

孫子兵法

第一篇 计篇

【主要内容】

《计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线；（2）天时；（3）地利；（4）将领；（5）军队的编制与法令、法规强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“诡道”只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

【原文】

孙子曰：兵者^[1]，国之大事，死生之地^[2]，存亡之道^[3]，不可不察也^[4]。

故经之以五事^[5]，校之以计^[6]，而索其情^[7]：一曰道^[8]，二曰

天^{〔9〕}，三曰地^{〔10〕}，四曰将^{〔11〕}，五曰法^{〔12〕}。道者，令民与上同意也^{〔13〕}，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳，寒暑、时制也^{〔14〕}。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^{〔15〕}。凡此五者，将莫不闻^{〔16〕}，知之者胜，不知者不胜^{〔17〕}。故校之以计而索其情，曰：“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^{〔18〕}？士卒孰练^{〔19〕}？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。”

将听吾计^{〔20〕}，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^{〔21〕}，乃为之势^{〔22〕}，以佐其外^{〔23〕}；势者，因利而制权也^{〔24〕}。兵者，诡道也^{〔25〕}，故能而示之不能^{〔26〕}，用而示之不用^{〔27〕}，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之^{〔28〕}，强而避之，怒而挠之^{〔29〕}，卑而骄之^{〔30〕}，佚而劳之^{〔31〕}，亲而离之；攻其无备，出其不意。此兵家之胜^{〔32〕}，不可先传也^{〔33〕}。

夫未战而庙算胜者^{〔34〕}，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

所以，军事家们首先必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对敌我双方真实情况的了解。

这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的哪个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻还是平坦？是宽阔地带还是狭窄地带？是处于死地还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法

规和对各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。以上五方面情况，作为军事将领虽然一般的都会有所了解，但只有那些能深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利；不能深入了解这些情况的人是不能取胜的所以说，必须认真地对它加以比较、讨论，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，士兵训练有素？哪一方军队管理得好，赏罚严明？从这五方面加以比较、算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了

如果君主（或统帅）听从我的上述计谋，并用它去指导战争，就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；相反，如果不听从我的计谋，而用另外的计谋去指导战争，将会招致失败，这时，我便应该辞去君主或统帅经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现军事目的的外部条件。当然，有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实现情况，采取机动灵活的举措造成的。须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远；本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备；对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒；对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他、激怒他，使其失去理智；对于轻视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻出乎敌方意料之外凡此种种，都是军事家用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的

用兵打仗之前，君主或统帅都要在庙堂之上进行策划谋算谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；相反，谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就会很少，更不

用说那些根本不进行谋算的了。我从战争双方事前谋算的比较中，便可以预知战争的结局将会是谁胜谁负哩！

【注释】

〔1〕兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。〔2〕地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引申为领域。〔3〕道：道理。这里指的根本道理。〔4〕察：观察、考察、了解。这里指考察。〔5〕经：经度。引申为分析研究。〔6〕校：作动词用，较量、比较、计较。〔7〕索：探索。其：代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。〔8〕道：道理，道路。这里可引申为治国的路线或方针政策。〔9〕天：天象、天气。这里是指天气。〔10〕地：地形。〔11〕将：将领。〔12〕法：法令、法规、制度。〔13〕令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。〔14〕阴阳：我国古代一对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。〔15〕曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制指军队的编制。官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。〔16〕闻：听见、了解。〔17〕知：知道，这里指深入了解。〔18〕强：强壮，这里指士兵体质强壮。〔19〕练：训练。这里指军士训练有素。〔20〕将：这里作时间副词，可解释为将要，亦可引申为如果，〔21〕计：计较，这里可引申为衡量。计利：就是指权衡利弊，听：听从。〔22〕势：这里是指形势、情势。〔23〕佐：辅佐，引申为有功于。其：指示代词，这里指实现战略或战役目标的计划。外：指外部环境或客观形势。〔24〕权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引申为灵活运用。〔25〕诡：欺诈。道：这里作途径解，引申为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。〔26〕示：显示。这里是指伪装地显示。〔27〕用：用兵。〔28〕实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。〔29〕挠：挑逗。〔30〕卑：卑下，这里是指的鄙视、轻视。〔31〕

