



世界海军史

(三)

李大伟
编著



目 录

十九世纪末海军的发展	1
日本海军力量的膨胀	20
美西战争	42
美国海军力量的兴起	64
第一次世界大战中的海军战斗	89
君士坦丁堡战役	117

以后的21年里没有一艘美国海军舰船能追上它。象1812年的快速舰一样，能够追击任何在海战中逃跑的舰船。但是1868年的海军建设不是过多地注重这样的高速舰船，因为这样高的速度会使燃料消耗过多。“万姆潘努”号以及它的姊妹舰被责令使用帆进行可怜的航行，其余新型巡洋舰的设计图纸被改动，更多的是以帆来代替昂贵的蒸汽动力，并且海军部长发布共同命令要求所有海军舰船除通讯快艇和拖船外均使用帆航行。

选择以帆为动力的根本原因是节省经费。从1868到1883年，美国国会由于预料近期不会发生战争，拨给海军的经费仅能勉强维持现有舰船的人员配备和在航能力。紧缩的预算使海军的日常操作和军官编制受到严格限制。只要不是特殊情况，军官们都被命令使用帆航行，如果他们启动蒸汽机必须在航海日志上用红笔填写，并注明原因。随着老船的报废而又没有新的舰船服役，海军需要的军官减少了。晋升再次停滞，35、40岁的中尉军官变得很普遍。几年来海军学校毕业的学员只有10个人得到任用，其余的发给1000美元遣散费转业了。

美国海军的舰船和武器虽然过时，但他们仍履行着传统的职责，偶尔还采取一些行动。一个世纪后，一些评论家把这叫做“帝国主义侵略”。例如，1871年海军少将约翰·罗杰斯在朝鲜海域调查一艘失踪的双桅纵帆货船时，没有得到朝鲜方面令人信服的解释，就命令他的水兵和陆战队在朝鲜登陆并破坏了一些岸炮炮台，杀死了350名朝鲜人；为了保护受到暴乱威胁的美国财产，美国水兵在蒙特维的亚登陆；为了保证受到叛乱分子威胁的、横贯地峡的铁路畅通，美国海军陆战队在巴拿马登陆；美国海军陆战队还配合英国陆军恢复埃及亚历山

大港的秩序；美国海军加入英、法舰队为遏止广东的中国暴民袭击西方人财产而炫耀武力；美国海军陆战队还不时地被派去保护分散在诸如布宜诺斯艾利斯和汉城的美国大使馆和领事馆。

作为外交家，美国海军官员声称荒无人烟的中途岛归美国所有；劝诱日本增加对美国通商口岸；与朝鲜、索摩亚群岛的图图依拉和马达加斯加签署通商通航协定；在西部非洲参与公断一桩边境冲突。

几个美国海军考察队在巴拿马、尼加拉瓜和墨西哥考察了几条可能的运河路线。另有几个海军考察队对北极进行了勘测。在对北极的考察中，最引入注目的是“珍妮特”号的1879年考察。这是个悲剧结局。除了一艘小艇外，其它的人和船全部失踪。当时这一小组幸存者的领导、工程师乔治·麦尔维尔后来参加了格利列营救行动，这一行动在艾利斯米尔岛解救了美国A·W·格利列上尉和他考察队的剩余人员，他们曾在这个荒凉的岛上呆了近3年。

利萨海战

利萨海战发生在亚得里亚海。这场首次以蒸汽为动力的铁甲舰之间的战斗引人注目。世界各国的海军都深入细致地在战术、武备和舰船结构等方面研究了这场战斗。

1866年6月，普鲁士与意大利联合向奥地利进攻，前者想把德意志境内各邦都划归普鲁士，后者则想克复威尼斯。意大利人在陆地上失败了，为了能在和平谈判中讨价还价，它寻求海上的胜利。意大利的海军被认为是世界上最强大的，它有12艘铁甲舰，包括新的蒸汽动力快速舰“意大利”号和“迪波托加罗”号，新的有炮

塔和撞角的“铅锤”号（“阿芳德托尔”号），全部舰船均配备大口径“阿姆斯特朗”线膛炮。此外，还有 16 条木壳蒸汽机舰船。但是意大利的水兵没有得到很好的训练，他们的军官缺乏进取心，他们的司令官 C·C·佩尔萨诺上将似乎对他的这一行一无所知。

