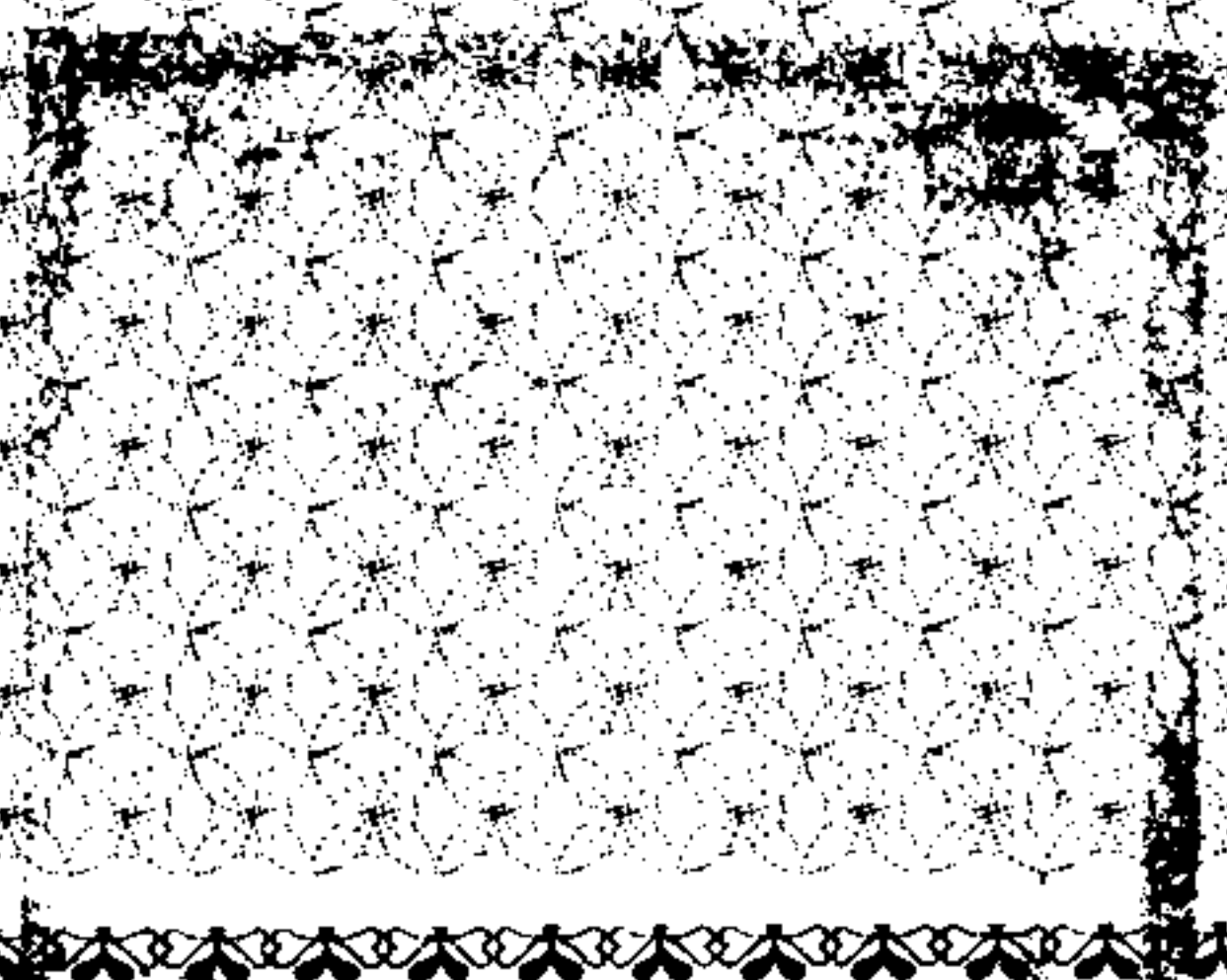


图说案例本三十六计全书

第三计

借刀杀人



借刀杀人



施计要诀

- ☯ 让别人拿刀杀自己的敌人
- ☯ 取之于敌，用之于敌
- ☯ 离间反间，以逸待劳
- ☯ 以子之矛，攻彼之盾
- ☯ 隔山打牛

目 录

原文1

译文1

溯源1

题 解 3

施计案例5

 骊姬巧计杀申生 献公临终嘱荀息5

 借刀之计驱乐毅 田单得施火牛阵9

 借人之手 除暴安良16

 子贡“借刀” 保全鲁国19

阖闾借刀杀人	专诸义刺王僚.....	21
刘秀借刀除仇人	名利双收成大业.....	23
指鹿为马	借刀杀人.....	25
佞幸宠臣	位过其任.....	54
阍尹倾国	忠贤智屈.....	81
借刀杀人	计除奸人.....	100
刘借孙刀	巧拒曹操.....	102
借木搭桥	成就大业.....	103
韦孝宽假刀	斛律光遭诛.....	110

