1

溯源.....1

题解.....2

施计案例.....4

 篡唐夺位 杀子安民.....4

 灭成济三族 掩代魏之心.....12

 蹇硕李代桃僵死 赵忠出卖同党生.....18

 出卖上官仪 巧寻替罪羊.....25

削藩国 杀晁错.....30

李代桃僵杀马烨 成祖意在安土司.....37

李茂贞屯兵城下 杜让能忍痛赐死.....40

国宝被杀 王、殷退兵.....46

完子舍身 保齐安定.....51

俯视众须眉 雌威伏万民.....54

假睡偷听情报 告密得做侯爵.....64

牵强附会喷血口 忠夫躬告密升官.....68

杀属下 安军心.....73

明智自保 愚忠自戕.....76

救陶谦刘备借兵 真君子言而有信.....87

卖仁义三辞徐州 得人心刘备用计.....89

谋天为用 草船借箭.....93

孔明以计服关羽 曹操脱逃出华容.....97

弃官图远 因小见大.....99

争先机木牛流马 施计策李代桃僵.....101

用酷吏灭忠良 诛酷吏收民心.....105

铲除异己揽朝政 出卖下属保自身.....110

蓝玉谋逆 群臣诛连.....118

燕王靖难夺位 建文众臣被杀.....122

赵秉钧行刺谋杀宋教仁

袁世凯暗下毒手杀心腹.....129

蒋介石强取豪夺索贷款

宋子文拒绝签名遭软禁.....157

处奇局建奇业 善带兵会理财.....196

蒋介石计赚冯玉祥 舍小利终成军阀王.....227

利用军阀去护法 孙中山借力打力.....230

国共携手 东征平叛238

北伐战事风云急 挥师所向如卷席244

弑父篡位 称霸欧洲252

考文垂城成废墟 “ 超级机密 ” 得保存291

中情局秘谋扶持南越政权

吴庭艳独裁导致政变丧命315

舍小保大 丢车保帅343

舍弃小节 注重全局347

以蚓投鱼 事半功倍351

李代桃僵 化敌为友.....354

改头换面 舍名保实.....359

先予后取 计赚大钱.....363

善经营谋划有方 舍小利始能见大.....365

政治新星突陨落 一桩疑案无人解.....368

李代桃僵

【原文】

势必有损，损阴以益阳。

【译文】

当战局发展必然会有所损失时，就要以局部利益的损失来保全大局的利益。

【溯源】

李代桃僵，语出《乐府诗集·鸡鸣扁》：“桃生露井上，李树生桃旁，虫来啮桃根，李树代桃僵，树木身相代，兄弟还相忘？”本意是指兄弟要象桃李共患难一样互相帮助，互相友爱。此计用在军事上，指在敌我双方势均力

敌，或者敌优我劣的情况下，用小的代价，换取大的胜利的谋略。很像大家在象棋比赛中的“舍车保帅”的战术。

战国后期，越国北部经常受到匈奴国及东胡、林胡等部骚扰，边境不宁。赵王派大将军李牧镇守北部门户雁门。李牧上任后，日日杀牛宰羊，犒赏将士，只许坚壁自守，不许与敌交锋。匈奴摸不清底细，也不敢贸然进犯。李牧加紧训练部队，养精蓄锐，几年后，兵强马壮，士气高昂。公元前250年，李牧准备出击匈奴。他派少数士兵保护边寨百姓出去放牧。匈奴人见状，派出小股骑兵前去劫掠，李牧的士兵与敌骑交手，假装败退，丢下一些人和牲畜。匈奴人占得便宜，得胜而归。匈奴单于心想，李牧从来不敢出城征战，果然是一个不堪一击的胆小之徒。于是北率大军直逼雁门。李牧已料到骄兵之计已经奏效，于是严阵以待，兵分三路，给匈奴单于准备了一个大口袋。匈奴军轻敌冒进，被李牧分割几处，逐个围歼。单于兵败，落荒而逃。襁国灭亡。李牧用小小的损失，换得了全局的胜利。

【题解】

李代桃僵引作军谋略，是隐喻以小的牺牲保全大局

利益。

古人认为：在战争中，敌我双方各自都有其优势与劣势。一方在各方面都超过对方是绝不存在的。双方的胜败就在于双方强弱的较量。双方力量强弱的相一较量之中，又有一个巧妙的秘诀。这个秘诀就是：在力量的对比中，指挥员要学会算帐。多算者胜，少算者败。要善于用少数兵力做钳制，从全局的劣势中，争取到每个局部的优势。比如，孙臆赛马的故事就是典型的一例。

