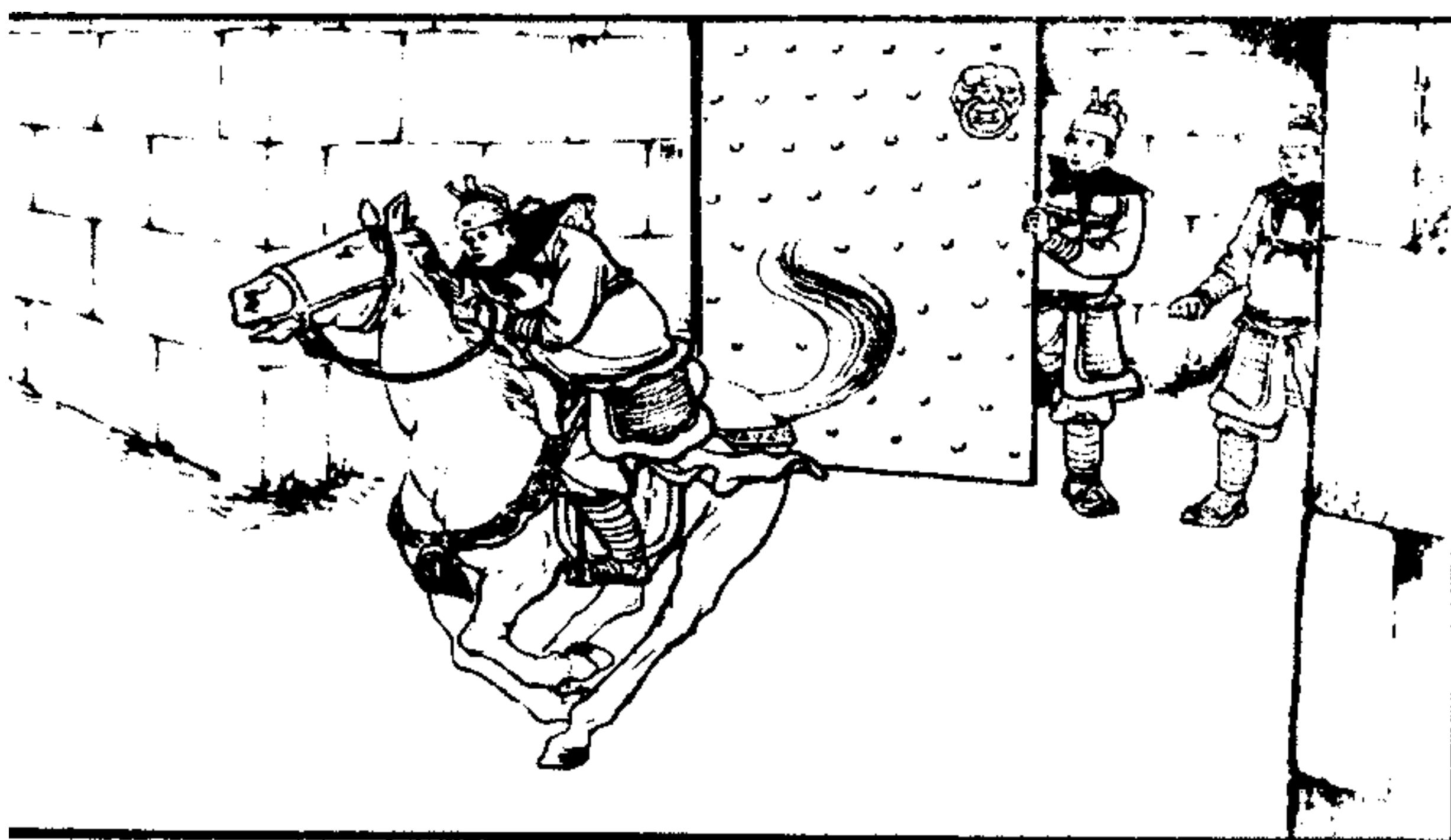


图说案例本三十六计全书

第十二计

顺手牵羊

顺手牵羊



施计要诀

- ☯ 将计就计
- ☯ 一举两得
- ☯ 一石二鸟
- ☯ 举手之劳，易如反掌
- ☯ 四两拨千斤

目 录

原文.....	1
译文.....	1
溯源.....	1
题解.....	3
施计案例.....	4
奕訢施巧计 安德海被诛.....	4
王莽顺手灭异己 吕宽竟成替罪羊.....	13
杨国忠巧设陷井 王鉷不幸入虎口.....	21
顺手牵羊 伯颜除敌.....	28

