

图书在版编目(CIP)数据

图说案例本三十六计全书 / 徐洋主编. — 北京: 中国致公出版社, 2004.12

ISBN 7-80180-111-1

I. ①图… II. ②徐… III. ③三十六计 通俗读物
IV. ④E25

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第147000号

图说案例本三十六计全书

主编 徐洋

责任编辑 钱叶用 于建平

出版发行 中国致公出版社

(北京市西城区太平桥 源号 电话 010-66038888 邮编 100045)

经销 全国新华书店

印刷 铁道部十六工程局印刷厂

印数 10000套

开本 16开 印张 16

印张 16

字数 100千字

版次 2004年 12月第 1版 2004年 12月第 1次印刷

定价 18.00元

版权所有 侵权必究

图说案例本三十六计全书

第一计 (一)

瞒天过海

瞒天过海

施计要诀

保密级别 绝密
永远都不要解码
示假隐真
暗箱操作
上有政策,下有对策

瞒天过海

【译文】

当防备十分周密的时候,就容易麻痹大意;平时看惯的,往往就不再怀疑了。把秘密诡计隐藏在公开的形式中,而不是和公开的形式排斥,非常公开的往往蕴藏在非常机密的事物里。

【溯源】

事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐太宗贞观

十七年，御驾亲征，领三十万大军平定东土。一日，浩荡大军东进来到大海边上，帝见眼前只是白浪排空，海茫无穷，即向众总管问及过海之计，四下面面相觑。忽传一个近居海上的豪民请求见驾，并声称三十万过海军粮家业已独备。帝大喜，便率百官随这豪民老人来至海边。只见万户皆用一彩幕遮围，十分严密。豪民老人东向倒步引帝入室。室内更是绣幔锦彩，茵褥铺地，百官进酒，宴饮乐甚。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。太宗警惊，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目皆一片清海水横无际涯，哪里是什么在豪民家里作客，大军竟然已航行于大海之上了！原来这豪民老人是新招壮士薛仁贵扮成，这‘瞒天过海’计策就是他设计策划的。“瞒天过海”用在兵法上，实属一种示假隐真的疑兵之计，用来作战役伪装，以期达到出其不意的战斗效果。

【题解】

瞒天过海是一种示假隐真的疑兵之法。在战争中，它是一个利用人们存在的常见不疑的心理状态，

进行战役伪装,隐蔽军队集结和发起进攻企图,以期达到出其不意的计谋。

施计案例

第一计

瞒天过海 犒师救国

郑国有个商人,名字叫弦高,以贩卖耕牛为生,经常到各国去做买卖耕牛的生意,为人见多识广,办事有主见,且胸有城府,结交得许多朋友。

一日,他从郑国买了数十条牛,慢悠悠地赶着往周朝京都洛城去卖。来到黎阳津(地名),碰到一个从秦国来的朋友蹇他(人名)。两人久别重逢,又都在异乡为客,自然非常高兴,相邀来到一间饭店,喝酒叙旧。

三杯下肚,生意佬少不得打听各处的情况。弦高问:“蹇兄,你刚从秦国过来,那边有什么生意上的消息呀?”

蹇他说：“生意上的消息倒没有听到什么，却听说秦军准备攻打你们郑国呢。”

正是说者无意，听者有心，弦高大吃一惊：“真有这样的事？”

蹇他说：“应该是真的吧。我动身时，听说秦军已经集结，准备出发了。大概现在已在路上啦。”

“哦——”弦高随口应了声，便放下这个话题，两人又海阔天空地扯起了其他的事情。

回到旅店，弦高浑身不自在。他想：郑国是自己的祖国，可是，面对敌人的袭击，那些在朝廷上的人却一无所知……要是因为这次秦国的偷袭，而致郑国灭亡，自己可也有一份责任呢！作为郑国的子民，如果自己连家乡也没有了，还有什么面目对活着的亲人朋友，死去的先人祖宗呢……他下定了决心：

“不行！得想个办法消除国家的这场灾难，即使不能完全解决问题，也得尽自己最大的努力，拖延秦军的前进，好让郑穆公知道情况的危急，做好准备……”

他绞尽脑汁想办法，终于想到了一个缓兵之计

他首先花钱找了个人日夜兼程赶回郑国报信，好让郑穆公及早做好迎战的一切准备。

接着，他从自己的那批耕牛中挑选了二十头高大肥壮的出来，余下的委托旅店老板料理，然后亲自驱赶这二十头肥牛，向着秦军到郑国的必经之路走去，迎候秦军……

几天之后，终于在滑国（诸侯国名）附近的延津（地名）遇上了秦军的先头部队。他把牛驱到路中央，迎头拦住秦军的去路，大声说：“请秦军士兵告诉你们的主帅，郑国有使臣在此迎候，请求一见！”

秦兵报入军中，秦军主帅孟明视大吃一惊：“这次偷袭郑国，完全是秘密行动，郑国怎么会知道？而且居然派来使者在此等候我们？……”

