

三十六计全书

第一卷

夏于全 朱立春 主编

内蒙古人民出版社

前言

《三十六计》在我国是一部家喻户晓的兵学谋略宝典，其作者不详。早在晋宋时期，史书中就有“三十六策”的记载，说明在此之前《三十六计》就已经被人们广泛称引和运用，并在长期的流播中成为了智慧和谋略的代名词。

《三十六计》中的计法共分为六大类：即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。书中并没有用太多的理论性文字对各计进行阐述，仅在开篇的“总论”中以寥寥数语作大旨概括，接着便叙述具体的各个计法，给人以直观之感。每个计法大都以众所周知的成语、熟语来给定名称，在简短的解语之后，每每再附以《易经》中的语辞作为经典诠释，体现了《易经》这一中国文化的活水源头对此部兵学宝典的巨大影响。六套计法中以胜战计开篇，展示了该书兵战指导思想以制胜为主体的积极倾向；专门列出败战计一项，则强调了客观形势的复杂性、严峻性，重视在兵战过程中暂处劣势者及时调整应战策略，把握取胜机会的途径，反映了比较系统的强弱转换、优劣互渐的辩证思想；除首尾两类计法的对决形势判然分明外，中间四类计法则针对复杂多变的客观条件进行了多方位、多角度的探讨和分析。不论是在旗鼓相当，抑或是强弱有别，暂处一端；不论是防敌抗御，还是对付友军，都分别设计了各种特殊态势下的权宜顺势、相机巧施的制胜策略，对于刚柔、攻防、奇正、虚实、主客等对立转换规律的认识和利用，表现出周密的经验性和计划性，创造出大量合理而切中实际的对战命题，确立了一批保障制胜行动的指导原则，以其相应的一系列极富操作性的多样化手段，为我国古代兵学文化宝库奉献了形态丰饶的内容。

时至今日，《三十六计》的运用已远远超出了军事领域，它已被广泛地运用到政治、经济、外交、权谋、处世等领域中，并引起了学术界和出版界的普遍关注。为了帮助广大读者正确地认识、理解和运用《三十六计》一书，在立身处世、事业进取中少走弯路，多几分智慧，多几分成功的机率，我们郑重地推出了这套《三十六计全书》。此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

这套《三十六计全书》充分尊重《三十六计》的创作倾向，在此基础上分别以原文、译文、典故出处、应用案例四个部分阐述每一计的内涵及操作法则与技巧。原文点校精良；译文通俗易懂，揭示其微言大义，洞悉其深邃内涵；典故出处则叙述该计的原始出处及当时成功运用此计的著名历史人物，给人以厚重的历史沉淀感；应用案例部分旁征博引，譬类取喻，广泛介绍古今中外的风云人物是怎样在生死存亡，强弱分明的情况下成功运用该计克难制胜的，具有极为深刻的借鉴意义和可操作性。

全书编撰精良，取材和选裁极为谨慎，体系明了，脉络分明，所选案例极为典型，有管中窥豹之功用。我们在编撰过程中得到了中国人民大学国际政治系的有关专家学者的指导，他们为我们提出了很多有益的建议，并亲自参与审稿。在此，我们谨向他们致以最诚挚的谢意！

当然，由于我们才疏学浅，书中恐怕也有不如人意的地方，敬请广大读者批评指出，以便让我们再版时及时修正。

本书编委会

二〇一〇年 苑月 缘日

第一篇 胜战计篇

第一计 瞒天过海

【原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之外。太阳，太阴。

【译文】

自以为防备非常周密的，就容易斗志松懈，麻痹大意；平时见惯的，往往就不会再怀疑了。阴晦的计谋就隐藏在公开的事物里，这并不和公开的形式相矛盾。非常公开的往往隐藏着非常机密的。

【典故出处】

此计典故出于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》：“北路太宗御驾兵三十万，令张士贵前部总管取松亭关。路过了辽东……帝叹曰：辽河水，西去长安五千里。帝有悔心。数日，至海岸下寨。帝视海水汪洋远穷，东望高丽，隔海千里，如何得过？悔不纳房、杜之言。帝宣诸总管上御寨，问过海之计，敬德曰：‘乞问张士贵。’帝问张士贵曰：‘卿有计否？’士贵曰：‘臣当思之。’诸总管皆散。士贵归寨，请刘君昂议之……君昂曰：‘乞问仁贵，必有奇谋。’士贵请仁贵至帐下……仁贵见问，叉手遂言：‘告总管，今天子只忧大海为阻，难征高丽，仁贵用一计，教千里海水，只来日不见半点儿。上至天子，下至小卒，如登平地，安稳过海，意下如何？’张士贵欠身离坐，下帐执仁贵之手，言：‘引你去御寨上见帝，慢慢说道甚？’

