

国说案本三十六计全书

第二十八计

上

屋

抽

梯

上屋抽梯

施计要诀

-  首先准备好“梯子”
-  破釜沉舟
-  过河拆桥
-  兔死狗烹
-  背水一战
-  杀人灭口

目 录

原文.....1

译文.....1

溯源.....1

题解.....3

施计案例.....5

 韩信诱敌 背水一战.....5

 杯酒释兵权 安稳坐天下.....8

 曹玮施计 置敌死地.....12

 背水一战 平定齐地.....14

 可怜国被色情误 燕啄皇孙汉祚衰.....16

魏文帝上屋抽梯 谤累千年甄夫人.....27

敛藏锋芒庄公振威 示弱隐强上屋抽梯.....44

李密中上屋抽梯计 李渊逞收复中原功.....47

卫鞅略施智谋计 魏国十万大军灭.....52

借道实为巧设梯 虞国中计被消灭.....54

以音诈降解敌志 以弱胜强创奇迹.....55

强权筑王朝 天下归一统.....57

包围宜川诱敌兵 解围部队反入围.....94

孟良崮大捷 王牌军覆灭.....103

军阀内部明争暗斗 德公杀将上屋抽梯.....115

史迪威交恶“响尾蛇”

独裁者强拔“眼中钉”128

韩复榘桀骜不驯 蒋介石痛下杀手151

官商劫民财 人民苦受灾156

官僚典型 小人标本184

诱逼对方 过河拆桥212

一代船王包玉刚 破釜沉舟赚大钱214

敢拿生命作赌注 何鸿燊成为赌王242

诱敌深入 以弱胜强268

教皇皇帝争权夺利 亨利四世设计解围285

假之以便	计除政敌·····	315
断其援应	巧买地皮·····	317
诱敌上屋	物归原主·····	320
郑周永善抓机会	该出手时就出手·····	323
航空抽梯	电力妥协·····	346
诱饵要香	杀手要辣·····	348
有功之臣	谨慎对待·····	353
巧借东风	多财善贾·····	358

上屋抽梯

【原文】

假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。
遇毒，位不当也。

【译文】

故意暴露破绽或放出诱饵，造成有便宜可占的假象，引诱敌人深入我方，然后再切断它的前应和后援，使它陷入我预设的“口袋”之中。敌人贪得无厌，必定要招致后患。

【溯源】

上屋抽梯，有一个典故。后汉末年，刘表偏爱少子

刘琮，不喜欢长子刘琦。刘琦的后母害怕刘琦得势，影响到儿子刘琮的地位，非常嫉恨他。刘琦感到自己处在十分危险的环境中，多次请教诸葛亮，但诸葛亮一直不肯为他出主意。有一天，刘琦约诸葛亮到一座高楼上饮酒，等二人正坐下饮酒之时，刘琦暗中派人拆走楼梯。刘琦说：“今日上不至天，下不至地，出君之口，入琦之耳，可以赐教矣！”诸葛亮见状，无可奈何，便给刘琦讲了一个故事。春秋时期，晋献公的两个儿子：申生和重耳。重耳知道骊姬居心险恶、只得逃亡国外。申生派人给父王送去一些好吃的东西，骊姬乘机用有毒的食品将太子送来的食品更换了。晋献公哪里知道，准备去吃，骊姬故意说道，这膳食从外面送来，最好让人先尝尝看。于是命左右侍从尝一尝，刚尝了一点，侍从倒地而死。晋献公大怒，大骂申生不孝，阴谋弑父夺位，决定要杀申生。申生闻讯，也不作申辩，自刎身亡。诸葛亮对刘琦说：“申生在内而亡，重耳在外而安。”刘琦马上领会了诸葛亮的意图，立即上表请求派往夏（今湖北武昌西），避开了后母，终于免遭陷害。

刘琦引诱诸葛亮“上屋”，是为了求他指点，“抽梯”，

是断其后路也就是打消诸葛亮的顾虑。

此计用在军事上，是指利用小利引诱敌人，然后截断敌人援兵，以便将敌围歼的谋略，这种诱敌之计，自有其高明之处。敌人一般不是那么容易上当的，所以，你应该先给它安放好“梯子”，也就是故意给予方便。等敌人“上楼”，也就是进入已布好的“口袋”之后即可拆掉“梯子”，围歼敌人。