他百思不得其解，只好先上前会见对方，看情况如何再说。

弦高见了孟明视，一个长揖，报上姓名，说：“我们郑穆公得知贵国不辞路途遥远之苦，兵临我国，特意派遣我到此迎候贵军，并送来肥牛二十头，慰劳贵军，

给将士们洗尘，聊表我们对贵国的一点心意……我们郑国夹于晋楚等大国之间，不时遭受大国的欺侮侵袭，想不到贵国距离我们虽然遥远，却能派兵来帮助我们防卫，我们举国上下真是感激极了……区区几头牛，怎样也无法表示我们对贵国贵军的敬意，望将军笑纳……”

孟明视皱起了眉头，问：“你既然说是郑穆公派你来劳军的使者，那国书呢？快呈上来一看！”

弦高诚惶诚恐地说：“郑侯知你们兵发紧急，而拟写国书，繁文缛节，得花费许多工夫，恐怕耽误了迎候贵军的时间，因此仓促间只好叫我在半路上迎候贵军的同时，口头上转达我们穆公对贵国的感激，以及表示我们全国上下对贵国的虔诚之意，恭请原谅。”

孟明视见他一副恭敬谨勉的模样，想起这次偷袭郑国的不义之举，不禁心有愧意，下了车子，走近弦高身边，轻轻耳语道：“你回去告诉你们穆公，我们这次出兵的目的是为了袭击滑国，而不是攻击你们郑国的，请他放心……”

孟明视随即和副帅商量：“我们远道而来，原以为

偷袭郑国，可是现在他们不但知道了我们的偷袭，而且还派来了使者慰劳我们，这说明他们肯定是有所准备的了……我们千里奔波，面对他们的热情恭谨，如再去攻打他们，恐怕有碍于道义；而且面对有所准备的敌人，要攻打人家的城池嘛，城固难攻；要包围对方嘛，兵力又不足，这场仗不容易打呀……我们不如趁滑国毫无准备，转而攻打滑国，也不致无功而还。你们认为怎样？”

大家都认为也只好这么办了。于是孟明视便指挥军队先在延津驻扎下来，休整一下，再行出动袭击滑国……

弦高连连叩头感谢，眼见秦军在延津安营扎寨，停止了开往郑国的行动，不禁喜出望外，这结果可是他不敢设想的呀……他高高兴兴地回去了。

再说郑穆公接到弦高使人带来的消息，还不大相信，直到正式情报来到，才大吃一惊，匆忙作准备，而这时弦高已阻退秦军了。他知道这个情况，十分感动，立即下令重赏弦高，并把他提拔为军尉（军职名）。

【点评】

在仓促间,得知敌军突然袭击的消息,而且已经是兵发半途,这情势可真危如垒卵,弦高能够化解国难,这除了他所具有的一腔爱国热忱外,还得益于他的权变本领。

当时的情况,他称得上是‘赤手空拳’,而对方却是兵多将广,骁勇善战,威震中原的秦军,如果不是以智胜,恐怕用任何办法都无济于事的。在确定了‘智取’的原则后,他又在自己手头上仅有的,可能利用的条件——牛身上做文章,结果以‘犒劳’的名义,既给对方一顶五彩斑斓的高帽,又给了对方一个有所准备的警告,让对方陷入进退维谷的困境中。

从此,可给我们一点启迪:利用自己可能的条件而随机应变,是办好事情和运用权谋的原则。

隋朝瞒天过海 陈国麻痹轻敌

瞒天过海这一计在战争中运用得很多，隋朝战胜陈国便是一例。公元 589 年，隋朝要大举进攻陈国（公元 582 年，陈霸先称帝，国号陈）。进攻之前隋将驾若弼多次指挥部队调防，并都在历阳集中。历阳一地帐篷一座连一座，军旗随风飘荡。开始，陈国以为隋要进犯，当即集结全国军队准备迎敌。渐渐他们才发现，是隋朝守备部队在调防。于是，又将部队撤了回去。以后隋军多次这样集中，陈军也习以为常，不再防备了。当陈军麻痹松懈之后，隋军即乘机发起进攻。一举攻占了陈国的南徐州。

【点评】

使敌军松懈，乘机进攻，是瞒天过海的精髓所在。在隋灭陈的战役中，隋利用人们存在的常见不疑的心理状态，进行战役伪装，终于一举达到了攻敌致胜的

目的。

齐姜劝酒 意在遣夫

公子重耳是晋献公的儿子。晋献公年老的时候，宠爱一妃子骊姬，想把骊姬生的小儿子奚齐立为太子，把原来的太子申生杀了。太子一死，献公另外两个儿子重耳和夷吾都感到危险，逃到别的诸侯国去避难了。晋献公死后，晋国发生了内乱。后来夷吾回国夺取了君位，也想除掉重耳，重耳不得不到处逃难。他先在狄国住了十二年，因为发现有人行刺他，又逃到卫国。卫国看他是个倒运公子，不肯接待他。他无可奈何离开卫国流亡到齐国来。那时齐桓公还在，待他挺客气，送给重耳不少的马匹和房子，还把王室的女儿姜氏（即齐姜）许配给重耳。当时的马匹是相当值钱的。重耳有了一笔不小的财产，又有了高贵漂亮的妻子，也就感到十分满足，便想久住齐国，不图发展了。

当年跟重耳出亡的臣子共有九个人，个个都有安