

图说案例本三十六计全书

第二十六计

指桑骂槐

指桑骂槐

施计要诀

- 旁敲侧击
- 杀鸡骇猴
- 敲山震虎
- 斩首示众
- 击鼓骂曹

目 录

原文.....	1
译文.....	1
溯源.....	1
题解.....	3
施计案例.....	5
姜太公杀狂裔 周文王得天下	5
杀鸡给猴看 小吏斗皇族	7
优孟指桑骂槐 楚王心领神会	11
晏子谈笑风声 齐国偶得威望	15
范雎口出狂言 秦王遭骂窃喜	21

太 监 演 戏 皇 帝 警 悟	2 6
运 筹 帷 幄 众 人 敬 服	3 0
安 禄 山 造 反 唐 玄 宗 割 爱	3 9
孙 武 执 掌 军 权 吴 王 痛 失 宠 姬	4 2
西 门 豹 大 祭 河 伯 老 巫 婆 命 归 黄 泉	4 6
石 破 惊 天 第 一 刀 秉 公 执 法 见 成 效	5 0
关 押 萧 何 威 震 群 臣	5 4
六 国 之 争 韩 先 灭 指 桑 骂 槐 不 留 情	6 5
新 官 上 任 三 把 火 执 法 如 山 留 美 名	7 1
唐 女 皇 仰 视 群 龙 首 武 则 天 俯 看 众 须 眉	7 5

珍妃遇害惊光绪 慈禧“指桑”为“骂槐” ... 89

李景林挟怨相逼 宋则久剜肉补疮 ... 119

小日本沈阳城定黑计 张作霖皇姑屯成目标 ... 143

土霸王别廷芳 杀鸡祭刀儆猴 ... 152

子文硬手敲山震虎 商贾顿足俯首称臣 ... 160

蒋介石恶语相加 宋子文忍气吞生 ... 190

孔祥熙步步为营抽虎股

老军阀纷纷落马成兔尾 ... 230

青帮当作镇山宝 流氓也可压一方 ... 252

“义气大哥”出卖义气 “豪侠小弟”坐等杀头 ... 265

主子抬杠 奴才受罪	274
杀一儆百众人畏惧 重奖模范群工拜服	285
斩除“神风”狂气 震醒“太阳”迷梦	302
古德里安巧施计 铁骑横扫法兰西	319
以色列策划叛逃案 伊拉克受挫惊内阁	330
黑手党杀“鸡”服众 马菲亚毒手驭下	362

指桑骂槐

【译文】

大凌小者，警以诱之。刚中而应，行险而顺。

【译文】

强大的慑服弱小的，可以用警告的办法来诱导他，适当的强硬，可以得到响应，果敢的手段，可以使人敬服。

【溯源】

指桑骂槐，此计的比喻意义应从两方面广为理解。一是要运用各种政治和外交谋略，“指桑”而“骂槐”，施

加压力配合军事行动。对于弱小的对手，可以用警告和利诱的方法，不战而胜。对于比较强大的对手也可以旁敲侧击威慑他。春秋时期，齐相管仲为了降服鲁国和宋国，就是运用此计。他先攻下弱小的遂国，鲁国畏惧，立即谢罪求和，宋见齐鲁联盟，也只得认输求和。管仲“敲山震虎”不用大的损失就使鲁、宋两国臣服。

另外，作为部队的指挥官，必须做到令行禁止，法令严明。否则，指挥不灵，令出不行，士兵一盘散沙，怎能打仗！所以历代名将都特别注意军纪严明。管理部队，刚柔相济，关心和爱护士兵，但决不能有令不从，有禁不止。所以，有时采用“杀鸡儆猴”的方法，抓住个别坏典型，从严处理，就可以震慑全军将士。春秋时期，齐景公任命田穰苴为将，带兵攻打晋、燕联军，又派宠臣庄贾作监军。穰苴与庄贾约定，第二天中午在营门集合。第二天，穰苴早早到了营中，命令装好作为计时器的标杆和滴漏盘。约定时间一到，穰苴到军营宣布军令，整顿部队。可是庄贾迟迟不到，穰苴几次派人催促，直到黄昏时分，庄贾才带着醉容到达营门。穰苴问他为何不按时到军营来，庄贾无所谓，只说什么亲戚朋友都来为我设宴饯行，我总得应酬吧，所以来迟了。穰苴非常气愤，斥