安放梯子，有很大学问，对性贪之敌，则以利诱之；对情骄之敌，则以示我方之弱以惑之；对莽撞无谋之敌，则设下埋伏以使其中计。总之，要根据情况，巧妙地安放梯子，致敌中计。

《孙子兵法》中最早出现“去梯”之说。《孙子·九地篇》：“帅兴之期。如登高而去其梯。”这句话的意思是把 自己的队伍置于有进无退之地，破釜沉舟，迫使士兵同敌人决一死战。如果将上面两层意思结合起来运用，真是相当厉害的谋略。

【题解】

《孙子·九地篇》中说：“帅兴之期。如登高而去梯。”

原意是让他人上高楼之后，去掉梯子，使其处于绝境。

《三国演义》中有刘琦为请教诸葛亮而上楼抽梯一段。

让人上了高楼，便抽掉梯子，那人当然就跑不掉。拿这一点来说明捕捉灵感的方法，倒也是妥当。

施 计 案 例

韩信诱敌 背水一战

秦朝灭亡之后，各路诸侯逐鹿中原。到后来，只有项羽和刘邦的势力最为强大。其他诸侯，有的被消灭，有的急忙寻找靠山。赵王歇在钜鹿之战中，看到了项羽是个了不得的英雄，所以，心中十分佩服，在楚汉相争时期，投靠了项羽。

刘邦为了削弱王的力量，命令韩信、张耳率两万精兵去攻打赵王歇的势力。赵王歇听到消息之后，呵呵一笑，心想，自己有项羽作靠山，又控制有二十万人马，何惧韩信、张耳。

赵王歇亲自率领二十万大军驻守井径，准备迎战。韩信、张耳的部队也向井径进发，他们在离井径三十里处安营扎寨。两军对峙，一场大战即将开始。

韩信分析了两边的兵力，敌军人数比自己的多上十倍，硬拼攻城，恐怕不是对方的敌手，如果久拖不决，我军经不起消耗。经过反复的思考，他定下一条妙计。

他召集将军们在营中部署：“命一将领率两千精兵到山谷树林隐蔽之处埋伏起来，等我军与赵军开战后，我军佯败逃跑，赵军肯定倾巢出动，追击我军。这时，你们迅速杀入敌营，插上我军的军旗。”他又命令张耳率军一万，在绵廷河东岸，摆下背水一战的阵式。自己亲率八千人马正面佯攻。

第二天天刚亮，只听见韩信营中的战鼓隆隆，韩信亲率大军向井径杀来。赵军主帅陈余，早有准备，立即下令出击。两军杀得个昏天黑地。韩信早已部署好了，此时一声令下，部队立即佯装败退，并且故意遗留下大量的武器及军用物资。陈余见韩信败退，大笑道：“区区韩信，怎是我的对手！”他下令追击，一定要全歼韩信的部队。

韩信带着败退的队伍撤到绵廷河边，与张耳的部队合为一股。韩信对士兵们进行动员：“前边是滔滔河水，后面是几十万追击的敌军，我们已经没有退路，只能背

水一战，击溃追兵。”士兵们知道已无退路，个个奋勇争先，要与赵军拼个你死我活。

韩信、张耳突然率部杀了回来，陈余完全没有料到，他的部队认为以多胜少，胜利在握，斗志已不很旺盛，加上韩信故意在路上遗留了大量军用物资，士兵们你争我夺，一片混乱。锐不可挡的汉军奋勇冲进敌阵，只杀得赵军丢盔弃甲，一派狼藉。正是“兵败如山倒”，陈余下令马上收兵回营，准备修整之后，再与汉军作战。当他们退到自己大营前面时，只见大营那边飞过无数箭来。赵军惊魂未定，营中汉军已经冲杀出来，与韩信、张耳从两边夹击赵军。张耳一刀将陈余斩于马下，赵王歇也被汉军生擒，赵军二十万人全军覆没。