与佩尔萨诺的十几条铁甲舰相比，奥地利只有 7 艘铁甲舰，全部是蒸汽快速舰，但都有点陈旧了。他们的木壳舰主要有 1 艘蒸汽动力舰“凯撒”号，5 艘螺旋桨快速舰和 1 艘海防舰。每艘木壳舰上，只有少部分炮是线膛炮，事实上奥地利的火力还没有意大利的一半。但是他们的不可估计的优势在于他们的舰队司令海军少将 B·冯·特格特霍夫，他的士兵训练有素，既有进取心，又精通他们的专业，这些都是意大利指挥官们所缺乏的。

佩尔萨诺起初置“清剿亚得里亚海的敌人”的命令于不顾，仅仅把安科纳基地的军舰作些无谓的调动，在这期间，他没有操练那些未经训练的炮手。最终皇帝下了一道强制命令，“对敌人的要塞或舰队发起攻击，任何行动都被认为可能取得胜利”。佩尔萨诺在此命令的推动下，准备夺取利萨这一奥地利小岛。

奥地利的特格特霍夫带领他的舰队远在 165 海里之外的波拉港。当得知利萨遭袭时，起先他以为这仅仅是一次佯攻。他难以相信意大利人会采取这样的冒险行动，作为两栖攻击既没有突然袭击的机会也没有首先掌握制海权。意大利人全力发起攻击时，特格特霍夫向利萨驶去，到达利萨附近海域，他命令舰队做好战斗准备。意识到自己的火力处于劣势，他选择了一个容易冲击的队型——三个 V 字型纵向排列，第一个 V 型由他率领的 7 艘铁甲舰所组成，领头的是旗舰“费迪南德·马克西米

兰”号。第二个V型是木壳快速舰和一艘海防舰，由“凯撒”号领头，他把其余的小型舰船编在第三个V型队列中。

佩尔萨诺的舰船向利萨岸上的要塞炮台轰击了两天，也没能使岸上的88门小口径炮停止射击，而舰队伤亡很大，一艘铁甲舰失去了攻击能力，大部分弹药消耗掉了，燃料只够使用两天了。然而在7月20日早上，佩尔萨诺又开始了攻击。当他正轰击利萨的炮台并准备派部队登陆时，了望哨突然报告，奥地利的舰队正从西北方向开来。

惊慌失措的佩尔萨诺匆忙将他的铁甲舰编成纵队从奥地利的编队前方冲过去。在这紧急时刻，佩尔萨诺竟毫无道理地把他的军旗从“意大利”号移到处于战斗队形之外的“铅锤”号上。结果在前面的3艘意大利军舰与后面的军舰之间出现一个大空隙。特格特霍夫立即率领他的由铁甲舰组成的先锋编队穿过这个空隙，他的木制舰船则向佩尔萨诺的木制船和其余铁甲舰冲去。

这场战斗很快变成了一场混战，舰船的运动部分地被烟雾所遮蔽。“铅锤”号两次试图撞击木制“凯撒”号而没能成功。“凯撒”号一发炮弹擦过“迪波托加罗”号，但自己却在对方的炮火下起火，并最终被“铅锤”号逐出战斗。与此同时，奥地利人的炮火使一艘意大利的铁甲舰船起火燃烧。

特格特霍夫的旗舰撞击“意大利”号的行动在这次战斗中最为壮观。当“费迪南德·马克西米兰”号在战斗的烟雾中搜索的时候，它撞在“意大利”号的舷上，这艘意大利军舰失去了方向控制，而且它的前方又被另一艘奥地利军舰封住，当它后退时，“马克西米兰”号全

速冲撞它的舷边，并使其向右舷严重倾斜，随着“马克西米兰”号慢慢地后退，“意大利”号恢复正常，接着在自己的动量和破口处涌入的数吨海水的作用力下又向左舷倾斜。当它倾翻并沉没时，舰上缺乏训练但很有士气的水兵为他们的国王高呼万岁。

“意大利”号的沉没结束了这次战斗，意大利舰队向西退却。由于奥地利舰队有几条军舰受损并仍处于劣势，特格特霍夫没有追击。无论如何他完成了解救利萨的使命，他作为民族英雄回到了奥地利。而佩尔萨诺则被解除了职务。