仁贵附耳低言道与，士贵大喜。请总管都来见帝，太宗再问过海之计有无？近臣奏曰：‘有一豪民，近居海上，特来请见驾，言三十万过海军粮，此家独备之。’帝大喜，宣老人至帐上，问其言。帝领百官随海边来，见其万户皆一彩幕遮围。其老人东向倒步，引帝入室，皆彩绣幕，地铺茵褥。帝坐，百官进酒，帝喜。但觉风声四面波响如雷，杯盏倾侧，身居动摇良久。帝不晓，令近臣揭帐幕视之，但见清清海水无穷。帝急问曰：‘此乃何处？’张士贵起而奏曰：‘此乃臣过海之计，得一风势，三十万军乘船过海，到东岸矣。视之，果在船上，将扣东岸……’（影印本《永乐大典》第五十六本第十六页）。

【应用案例】

瞒天过海战略概论

瞒天过海是一种以假乱真的谋略。它以制造令人坚信不疑的假象为基础,来隐藏自己的真实目的。这一谋略运用于军事上的关键是制造的假象能做到乱真,让敌方无法识别真假。在历代军事史上有许多谋略家运用“瞒天过海”的成功战例。

北海太守孔融被围困,太史慈准备突围求援。于是他就在白天持鞭弯弓,只让两个骑士做随从,并令每人拿一个箭靶。他们一开城门出来,不论城内士兵还是城外的围兵都大吃一惊,太史慈却牵马走进城边的堑壕里,插好靶,旁若无人地练习射箭,射完箭就回城。第二天又是如此,围城的士兵有的起来观看,有的竟躺着不动。就是这样天天如此,围城的士兵都看厌了,后来竟没有一个有兴趣再起来观看了。此时时机已成熟,于是太史慈紧急而周密地打点好行装,坐在草垫子上用过早饭,便快马加鞭,一直突围出去,等到围城的士兵反应过来去追赶,他早已驰骋到了数里之外。

在这里,太史慈就是利用敌兵对于他每天出城打靶而形成的一种习惯定势,认为他出城一定是去打靶,对此深信不疑,根本想不到他利用了对方的这种心理来突围。若是他按照人们的普通做法,在半夜去突围,那么也许不一定成功。这大概就是他的谋略过人之处。

再如,商鞅利用友情捉拿公子卬,并冒充他骗到吴城也是利用了人的心理定势。

周显王二十九年(公元前361年)商鞅率兵伐魏,既是为秦国开疆拓土,当然也有向魏王示威报复的意思。而公子卬率五万大军进屯吴城,吴城是吴起在魏国为将时在河西筑起的坚固新城,易守难攻。

商鞅即派人给公子卬送去一封信,谈起过去的交情不异骨肉,在魏国时受到的照顾未曾报答。如今魏国派他来守西河,这些城他就不好攻了,绝不能骨肉相残,情愿缔盟结约罢兵回去,希望在城外玉泉山相见,为衣冠之会,为表真诚双方都不带兵,一方面商定盟约条款,另一方面也可借机见上一面,因为分别了十余年,有很多话要当面诉说。

公子卬看了商鞅的信,深为感动。他一直认为商鞅是个稀世之才,可惜在魏没有得到重用,现在秦国为相,大展抱负,他确实替商鞅高兴。现在两方面各为其主带兵对垒,能不厮杀当然是最好不过的事情了。他也渴望和商鞅见上一面。

公子卬于是立即答应会面,同时还送给商鞅很多礼物让使者带回,一如商鞅离开魏国时赠送盘缠用物那样丰厚。商鞅也回赠了珍贵的旱藕、麝香、白璧借以表明友谊像旱藕一样珍贵难得,麝香一样的芳馥,白璧一般无瑕。信使往来,两人约定三日后在玉泉山会面。商鞅撤回逼近魏城的前营,以示真诚。

吴城守将朱仓提醒公子卬提防有诈,即使去也要安排好警卫,并请求自己带兵接应。可是公子卬却大笑说:“你把我的朋友看成什么人?知己之交,人间难得,吾之与鞅,生死不渝,岂会相欺!”