逸：安逸。这里指部队获得了充分休整〔32〕胜：胜利。这里指取胜之道。〔33〕传：传授〔34〕庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

应用实例

越国灭吴国之战

公元前 494 年，越国进攻吴国而战败，越王勾践率仅存 5000 残兵退守会稽，又被吴军层层围困，面临亡国之灾。危急关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定委屈求和，保存国土，以谋日后东山再起。范蠡、文种还制定了一系列徐图复兴、转败为胜的战略，即“破吴七计”。勾践依计而行，开始了长达 13 年之久的复仇计划。

首先，派文种通过吴太宰伯嚭向吴王夫差求和。文种对伯嚭贿之以财宝，迷之以女色，威之以死战，晓之以利害，许之以勾践甘愿为臣仆，忠心侍奉吴王。伯嚭果然劝说夫差，准许议和。吴军撤兵回国，越国逃过了灭亡。

随后，勾践将治国之权交给文种，与日后、范蠡三人一道去给夫差当奴仆。勾践为夫差驾车养马，王后为吴宫打扫庭院。勾践卑行慎言，忍受所有屈辱，甚至以“尝粪判病”来讨好夫差。同时经常贿赂伯嚭，用计离间吴王与忠臣伍子胥的关系历时三年，勾践终于取得夫差的信任，被释放回国。

回国后，勾践先下一道“罪己诏”，向全国人民检讨自己与吴国结仇、使百姓饱受灾难的罪过，亲自慰问受伤百姓，抚养阵亡者遗族“卧薪尝胆”，自耕自织，过着极其艰苦的生活。针对战败后人口减少、财力耗尽的情况，实行休养生息、发展生产的政策，恢复国家元气。他明确规定：妇女怀孕临产，政府派医生看护，生小孩政府给予奖励和补贴。死了儿子，免除一定的劳役。减轻刑罚、赋税，鼓励开荒种地，十

年没有征收税赋，百姓家都有了三年的存粮。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策，得到人民的拥护，君民关系情如父子

内政改革获得成功，外交活动也收获巨大。时常给夫差送上丰厚的礼物，表示忠心臣服，麻痹消除夫差对越国的戒备，助长他的骄纵淫奢。高价收购吴国粮食，破坏其经济，造成吴国粮食困难。用离间计挑起内部争斗，使夫差对伯嚭更加偏听偏信，对伍子胥更加疏远。从而壮大了自己，削弱了敌人。

夫差胜越以后，因胜而骄，根本看不到勾践决心灭吴的意图，而是加紧向北扩张，意欲称霸中原。公元前 484 年北上伐齐军于艾陵。公元前 482 年又约晋国与各诸侯会盟于黄池（今河南封丘西南）。为与晋定公争霸主之位，夫差带走所有精锐部队，只留老弱病残与太子一起留守。勾践见夫差空国出征，便急于出兵攻吴。范蠡认为吴军出境不远，一旦听说越国乘虚攻击，回兵反击并不难，越军很难有全胜把握，劝勾践暂缓出兵。数月后，吴军已至黄池，勾践调集越军四万九千人，分兵两路向北进入吴国，直逼国都姑苏。

吴太子友急忙率兵阻止越军进犯。太子友知道精锐队伍全部北上黄池，便采取坚守待援策略，不与越军交战，同时派人请夫差急速回军。吴将王孙弥庸为报父仇，不顾太子友坚守疲敌的主张，主动出击，打败了越军先锋部队，俘虏了先锋官畴无余和讴阳。首战小胜，使吴将骄傲轻敌。待勾践率主力到达，发起猛攻，吴军竟不堪一击，太子友被俘，越军一举攻陷了吴都姑苏袭击战获得全胜。

夫差为争霸主，竟然一连杀了 7 个信使，封锁姑苏沦陷、太子被俘的消息，终于用武力威胁晋国让了步，勉强做了霸主。回军途中，吴军听到太子被杀、国都被围的消息，军心大乱。夫差见没有反击的必胜把握，于途中派伯嚭向越国求和。勾践、范蠡估计还没有马上灭掉吴国的实力，便同意议和，撤兵回国。