责他身为国家大臣，负有监军重任，却只恋自己的小家，不以国家大事为重。庄贾以为这是区区小事，仗着自己 是国王的宠臣亲信，对禰苴的话，不以为然。禰苴当着 全军将士，命令叫来军法官，问：“无故误了时间，按照军 法应当如何处理？”军法官道：“该斩！”禰苴即命拿下庄 贾。庄贾吓得浑身发抖，他的随从连忙飞马进宫，向齐 景公报告情况，请求景公派人救命。在景公派的使者没 有赶到之前，禰苴即令将庄贾斩首示众。全军将士，看 到主将斩杀违犯军令的大臣，个个吓得发抖，谁还再敢 不遵将令。这时，景公派来的使臣飞马闯入军营，拿景 公的命令叫禰苴放了庄贾。禰苴沉着地应道：“将在军， 君命有所不受。”他见来使骄狂，便又叫来军法官，问道： “乱在军营跑马，按军法应当如何处理？”军法官答道： “该斩。”来使吓得面如土色。禰苴不慌不忙地说道：“君 王派来的使者，可以不杀。”于是下令杀了他的随从和三 驾车的左马，砍断马车左边的木柱。然后让使者回去报 告。禰苴军纪严明，军队战斗力旺盛。果然打了不少胜 仗。

【题解】

“指桑骂槐”作为成语，大家都很熟悉，它的意思是

讲，指着甲骂乙，指着狗骂鸡。但作为军事计谋的计名，则另有它意。

此计主要是研究将帅采用什么方法教育部队。实际上是指挥员用“杀鸡儆猴、敲山震虎”的暗示手段，来慑服部属树立威严的一种法术。古今中外的著名军事家认为“重威严不可服从”，所以也都主张要严明法纪，要通过抓住个别典型从严处理来震服全体官兵。

施计案例

姜太公杀狂矦 周文王得天下

姜太公辅佐周武王灭了商纣以后，西周王朝建立。这时为了巩固社会秩序，安定人民生活，就需要招纳大批有用人才来为国家效力。当时在齐国有一位贤人，名叫狂矦，在地方上很有名望，极为人们所推重。姜太公听说后，就打算把他请出来为国出力。可是他接连上门拜访了他三次，每次都吃闭门羹。于是姜太公就把他抓来杀掉了。周武王的弟弟周公旦是一个当时著名的政治家，可连他也不明白这是怎么回事，姜太公为什么要这样做。于是他就去问姜太公说，他认为狂矦是一位贤人，不追求什么富贵显达，而是过着隐居生活，他并不妨害社稷，这样的人为什么要杀掉呢？可是姜太公对他

说：“普天之下，莫非王土，率土之滨，莫非王臣。”并且告诉他天下大定之日，就是需要人才为国出力之时，在此时采取不合作的态度，像狂矦那样，如果人人都以他为榜样，我们还怎么治理国家呢？他说，所以杀掉狂矦，目的就是“以儆效尤”。这样一来，许多自命清高的隐士，就不会隐居不出了。

【点评】

姜太公在这里运用的就是“指桑骂槐”之计，目的是起到杀一儆百的作用。周王朝初建，为了早日把周朝治理强大，一定要广为搜罗人才，试想有才能的人都采取一种避世的态度，隐居不出，不给国家效力，那么会是一种多么严重的后果！所以姜太公当机立断，采用此计来为王朝招纳人才扫清道路。使其他的人不敢仿效狂矦而是出来为国所用。

杀鸡给猴看 小吏斗皇族

公元前271年，赵奢任赵国的田部吏，那是个征收田税的小官吏。他到平原君家收租税，可是平原君家不肯纳税。那时赵国的国君是赵惠文王，平原君赵胜就是他的弟弟，而且身居相国。在国内他有很大封邑，田连阡陌，替他管理各处庄园的大管家就有九个。这几个管家仗着平原君的权势，从不肯认真向国家交纳田赋。上行下效，影响到其他贵族、官员都不肯按规定交纳田税。赵奢一直等到规定的完税时间，也不见几位管家的动静，派人去催，又个个空手而回，甚至连管家的面都见不着。于是赵奢当机立断，立即派一队武士把九个管家统统抓来杀掉了，引起很大震惊。

当时的赵奢在赵国没有什么地位和名气，只不过是征收田赋的小官吏。而平原君赵胜，却不但是赵惠文王的弟弟，又曾三度出任赵的相国。当时与齐国的孟尝君、魏国的信陵君、楚国的春申君合有“四君”之称，是