已氏牵羊巧计 人头玉璧皆得.....35

巧施妙计又高招 文王赚侯又猎艳.....42

元顺帝拥势翻旧账 顺手牵羊他人遭殃.....48

顺手牵羊又杀羊 郑袖设计除情敌.....56

武则天发难 王皇后被杀.....60

虚虚实实一击而中 宋文帝制敌有高招.....71

明亲近暗动手 吴王孙休诛敌.....81

机谋反出 太后登基.....87

开皇室离婚先例 末代皇妃休皇帝.....97

袁世凯发难 宋教仁遇害.....117

军统特务暗杀 何思源惨遇害.....129

台湾特工施妙计 克格勃高手受辱.....149

东瀛女谍使间计 国府要员泄机密.....171

秘书小姐发难 电脑大王难安.....187

先军火又丁香 林绍良巧牵羊.....194

摩萨德用计 埃及羊被牵.....213

克格勃盗响尾蛇 美国佬大光其火.....228

法国妙施计 苏联失邮包.....245

埃及间谍用诡计 以色列军官入网263

牵“羊”反又被“羊”牵 德间谍空忙一场.....298

英间谍拯救伦敦 德火箭图纸被窃331

敌间谍反为己用 愚人节愚弄愚人345

凯氏抛出桃色新闻 内阁大臣受制于人361

顺手牵羊

【原文】

微隙在所必乘，微利在所必得。少阴，少阳。

【译文】

当敌方出现了微小差错，要及时利用：战场上出现了取得微小得益的机会，不要力争获取，要随时注意敌方小的疏忽为我方小的胜利。

【溯源】

顺手牵羊是看准敌方在移动中出现的漏洞，抓住薄弱环节，乘虚而入获取胜利的谋略。古人云：“善战者，见利不失，遇时不疑。”意思是捕捉战机，乘隙争利。当然，

小利是否应该必得，这要考虑全局，只要不会“因小失大”，小胜的机会也不应该放过。

公元383年，前秦统一了黄河流域地区，势力强大，前秦王苻坚坐镇项城，调集九十万大军，打算一举歼灭东晋。他派其弟苻融为先锋攻下寿阳，初战告捷，苻融判断东晋兵力不多并且严重缺粮，建议苻坚迅速进攻东晋。苻坚闻讯，不等大军齐集，立即率几千骑兵赶到寿阳。东晋将领谢石得知前秦百万大军尚未齐集，抓住时机，击败敌方先锋，挫败锐气。谢石先派勇将刘牢之率精兵五万，强渡洛涧，杀了前秦守将梁成。刘牢之乘胜追击，重创前秦。谢石率师过洛涧，顺淮河而上，抵达淝水一线，驻扎在八公山边，与驻扎在寿阳的前秦军隔岸对峙。苻坚见东晋阵势严整，立即命令坚守河岸，等待后续部队。谢石看到敌众我寡，只能速战速决。于是，他决定用激将法激怒骄狂的苻坚。他派人送去一封信，说道，我要与你决一雌雄，如果你不敢决战，还是趁早投降为好。如果你有胆量与我决战，你就暂退一箭之地，让我渡河与你比个输赢。苻坚大怒，决定暂退一箭之地，等东晋部队到河中间，再回兵出击，将晋兵全歼水中。他哪里料到此时秦军士气低落，撤军令下，顿时大