海军战略家恰当地指出佩尔萨诺在进攻利萨时，没有顾及到一个打不败的敌人舰队。战术家注意到一个运用三个V字型编队迎敌的舰队打败了一个至少试图以整体作战的纵向舰队。而使人迷惑的是使“意大利”号沉没的原因究竟是什么。这个例子和“梅里麦克”号击沉“坎伯兰”号的例子是否意味着海战中撞角比火炮更具有优势？船体设计家不能肯定，但是为了安全直到二十世纪以前他们都为主要舰船的水下部分设计了撞角。

火炮对装甲

南北战争期间的发明家如埃里克森、伊舍伍德和达尔格伦使美国海军的技术革新达到先进水平，但是战后的紧缩政策结束了这一局面。于是英、法、德的技术力量走到领先的位置。

1879年，英国舰船“桑德尔”号的前膛炮爆炸使英国海军部确信这样的炮不安全，并开始逐渐在皇家海军中装备后膛炮。法国海军在炮尾闭锁装置中采用断纹螺栓的办法克服了后膛炮失事的可能性。炮管由铸铁改为锻铁，制造炮身套筒的锻铁由钢所代替，减少了套筒的

厚度。到 1881 年，海军的舰炮全部由钢制造。

与此同时，一种燃烧较慢的褐色火药出现了。这种以稍烧焦的稻草作为焦炭，硫磺的含量也小的火药，可使炮筒增长以获得较高的初速和较大的射程。1887 年法国采用一种用硝化纤维制造的无烟火药，或叫强棉药，这一改进很快被其它国家学了过去。

通过改进弹丸头部的设计，穿甲弹的穿透能力增强了。由于大口径舰炮发射时经常对自己的舰员造成损害，于是便发展了液压驻退装置，这样便可吸收发射时产生的高达一亿英尺磅的后坐力，并能平稳地将火炮（身管）复进到原来的位置。由于有了这些技术改革的成果，到 19 世纪末，海军炮能够准确瞄准的射程提高了好几倍，而且根据概略的经验估计，在有效射程内，舰炮对最佳装甲的穿透厚度约等于该炮的口径。

与此同时，装甲的抗侵彻强度也在长期的复杂的冶金术的改革中获得提高。“铁甲舰”这个词正确地表明了早期装甲战船所使用的防护材料，当 1874 年设计的英国“无畏”号的炮塔采用铁板上包一层钢板的混合装甲时，这个词就开始不适用了。它水线以下的装甲带采用当时最厚的 24 英寸铁板，这个厚度是依据象本舰上所带的 16 英寸前膛炮在近距离上的穿甲能力决定的。1879 年设计的英国的“科罗萨斯”号完全使用混合装甲，使它水线以下装甲带的厚度降到 18 英寸。以后，镍钢装甲的采用使得装甲厚度不断降低成为可能。后来，哈维的钢表面硬化处理和 1895 年更高级的克鲁伯工艺，使得皇家海军 1897 年批准主力舰“老人星”号水线以下的装甲带厚度最低降到 6 英寸。

船体设计

舰船装甲的改进是与船体发展相平行的。1860年“勇士”号下水以后，英国确定在建造新舰船时船体一律用铁结构。但在木材贮量比英国大而铁工业比英国差的法国则在继续建造木体铁甲船。直到1872年他们用钢和铁建造了“可畏”号的船体，使他们的造船水平比英国领先了一大步。1886年，英国人建成一艘全钢船体的战舰，才重新获得技术上的领先地位。

从最早的铁甲舰时代开始，设计者们在不适当的普遍防护和要害部位绝对防护之间一直采取折衷的办法。由于最早的铁甲舰象它们的先辈，全部木制舰一样，火炮的配置几乎占有全部舷侧，装甲也得延伸至整个舷侧。随着火炮的尺寸和威力的增大，设计者们开始把它们集中到舰船的中间位置，在它们周围可以集中装甲。由于装甲区域的减少，重装甲可以使用，随着炮塔座——一种固定的圆型墙结构的使用，装甲面可以进一步集中，塔座内的火炮从敞开的顶部伸出可以转动，部分封闭的炮塔也可随着火炮转动。

到19世纪末，设计者可不再为舰船的任何部分提供绝对的防护，而是依据有效射程内火炮的威力适度地对火炮、弹药舱、水线部分、主机和对面临速射炮威胁的人员提供某种防护，这样获得了最佳效果。