【点评】

韩信运用“上屋抽梯”法，首先佯败逃跑，引敌来犯，又把自己部队置之死地，放手一搏，激发汉军斗志，最终大败赵军。

杯酒释兵权 安稳坐天下

赵匡胤在“陈桥兵变，黄袍加身”后，成为宋太祖。当年禁军（卫戍京师的军队）将领石守信、王审琦、高怀德等，都是赵匡胤的亲信，也是导演“黄袍加身”的首要人物，在军队都有很大的潜势力。

赵匡胤鉴于他们的势力太大，恐怕日后危及帝位，因此有意削了他们的兵权。

但怎样才可以把这班共过患难又拥戴他当皇帝的亲密战友的兵权夺回呢？

他真不愧一个老谋深长的奸雄，不想学刘邦那样以快刀斩乱麻的手法排除心腹隐患，他要政权巩固，也要写几句漂亮的历史，反正自己手上握着生杀大权，对这班笼里鸡，目的不外要他把兵权交出来，生要还或死要还不过这么回事。他懂得捉苍蝇用糖好过毒汁，文斗胜于武斗，于是来一个先礼后兵，不吃甜头的时候，再磨刀霍霍未迟。

七月的某一个晚上，赵匡胤特别邀宴石守信、王审琦、高怀德等禁军将领。正当酒酣耳热、谈笑风生的时候，赵匡胤忽然若有所感的停杯叹了口气，说：

“唉！自从你们拥戴我当皇帝后，我整日提心吊胆，时时担心有人要夺我帝位，真是寝食难安啊！还是你们自由自在，无拘无束！”

众将皆感诧异，忙问道：

“如今天下大势已定，有谁还敢存有异心，图谋不轨呢？”

“我知道你们对我都忠心耿耿，可是，如果你们的部下贪图富贵，也硬给你们黄袍加身，那时就由不得你们了。”

这一番打牛射马的话，语气很平常，但在各人听来，却如旱天霹雳，仓惶失色，慌忙不约而同的跪下来，向赵匡胤叩头请示：“臣等太过愚蠢了，不知怎样才好，自问忠心耿耿为国的，从无越轨行为，陛下可否看在多年追随的份上，指示臣等今后一条应走的路？”

赵匡胤看这情形，心下暗喜，表面却装出一副悲天悯人的样子对他们说：

“人生一世，草木一秋，不过短短一梦，转眼便成云烟。如今各位都已建功立业，总算不虚此生了。今后的日子，若能平静地安享荣华富贵，没有国事的纷扰，那是最好不过了。”说到这里，故向大家扫一眼，见各人都像泥佛一样呆着，又摆出猫哭老鼠的脸孔继续说下去。

“唉！我坐在这个位子上，已无法脱得身了，一桩桩的外事内务，正所谓一年三百六十日，日日忧患频相逼，要干嘛？事情这么多；不干，又失天下臣民之望。我为这个问题，日夜担忧，虽为一国之君，但个中辛苦，外人是无法知道的，因此很不愿意我的好兄弟再掉进这个泥淖里，再干这些吃力不讨好的事情。唉！我是无法卸责的了，而你们还可来得及，我为大家设想，各位最好把公事统统放下，退居林下，什么都不要管，可以睡到日上山巅，再不理五更三点穿朝服，可以骑驴买酒过农家，不听争吵杀伐声，这种与世无争的宁静生活，确是神仙不如，世间难得。各位若愿意解甲归田，我会赐予大批财宝让大家颐养天年。虽然这样一来，我会失去你们的扶助，但你们已辛劳了半辈子，应该让大家享享清福了。”

这一番软中带硬的话，这班拥有兵权正在显赫的将

领们听了当然明白是怎么回事了，心里一万个不愿意，但他们都懂得历史上过桥抽板的教训，保得住脑袋光荣退休，已经是难得的了，只好三呼万岁，叩头谢恩了，第二天，便纷纷递表请求解甲归田，告老还乡。从此赵匡胤帝位更加巩固，高枕无忧地坐天下了。这就是“杯酒释兵权”的滑稽故事。

【点评】

当赵匡胤夺得天下之后，对那些手握兵权的重臣就不放心了，这时的赵匡胤只能过河拆桥，上屋抽梯了。但他的聪明之处在于“上屋抽梯”之时不像刘邦那样残忍，而只是在酒桌上恩威并施，就解除了自己的后顾之忧。