

崔文良 于桂华/主编

三十六计 智谋大全

第一计·瞒天过海\第二计·围魏救赵\第三计·借刀杀人\第四计·以逸待劳\第五计·趁火打劫\第六计·声东击西\第七计·无中生有\第八计·暗渡陈仓\第九计·隔岸观火\第十计·笑里藏刀\第十一计·李代桃僵\第十二计·顺手牵羊\第十三计·打草惊蛇\第十四计·借尸还魂\第十五计·调虎离山\第十六计·欲擒故纵\第十七计·抛砖引玉\第十八计·擒贼擒王



长春出版社

第十九计·釜底抽薪\第二十计·混水摸鱼\第二十一计·金蝉脱壳\第二十二计·关门捉贼\第二十三计·远交近攻\第二十四计·假道伐虢\第二十五计·偷梁换柱\第二十六计·指桑骂槐\第二十七计·假痴不癫\第二十八计·上屋抽梯\第二十九计·树上开花\第三十计·反客为主\第三十一计·美人计\第三十二计·空城计\第三十三计·反间计\第三十四计·苦肉计\第三十五计·连环计\第三十六计·走为上

三十六计

智谋大全

崔文良 于桂华 主编

长春出版社

序 言

中华民族是智慧的民族。在世界文明史上，中国人的智谋占有辉煌的一页。瑞士汉学家胜雅律曾说：“中国人开辟的智谋学，是一个既深邃又广袤的天地。在这个天地里，充满着‘知识可乐’，我这个西方人虽然只是品尝了其中的点滴，但深感其味无穷，现在可以说是欲罢不能。”胜雅律先生于本世纪70年代，分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大震动，被誉为“沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解和交流的桥梁和工具”，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞胜雅律的书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。中国智谋学的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由

此可见一斑。

“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走为上计。”可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。叔和本把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。在叔和本里，经常可以看到六十四卦的卦辞、爻辞，例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演。”也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。三十六计“总说”中指出：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。”这段话意思是：六乘六等于三十六，在易数中蕴藏着智谋，智

谋的运用又要依据易数。阴阳法则是事物发生、发展、变化的基本规律。掌握了阴阳法则，需要的智谋也就在其中了。不能离开阴阳法则任意地设计智谋，否则就会遭到失败。“总说”中的这段话是对三十六计与阴阳法则之间关系的最好说明。

人与动物的重要区别，在于人运用大脑进行思维。智谋是人的一种整体性的辩证思维，是人在特定环境下为达到特定目的所采取的巧妙方略。从这个意义上说，智谋乃是人类思维绚丽的花朵。我们认为，那种把三十六计视为“旁门左道”的观点是不足取的。诚然，三十六计的许多计名（如笑里藏刀、混水摸鱼等）从表面上给人凶狠、伪善的印象。但是，我们反对把三十六计截然分为“君子之谋”和“小人之谋”。智谋是中性的，对某个智谋的评价取决于什么样的人运用它以及它所要达到的目的是否纯正。刀子是人类生活必不可少的有用工具，但在特定条件下也可以成为罪犯杀人的利器。我们不能因为刀子能够杀人而禁止使用它。同样，我们也不能因为某些小人运用过三十六计而否定它的积极作用。

《兵法圆机·迭》中说：“大凡用计者，非一计可孤行，必有数计以勸之也。”在历史上，一条计谋辅之以数条计谋的情况是屡见不鲜的。一般来说，复合用计有两种形式：一是兼用，即在同一施计过程中使用两个或两个以上的计谋，如“王允设计杀董卓”连用了连环计和

美人计；二是对用，即在同一施计过程中，站在不同人的立场上，则分属不同的计谋，如“吴三桂请清兵入关”，对吴三桂来说是借刀杀人之计（借清兵剿灭李自成的农民军），而对清朝来说是趁火打劫之计（利用明朝与农民军混战之机，占据中原大地，成为中国的统治者）。