另外一个防护措施是采用区划隔水舱，这种措施至少可以使舰船在被击中时免于沉没。在舰船设计方面，煤库被设置在靠外舷的舱室，这样煤堆可以吸收可能穿透它们的炮弹的力量。

与隔舱紧密相联的特点，是以防护甲板保证舰船的要害部位抗御俯射，并在安装在水线位置的足以抵御俯射炮火的铁甲板下形成一个足够排水量的空间，用以保

持舰船的浮力，这样水线以上的舰舷被击穿多少洞舰船都不会沉没。19世纪后25年里，所谓护卫巡洋舰的唯一防护就是这种甲板。

四、鱼雷及其运载工具

如我们所知，南北战争时期水中固定爆炸物被叫做鱼雷，当这个词汇逐渐被海军用于靠其内部发动机把爆炸物送向目标的水中武器时，原有的那种固定的爆炸物则被叫做水雷。

第一个成功的自行鱼雷，是1866年在亚得里亚海的阜姆一个英国机械制造公司的经理罗伯特·怀特黑德制成的。这个鱼雷是以一个空气压缩发动机推动一个螺旋桨为动力的。在以后的30年里，利用流体静力学原理的深度调节器和旋转舵的控制，大大增加了这种鱼雷的准确性。几乎从一开始，各国海军都把鱼雷看成可怕的武器，因为鱼雷及其发射手段较之于它所重创的大型舰船耗资很小。看来，海军兵力不强的国家可以利用鱼雷以小的代价来和强大的海军大国抗衡。由于有了鱼雷及早地导致战舰的隔舱化。

主力舰最多因而也最受鱼雷挑战的大英帝国，率先发展发射鱼雷和防御鱼雷的舰船。早期的鱼雷发射舰船叫鱼雷艇，轻便且没有装甲，依靠速度规避敌人的炮火。

为了对抗这种鱼雷艇的攻击，英国人在他们的舰船上装备了轻型速射炮，但是很快就明白炮手的反应速度比不过鱼雷艇的速度，于是出现了一种新型快速舰船——鱼雷艇驱逐舰（后来简称驱逐舰），以保护大型舰船免受鱼雷艇的攻击。第一艘这种型号的“哈沃克”号于1893年下水，它装备了速射炮和鱼雷，吨位和速度比鱼雷艇稍大一点。美国的第一代16艘“贝恩桥”级驱逐舰

是 1898 年列装的，它以煤为燃料，这些驱逐舰都参加了第一次世界大战。

速射炮又促使产生两种新型舰艇，都是反驱逐舰巡洋舰。过去巡洋舰和它们的前辈快速舰（护卫舰）一样，和平时期为商船护航和在外国港口炫耀武力；战时保护己方商船，袭击敌商船，为舰队和同级作战舰船护航。19 世纪末，巡洋舰有两种级别：快速轻便的轻型巡洋舰，装有 4.7 到 6 英寸口径火炮；和带有装甲甲板、除速射炮以外还有两门以上重炮的速度较慢的装甲巡洋舰。这两种巡洋舰都是用来保护主力舰免受驱逐舰攻击的。

另一种新型舰艇——潜艇，是为发射鱼雷而发展起来的。第一艘可实际应用的潜艇是 1864 年由法国制造的，但是真正的现代潜艇的问世是在许多问题解决之后。如在 19 世纪 80 年代，以蓄电池为能源的电机用于潜艇潜航时的动力，而水平舵则给潜艇提供稳定性。在后来的 10 年里，类似鱼雷使用的陀螺仪解决了潜艇的方向舵的问题。美国与法国处于潜艇发展的领先地位。但是这种潜艇直到 20 世纪最初 10 年才得到完善和用于战斗。

动力推进

美国南北战争后锅炉和发动机的发展，使得第一代驱逐舰实现高速度成为可能。早期的锅炉是由内部连杆加固的简单的铁罐子，冶金术的进步使更强固的铁罐锅炉能容纳两倍于 19 世纪中叶锅炉的蒸汽。在这同一时期里，水管锅炉问世了，这种锅炉让水在钢管中流过燃烧加热的气体而增加效益。到 19 世纪末，这种锅炉能产生 250 磅的压力驱动达 1.4 万马力的三级膨胀发动机，使战列舰的航速达到 18 节，巡洋舰的航速达到 24 节。驱逐舰上用蒸汽透平发动机代替往复式发动机，航速达到