于是公子卬毫不戒备,脱下戎装,仅带一队亲随和掌管饮食、车辆、器物及乐工三百余人,到玉泉山赴会。商鞅在山上等候,见面彼此寒暄问候,谈起从前的友谊,都非常感慨,纷纷堕泪。

公子卬见商鞅随从不多,而且都不带兵刃,反倒怪自己疏忽,忘记叫亲随将兵刃放

到一边。随从们见商鞅态度真诚,而且口口声声讲通和交好,仗不打了,无不欢喜,都带来时还存有的一点戒心全部抛掉,深为公子卬有这样一位朋友而欣喜。

两方面都摆下自己带来的酒宴,互请互让,乐工奏乐,场面壮观和睦。然而等到酒酣耳热,公子卬提出缔结合约时,商鞅却又一次敬酒。两边捧盘的侍役,都非常魁梧。公子卬见酒杯举过头顶,觉得商鞅太客气了,却忽然见山上号炮连响,看商鞅的神色立刻明白情况有变,可这时他的手已被左右两个捧盘的力士牢牢押住。这两个扮作捧盘侍役的都是秦国绝顶的力士,可以力举千钧,生裂虎豹,公子卬虽然武勇,被两个人按住也动弹不得。

他问商鞅道:“相国莫非相欺否?”商鞅笑道:“暂欺一次,尚容告罪。以往在魏多蒙公子款待,难以为报,正欲请公子到鞅家作客耳!”

公子卬被擒,颇足长叹懊悔不已。手下亲随、侍役等人全被预先埋伏的人马拿住,滴水不漏,在包围中一个没有走脱。

商鞅命军士将公子卬等人的衣服全部扒下,穿在秦兵身上,并假扮成公子卬坐在来时的车上,带人赶往吴城。城上的人见公子卬回来,随行的人马还是原来去的那些,以为和约缔成,高兴地打开城门。秦兵一拥而进,见人便杀,商鞅亲率大军跟踪而入,一举抢占了吴城。

朱仓弃城逃遁,秦军迅速扫荡了西河全境,然后进逼魏都安邑(今山西省夏县东北隅)。魏惠王在两年中接连在马陵、吴城打了两个大败仗,再也没有力量抵御,于是和商鞅订了城下之盟,把河西之地全部割让给秦国,呈上河西版图,国都从安邑迁往大梁(今河南省开封市)。

在这个战例中,商鞅就是利用公子卬认为好友不会欺骗他的心理定势,制造和平谈判的骗局,从而擒获公子卬,同时又冒充魏军诈开城门,达到攻城的目的。从道德角度来讲,商鞅也许太过卑鄙,利用了朋友的友情。但是毕竟战争是残酷的,“兵不厌诈”,只怨公子卬没有警惕性,才导致被擒而误了大事。所以指挥员一定要头脑清醒,切忌感情用事,而误大事。

战国时期的齐魏马陵之战可以说是这一智谋的典型战例。公元前341年,魏惠王命庞涓伐韩,直指韩都。韩国抵挡不住魏军的强大攻势,被迫向齐求援,齐威王抓住韩、魏俱疲的时机,命田忌为主将,田婴为副将,孙臆为军师,统帅大军救韩。齐军此次出兵,根据孙臆的建议,仍沿袭“围魏救赵”之故计,没有直接去韩都解围而是把进攻的矛头直指大梁。魏惠王鉴于以前桂陵之败,命庞涓火速回师大梁。庞涓从韩国撤兵回国,齐军已进入魏境很远,孙臆根据魏军一向骄傲轻敌、急于求战、轻敌冒进的弱点,向田忌建议用“减灶”的方法诱其深入。按照预定计划,齐军和魏军刚一接触,便立即后撤,让魏军连追了三天。庞涓看到齐军的锅灶由第一天的10万个减为第三天的3万个,以为齐军逃亡严重,于是丢下步军,只率领轻骑兵,兼程追赶齐军。孙臆根据魏军的行动,判断魏军将在当天日落后进抵马陵(今河南省范县西南),而马陵附近道路狭窄、地势险要,可埋伏军队,孙臆便命万名射手埋伏在道路两旁,规定到夜里看到火光一闪,立刻一齐放箭,并叫人把路旁一颗大树的皮剥掉,上书“庞涓死于此树之下”。庞涓的追兵,果然在预定时间进入设伏地区,庞涓见剥皮的树干上写着字,但看不清楚,就叫人点起火把照明,还没读完,齐军万箭齐发,魏军不及防备,溃不成军。庞涓自知败局已定,愤愧自杀。齐军乘胜追击,共歼灭魏军10万余人,并俘获魏太子申。