战国时代有名的四公子之一。他甲富天下，养士三千，广为交游，门客满盈，又好侠士，不仅在赵国声名显赫，是人人敬仰的大贵族、大豪杰，就是在诸侯列国中也有很高声望，被公认为第一流的政治家。他有很大的封邑，但他的九个大管家仗势不交税，因为平原君是赵王的亲族，当朝相国，谁敢把他怎样？何况一个刚上任地位卑微的小田部吏呢？他们根本不把赵奢放在眼里，表面上哼哼哈哈几句，心里很瞧不起赵奢。还觉得赵奢刚上任，不谙世故，就是“新官上任三把火”也得找对了地方才点火，岂能奈平原君何？但赵奢认为自己是担任国家征收田税的官员，平原君的封邑大，田税当然是大户，他不交，上行下效，别的贵族、官员也少交，或不交，他不遵法奉公，别人必然仿效，这其实是关系赵国兴衰存亡的大事。所以他想整顿国家田税，解决这个弊端，必然从平原君家开刀，才足以起到杀鸡儆猴，杀一儆百的作用。所以他毅然把平原君的仗势欺人、拒不守法的九个大管家抓来，以迅雷不及掩耳之势把他们斩首。当平原君知道他的九个大管家被赵奢杀掉，当然暴跳如雷。立即派人把赵奢抓来，准备杀了赵奢给管家们报仇。赵奢被抓到相府后，任凭赵胜叫骂、威胁，面不改色，毫不畏

惧，镇定自若。这倒引起赵胜的注意，使以仁义豪杰自居的平原君赵胜不得不暗暗佩服。于是态度缓和地问：“你凭什么胆敢不通过我，就杀我的管家？”赵奢平静地说：“请大人想一想，您在赵国地位最高，最受尊敬。可是您的管家带头拒交田税，这样一来，许多有权有势的人都仿效不缴田税。而你们的土地又非常多，都不交田税，国家怎么办？缴税是国家的法度，如果我对相府上这样严重违法的事，放纵不管，这必然是削弱、破坏国家法度；法度松弛，国家必然衰弱；国家衰弱，其他诸侯国会乘虚而入，赵国就会有灭亡的危险。如果赵国灭亡，试问相国还能享受您的荣华富贵吗？现在我对相国违法的九个管家都不饶过，全国上下谁还敢抗税不交呢？如果全国的人都奉公守法，国家就会安定富强；国家富强了，诸侯们就不敢欺凌。您身为赵国的亲族，赵国的贵公子，是否该从国家着想。难道您愿为这点小事去坑害自己的国家吗？对于我，您如果不怕天下人耻笑，尽可以随便处罚我。”

这一番话，软中带硬，入情入理。平原君不得不心服口服。他发现赵奢是个有胆识的人，是个难得的人才。因此他不但没有处罚赵奢，相反，他把赵奢杀九个

管家的原因、经过，一字不漏地向赵王叙说，而且极力推荐赵奢。赵惠文王接受了平原君的建议，启用赵奢，让他主管国赋财政。赵奢上任后，大力整顿财税，有了平原君家九位大管家的样子，赵国的豪门贵族，谁也不敢从中作梗。不出几年，赵国的财赋收入大幅度增长，国库殷实，成为诸侯列国中强国之一。

【点评】

赵奢恰当地运用了指桑骂槐之计。在这一过程中，他做到有理有节，“等”、“催”，警而导之，都不行，才用强硬果敢的手段，把九个管家杀掉。他选择了位高势大的平原君家开刀，法不徇情，起到了杀鸡儆猴的最佳效果。

优孟指桑骂槐 楚王心领神会

优孟是楚国宫中的老伶人，身長八尺，擅长言辞论辩。他平日善以滑稽的言词来说三道四，所以很得楚庄王的宠信。当时，楚国的贤相孙叔敖刚刚去世，楚庄王很怀念他，十分悲伤。有一天，优孟到郊外去，见到孙叔敖的儿子孙安，正在山上砍柴，衣衫褴褛。问起是怎么回事，才得知因为家中贫困，所以孙安要靠砍柴度日。优孟心里很不是滋味。于是他回家后，特别制作了一套孙叔敖曾经很喜欢穿的衣服，戴着孙叔敖常戴的那种帽子，并且模仿孙叔敖的声音笑貌和一举一动，一直到学得唯妙唯肖。后来在楚庄王的宴会上，他就装扮成孙叔敖的样子去赴宴，并上前给庄王敬酒。楚庄王大惊，以为是孙叔敖真的复活了。这样一来，楚庄王更加想念他的贤相孙叔敖了。他甚至想要拜优孟为相。这时优孟对他说，让他回家和妻子商量一下再决定，三天后再来任楚相。庄王同意了。三天后，优孟来见楚王，庄王问：