36 节。

到 19 世纪 90 年代末以后的四分之一世纪里，所有战斗舰船的基本样式除潜艇外都有所发展。它们的能力几乎与第一次世界大战时期的同种舰船相当。战列舰的排水量达到 1.5 万吨，装有表面硬化处理的 14 英寸厚的镍钢装甲，装备了 16.25 英寸口径的后膛炮和重装甲炮塔。装甲巡洋舰通常与战列舰一样大，装有 6 英寸厚的装甲，并装备 9.2 英寸口径的火炮。护卫巡洋舰排水量 5600 吨，装甲甲板 2.5 英寸厚，并装有 6 英寸口径的速射炮。驱逐舰较小，最大的不超过 400 吨，但是象前面讲到的，他们的试航速度达到 36 节。

美国新海军的舰船

19 世纪 80 年代，美国开始重建被忽视了的海军。时机正好，舰船和武器发展到了一个高水平，一支采用最新设计而建立的舰队不会很快落伍。国家有这样的意愿和手段，战后的萧条已被繁荣所代替，战后的重建家园和其它国内政治问题已退居不引人注目的地位，美国人愈发对国外事务感兴趣。美国工业化的进程很快，工厂主们预见到国内市场将要饱和，过剩产品的明显出路是对外贸易，但是欧洲国家特别是英国、法国和德国正处在一个新的帝国主义浪潮中，控制着整个世界市场。为了与这些正在兴起的垄断者竞争，美国的商界领袖们主张美国应重整它的商船队，并建立一支能够对其支援的海军。

1880 年，对商界的压力非常敏感的共和党，用控制国会两院和总统的办法控制了政府，新总统 J·A·加菲尔德任命“大海军”的鼓吹者 W·H·亨特为海军部长，由指挥和参谋军官组成的班子向他建议该建设什么样的

和什么数量的海军，由亨特提交国会的报告，要求至少建造 68 艘新的舰船。这一数量暗示了政府对海军不重视。政府对此感到吃惊，赶忙调亨特担当一个大使职务，并重新任命一个较为温和的班子。这个班子提出了一个不那么雄心勃勃的建议。

国会在削减了第二个班子的谨慎建议后，于 1883 年授权建造护卫巡洋舰“亚特兰大”号、“波士顿”号、“芝加哥”号和通信船“多尔芬”号，公众很快给它们起了别号——“海军的 ABCD”。这些舰船用二次大战后的标准来衡量虽然很小，但是它们标志着美国海军从旧到新的转变。这些舰艇由钢制造，以蒸汽为动力，双层船体水密舱室，完全电气化，但是他们的帆桅决定了他们的谱系。国会用旧舰修理经费不能超过建造一艘新舰费用 20% 的限制，鼓励过时的木体舰船退役。

从 1885 年开始，国会每年向海军提供建造经费，由于海岸设施能够支持一支新的舰队，海军力量在数量和现代化程度方面慢慢地增长。这项工作起初为美国缺乏现代舰船设计经验和建造钢体船的能力所阻碍。美国早期有些钢体船不得不从英国购买，装甲、主轴和重炮也不得不从国外进口。

为了弥补钢体船、装甲和重炮等从国外进口的缺陷，海军部长 W·C·惠特尼把几艘战舰所用钢材的定货签成一份 440 万美元的合同，以此来刺激国内刚刚起步的炼钢业向前发展，这样他保证了海军得到不间断的用于装甲的钢材供应，而且也为海军在国会争得资金找到一个新的盟友。

这种新政策的早期产品是美国的第一批战列舰，它们是 1886 年批准建造的“得克萨斯”号和“缅因”号，

然而这些舰很快被作为二级战舰，除了海岸防御作用不大。虽然后来在哈瓦那港爆炸的“缅因”号被划为战列舰，但是与它同型号的其他舰船更恰当地划为装甲巡洋舰。但是美海军的设计者和舰船建造者正在学会他们的手艺，到 19 世纪 80 年代末期，他们已能生产诸如“纽约”号和“奥林匹亚”号等先进舰船，它们可与世界上任何巡洋舰相媲美。

许多议员和有头脑的公众发言人正开始对由来已久的海军的贸易袭击作战计划的有效性表示怀疑。不论是 1812 年战争时代的美国私掠船还是南部邦联的巡洋舰都不能通过敌人的封锁进入港口。南卡罗来纳州参议员马修·C·巴特勒嘲笑这种计划为“毫无意义的游击战术”，他（并非所有参议员）要求建立一支能突破封锁并能战胜任何企图从海上入侵美国的敌舰队的战列舰舰队。