夫差回国后，见连年战争，生产遭到破坏，国力衰弱，没有实力报复越国，于是宣布“息发散兵”，企图恢复力量，待机再举。而夫差并未吸取教训，依然耽于酒色，不理朝政，致使民心愁怨，政局不稳。

文种见吴国经济贫弱，吴军疲惫，国内防务松懈，建议勾践再次乘

机攻吴公元前 478 年，吴国大旱，仓廩空虚，勾践再次举兵进攻吴国

战前，勾践明赏罚、备战具、严军纪、练士卒，做好了充分的临战准备提出“为国复仇”的口号，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，争取人民的支持出兵时，又宣布吴王夫差的种种罪状，激发人民反对夫差的情绪

三月，越军进到笠泽（苏州南），与前来迎击的吴军隔江对峙。黄昏，勾践命左右两翼分别隐蔽江中，半夜时呐喊鸣鼓，发动佯攻。夫差以为越军将分两路渡江进攻，连夜分兵迎战。其时，勾践率主力偃旗息鼓，出其不意于两路吴军中间潜行渡江，于薄弱的接合部发起进攻，一举击败吴军。越军乘胜追击，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区），三战三捷，占领了大片土地，改变了吴强越弱的形势。

笠泽战败，吴军退而固守姑苏。姑苏城池坚固，越军一时不能攻破。勾践于是改用长期围困策略，围而不打。至二年后吴军终于势穷力竭，越军方才发起强攻越军攻进姑苏城，夫差率残部逃到姑苏台，又被越军包围。夫差派人再次向勾践求和，被拒绝后绝望自杀。至此，越国灭掉了强吴，终于取得了吴越之战的最后胜利。

越国由败转胜，以弱胜强，终于灭吴，所采用的许多策略都与《孙子·计篇》阐述的战略思想相符合修明政治而获得民心，以雪国耻为口号而争取人民的支持，面对强敌而避其锋芒，实力不足而严加防范、积极做好准备，对吴国君臣“利而诱之”、“亲而离之”、“卑而骄之”，决战时“攻其不备，出其不意”，一切都经过周密筹划精心准备，“得算多”而后用兵。这一切正是孙武谋略的合理性、正确性和实用性的极好证明。

第二篇 作战篇

【主要内容】

本篇是继《计篇》计“五事”，特别是从“道”的战略高度揭示最终决定战争胜负的基础条件后，进而从用兵对国家经济实力的依赖关系阐明只宜“速”、不宜“久”的重要原则。

全篇内容大体分为五部分：1. 指出用兵打仗需要消耗大量人力、物力、财力，因而在用兵前必须从军队（数量）、武器、车马、粮食、资财等方面作充分准备，不可以轻易用兵。2. 指出用兵出征既有能拓展疆土或保卫领土的有利一面，又有丁壮伤亡、财力消耗的有害一面，故用兵的重要原则之一便是只宜速战，不可旷日持久，即便是机谋稍差，也应速战速决，决不可依仗机谋高超而持久用兵，以致招来“钝兵挫锐，屈力殫货”“诸侯乘其弊而起”的后患。强调只有深刻了解用兵之害的人才能真正了解用兵之利。3. 指出凡是善于用兵的人总是注意两点：一是从战略上讲，不使用兵时间持续很长，要“役不再籍，粮不三载”，以免造成国家财力枯竭，物价腾贵，民不聊生的局面。二是从策略上讲，重视从敌国补充粮食供给，经“因粮于敌”，以大大节省本国经济实力的消耗。4. 进而提出，不仅要重视从敌国补充粮草，还要重视从敌军中补充武器和兵员。其办法，一是用物质奖励方法激励士兵奋勇夺取敌军战车，用以武装自己；二是实行优待俘虏政策，使自己的兵员不断得到补充。这样便可越战越胜，越胜越强。5. 结论：“兵贵、不贵久”。