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。如果我们今天仍把三十六计视为单纯的军事谋略，那就显得很不够了。我们今天研究三十六计应当遵循这样两个原则，即古为今用、兵为民用。众所周知，第二次世界大战以后，西方各国出现一批包容政治、军事、外交、经济、科技等领域的“智囊团”、“思想库”，例如美国的兰德公司、日本的野村综合研究所、英国伦敦国际战略研究所。不难看出，智谋学伴随着生产力的发展和科技的进步，已经成为边缘性交叉学科。只有拓展三十六计的范围和内容，才能赶上国际智谋学的发展步伐，使三十六计在我们这一代发扬光大。本书试图将三十六计看作综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上努力赋予三十六计以新的时代特征。

本书的内容设计分为五个部分。首先是原文，第二部分是注释，第三部分是译文，第四部分是讲解，最后是例说。读者通过这五个部分可以全面了解各个计谋的基本内容，为熟练运用三十六计打下良好的基础。但愿读者在读完本书后，能够在情急之中，做到“眉头一皱，计上心来”。

笔者力求在博采众长的基础上,使三十六计以新的面貌出现在读者面前。相信本书会给广大读者带来历史的思索和智慧的启迪。让笔者以台湾地区 1985 年出版的《斗智——三十六计》一书中的一段话作为本书序言的结尾:

“计谋好比无形的刀子,深深隐藏在人的脑子里,要使用时,便会闪亮地露出刀尖。不仅是军人,就是政治家、商人和学者都需要它。善于使用计谋的,使治世变乱,乱世变治,穷变富,贱成贵,颓局可以扭转,晴天能起风雷。人生就是战斗,战斗必有计谋。人人都站在战斗行列,一疏忽便会被人挤倒。肯动脑筋想计的人,他始终站在主动地位,上至朝堂,下至市井,几无处而不适。”

编 者

1995 年 9 月 8 日

目 录

第一套 胜 战 计

第一计 瞒天过海	3
§ 1.1 孙臧减灶惑庞涓	5
§ 1.2 望梅止渴	6
§ 1.3 檀道济唱筹量沙袭魏军	6
§ 1.4 胡宗南兵败青化砭	7
§ 1.5 刘少奇乔装过险关	8
§ 1.6 智擒抢劫犯	8
§ 1.7 特洛伊木马	9
§ 1.8 小碓命袭杀熊曾建.....	10
§ 1.9 易卜生机智保文件.....	10
§ 1.10 希特勒突袭波兰	11
§ 1.11 珠宝商制造假新闻	12
§ 1.12 推销商妙计逃重税	13
§ 1.13 利用旧钞赚大钱	14
§ 1.14 多国部队逞英威	15
第二计 围魏救赵	16
§ 2.1 诸葛亮巧计退曹兵.....	17
§ 2.2 班超智勇结鄯善.....	18

§ 2.3	王守仁计解安庆之围·····	19
§ 2.4	千里跃进大别山·····	21
§ 2.5	汉尼拔遗恨卡普兰·····	22
§ 2.6	拿破仑被迫退位·····	24
§ 2.7	英国空军以攻为守·····	25
§ 2.8	史巴兹迫使德机保护本土·····	26
§ 2.9	以色列侵占西奈半岛·····	27
第三计	借刀杀人 ·····	29
§ 3.1	晏子二桃杀三士·····	30
§ 3.2	刘备一言斩吕布·····	32
§ 3.3	窦婴借机诛晁错·····	33
§ 3.4	刘秀巧除心头之患·····	34
§ 3.5	史思明借刀杀人交官运·····	35
§ 3.6	宋太祖智杀敌臣灭南唐·····	36
§ 3.7	张居正狡计夺权·····	37
§ 3.8	贾秀才移尸嫁祸报私怨·····	38
§ 3.9	尤二姐吞金自杀·····	39
§ 3.10	洪秀全借刀除异己 ·····	41
§ 3.11	许继慎冤死于张国焘之手 ·····	43
§ 3.12	罗荣桓妙计除奸 ·····	44
§ 3.13	大卫夺人之妻 ·····	45
§ 3.14	“古巴旅”是一把钝刀 ·····	46
§ 3.15	新民党向朴正熙发难 ·····	47
§ 3.16	小裁缝智除森林巨人 ·····	49
§ 3.17	米兰凶杀案 ·····	51
第四计	以逸待劳 ·····	54