马陵之战,孙臆根据敌方的弱点,成功地运用了“瞒天过海”的智谋,最终取得了战

争的胜利,使魏军一蹶不振,而使齐国声威大振,在中原一时没有敌手。这里,孙臏制造假象,迷惑庞涓,使他误认为自己兵力不足,且士兵厌战而逃跑,引诱庞涓急功近利,而达到战胜的目的,可谓将“瞒天过海”运用得恰到好处。

一名优秀的军事指挥员,在战争中一方面要灵活机动地利用假象迷惑对方,使敌人渐入自己的计划安排之中;另一方面又要保持清醒的头脑,具有透过现象看本质的本领,不为假象所迷惑,这样方可立于不败之地,达到不战而胜的效果。

祖逖智取浚仪正是运用“瞒天过海”的谋略从而达到这一效果的典型战例。

祖逖平定谯国后,率兵向浚仪推进。浚仪只有桃豹率部固守。

浚仪位于四支水系的汇流处,具有重要的战略地位,为兵家必争之地。浚仪经过多年经营,城防非常坚固。桃豹凭城固守,拒不出战,又有石勒的支持,所以祖逖久攻不下,战局呈僵持状态。当时桃豹驻守城西台,祖逖部将韩潜驻东台,豹军出入浚仪城南门,祖军出入浚仪城东门,两军依台相持长达四旬。因为旷日持久,两军都出现了严重的缺粮问题。在这种情况下,解决粮食等物资供应已成为决定战争胜负的重要因素,也是影响部队的一个重要心理因素。祖逖不但没有被缺粮问题难倒,反而利用双方缺粮,施行了一个绝妙的计策。他要一千多士兵用布袋装满土,从台下运往台上,并大造声势,做出运粮的样子,故意让西台的豹军看,同时,又叫数人出城担米,伪装成极度疲劳的样子在道旁休息,等豹军来劫。豹军果来劫粮。这些士兵“皆弃担而走”。豹军见祖军挑的都是白米,又见数千人往台上运粮,便认为祖军“士众丰饱”,而自己“饥久”,更加害怕,士气大衰。

石勒听说浚仪被围,便派部将刘夜堂“以驴千头运粮以馈桃豹”。但很快就被祖逖发现,他派重兵追击刘夜堂,缴获了全部米粮。这样,祖逖士气更旺,豹军更加惊恐,只得放弃浚仪,不战而走,连夜“退据东燕城(今河南延津东北)。”

祖逖利用谋略,先设奇阵,大败石虎、陈川,挫其锐气。又利用浚仪敌人缺粮的机会,制造假象,示假隐真,达到了以计代伐的目的,堪称一绝。

“瞒天过海”的战术,不仅古代比比皆是,而且现代战争中也常被军事家所运用,并取得成功的效果。

二战后期,阿拉曼战役开始后,英军在德军东面防线上发动了猛烈的炮火袭击,同时在地中海沿岸靠近德军前线的地方也采取了行动。

这时,指挥德军战斗的施图姆将军正为弄不清英军的主攻方向而焦虑不安,海岸巡逻部队的报告更加使他吃惊。

报告说,英国军舰在强大的轰炸机群支援下,正在轰炸德军第十九步轻兵师的地段。

从声音及烟幕可判断为两栖进攻。

接到报告后,施图姆立即采取行动,他命令轰炸机和战斗机立即集合,指令第十九轻步兵师的后备团开往这一地区,去迎击好像要在德军前线后边企图登陆的英军。

但是,当烟幕消散以后,只看到仅有几个木筏在海上漂动。

原来这只是一次佯攻。

英国人使用了一种新式武器,即用声音和味觉欺骗了德国人。

鱼雷快艇带到海滩附近的扩音器放大声音形成“格格”的声音,木筏上的罐子散发出“发动机”的气味,还有一个自动对空发射的照明弹。

这样,施图姆就上了当,将一部分最精良的重要部队调出了主要战场。

在瞬息万变的战场上,利用各种现代技术掩饰自己的行动,给敌人造成各种假象,欺骗敌人以达到作战的突然性,使敌人措手不及。

这样的军事战术成为精明的指挥官最为经常的选择之一。

这种战术可以以较小的代价换取最大的战果。而且此类战术能够变化多端,更新创造。

二战时,苏军曾多次成功地运用“瞒天过海”这一谋略,成功地制造假象来蒙蔽德军,从而实现自己的战略目的。

1942年1月,前苏联红军彻底击败了围攻斯大林格勒战役的德国部队,取得了斯大林格勒战役的伟大胜利。

希特勒为了扭转战争败局,在国内进行了总动员,在1942年1月份在库尔斯克地区展开了“夏季攻势”,企图一举打垮苏军,夺回失去的战略主动权。

经过激烈反复的鏖战,1月,苏军决定发动别尔哥罗德——哈尔科夫战役,计划向100万德军发动总攻。

战前,苏军决定在进攻中最大限度地迷惑敌人,使德军不能准确地知道苏军的主攻地点和方向。

为此,苏军投入了1个步兵师、1个工兵营和1个伪装连,动用了1000辆载重汽车、1000辆坦克、100架侦察机等;并赶制了1000辆坦克和自行火炮模型、1000个火炮模型投入使用。