历史教会了我们许多东西，现代人的价值观固然跟古代有许多不同，然而生存的法则和力量对比则在许多情况下似乎没有变。

施计案例

篡唐夺位 杀子安民

朱温是安徽砀山人，从小为人凶悍，以孔武有力自负，反被乡邻人厌恶。唐末黄巢农民起义爆发后，他和兄弟朱存加入黄巢军中，由于作战勇敢，出任起义军东南面行营先锋使。中和二年，黄巢起义军占领长安，建大齐政权后，他被封为同州（今陕西大荔）防御使，担负防卫长安的重任。但当唐王朝勤王大军云集长安时，他接受手下谋臣的劝说，临阵投靠唐朝廷河中节度使王重荣，被都统王铎，拜为左金吾大将军、河中行营征讨副使，唐僖宗还赐朱温名“全忠”。中和三年，朱温因为忠心为唐，又被晋迁为汴州刺史、宣武节度使，驻兵汴州（今河南开封），并加任东北面征讨使，进攻黄巢起义军。

次年九月，僖宗加封他为同平章事。朱温虽然读书很少，但精明机智，长于谋略，在当时藩镇林立的情况下，他以汴州为中心，从并不势强的宣武镇起家，逐个消灭敌对者。黄巢起义军战败后，部将秦宗权在蔡州称帝，蔡州成为朱温攻取的第一个目标。文德元年（公元888年），朱温灭秦宗权。魏博节度使罗弘信被朱温五战五败，朱温示之以好，结为兄弟，从此朱温专心向东方经营，先后攻克感化节度使时溥据守的徐州，天平节度使朱瑄据守的兖州，泰宁节度使朱瑾据守的郢州，幽州的刘仁恭也为其屡败。这样朱温成为割据势力中最强的藩镇之一，势力扩展到河南、河北、山东、江苏和淮北。光化三年（公元900年），朱温开始向藩镇中的劲敌李克用发动攻击，当初李克用在征讨黄巢起义军过程中，曾留宿汴州，朱温表面上好酒款待，乘夜静人深，却令部下突袭李克用，李克用仓促逃跑，报告僖宗，要求惩处朱温。僖宗对拥军自重的朱温无可奈何，事情不了了之，因此李克用与朱温结下怨仇，当朱温势强以后，就想与李克用争夺军事要地河东。为了出师有名，朱温还用重金贿赂唐昭宗任用的宰相张浚，使朝廷任命他为东南征讨使。到了天复元年（901年），朱温连克李克用占据的

河中（今山西永济）及晋、绛、泽、潞等州县，昭宗任其为宣武、宣义、天平、护国四镇节度使。李克用势力已经渐弱，朱温成为上可以控制朝廷，下可以制约藩镇的朝廷权臣。

朱温在攻城略地过程中，密切注意唐中央朝廷的动静。天复元年，当朝宰相崔胤暗中联络朱温，想诛杀中唐以来在唐宫专权的宦官势力，朱温早有心挟天子以令诸侯，崔胤主动请兵，正是不可错过的良机，于是朱温领七万大军进入关中。哪知与凤翔节度使相勾结的宦官韩全诲等人，闻风先动，把唐昭宗抢先劫持到凤翔。朱温一不做、二不休，又领兵攻打凤翔李茂贞，凤翔被朱温久围之下，粮尽无食，最后李茂贞无奈，杀死韩全诲等几十个宦官，请求议和。朱温派人飞表入城，要求昭宗跟随自己回京。昭宗早已失掉了唐天子的威风，乖乖地随朱温大军回到长安。哪知才离狼窝，又入虎口，已被昭宗封为梁王、天下军马副元帅的朱温。回都之后立即把有碍自己篡唐夺权的崔胤等朝臣杀死，到天佑元年（公元904年），又兵逼昭宗迁都洛阳，还把长安宫阙和大部分民居拆除，木料运到洛阳，繁华的长安顿时变成一片废墟，断绝了唐朝廷回归之想。当昭宗领官民一路挣

扎，将近洛阳，行至谷水行宫时，朱温下令把跟随昭宗左右的诸王和数百名内侍，全部诛杀，换成自己的心腹部将，唐天子成了真正的孤家寡人，像一个囚犯一样过着仰人鼻息的生活。