§ 4.1	曹刿进兵待三鼓·····	55
§ 4.2	王翦大破楚军·····	56
§ 4.3	李牧积蓄力量战匈奴·····	57
§ 4.4	周亚夫逸兵平叛贼·····	58
§ 4.5	王霸不战胜强敌·····	59
§ 4.6	耶律休哥大败曹彬·····	60
§ 4.7	元昊火烧野草退辽兵·····	61
§ 4.8	铁木真以逸待劳破敌师·····	62
§ 4.9	李文忠劳敌之术·····	63
§ 4.10	牧童施计除老狼·····	64
§ 4.11	毛泽东的“蘑菇”战术·····	65
§ 4.12	土耳其军队兵败阿尔巴尼亚·····	66
§ 4.13	丰臣秀吉攻城不动刀枪·····	67
§ 4.14	俄军攻占伊兹梅尔要塞·····	68
第五计	趁火打劫·····	70
§ 5.1	曹操乘乱除二袁·····	71
§ 5.2	王羲之智惩恶绅·····	72
§ 5.3	黑风怪顺手盗袈裟·····	74
§ 5.4	多尔袞入主中原·····	76
§ 5.5	低价买进摩托车厂·····	77
§ 5.6	雅各巧夺长子权·····	78
§ 5.7	土耳其舰队的覆灭·····	78
§ 5.8	摩根财团要挟美国政府·····	80
§ 5.9	奸诈的朝鲜大地主·····	81
§ 5.10	墨索里尼的黄粱美梦·····	82
§ 5.11	克雷勃火中窃密·····	83

§ 5.12	3只老鼠值10万元	83
§ 5.13	苏军入侵阿富汗	84
§ 5.14	以色列闪击黎巴嫩	85
第六计	声东击西	87
§ 6.1	曹操智解白马之围	88
§ 6.2	盗贼巧计出监牢	89
§ 6.3	清风山好汉戏秦明	90
§ 6.4	金军兵败泗州城	91
§ 6.5	四渡赤水出奇兵	91
§ 6.6	邓小平巧施“葫芦计”	93
§ 6.7	以海盗威胁买战刀	93
§ 6.8	鲁缅采夫以少胜多	94
§ 6.9	拿破仑兵败滑铁卢	95
§ 6.10	英军突破阿拉曼防线	97
§ 6.11	美军突袭格林纳达	98

第二套 敌 战 计

第七计	无中生有	103
§ 7.1	骊姬下毒陷害申生	104
§ 7.2	张仪巧舌得千金	105
§ 7.3	东方朔施计受宠幸	106
§ 7.4	造谣中伤杀掉斛律光	107
§ 7.5	宋太祖杯酒收钱财	108
§ 7.6	秦桧设计害岳飞	109
§ 7.7	赤脚医生穿鞋	110