这些真真假假的部队和武器,伪装成一支逼真的庞大的机械化兵团。

这些兵团白天大张旗鼓地沿着铁路向前方运动,黑夜又悄悄地返回原处。

日复一日,给德军造成的感觉是:苏军正源源不断地向德军拒守的苏梅方向移动。

为了证实推测,德军在空中摄影,又派轰炸机群轰炸了苏军假造的卸载地域和集结地域,并在苏梅地区驻扎了大量兵团。

德军却没有想到,他们处处提防的苏军部队却在战线的另一端发起了进攻。

兵不厌“诈”,苏军的这套谋略在1942年1月又上演了一次,同样,又把德军搅得团团转。

当时德国陷入困境,苏军最高统帅部不失时机地在维西和基什尼奥夫地域实施一次大规模战略性进攻战役。

为了隐蔽进攻的真实意图和准备工作,使敌人弄不清苏军突击集团的真正集结地点,苏军决定又一次进行全面迷惑和欺骗德军。

故伎重演。

苏军同样模拟了坦克和大炮的集结、军队的调动、突破的准备等,并用重炮破坏了永久性发射工事。

特别是乌克兰第三方面军的突击团严格地隐蔽起来,而在另一个地方建立了假的军队集团。

为了使伪装更加生动逼真,使德军深信不疑,苏军还在假集结地域内突击构筑了1000个各种各样的掩体和1000个仓库,安放了1000个坦克、大炮、自行火炮、迫击炮和汽车模型。

更为绝妙的是,苏军还在该地域内派高炮部队和航空兵部队进行掩护。

结果,法西斯德国统帅部果真上了当,完全错误地判断了苏军实施突击的时间地点。苏军的欺骗工程达到目的。

一直到苏军发动全面载入的头猿天,德军还深信不疑地认为苏军的主攻地点是那个假集结地,于是德方十万大军整装待命,时刻准备着向假军团的苏军袭击。结果,不用说,各位读者一目了然。

高超的军事家必须随时采用各种手段,迷惑也好,诱骗也好,使敌军摸不清实情。

苏军的诱饵是文明的,在行军的时间、地点、目标、步骤上纷纷做文章,使敌军得出错误的判断,完全陷入被动的局面。

“瞒天过海”,说时容易做时难,还好,我们军事家有高超的谋略,省了不少气力。

在俄国古代也有运用“瞒天过海”这一谋略的成功战例。

17世纪末至18世纪初,俄国与瑞典为了争夺波罗的海的制海权,连年打仗。当时的瑞典是军事大国,在多次交战中,俄国都损失惨重。

1725年,沙俄历史上改变历史进程的国王彼得大帝,用惊人的毅力和精力,励精图治,整顿武备,学习西术,很快扭转了俄国落后的军事面貌,也使俄国在俄瑞战争中的局面有了显著改观。

1719年,彼得为了更有力地征服波罗的海,在海滨修建了圣彼得堡等工事。但是,彼得面对的瑞典军事力量仍然强大,他们看准了俄国实施的修建计划规模大、花费高、正面临高度风险。于是,瑞典决定乘机发动进攻,解除俄国对瑞典可能造成的威胁。