乱。秦兵争先恐后，人马冲撞，乱成一团，怨声四起。这时指挥已经失灵，几次下令停止退却，但如潮水撤退的人马已成溃败之势。这时谢石指挥东晋兵马，迅速渡河，乘敌人大乱，奋力追杀。前秦先锋苻融被东晋军在乱军中杀死，苻坚也中箭受伤，慌忙逃回洛阳。前秦大败。淝水之战，东晋军抓住战机，乘虚而入，是古代战争史上以弱胜强的著名战例。

【题解】

顺手牵羊同趁火打劫有相同的地方，但趁火打劫是趁敌人处于十分困难时攻击它，而顺手牵羊是抓住微小的战机打击客观存在。在军事上，战争双方力量消长，是一个由量变到质变的过程。乘隙向敌人的薄弱处发展，空手得利。逐渐克减对方，增强与壮大自己的实力，是实现这一转变的积极手段。所以我们也不能小看了这一战术的运用。

施计案例

奕訢施巧计 安德海被诛

晚清的宫廷里，出现过三个有名的大太监，这就是安德海、李莲英、张兰德。三人都仗着清廷的实际统治者慈禧太后的宠信，权倾一时，但李莲英、张兰德基本上后来能体面地安然退归，唯有安德海下场最惨，在其任上，为朝中政敌恭亲王奕訢联合同治帝、慈安太后，乘其张狂轻敌而有机可乘，设计斩杀。

清朝是满族人所建立，自入关定都北京之后，鉴于明王朝宦官当政，导致家亡国灭的教训，曾下禁令，不准太监干预朝政，亦不能与朝官勾结。顺治帝时，还在交泰殿前立一铁碑，上面明书：凡是犯法干政，窃权纳贿，属托内外衙门，交结满汉官员，越分擅奏外事，上言官吏

贤否者，均凌迟处死。又规定宦官级不过四品，非奉差遣，不许擅出皇城，违者处死。但是形势发展到晚清，清初对宦官的严密监控的情况有了根本的改变。辛酉政变后，西太后垂帘听政。青年守寡而又权欲强盛的慈禧，开始宠信起宦官，以便于自己控制朝政，安德海就是她所重用的第一个大宦官。安德海在西太后勾结恭亲王奕訢，联手除去咸丰帝遗嘱肃顺等顾命八大臣，而改由两宫太后垂帘听政的辛酉政变中，因为冒死为在热河的西太后和驻守北京的奕訢穿针引线，相互联络，立有一定功劳。安本来是一个性敏狡巧、善于讨好主子的人，对西太后平日里揉胸捶背、殷勤服侍，加上立有拥戴之功，一时为慈禧所垂目，宠信日隆，不久就被擢升为总管太监，成了宫中位于主子之下的第一号人物。由此，安德海的野心也膨胀起来，恃着执掌实权的慈禧太后，一面极尽手段讨好西太后，一面以功名利禄为诱饵，广交朝臣，培植势力。门庭若市、势焰薰天的安德海终于在辛酉政变后，与朝中位尊权高的恭亲王奕訢发生了冲突，成了对立的政敌。

奕訢是咸丰皇帝的亲弟弟，咸丰去世后，他与西太后联合，巧计除去了死对手肃顺等人，政变之后，虽然两

宫太后垂帘听政，但慈安太后性情笃厚，又不通文墨，很多权力让与西太后慈禧处理，慈禧毕竟是个年青女子，执政伊始，缺乏老道的经验，于朝中势必仰伏奕訢，故此，奕訢于政变后得到很多职务，不仅出任宗人府宗令、总管内务府大臣、领神机营、稽查弘德殿一切事务等，还授议政王大臣，领军机处，兼管总理各国事务衙门，军、政、财、外交均握手中。尤其是议政王一职，只有前清的多尔衮曾任过。大权在握的奕訢，面对外患连祸，内乱不止的局势，刚上台之后，还想重振纲纪，于清政权的巩固上，成就一番作为，于是在一些事务处理上，与西太后发生了分歧，加上安德海的从中挑拨和有意扩大事态，导致奕訢十分衔恨安德海，两人势如水火。