子圉进言	孔子受阻.....	114
廉颇被谗	报国无门.....	116
李斯奸妒	韩非获罪.....	118
袁盎唆君	晁错被害.....	121
飞燕心妒	皇孙受害.....	126
王凤生怨	王商被毁.....	129
张由诬言	太后受害.....	131
公主谗毁	太子遭殃.....	134
宦官诬告	陆机被杀.....	137

郭猗僭逆 太弟敕死.....140

巧用内部矛盾 慕容盛报父仇.....145

哪壶不开提哪壶 高归彦借刀杀人.....148

祖珽谗谋 孝琬身死.....150

杨广进谗 太子遭贬.....153

妃嫔进言 世民疏远.....160

伶官谗问 友谦遇害.....163

韩侂胄施计 赵汝愚被黜.....166

吉祥窃密 有贞遭诬.....169

刘瑾借刀 群臣遭殃.....171

借水行舟 姜昭平乱.....201

晏婴借桃 巧杀三士.....206

宦官借刀 威福一时.....212

刺杀董卓 孟德献刀.....236

智多星借刀杀王伦 晁天王入主梁山泊.....239

借冯保之力 张居正夺权.....249

行奸又弄巧 借刀诛二姐.....252

借刀杀人 排除异己.....256

罗荣桓施妙计 日本特务遭殃.....263

巧借名人效应 打开国内市场.....266

借刀杀人除眼中钉 千古奇冤国人痛.....269

借力发功 成其利益.....294

希特勒设计 苏将军遭诛.....296

英法欲用借刀计 中东美梦转头空.....298

等人开路 以获其利.....305

以色列借刀扭危局 美利坚出手破好事.....308

借夷制夷 以中制苏.....310

借刀杀人除党羽 秘密暗杀去“屠夫”315

乌鸦巧“借刀” 毒蛇替死鬼.....336

借夷制夷借力打力 穆罕默德确保王位.....338

瑞王储消极抗敌 为阔领土而借刀.....344

希特勒巧施借刀计 德意志未战占先机.....346

大卫借刀 杀夫夺妻.....354

斯氏奇招 星相“杀人”357

借刀杀人

【原文】

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

【译文】

在敌方的情况已经明朗，而盟友的态度还不稳定时，要诱导盟友去消灭敌人，以保存自己的实力。这一计是按照《易经》损卦中关于“损下益上”的道理推演出来的。

【溯源】

借刀杀人，是为了保存自己的实力而巧妙地利用矛盾的谋略。当敌方动向已明，就千方百计诱导态度暧昧

的友方迅速出兵攻击对方，自己的主力即可避免遭受损失。此计是根据《周易》六十四卦中《损》卦推演而得。彖曰：“损下益上，其通上行。”此卦认为，“损”、“益”，不可截然划分，二者相辅相成，充满辩证思想。此计谓借人之力攻击我方之敌，我方虽不可避免有小的损失，但可稳操胜券，大大得利。春秋末期，齐简公派国书为大将，兴兵伐鲁。鲁国实力不敌齐国，形势危急。孔子的弟子子贡分析形势，认为唯吴国与齐国抗衡，可借吴国兵力挫败齐国军队。于是子贡游说齐相田常。田常当时蓄谋篡位，急欲铲除异己。子贡以“忧在外者攻其弱，忧在内者攻其强”的道理，劝他莫让异己在攻弱鲁中轻易主动，扩大势力，而应攻打吴国，借强国之手铲除异己。田常心动，但因齐国已作好攻鲁的部署，转而攻齐，怕师出无名。子贡说：“这事好办，我马上去劝说吴国救鲁伐齐，这不是就有了攻齐的理由了吗？”田常高兴的同意了。子贡赶到吴国，对吴王夫差说：“如果齐国攻下鲁国，势力强大，必将伐吴。大王不如先下手为强，联鲁攻齐，吴国不就可抗衡强晋，成就霸业了吗？”子贡马不停蹄，又说服赵国，派兵随吴伐齐，解决了吴王的后顾之忧。子贡游说三国，达到了预期目标，他又想到吴国战

胜齐国之后，定会要挟鲁国，鲁国不能真正解危。于是他偷偷跑到晋国，向晋定公陈述利害关系：吴国伐鲁成功，必定转而攻晋，争霸中原。劝晋国加紧备战，以防吴国成功。公元484年，吴王夫差亲自挂帅，率十万精兵及三千越兵攻打齐国，鲁国立即派兵助战。齐军中吴诱敌之计，陷于重围，齐师大败，主帅国书及几员大将死于乱军之中。齐国只得请罪求和。夫差大获全胜之后，骄狂自傲，立即移师攻打晋国。晋国因早有准备，击退吴军。子贡充分利用齐、吴、越、晋四国的矛盾，巧妙周旋，借吴国之“刀”，击败齐国，借晋国之“刀”，灭了吴国的威风。鲁国损失微小，却能从危难中得以解脱。