瑞典来势汹汹,而俄国沿海的兵力相当薄弱,在具有压倒优势的瑞典人面前,年轻的俄国海防几乎不堪一击。

在这似不安、议论纷纷的危急时刻,彼得表现得异常冷静。

他反复考虑了敌我双方的状况和形势,深入分析了瑞典的优劣长短。

彼得最后得出结论,瑞典皇帝查理十二和瑞典将军们,一向做事都非常小心谨慎,优柔寡断,缺乏果敢精神、顽强的毅力和坚定的斗志。

紧接着,彼得不动声色地派出一大批紧急信使去各地,这些信使呢,全都带着彼得的亲笔信,命令各地的指挥官立刻派援军前来增援。

可是,有的“援军”在当时的俄国根本没有,有的远在天涯,可以说短期内起不到任何效果。

这些信使奉命糊里糊涂地乱走,粗心大意地暴露身份,结果被瑞典军队抓获。

很快地,他们身上的密信被搜出,然后开始被详细地询问口供。

瑞典人经过研究认为,俄国隐瞒了他们真实的军事实力,实际拥有的兵力远远要比他们估计的多得多。

瑞典人还认为,俄国人之所以不加抵抗地让瑞典人占领沿海地带,可能有着他们更为深远的阴谋。

于是,瑞典司令官当即下令撤退本国部队,解除对俄国人的包围,仓皇地退回了瑞典。

就这样,彼得大帝不费一兵一卒、一枪一弹就吓退了敌人,保住了俄国历史上具有划时代意义的建筑群、战略设施,渡过了难关。

在这里,彼得大帝就是利用信使发出假情报,给瑞典军事决策层造成假象,误认对方兵力很强大,从而达到吓退敌军的战略目的。

这是一种风险很大的游戏,但有时战争指导者又必须玩,因为只有这一招还可以碰碰运气。

最重要的是,在使用这一计谋之前,一定要对对方的心理和特性有深刻的洞鉴,切

不可鲁莽从事。

美国在越战中就成功地实施过这一谋略。

越战期间,美军通过安插在越军中的间谍有意泄露了一个情报,即1970年7月美军将派出一小部分兵力护送运输队由明盛至安禄,而运输队运输的全是对越军非常有吸引力的战略物资。

泄露军情之后,美军判明了越军可能埋伏的地点。

接着,美军一方面组织了一些老弱病残的士兵组成特遣队,护送伪装的运输队按原路线行动;另一方面则组织了两个步兵营作为快速反应部队,这两个步兵营的士兵都是从各部队中选出来的精英。

另外,步兵营还配备了炮兵及直升机。

7月10日,当美军特遣队遇到越军伏击时,快速反应部队迅速地包围了越军。

一时间,空地火力一齐向越军射去。

这样,战斗结束时,美军伤之甚少,而越军却被歼灭1000多人。

此次战役中,美军巧妙地诈露军情,放下诱饵,伪装没有战斗力的士兵护送物资,引敌上钩,创造了制敌的战机。

美军的这一谋略的运用是袭自美国独立战争时期华盛顿的成功做法。

美国独立战争中,美军将领华盛顿偷偷进攻特伦顿的消息激怒了在纽约的英军鼎鼎大名的豪将军。

豪马上取消了手下猛将康华利回国度假的命令,命令他立刻率领1000名英国精兵教训一下华盛顿。

康华利把军队布置在特伦顿附近和普林斯顿。

如此一来,华盛顿几乎是腹背受敌,处境非常危险。

危急的形势下,华盛顿却很镇静。

他派出了可靠的侦察兵,侦察到康华利的主攻方向定在特伦顿,而普林斯顿仅有很少的兵力。

于是,华盛顿决定放弃特伦顿转而进攻普林斯顿。

为了实现自己避实击虚的意图,华盛顿就使用了“瞒天过海”这一谋略。

他故意留下小部分士兵,在阵地前沿燃起堆堆火,假装挖工事,加固阵地,准备来日的决战。

不出所料,康华利果然对华盛顿的这一行动发生了兴趣,同时也放松了警惕。

康华利于是对部下说,各营地好好修整一下,明日准备大战。

可是正当康华利和他的英国老乡们享受着夜晚被窝的甜蜜和温暖时,华盛顿却正集结队伍向普林斯顿方向飞奔。

星光逐渐退去,天刚蒙蒙亮时,华盛顿领导的北美大陆军打响了战斗,枪声划破静谧的晨空。

战争结束时,武器精良的英军伤亡惨重。

在这里,华盛顿正是使用了“瞒天过海”的谋略,让英军得到了错误的情报,促使其作出假的判断,这不可谓不是华盛顿的聪明之处,表现了他超人的指挥艺术。

在军事战斗中运用“瞒天过海”,关键是要造成“假”和“真”。“假”得让敌人认为“真”。

此为试读,需要完整版请到<http://www.cnki.org/book/> .com

“兵以诈立，以利动，以分合为变者也。”