西太后于辛酉政变后回到北京，为去除在热河时期受肃顺限制之怨愤，借同治帝登极和自己的寿辰，大摆宴席，极力铺张，恣意享乐。垂帘前后，又大制仪驾，扩大宫中膳房，匙筷用赤金制的，宴桌亦包上金云角，开了奢靡之先声。而安德海则乘其所喜，投其所好，又狐假虎威，借慈禧名义，不断向主管内务府的奕訢伸手要物。奕訢开始对其有求必应，眼见安德海无底之欲，就面诫安德海，“国方艰难，宫中不宜多取。”安德海不仅不听劝

告，还设计陷害奕訢。有次午餐，有意拿出粗制碗碟，慈禧问其故，安告之是恭亲王限制，使西太后对奕訢厌恨。又有一次，奕訢向慈禧贡奉二十盆含苞欲放的梅花，慈禧命安德海在宫中陈列。供其欣赏，不想安德海暗中做了手脚，一夜之间，梅花全部凋萎，使慈禧扫兴之余，增加对恭亲王的疑虑。还有一次，奕訢到宫中找慈禧奏事，往日茶几之上，按例应放上两个茶杯，奕訢粗心，谈话中随手端起一杯茶，将要进口，发现茶几之上，仅有一茶杯，明显地，这是供慈禧所用，自己差点犯了大讳，惊出了一身冷汗，细思起来，定是安德海从中有鬼。

安德海利用手中所掌之权，于琐事上挑起事端，使慈禧与奕訢逐渐矛盾滋生，果然，安德海不断谮诉怨短，到1865年，西太后利用翰林院编署日官蔡寿祺参劾奕訢的奏折，以奕訢有贪墨、骄盈、揽权、循私四大罪状，以同治帝谕旨名义，革去了奕訢议政王职位。奕訢因遭折辱，自此以后于朝中益谨。他明白这与安德海的挑拨大有关系，对安更加痛恨。

1868年9月，安德海为讨好慈禧，暗中指使御史德寿，奏请修复被英法联军烧毁的圆明园，供西太后享乐。又指使内务府库守贵祥拟列筹款章程，要让京外各地，

每户、每亩、每村皆要交捐。奕訢获知这是安德海授意所为，力主不可，又把德寿、贵祥革职，流徙黑龙江披甲为奴。事情至此，奕訢下定决心，要拔去安德海这个眼中钉。一次，安德海在朝中炫耀自己的翎子精美无比，周围朝臣畏惧安，皆随声附和，奕訢则当面讽之：“你的翎子再好，恐也护不住后脖子吧！”。

奕訢要除安德海，并非易事。上有慈禧的庇护，安德海在宫中只要没有大错，即使皇帝也是奈何不得的。同治皇帝渐渐懂事之后，就曾对安德海的嬖宠专权，羞耻生愤。一次，同治帝曾为某事面斥安德海，事后自己却被慈禧训斥和责罚，自此之后，同治帝在宫中用泥捏成一小人，用剑砍去泥人首，边砍边喊：“杀小安子”，借以出心中之气，却也不敢动真格的。同居垂帘之位的慈安太后，对安德海的恶行时早有所闻，但碍于慈禧面子，也是不好直言斥责。同治八年（1869年）年，同治帝已有十四虚年，两宫太后有意替皇帝纳后，派奕訢等人预备大婚典礼。安德海趋机密谋于慈禧，想亲往江南，为皇帝督制龙衣。慈禧开始还有顾虑，并未立即答应。安德海既得势后，于京城作威作福，早就想找机会离京外出，游历苏杭胜地，既快心意，又有乘机敛财机会。于是

极力巧言打动慈禧，以江南织造衣物，多么合式，皇上大婚，龙衣必须讲究，同时也可顺便为太后织造几件顺心合用的衣服。他还以言语激起慈禧的好胜心，认为不可为“祖制”所束缚，否则当个太后也不自由。性骄的慈禧同意了安德海的要求，但叮咛他，务必机密行事，不得让王公大臣知道，以免被弹劾，造成事端。

