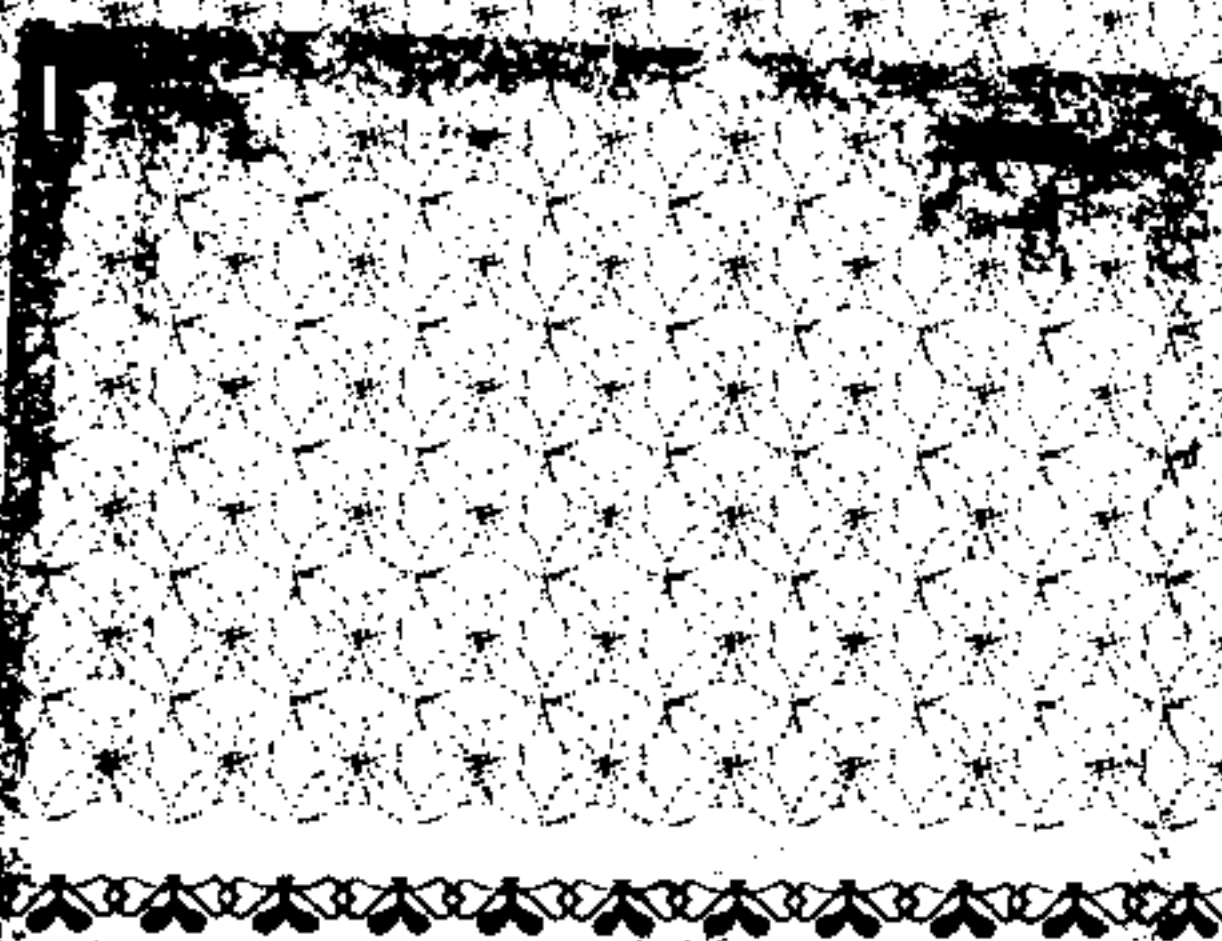


图说案例本三十六计全书

第二计

围魏救赵



围魏救赵

施计要诀



不攀城墙挖墙脚



以“虚”保“实”



让对方“后院起火”



“救赵”为最终目的



牵制对方主力

目 录

原文	1
译文	1
溯源	1
题解	3
施计案例	4
王守仁计攻南昌 朱寰濠折章沉沙	4
出西域班超建功 击匈奴建立邦交	7
平阳侯巧言閼孺 辟阳侯转危为安	9
樊城计战 破坏联盟	11
避实就虚 择弱而攻	13

歼其渠率	攻要以胜	18
挑敌纷争	趁伤而灭	21
永贞政变	消灭二王	23
内引外联	削势而驱	28
昭宗六计	受敌制约	32
攻其必救	择弱而制	36
桑哥专权	政敌挑拨	39
范旭东抛货海外	卜内门被迫退守	41
志愿军围魏救赵	心理战巧袭汉城	44
漳厦战役出奇兵	扫清沿海蒋匪军	53