《孙子·军事篇》的古语响彻千年，以一次又一次的史实证明了它的极大成功。这同时也是“瞒天过海”这一谋略的胜利。

蔡锷反袁

中华民国成立，袁世凯迫使孙中山辞去“临时大总统”后，自己做起总统来，心还不足，居然想做皇帝了。

袁世凯第一着就是收买一批文武将官为自己效力，他把一位德才兼备的年青将领、云南督军蔡锷诱到北京，封为经界局（清丈全国土地工作）督办，地位与各部总长相等。这实际上是袁世凯的“调虎离山”之计，名为全国督办，实际上等于软禁。并且派出二三十名密探到处跟踪。在袁世凯眼里，蔡锷是位足智多谋的将领，也是一头最难驾驭的猛虎，能受利用则是自己的最得力助手，否则，就是最棘手最顽强的敌人。

蔡锷很清楚袁世凯的企图，也明白自己的处境，自从到了北京，投入“文明监狱”之后，在袁世凯面前表现得非常积极，赞称帝制，虚与委蛇于“筹安会”各权贵之间，又添置新居，大肆装饰，把老母及妻子接来同住，以示久居之意、至诚之心。公余之暇，就和袁世凯的一班亲信一起去八大胡同逛妓院，花天酒地，公开与一名妓女小凤仙相恋。

蔡锷的放荡行为并未消减袁世凯对他的注意，相反，袁似乎从中受到了什么启发似的，结果蔡锷越放荡，监视越紧，他的一举一动都有人向袁世凯报告，因为袁世凯知道，蔡锷并非平常之人，决不是女子玉帛可以改变其志向的。

那时反对帝制最强烈的人是梁启超，梁住在天津，袁世凯听说梁启超有篇反对帝制的文章《异哉所谓国体问题者》要发表。并且梁启超正是蔡锷的老师。袁本来对蔡锷是半信半疑，正可用此机会给予试探，让他去说服梁启超。袁世凯让蔡锷拿了 1000 万元支票去天津访梁启超，请他不要发表，可以拿钱出国去，莫再过问帝制问题了。然而袁世凯打错了如意算盘，蔡锷“有辱使命”，劝不下老师来，文章如期发表。后来蔡锷却坦然回京复命，袁世凯还认为他对自己忠心耿耿。

“称帝的好戏快开锣了，而蔡锷却上演了家庭闹剧，他与太太商量好了苦肉计，故意制造了一连串家庭纠纷。在袁世凯的亲信王揖唐、朱启铃面前，蔡借酒行凶打老婆，打得她口肿面青，头破额裂，气得他老母亲深夜带媳妇跑回江南原籍去了。

气走了老母，赶走了老婆，填补空虚的就是小凤仙了。蔡锷公开和她双双出入，给袁世凯的感觉是：蔡锷有才干，可参与国家大事，但是不能治理家事。不久，蔡锷病了，住进天津的日本医院治疗。这时的袁世凯正准备登基当皇帝，无暇顾及蔡锷，但依然有人监视。并且每日派人到医院索问医生诊断书的情况。过了几天蔡锷趁监视疏忽，从医院的后门溜走，跑到梁启超家里，匆匆道别后，伪装为日本人，即乘日本的“山东丸”船到长崎，转道重返云南。梁启超也离开天津回到上海，师生二人，一文一武，高揭讨袁义旗。帝制最终被推翻了，袁世凯也在国人的唾骂声中结束了可耻的一生。听说袁世凯临死时说了一句话：“我自认一世做人聪明伶俐，不料这回给梁启超、蔡锷蒙在鼓里。”可见此师生二人当日言行之默契，双簧戏唱得何等精彩。要不是蔡锷深谙瞒天过海之计，不但反帝制大业受挫，而且可能危及生命。

李渊韬光养晦

唐高祖李渊在登基以前,有一次遇到一相面人要给他相面,相者说:“公骨法非常,必为人主,愿自爱。勿忘鄙言。”李渊听了非常高兴,而且“颇以自负”,常常在多种场合表现自己。正因为这样,才招来隋炀帝杨广的猜忌。在这种情况下,李渊感到了处境的危险,于是马上改变了策略。政治、军事方面注意收敛自己,甚至常表现得很低能,生活上“纵酒沉湎,纳贿以混其迹焉”。这样瞒过了周围杨广的心腹,骗过了杨广,使其不为之备,不但没有继续对其猜忌,还将其升为太原留守,使他占据了隋朝的重要据点。以后李渊以此为根基,偷偷发展自己的势力,培植自己的心腹,最后打出了反隋旗帜,走上了反隋、夺权、称帝的道路。