同年秋，安德海离京扬帆南下。清朝祖制，宦官不得出京办理公务，安德海恃仗慈禧撑腰，自以为天下太平，不知自己给宿仇政敌提供了一个极好的机会。同治帝在他离京前，得知小安子要外出，予以赞成，却密诏予以信任的部将山东巡抚丁宝桢作诛安准备。奕訢也早得密报积极筹划除安，密切注意安德海的行踪。安德海恃势胆大，离京时瞒着太后，私选名妓十人，乘太平船，沿河道而下，一路招摇。所乘之船，插两面大旗，上写“奉旨钦差”，“办龙袍”字样，又竖有日形三足鸟旗，意为西王母（慈禧太后）取食办事。船上变童妙女、笙歌鼓乐不绝。所过州县，官吏为之迎接，而安德海视之为自然，丝毫不予警惕。船到山东境内，丁宝桢早得恭亲王奕訢的密令，要其在山东境内，借机予以捕拿，从严惩处，格杀勿论。丁宝桢曾以正直、刚毅闻名清廷，接恭亲王所

托之后，他立即密饬德州知州赵新，要其侦探安德海不法事情，可以一面擒捕，一面稟闻。赵新接令后，虽明察多起事情安德海于清廷法律有违，但慑于安德海的淫威，不敢居前逮捕。连正式公文也不敢写，只用私写的便条，告知丁宝桢安在沿途的违法情况。丁见赵新密报，急令东昌府等府县前去捉拿。东昌府知府程昌武在安德海船后跟踪三日，胆怯不前，后来总兵王正起发兵追赶，终于在泰安将安德海捕获，缚送济南。此时丁宝桢一面令快马加急送密折进京请旨，一面审讯安德海。安开始对自己被捕事，并不紧张，神态自若地吃喝睡眠，甚至威胁地方官员，声称自己奉太后之命督织龙衣，“汝等自速死耳”。哪知丁宝桢不畏权势，当面斥安为宦官私出，“非制也，且大臣未闻有名，必诈无疑”。丁又担心朝旨未知，于是不顾其他官员的劝阻，决定先斩杀之，旋即斩杀了安德海，又囚禁安的随行人员。

丁宝桢的奏折到达京城时，先为恭亲王奕訢所得，代为上奏。奕訢先是找与安德海也有矛盾的东太后商量，取得了东太后明确“予以正法”的赞同意见，于是亲自书写谕旨，以太监安德海擅自出京，若不从严惩办，则“何以肃宫禁而儆效尤？”着直隶、山东、江苏等督抚派遣

干员，“严密捕拿，就地正法，毋庸再行请旨。”又请慈安太后钤印，令快马回送丁宝桢。因此当安德海已经被诛杀的时候，慈禧太后并不知道。

等到丁宝桢复奏进京，奕訢也是先告知慈安，再上达慈禧太后。奕訢以安德海违制犯禁为公开理由，力主斩杀。同治皇帝、慈安太后全力支持恭亲王，加之奕訢等王公的谏诤，面对安德海违制在先，自己送把柄于人手的事实，慈禧也只能无可奈何地同意正法诛杀安德海这样一个事实。奕訢伺隙出击，先斩后奏，终于灭了权阉安德海，长长出了一口恶气。

【点评】

安德海被诛之经过，可谓是顺手牵羊计谋运用于政治场上之典型事例。本来辛酉政变以来，喜欢弄权的西太后，在站稳脚跟之后，不甘于当初放重权于恭亲王奕訢之手，因此，当时清廷政坛之上，西太后与奕訢的争权为主要旋律。西太后利用蔡寿祺的奏折，摘掉了奕訢议政王大臣之职，即是明证。奕訢对翅膀已硬的西太后，是无可奈何的。但对从中拨弄是作，一直想加害于自己的宦官安德海，态度和度量就不一样了。奕訢要除安德