善管理求变通 李烛尘保国货.....75

黄金风潮击商家 四大家族亦难逃.....114

苏联闪击远东 日军束手待擒.....151

沙漠之狐施诡计 昔兰尼加建奇功.....158

戈特将军当机立断 英法联军死地再生.....166

林肯换将转战场 罗伯特·李吃败仗.....176

墨索里尼选错对手 进攻雅典终成泡影.....188

希特勒低估敌手“眼镜蛇”重创德军.....198

血战马恩河 法军获大胜.....206

战争绞肉机 法德生死场.....235

蒙巴顿果毅出击 日军丛林遭惨败.....265

软件战先创招牌 盖茨拖垮诸对手.....297

以战为业 德皇建功.....316

转战欧罗巴 无敌指挥官.....354

围魏救赵

【原文】

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

【译文】

打集中强大的敌人，应当诱使它分散兵力；正面进攻，不如向它空虚的后方作迂回出击。

【溯源】

事见《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧伺

机将中山强占了。魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不若直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举双得。魏王从之，欣欣然似霸业从此开始，即拨五百战车以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用从魏国救得的孙臆为军师，领兵出发。这孙臆曾与庞涓同学，对用兵之法，谙熟精通。魏王用重金将他聘得，当时庞涓也正事奉魏国。庞涓自觉能力不及孙臆，恐其贤于己，遂以毒刑将孙臆致残，断孙两足并在他脸上刺字，企图使孙不能行走，又羞于见人。后来孙臆装疯，幸得齐使者救助，逃到齐国。这是一段关于庞涓与孙臆的旧事。且说田忌与孙臆率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵国邯郸，孙臆制止：解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。田忌依计而行。果然，魏军离开邯郸，归路中又陷伏击与齐战于桂陵，魏部卒长途疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退

回大梁。齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”的故事。又后十三年，齐魏之军再度相交于战场，庞涓复又陷于孙臆的伏击，自知智穷兵败遂自刎。孙臆以此名显天下，世传其兵法。

【题解】

围魏救赵在军事上是一种机巧的战术，运用到商場上，我们可得费一些功夫。这种战术要点，是不直接跟敌人的力量正面接触，而是巧妙地去挖他的“墙脚”。墙脚破坏了，敌手的力量也就消灭了。

施计案例

王守仁计攻南昌 朱寰濠折戟沉沙

公元1519年6月，明宗藩室宁王朱寰濠起兵叛乱。7月，朱寰濠率6万大军出鄱阳湖，顺江东下，直趋安庆。安庆危在旦夕。

江赣巡抚、佥都御史王守仁此时率州府兵8万人行至丰城，得知安庆告急，立即召部下众将商议对策。会上，推官王晖提议道：“宁王攻打安庆，连日不下，说明他兵疲气沮。若此刻率大军救援，与安庆守军前后夹攻，必能取胜。在安庆打败朱寰濠之后，南昌城唾手可得。”听了王晖分析，众将议论纷纷，有的赞成，有的反对。王守仁此时站出来说：“王君只知其一，不知其二。试想我军欲攻安庆，必要越过叛军镇守的南昌，困难情形暂且

不说，就是到了安庆与朱宸濠相持江上，势均力敌，胜负也未可知。况且安庆守军已经连日激战，一定疲惫不堪，不足为我援应。假如此时南昌之敌出现于我军背后，绝我饷道，南康、九江的敌人趁机进逼，使我军腹背受敌，我们岂不是自蹈危地吗？依我之见，不如先攻打叛军老巢南昌。宁王的精锐之师已东下安庆，南昌守军一定脆弱。而我军新集，气势正盛，不难攻破南昌，宁王闻说南昌危急，必定不肯坐失巢穴，安庆之围自可解除。等朱宸濠回到南昌，我们已将城夺下，这样一来，叛军的士气必会非常低落。我军再乘势攻击，必大获全胜。”听了王守仁的分析，王晖与众将官都心悦诚服，一致同意攻打南昌。

临行之时，有侦察骑来报：叛军在南昌城南预置伏兵，作为城援。王守仁立即派5000骑兵，连夜出发，抄近路掩袭叛军伏兵。

王守仁率大军来到城下，即刻发动进攻。果不出王守仁所料，叛军势单力孤，逐渐不支。城南伏兵欲来援助，被5000骑兵冲得落花流水，四处逃散。几天后，王守仁攻克了南昌。

这时的宁王正日夜督军进攻安庆，由于守军顽强抵

抗，战事进展很小。南昌失守令他大惊失色，急令撤兵回救南昌。谋士进谏说：“现在回南昌已经来不及了。我们应一鼓作气，即刻起兵直取南京。”朱寰濠沉吟半晌，方说道：“南昌乃我之根本，金银钱谷，积储颇多。我无论如何要夺回南昌。”

朱寰濠率军乘船顺江而上，直扑南昌。王守仁先把叛军先锋船队引进埋伏圈，然后出奇兵大败叛军。朱寰濠增兵再战，结果还是败绩。不死心的朱寰濠收拢各部船舰，在江面上连成方阵以求固守。王守仁见状遂决定用火攻，结果朱寰濠的船队成为灰烬。

【点评】

避敌主力击其虚处方易得胜。敌我双方的每一个战场都是与其他战场相联系的，“牵一发而动全身”，能不能抓住要害真正牵住敌人的鼻子予敌以沉重打击才是关键。王守仁的长处即在于目光长远，顾全大局，能识出“魏”与“赵”——南昌与安庆间的联系。故能“围魏救赵”，大败敌军。