§ 7.8	杀母骗局	111
§ 7.9	穷汉阿里智获食物	112
§ 7.10	神秘的蒙面姑娘	114
§ 7.11	彼得大帝假书退敌	115
§ 7.12	苏联元帅含恨九泉	116
§ 7.13	艾伦迫使黑格辞职	118
§ 7.14	凭空编造的风水宝地	119
§ 7.15	承包商赚钱有术	119
第八计	暗渡陈仓	121
§ 8.1	吕蒙装病瞒关羽	122
§ 8.2	邓艾偷渡阴平灭蜀汉	123
§ 8.3	李允则筑城御敌	124
§ 8.4	狄青欢宴候捷报	125
§ 8.5	潘巧云寺里看佛牙	126
§ 8.6	陈毅活捉李仙洲	127
§ 8.7	约书亚料事如神	128
§ 8.8	俄国攻陷喀山	129
§ 8.9	斯蒂芬森与“玻尔出逃”计划	130
§ 8.10	希特勒突袭苏联	131
§ 8.11	盟军登陆诺曼底	132
§ 8.12	基辛格秘密访华	133
§ 8.13	美军的“沙漠军刀”计划	135
§ 8.14	兄弟商人演“双簧”	135
第九计	隔岸观火	137
§ 9.1	陈轸说服秦惠王	138
§ 9.2	孙臧救韩缓一步	139

§ 9.3	曹操隔岸观火除二袁	140
§ 9.4	“哑巴”当皇帝	140
§ 9.5	高永昌替人做嫁衣	141
§ 9.6	尴尬事中免尴尬	142
§ 9.7	中日战争的“渔翁”	144
§ 9.8	绥靖政策的破产	145
§ 9.9	丘吉尔迟迟不开辟第二战场	146
§ 9.10	英迪拉的登龙术	148
第十计	笑里藏刀	151
§ 10.1	郑武公联姻灭胡	152
§ 10.2	晋灵公成了刀下之鬼	153
§ 10.3	李林甫口蜜腹剑	154
§ 10.4	安禄山善于献媚	155
§ 10.5	叛军死于曹玮的一笑	156
§ 10.6	成吉思汗识破诡计	156
§ 10.7	杨廷和计除江彬	157
§ 10.8	弱女除大盗	158
§ 10.9	粉面含春威不露	159
§ 10.10	犹大之吻	160
§ 10.11	李尔王流落荒野	160
§ 10.12	麦克纳利面善心毒	162
§ 10.13	希特勒被“女武神”迷住险丧性命	163
§ 10.14	谈判之前摆下“鸿门宴”	164
第十一计	李代桃僵	166
§ 11.1	完子舍身保齐国	167
§ 11.2	孙臧的赛马秘诀	169

§ 11.3	曹操借头稳军心·····	169
§ 11.4	曹冲施计救人命·····	170
§ 11.5	营救赵氏孤儿·····	171
§ 11.6	红军沉炮过桥·····	172
§ 11.7	山鲁佐德使国王回心转意·····	173
§ 11.8	假伯爵上断头台·····	174
§ 11.9	丘吉尔忍痛割爱考文垂·····	174
§ 11.10	克里斯蒂智斗强盗·····	175
§ 11.11	普芙太太的换身计·····	176
§ 11.12	黑海舰队忍痛自沉·····	177
§ 11.13	苏联红军第聂伯河大捷·····	178
§ 11.14	燕子向房客道歉·····	179
第十二计	顺手牵羊·····	181
§ 12.1	弦高献牛退秦军·····	182
§ 12.2	诸葛恪添字得驴·····	183
§ 12.3	苻坚兵败淝水·····	183
§ 12.4	郑和下西洋·····	184
§ 12.5	9名解放军俘虏350个敌人·····	185
§ 12.6	奥蒙德公爵的意外收获·····	186
§ 12.7	系着领带的日本客商·····	187
§ 12.8	借《少林寺》赚钱的美国商人·····	188
§ 12.9	勃列日涅夫故弄玄虚·····	188
§ 12.10	里根卖画赚名声·····	190
§ 12.11	顺便讨一条领带·····	190
§ 12.12	总统女儿被吻风波·····	191