【原文】

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷^{〔1〕}，革车千乘^{〔2〕}，带甲十万^{〔3〕}，千里馈粮^{〔4〕}，则内外之费^{〔5〕}，宾客之用^{〔6〕}，胶漆之材^{〔7〕}，车甲之奉^{〔8〕}，日费千金^{〔9〕}，然后十万之师举矣^{〔10〕}。

其用战也贵胜^{〔11〕}；久则钝兵挫锐^{〔12〕}。攻城则力屈^{〔13〕}，久暴师则国用不足^{〔14〕}。夫钝兵挫锐，屈力殫货^{〔15〕}，则诸侯乘其弊而起^{〔16〕}，虽有智者^{〔17〕}，不能善其后矣^{〔18〕}。

故兵闻拙速^{〔19〕}，未睹巧之久也^{〔20〕}。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍^{〔21〕}，粮不三载^{〔22〕}，取用于国^{〔23〕}，因粮于敌^{〔24〕}，故军食可足也。

国之贫于师者远输^{〔25〕}，远输则百姓贫；近于师者贵卖^{〔26〕}，贵卖则公家财竭，财竭则急于丘役^{〔27〕}。力屈、财殫，中原内虚于家^{〔28〕}。百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢马^{〔29〕}，甲胄矢弩^{〔30〕}，戟盾蔽橦^{〔31〕}，丘牛大车^{〔32〕}，十去其六。

故智将务食于敌^{〔33〕}。食敌一钟^{〔34〕}，当吾二十钟；秆一石^{〔35〕}，当吾二十石。

故杀敌者，怒也^{〔36〕}；取敌之利者，货也。故车战，得车十乘已上^{〔37〕}，赏其先得者^{〔38〕}，而更其旌旗^{〔39〕}，车杂而乘之^{〔40〕}，卒善而养之^{〔41〕}，是谓胜敌而益强^{〔42〕}。

故兵贵胜，不贵久。

故知兵之将^{〔43〕}，民之司命^{〔44〕}，国家安危之主也^{〔45〕}。

【译文】

孙子说：大凡用兵作战的一般规律是，运用轻车千辆，辎重车千辆。征召将士 10 万，同时还要千里远道运送粮草；至于付出国内国外的费用，诸如招待来宾使节，补充修饰器械的胶漆之材，供给各种车辆

和盔甲等，每天有能付出千金之巨的耗费，然后，10 万大军方可起动。

以 10 万大军出征作战，贵在速胜；战争旷日持久，就会导致士卒疲惫，锐气受挫。攻打城池要耗尽兵力；军队长期在外作战会使得国家财力难以为继。士卒疲惫，锐气挫伤，兵力耗尽，财力枯竭，就会招致其他诸侯国乘机入侵，到那时，即使是足智多谋的人，也无能挽回危局了。

所以，在用兵上，只听说有指挥拙笨但却要求战争速决的，从未见有指挥灵巧而要求战争旷日持久的。因为长久地对外用兵而能对国家有利的事从来没有过。所以说，不完全了解用兵之害的人，也就不可能完全了解用兵之利。

善于用兵的人，他们不再次征兵也不多次从国内征收军粮。在战争中，他们只从本国取用军用器材物资、而依靠从敌国筹集粮食，这样，军队的粮食才会够用。

出师外国需要远道运输，远道运输因消耗人力、财力太多就会造成百姓贫困。在靠近大军集结的地方，必定会物价上涨，物价贵就会造成国家财力枯竭，国家财力枯竭便要加紧向百姓征收赋役。这样，人力耗尽、财力枯竭，就会使国内十室九空。对百姓来说，他们的负担，将要耗去其全部收入的十分之七；对公家来说，它的消耗，诸如车辆的损坏，马匹的疲惫，盔甲、箭弩，戟盾、大橧的补充，以及大牛大车的征调，也会耗去国家财力的十分之六。