出西域班超建功 击匈奴建立邦交

东汉初年，汉明帝派大将军窦固率军西进攻打匈奴。为联络西域一些受匈奴欺侮的小国一起围攻匈奴，窦固派班超为使者远赴西域。

班超一行36人历尽艰苦，来到了西域的鄯善国。开始时鄯善王对他们很友好，可不久就变得冷淡了。原来，与汉朝为敌的匈奴也派使者来到鄯善，不断向鄯善王施加压力。

班超立刻召集大家商议对策。他说：“我们来到西域，无非是想立功报国，现在鄯善正因匈奴使者到来而变得优柔寡断。我们该怎么办呢？”大家都说：“如今到了紧要关头，我们听从您的决定。”班超语气变得坚定起来：“不入虎穴，焉得虎子。今晚我们趁夜色发动进攻，消灭匈奴使者，这样鄯善王就不会再犹豫与我们结好了。”

夜幕低垂。班超率领手下人直奔匈奴使者的宿营

地。班超让10个人擂鼓呐喊，制造人多的声势，其余的人放火烧帐，冲杀进去。一时间匈奴使者的营帐大火熊熊，鼓声和喊杀声响成一片。匈奴人从睡梦中惊醒，四处抱头鼠窜，大都作了班超一班人的刀下鬼。

战斗结束后，班超把鄯善王请来，叫他看匈奴使者的首级。鄯善王吓得面如土色。班超乘机说服他与汉朝建立友好关系。为表示诚意，鄯善王还把儿子送到洛阳去作人质。

【点评】

鄯善王想结交匈奴是因为有匈奴使者的逼迫。班超夜袭匈奴使者，不但保全了自身，也达到了出使的目的，可谓一举两得。

有许多时候、许多事，直接去做付出再大努力也难有成效，此时撤出身来静观细察，以迂为直，旁敲侧击，反倒能马到成功。

平阳侯巧言閼孺辟阳侯转危为安

汉惠帝时，平阳侯朱健为人刚直敢言，智慧超群。深受吕太后宠爱的辟阳侯欲与朱健结交，朱健却一直拒绝接受。后来朱健的母亲去世了，因为家境贫穷，朱健没法发丧。辟阳侯借机送了一百两黄金给朱健，其他官员则看在辟阳侯的面子上，纷纷仿效赠送财物给他，朱健这才将母亲安然入葬。

过了几年，有人揭发了辟阳侯的隐情，惠帝龙颜大怒，不仅罢了他的官，还要将他处死。吕太后虽然向着辟阳侯，可现在又找不出理由为他说情。

辟阳侯派人去找朱健，想面见他，让他为自己想法。可朱健回答说：“他犯了死罪，我不敢见他。”实际上朱健在暗地里为辟阳侯想办法。他找到惠帝的宠臣閼孺，劝说道：“你最得皇帝的宠幸，这件事天下人没有不知道的。现在辟阳侯被罢官，人们都认为是你在皇帝面前说了坏话。如果辟阳侯被处死，吕太后一定会迁怒于你，

并且会设法杀害你。若你这样等死，不如脱去上衣，裸露身体去为辟阳侯求情，皇帝定会听从你的意见放了辟阳侯。到那时，太后也一定会非常感谢你。此后你就会得到两个人的宠幸，你的富贵就会成倍增加。” 閼孺听说这话，心里十分矛盾，终于禁不住惶恐，按朱健的计策去向皇帝求情，皇帝果真放了辟阳侯。

【点评】

众意难违，要救辟阳侯，靠朱健的身份地位是不能成功的。龙颜难犯，一言九鼎，谁能左右惠帝的做法？閼孺虽承宠幸，可怎样才能使他主动去找皇帝求情呢？晓之以理，诱之以利，然后成功。

人际交往中危机摩擦在所难免，若借己之力不能解决，则势必要寻“魏”来攻取，以救“赵”之危急。

樊城计战破坏联盟

公元219年，蜀国大将关羽乘刘备夺取汉中之声势，与孙权联合，共同伐曹。关羽自江陵北伐，孙权进攻合肥。关羽率军，于樊城水淹曹仁部下于禁等七军。兵围樊城，华夏震恐。曹操不敌，准备迁都以避敌锋。这时曹操的军司马司马懿、西曹属蒋济献计曰：“于禁等为水所没，非战攻之失，于国家大计未足有损。刘备、孙权，外亲内疏，关羽得志，权必不愿也。可遣人劝孙权蹶其后，许割江南以封权，则樊围自解。”此计便是分散政敌，削其势而驱之的谋略，也自然被曹操所采纳。

面对曹操的谋略，孙权并不是不知，但为利益所诱，又兼关羽因孙权为子求婚其女不许，孙权袭破关羽，夺取荆州之心早有。于是借曹操派人来游说之时，作书与曹操，愿讨关羽以自效，并要求曹操不要透露消息，以免关羽有所防备。谋士董昭认为暴露这个消息为好，这样“可使两贼相对衔持，坐待其敝。”再者关羽为人好强，兵