海军部长本杰明·F·特雷西在他 1889 年年度报告里，引用巴特勒的观点，要求建立两支战斗舰队，在太平洋组建一支由 8 艘战列舰组成的舰队，在大西洋组建另一支 12 艘战列舰的舰队，这两支舰队至少需要 60 艘巡洋舰的支援。特雷西总结道：“这个国家需要一支海军以保证它免遭战争。但是，只有能从事战争的海军才能完成这一任务。”

国会不准备按照特雷西的要求来建立一支舰队，但它在 1890 年批准建造了 3 艘远洋战列舰，“印第安纳”号、“马萨诸塞”号和“俄勒冈”号，每艘舰的排水量均为 10288 吨，航速达到 16 节，装备 4 门 13 英寸、8 门 8 英寸和 4 门 6 英寸火炮，这是那个时代令人可畏的舰船。1892 年国会又授权建造战列舰“衣阿华”号，它

的排水量和航速都超过“印第安纳”级战列舰。

在美西战争的前夕，美国已拥有一支虽然远不是世界上最强大的，但是已特别引人注目的舰队；4艘一级战列舰，2艘二级战列舰，2艘装甲巡洋舰，10艘护卫巡洋舰和大量的炮艇、浅水炮舰和鱼雷艇。

美国新海军的官兵

在美国南北战争期间，那些没有到南方为南方邦联作战的美国海军军官学校的学员和教职员退到了罗得岛的纽波特继续上课。在不适当的领导下，学校教学质量有所下降。战争结束时，海军部长韦尔斯又把海军军官学校迁到安纳波利斯，并且把恢复学校的工作交给了他的两个有才能的军官，海军少将戴维·D·波特和海军少校斯蒂芬·B·卢斯。他们分别担任校长和学员总队队长，波特和卢斯淘汰了那些不合格的学员和教员，提高了学术水平，建立了奖惩制度。到1869年，海军军官学校的声望吸引了有才智的艾伯特·米切尔森。他先为学员，然后成为一名教官。担任教官的时候，他测出的光速比前人更精确，这是一个从事科学实验的科学家生涯中的一大步，他因此成为第一个获得诺贝尔物理奖的美国人。

1873年，一批海军学校的军官和文职教员组成了美国海军学会，以便讨论和出版与海军专业有关的论文。学会在《美国海军学报》上不时地将它的论文和其它有关材料以学会记录发表。这个最初为连续的小册子，后来改为月刊的杂志，是刊登与美国海军有关的讨论文章的主要出版物，最后学会也成为海军专著的重要出版者。

1868年，卢斯重回海上服役，操纵战斗舰艇的水手的素质使他吃惊。在南北战争期间舰艇的水兵都来自美

国各阶层的热心青年，现在又象战前那样，美国军舰上的水兵都是从世界各沿海地区的渔船上招募的雇佣兵。马修·佩里的训练美国青年成为水兵的见习计划，被1842年“萨默斯”号双桅船上的绞刑所破坏。这个计划在战争结束前重新实施但刚刚显示效果。自愿参加这一计划的卢斯被任命为一艘训练舰舰长，继而担任整个实习舰队的司令。凭着他特有的精力和热情，他使这一计划翻开了新的一页。他把这个计划变为一种带有竞争训练和合唱海上歌曲性质的比赛。卢斯发展起来的这一训练计划，直到海军设备和武器的不断复杂化，要求水兵在装备齐全的陆上学校接受基本训练的时代来到之前依然有效。

早在这以前，卢斯就把注意力集中在超越海军学校专业基础训练以外的未来海军高级军官的训练需要上。他建议成立一所海军军事学院，在那里，被选拔来的军官学习军事学术。他立即遭到老资格的海军官员的反对，他们看不到这种象牙塔式的训练方式能带来什么好处。但是卢斯得到海军部长威廉·E·钱德勒的赞同，他宣布了必要的任命。1885年9月，已是海军少将的卢斯和另外两名讲师在靠近罗得岛纽波特的柯斯特斯哈堡岛上济贫院旧址建立了海军军事学院，他本人担任院长。在经历多次挫折之后，海军军事学院证明了自身的价值，因此世界上主要国家海军竞相效仿建立了类似的学院。

1882年海军情报部的建立是很重要的。这个新的组织通过国外美国公使团的海军武官搜集外国海军的情报，以此来帮助制定美国的战争计划。海军情报部建立不久，就开始发布一系列关于海军的分析报告。这些非保密文献作为官方报告的副本刊登在海军学会的会刊