所以，聪明的将帅总是务求在敌国境内筹集粮草。因为消耗敌国一钟粮食，相当于从本国运送 20 钟粮食；消耗敌国 1 石草料，相当于从本国运送 20 石草料。

要使将士们英勇杀敌，便要激发他们同仇敌忾的士气；要使士卒勇于夺取敌军的物资，便需借助于物质奖励。在车战中，凡夺得敌方战车 10 辆以上的，应奖赏首先夺取战车的人，并且更换战车上的旗帜，混合编入本军战车的行列。同时还要善待俘虏，保证他们的生活供给这样做，才能既战胜敌人，又增强自己军队的战斗力。

所以，用兵作战贵在速战速决，而不可旷日持久。

懂得用兵的将领，是民众命运的掌握者，也是国家安危的主宰者

【注释】

〔1〕驰车：我国古代作战用的一种大型战车，因驰骋轻快，又叫攻车或轻车。千驷：我国古代战车，每辆均用四匹驾马，故曰驷。也就是乘千驷既可以是指战车千乘，也可以是泛指战车众多。〔2〕革车：我国古代作战用的一种装载各种军需品的辎重车。由于它是用皮革裹其轮，笼其壳，所以叫做革车，也可以叫做守车。〔3〕带甲：甲这里指的是戎衣。古代的戎衣多用皮革或全属物质做成，所以叫做“甲”或“甲冑”。带甲，就是穿着戎衣。十万：这里泛指军队数量众多。〔4〕千里：这里泛指路程遥远。馈：赠送。馈粮，即是运送粮食。〔5〕内外之费：国内国外的各种费用。〔6〕宾客之用：招待来宾、使节的费用。〔7〕胶漆之材：修饰器械的材料。〔8〕车甲之奉：即指对车辆，甲冑的供应奉，这里指供应。〔9〕千金：这里泛指费用浩大。〔10〕十万之师举矣：十万，这里泛指军队数量众多，出动、发动。〔11〕其用战也贵胜：其，代词，指十万之师用战，用以作战。贵胜，这里是指贵在速胜。〔12〕钝兵挫锐：钝，这里为“弊”。锐，锋锐。这里是指的士气旺盛。钝兵挫锐，就是指兵疲气沮。〔13〕力屈：屈，弯曲。引申为“竭尽”，力屈，就是指人力消耗殆尽。〔14〕暴师：暴，暴露。暴师，指在外用兵。〔15〕殫货：殫，竭尽。货，财货。殫货，指财力枯竭。〔16〕诸侯乘其弊：诸侯，这里泛指各诸侯国弊，弊端、弊病、弱点。乘其弊，指乘兵疲气沮、财力枯竭的弱点。〔17〕智者：智能高超足智多谋的人。〔18〕善其后：指处理好用兵以后的事。〔19〕拙速：拙，笨。拙速，迅速。拙速，指笨拙的速度。〔20〕巧之久：巧，灵巧、技巧。巧之久，指因用计灵巧而能使用兵持久。〔21〕役不再籍：役，这里指服兵役籍，登记在册。役不再籍，指不再次登记服兵役。〔22〕粮不三载：粮，这里作动词用，意为征收粮秣。粮不三载，指征收粮秣不超过三次。〔23〕取用于国：用，指军用物资。国，指国内。取用于国，指从国内取得兵甲、战具等军用物资。〔24〕因粮于敌：因，因依，依托。敌，