同年八月，李克用、李茂贞等藩镇，见朱温在洛阳挟天子而令诸侯，都想举兵征讨。朱温于是暗地指使心腹去洛阳，要左右龙武将军朱友恭、氏叔琮，枢密使蒋玄晖等人寻机谋杀唐昭宗，一场弑君，行李代桃僵的阴谋戏开演了。

八月仲秋的一个夜晚，唐昭宗李晔夜宿在洛阳椒殿，夜深时刻，蒋玄晖带领牙官史太等百名士兵，叩打宫门，说有紧急军情面奏皇上。宫人裴贞一不知是假，打开了宫门，蒋玄晖等人一哄而入，裴贞一见许多士兵进宫，慌忙问道：“如有急奏，何必带兵入宫啊！”话音未落，贞一已被史太砍倒在地。蒋玄晖入宫门后，大声呼喊：“皇上在哪里？”昭仪李渐荣被喊声惊醒，披衣先起，推窗一看，只见刀光四闪，心知大事不好，出门向史太讨饶：“我们宁愿被杀，请勿伤皇上。”昭宗从梦中惊醒起身，单衣赤脚，刚出寝室之门，迎面碰上史太持刀进来，慌忙绕柱子奔躲，史太在后紧追不舍，李渐荣上前以身遮挡，被

史太砍死，接着再砍昭宗，刀落之处，血溅遍地，昭宗一命呜呼，陈尸椒殿。

蒋玄晖、史太杀死昭宗后，按照朱温的布置，对外宣称李昭仪、裴贞一弑死皇上，又伪造遗诏，立李晔十三岁的儿子辉王李祚为帝，改名李柷，是为唐哀帝，史称昭宣帝。朱温闻报昭宗已死，心中暗喜，但表面上装作惊惶失措的样子，对左右说：“奴辈负我，令我受万代恶名。”赶到洛阳，伏棺痛哭，使周围人都以为他真的是痛心失君，为奔丧而来。朱温面见哀帝时，又奏称将军朱友恭、氏叔琮不能约束部下，应严加惩处。于是贬朱友恭为崖州司马，氏叔琮为白州司户，随后又令两人自尽。朱友恭是朱温的养子，原姓名李彦威，接到贬戮之令时，向着周围的人群大呼：“（朱温）出卖我而塞天下之人的诽谤，只能是骗人而已，怎能欺骗鬼神呢！你如此行事，难道不怕断子绝孙吗？”

我们从上举史实可以看出，朱温从投靠黄巢农民起义起家，又靠镇压黄巢起义和各地藩镇发家，上控朝廷，下压藩镇，成了唐末朝野内外一位拥有实力的权臣，唐昭宗到了洛阳以后，实际上已是朱温手中摆弄的工具，挟天子以令诸侯，本来倒是一盘好的计划，但两个原因

促使朱温要杀昭宗：一是昭宗虽然失势，但是毕竟为天子，当时与他作对的李克用、李茂贞等军阀，都打着拥戴昭宗、复兴李唐的旗帜，想把昭宗弄到自己手中。所以，留着李晔如此熟于世道的皇帝对己不利。二是朱温想亲自起兵征讨反朱的李克用、李茂贞等人，他发现昭宗英武过人，不是自己可以随意处置的傀儡之人，不易控制住，朱温尤其担心自己离开京都出征外藩后，昭宗利用天子的权威，内结朝臣，招揽外援，将会造成内乱，因此他不放心昭宗。

既杀了昭宗之后，朱温又嫁祸李渐荣、裴贞一，还把自己的养子、一向视为亲信的朱友恭以及氏叔琮作为替罪羊抛出，这是因为朱温考虑到唐朝廷虽然势微，但李唐王朝在全国仍有较大的影响和号召力，各地藩镇在连年的相互征战中，无不打着拥戴李唐的旗号，昭宗贵为天子，无缘无故在洛阳被杀，必将导致各藩镇怀疑和天下人的诽议，因此需要抛出一二个替死鬼，以搪天下的舆论，树立自己顺乎民情，公道惩凶的形象。而以左右龙武将军，且兼掌宿卫的朱友恭、氏叔琮两人作为替罪羊，则有着极大的说服力。两人身为禁军首领，手握兵权，昭宗宫门内出事，正是他们的辖领责任范围之内；藩