【题解】

借刀杀人这一计，原指腐朽的封建官僚之间，相互利用、尔虞我诈的一种权术。把它运用到军事上，其基本的思想是利用第三方的力量，争取与第三方结为同盟，一致对敌作战。

此处所讲的“借”字，内容是多方面的，如诱敌就范，以逸待劳，以借敌力；迷惑敌人，造成敌人辨别之间的错觉，互误为敌，自相残杀，以借敌刃；取之于敌，用之于

敌，以借敌物；离间敌人将领中的矛盾，令其自斗，以借敌将；知其计，而将计就计，以借敌谋等。

施 计 案 例

骊姬巧计杀申生 献公临终嘱荀息

晋献公有九个儿子。在他还没有继承王位的时候，娶贾姬为妃，久而无子；又娶了犬戎主的侄女叫做穆姬的，生子重耳；又娶小戎允姓的女子，生子夷吾。晋献公的父亲晋武公，晚年曾向齐桓公求亲，纳齐姜为妾，由于年老而不能使齐女欢娱，献公就和齐姜私通，生子申生。献公即位后，立齐姜为夫人。这时，虽然长子重耳已经二十一岁，次子夷吾也长于申生，但因为申生是夫人所生，被立为太子。

过了十五年，献公出兵讨伐骊戎，骊戎主求和，愿将他的两个女儿送给献公做妾，大女儿叫骊姬，小女儿叫少姬。骊姬美丽聪明，时常参与政事，十言九中。第二

年骊姬生下一子，取名奚齐，深得献公宠爱。

这时齐姜已死，献公不顾大臣们的劝谏，立骊姬做下夫人。献公为了讨好骊姬，想废掉申生，立奚齐为太子，没料想骊姬却不同意，并且跪在地下郑重地对献公说：“申生立为太子的事，各诸侯国都知道，并且太子非常贤明，又没有过错；如果您是因为我们母子而行废立之事，我情愿自杀。”献公不知是计，信以为真。

骊姬巧言蒙蔽献公后，暗中拉拢献公信任的大臣，以戍边为由，将申生、夷吾、重耳调出都城。申生领命到曲沃筑城，接连攻占了几个诸侯小国，名声远扬。骊姬畏忌申生，不断在献公面前刮枕头风，说申生志大，将以靖国的名义杀她，要夺父王的权。献公糊涂，命申生攻打赤狄，想借敌刀杀申生；不期申生打败了赤狄，无话可说，无罪可加。

荀息与里克假途灭虢后，骊姬请示献公，让荀息做奚齐的师傅；恐大将里克反对废立之举，即秘密差人胁迫里克保持中立态度。里克为人外强而内虑，道：“服从国君杀掉太子，我不忍心；辅佐太子以对抗国君，我不敢做；保持中立，在两方面无所作为，方能保我无危险。”

骊姬安排停当后，央告献公：“太子衔怨于我，久在

外地，不如让他回宫，以善待消除他的疑虑，免生后患。”
献公应允。

申生回宫，骊姬极尽殷勤。晚上，骊姬向献公垂泪，污蔑申生调戏她。献公不信，骊姬又设下计谋。骊姬先往头上涂了蜜后，令申生陪她在花园游览；蜂蝶在骊姬头上飞转，申生挥衣袖驱赶；献公远远望去，误以为申生轻薄无礼，怒不可遏，即刻要诛申生。骊姬道：“为我而杀太子，外人会怨我。宫中事不可外扬，还是忍耐为好。”

骊姬假托申生生母齐姜托梦，要申生祭奠，申生设祭后，把祭祀品送给献公。骊姬趁机在酒肉中下了毒药，狗吃了狗死，小太监吃了也立即死亡。献公不知就里，怒冲冲召集诸大夫，数说申生谋逆之罪，立即派兵捉拿太子。这时，里克等人或者托病，或者说外出未归；其他人知道献公蓄谋已久，都不敢提相反的意见。

太子知道了这件事，告诉太傅杜原款，杜原款劝太子申明真相，不要束手待毙，申生认为这样做会使父王伤心。原款又劝太子先逃往他国躲避，申生又认为这样做不仁、不智、不勇；自缢而死。

【点评】

骊姬为了让自己的儿子立为太子，欺骗献公，操纵大臣，逼死申生，设计的一连串计谋十分卑鄙，却也十分成功。成功的因素主要有两个：一是骊姬的美丽聪明；二是骊姬的工于心计。