敌国。因粮于敌，指依托从敌国取得粮食供应。〔25〕贫于师者远输：远输，远道运输。此句指的是由于远道运输而导致国家贫困。〔26〕贵卖：指物价腾贵。卖，买卖〔27〕丘役：丘，丘赋，中国古代按田亩征收的军赋，役，兵役、劳役。〔28〕中原内虚于家：中原，这里泛指国内。内虚，内部空虚。家，家庭。中原内虚于家，指国内十室九空。〔29〕破车罢马：破车，指兵车破损，罢，通“疲”，罢马，指马匹疲惫、羸弱。〔30〕甲冑：甲，这里指古代士兵身穿的盔甲；冑，指古代士兵头戴的一种用金属物质制成的军帽。〔31〕戟盾蔽櫓：戟，古代的一种兵器，单枝为戈，双枝为戟。盾，盾牌，古代战车上用以防御兵刃和矢石。蔽，这里是指古代战车上用遮蔽风雨的车蔽。櫓，古代作战用一种大盾。〔32〕丘牛：大牛。〔33〕智将：聪明的将领。〔34〕钟 我国古代的一种量器，一钟等于 64 斗。〔35〕石：计量单位，1 石等于 10 斗。〔36〕怒也：这里的怒是指的怒气，愤怒的情绪。〔37〕已上：已，同以；已上即是“以上”。〔38〕赏其先得者：赏：奖赏、赏赐。指首先夺得战车的人。〔39〕更其旌旗：指更换战车上敌军的旗帜。〔40〕车杂而乘之：指派出自己的战士夹杂着乘坐。〔41〕卒善而养之：指对被俘的敌军士兵给以抚养。〔42〕胜敌而益强：既战胜了敌人又壮大了自己。〔43〕知兵：懂得用兵。〔44〕司命：掌握命运。〔45〕主“主宰”

应用实例

隋炀帝远征高丽

隋大业三年（公元 607），好大喜功的隋炀帝要御驾亲征高丽国（今朝鲜国）。高丽远离中国，征讨谈何容易，为征伐之需，隋炀帝命令天下富民买马给军队使用，又命各地守将检核武器，务求新美，一时天下人心惶惶。第二年又在河南和江淮赶造兵车 5 万辆，在山东沿海赶造战船 300 艘，在江南征集水手一万人、弩手一万人、排镋手三万人服

役，命人、物及粮食辎重全部集中到河北涿郡。人马众多，道路阻隔，从夏天一直闹到来年春天，才勉强完成了人员物资的集结。其时，有部下婉言劝阻，建议选精兵快速进攻，突然袭击，以克敌制胜。但炀帝一意孤行，带着众多宫女，乘坐龙舟宝辇，率领 200 万大军出征高丽。前军先行，后军跟进，大队人马用了 40 天才完全离开涿郡。

浩浩荡荡的大军，带着大量的辎重缓缓前行，历时数月才到达辽东前线疲惫不堪的隋军与高丽军首战便遭败仗。后改攻平壤，虽有小胜，却终于中计惨败，退回国内。接着又被高丽军用诈降之计大败于萨水一带，35 万参战将士，退回辽东时仅剩 2700 余人。炀帝第一次东征高丽宣告失败。

东征失败，隋炀帝不仅没有丝毫反省，反而于大业九年又一次征集天下兵马，御驾亲征高丽。在新城，隋军遇到高丽军顽强的抗击。久攻不下时，又改攻辽东城，高丽军坚守不出，隋军猛攻二十多次仍未能获胜。正当隋军进退维谷之时，由于连年征战，百姓痛苦不堪，各种矛盾急剧激化，各地豪强纷纷起兵反隋，农民起义接连爆发。国内政治形势突变，京都受到威胁。隋炀帝闻讯，急速撤兵高丽，回国应付内乱。御驾东征不仅又一次无功而返，而且为反叛者造成了可乘之机，终于导致了隋炀帝的被杀和以后不久隋王朝的灭亡。

这样的结局，在孙武的笔下描述得十分清楚，无奈昏庸的杨广不听圣贤之言，极不体面地给《作战篇》做了一次反证

相比于隋炀帝杨广，南北朝时北魏太武帝拓跋焘就要高明得多了。

东晋末年，我国北方出现了众多少数民族建立的割据政权，其中就有鲜卑族的北魏和匈奴族的大夏公元 427 年，北魏为了实现统一北方的目的，发动了对大夏国都统万城（今内蒙古白城子）的进攻北魏在灭掉后燕之后，将攻击的矛头指向了大夏。公元 426 年，拓跋焘命大将奚斤率兵 5 万，进攻夏之甫坂（今山西永济西）、进袭关中、长安，自己则率骑兵 2 万渡黄河袭击统万城夏主赫连昌率军迎击，战败后退回城内固守魏军亦不恋战久攻，而是分兵四处掠夺，得牛马十余万，民众万人而归，作了一次试探性的战略攻击。