第三套 攻 战 计

第十三计	打草惊蛇	195
§ 13.1	商臣故作无礼探真情.....	196
§ 13.2	阴姬登上王后宝座.....	197
§ 13.3	徐庶以马试刘备.....	199
§ 13.4	李世民查案.....	199
§ 13.5	刘幸智断窃钗案.....	201
§ 13.6	做了亏心事,必有鬼叫门	202
§ 13.7	卢汉智救共产党.....	203
§ 13.8	量地皮侄子逼婶母.....	204
§ 13.9	印度老姬一言擒贼.....	205
§ 13.10	拿破仑引蛇出洞	205
§ 13.11	拿破仑开枪逼救落水士兵	207
§ 13.12	鼓舞士气的假警报	208
§ 13.13	炮打人造伞兵	208
§ 13.14	商人施计诓王后	209
第十四计	借尸还魂	211
§ 14.1	小题大作以示仁德.....	212
§ 14.2	牧童登基做楚王.....	213
§ 14.3	曹操挟天子以令诸侯.....	214
§ 14.4	刘备安抚荆州.....	215
§ 14.5	埋石人韩刘举义旗.....	215
§ 14.6	康有为托古改制.....	216
§ 14.7	梁启超自愿当“枪手”.....	217

§ 14.8	假沙皇夺取王位·····	218
§ 14.9	俄国扶植傀儡入侵波兰·····	219
§ 14.10	希特勒建立德意志第三帝国·····	220
§ 14.11	不愿露面的英国皇家飞行员·····	221
§ 14.12	日本人策划建立“满洲国”·····	222
§ 14.13	被踩了一脚的扒手·····	223
第十五计	调虎离山·····	225
§ 15.1	公子光刺杀吴王僚·····	226
§ 15.2	赵括轻出长平关·····	227
§ 15.3	耿弇围城打援·····	228
§ 15.4	孙策占据江东·····	228
§ 15.5	韩世忠征讨刘忠·····	229
§ 15.6	贾秀才助友赎屋·····	230
§ 15.7	毛泽东率领“中路军”转战南北·····	231
§ 15.8	聂荣臻将计就计·····	232
§ 15.9	少剑波直捣匪穴·····	232
§ 15.10	萨拉丁围歼十字军·····	233
§ 15.11	范德比失去“聚宝盆”·····	234
§ 15.12	“红衫军”解放西西里·····	235
§ 15.13	玻利瓦尔假书欺敌·····	236
§ 15.14	希特勒解散工会·····	237
第十六计	欲擒故纵·····	238
§ 16.1	晏子治理东阿·····	240
§ 16.2	王莽立女为后的圈套·····	241
§ 16.3	苏无名以智捕盗·····	241
§ 16.4	长绳缴械斩叛军·····	243

§ 16.5	偷鼎锅的无臂乞丐·····	243
§ 16.6	包拯杀牛破案·····	244
§ 16.7	马娘娘的禁赌绝招·····	245
§ 16.8	婆罗门智惩荡妇·····	245
§ 16.9	拿破仑兵败别列津河·····	246
§ 16.10	英国一网打尽德国间谍·····	247
§ 16.11	希特勒清洗冲锋队·····	248
§ 16.12	硫磺岛美军歼残敌·····	249
§ 16.13	饭店悬赏“金毛鼠”·····	249
§ 16.14	“万事发”香烟的经营谋略·····	250
第十七计	抛砖引玉·····	252
§ 17.1	安陵缠许诺陪葬楚共王·····	253
§ 17.2	用一条马尾换一匹马·····	254
§ 17.3	萧翼智赚《兰亭序》·····	255
§ 17.4	窦公的经营之道·····	257
§ 17.5	曹翰施计回京城·····	258
§ 17.6	打碎了的茅台酒·····	258
§ 17.7	毛泽东向美国传递友好信息·····	259
§ 17.8	不战而屈人之兵·····	260
§ 17.9	拿破仑身先士卒击奥军·····	260
§ 17.10	德国人的“活饵”战术·····	261
§ 17.11	瑞典的“凯旋门”·····	262
§ 17.12	小铜牌为汉斯招来大批主顾·····	263
§ 17.13	赌场巧招赌客·····	263
§ 17.14	空中掉下西铁城手表·····	264
第十八计	擒贼擒王·····	265