这年十二月奚斤攻破长安，次年正月，赫连昌派其弟赫连定领兵 2

万南下，企图收复长安，恢复关中。拓跋焘乘夏军兵力被牵制关中有利时机，发 10 万大军再袭统万城。魏军原以 3 万骑兵为先驱，三万步兵为后继，3 万步兵运送攻城器具。过黄河后，拓跋焘改变步、骑齐进的计划，决定以 3 万骑兵快速逼近统万城，然后诱敌出城，一举消灭。拓跋焘的战略有极大的风险，但他看到了步、骑齐进，不仅耗时日久，而且大兵压境，夏军必然据城坚守；统万城异常坚固，势必久攻不下。那时久暴师于敌国，食尽兵疲，又无可掠之物以充军需，必然陷于进退两难的困境。骑兵直驱城下，敌见步兵未到，自然轻视松懈，若再示之以疲弱，诱敌出战，必能一举歼敌。

魏军于是依计而行。6 月，魏军行至统万城，将大部队隐蔽于城北山丘深谷，只派少数兵至城下挑战。夏军一面坚守不战，一面急调赫连定回军救援。两军陷于僵持状态。

恰巧，此时魏军中一犯罪士兵逃至夏营，声称“魏军粮食已尽，而辎重在后，步兵亦未到，宜速击之”。赫连昌听信了诳语，于是亲率步骑 3 万出城迎战。魏军为诱敌深入，初战即佯败退兵西北。夏军见魏军果然不堪一击，便大胆出城追击。拓跋焘在正面迎击的同时，将骑兵分作左右两队，绕道截断夏军后路，对夏军形成前后夹击之势。赫连昌虽拼死力战，终不敌魏军骁勇之师，率残部西逃。魏军乘势攻下了统万城，占领了大夏国都不久，北魏军又攻克了上邽（今甘肃天水市），大夏国灭亡。

从拓跋焘对于攻打坚城的弊端的认识、为避免屯兵坚城之下而不能克、陷入困境的决策中，可以清楚地看到，出身于少数民族的北魏主，将孙武的军事思想作为自己指挥作战、克敌制胜的指导。正因为拓跋焘认识到了长途奔袭敌国的弊端，所以采取了诱敌出城的策略，抓住敌人援军未到的有利时机，以速战取得了战斗胜利。北魏拓跋焘攻破统万城之战，是运用孙子《作战篇》战略思想克敌制胜的成功范例。

第三篇 谋攻篇

【主要内容】

从这篇开始到《军争篇》止，主要是议论在作出用兵的决策之后，人们必须首先思考的战略思想和战略原则。

本篇着重论述用兵打仗“必以全争于天下”，即力求“全胜”的战略思想和策略原则。内容分为四部分：1. 提出用兵作战应力求“全胜”的观点，应有上、中、下三策，上策是“伐谋”，以计谋取胜，做到“不战而屈人之兵”；中策是“伐交”，通过外交手段促使敌国放弃抵抗或让地赔款；下策是“伐兵”，通过兵戎相见，歼灭敌军，占领敌国领土。2. 提出在不得已的情况下，进行流血战争所应掌握的基本策略和战术原则。着重强调应根据敌我双方实力对比及战场实际情况，机动灵活地分别采取“十则围之”、“丘则攻之”、“倍则分之”、“敌则能战之”、“少则能逃之”、“不若则能避之”的战术，而不可不顾自身军力薄弱机械地坚守阵地，以致为强敌所擒。3. 强调三军统帅，作为君主的辅佐，责任重大，其辅佐得周密与否，关系国势的强弱。指出国君要充分发挥三军统帅的才能，需要防止三种弊端：一是不了解敌我双方的情况，直接指挥军队作战；二是不了解军队的事情任意干预军队的政务；三是不懂得用兵的权谋机变任意干涉将帅们的指挥。4. 提出五条预测胜利的方法：一是知道在何种形势下可以战或不可以战；二是懂得根据敌我双方力量对比的不同情况采取不同的策略和战术；三是全军上下、同心同德；四是以我方的有准备对付敌方的无准备；五是将帅有才能而又不受君主的掣肘。