贺若弼灭陈

《隋书·贺若弼传》载,隋文帝开皇九年(公元589年),隋朝要大举进攻陈国(公元581年,陈霸先称帝,国号陈)。隋吴州总管贺若弼率领大军出广陵自瓜洲渡江,攻击陈国。贺若弼买了许多好船隐藏起来,却把五六十只破船摆在江边沟渠内给陈侦察人员看。陈以为隋缺少船只,无法渡江。战前隋军频繁地组织沿江守备部队调防,并要求每次调防都要先到广陵集中,大列旗帜,营幕遍野。陈军发现后,开始以为是隋进犯的部队,因此马上调动全国兵力防范。后来才发现是隋军调防,似乎没有侵犯之意,于是就把集结起来准备抗击隋军渡江的军队撤了回去。时间一长,隋军的频繁调换对于陈军来说就习以为常了,陈不再加以戒备。贺若弼为了进一步麻痹陈军,又派一些士兵到沿江一带去打猎,并且有时故意虚张声势,人也喧嚣,远近皆闻。开始确实引起了陈军的虚惊,时间一长,陈军对隋的狩猎活动也习以为常了。就在陈军江防部队解除警惕之后,贺若弼发动了突然袭击,挥师过江,一举攻占京口,生俘陈国徐州刺史黄恪。

太史慈巧突围

三国时,孔融被敌重兵围困,不但突围难,就连派出一名救援之人也是不可能的,因为一是敌人兵多,二是敌人防守严密、巡逻频繁。孔融与将领们经过充分的酝酿策划,决定派太史慈突围救援。太史慈感到任务很艰巨又很危险,认为如果拼死硬冲,突围的可能性很小,无论是白天还是夜晚,一旦突围失败,不但任务不能完成,而且性命难保,甚至给以后的突围带来诸多不便。经过苦思冥想,权衡比较,最后认定施计突围的成功可能性较大。一天,城门突然大开,只见太史慈持鞭带弓从城里出来,后面紧跟着两名手拿箭靶的骑士。他们的出现,使城内外士兵都大吃一惊。城内士兵吃惊是因为他们为太史慈的生命担忧,为他的勇敢精神所折服。而城外敌兵吃惊是因为不知三人如此大胆有何贵干。吃惊之余,人们只见太史慈牵马进入堑壕里边,竖起靶子练习射箭,射了一段时间又返回城里去。敌兵好奇地欣赏着他的表演。

第二天,太史慈和前一天一样,又去城外练习射箭去了,还是三人三马、靶子和弓箭。个别敌人议论纷纷,有的还是好奇地看他射箭。

第三天、第四天……太史慈始终如此单调地出城、射箭、回城。围城的士兵开始站立观看,后来有的站着观看,有的躺卧着动也不动,根本不愿去理睬他了。这样一天天过去了,好想例行公事一般,敌人以为城内地方狭窄,太史慈只是到城外练习射箭解闷而已。时间一长,围城士兵渐渐看烦了,到后来再也没有一个起而观赏的士兵了。

于是有一天,太史慈和往常一样,三下五除二地打点了行装,坐在草垫子上用过早饭,便鞭抽坐骑,直接冲向敌人的包围圈。等到敌人发觉他,醒悟过来时,他已经飞奔得很远了。围城的敌人只有望着远去的太史慈发呆。

太史慈之所以突围成功,就是运用了瞒天过海之计。先用出城射箭的行为给敌人以假象,长时间地重复一个动作、一种行为,给敌人以固定的思维定势,当这种思维“惰性”一旦形成,就容易产生麻痹心理,对原先新奇的事物也就见怪不怪了。也正是在这种状况下,往往产生神奇的效果。

勾践卧薪尝胆

春秋时期吴王夫差为报杀父之仇,积极备战。公元前483年,夫差的仇人越王勾践见吴军日益强励,恐怕以后难以对付,便采用先发制人之法,出兵吴国。吴王夫差为报国仇父恨,早有准备,尽发吴国精兵,迎战越军于夫椒,结果越军以损失惨重而告败。越王勾践只带五千兵马退守会稽山(今浙江绍兴附近)。吴军乘胜追击,占领了越国都城会稽山。

在这万分危急关头,勾践向三军将士传令号召:“凡是我的父老、兄弟及众百姓,如果有能帮助我出谋划策击退吴国军队的,我与他共同执掌越国政权。”大夫文种进见越王:“我听说:商人夏天就开始囤积皮货,冬天就收集夏布,旱季就着手备船,雨季就准备车辆,其目的是等待季节来到、市场上供不应求时以高价出售而盈利。一个国家,即使没有来自四方的侵扰,但是足智多谋的臣子和勇猛善战的武士,都不可以不蓄养,以备有事时选用。这就好比蓑衣、斗笠,雨季来临时,必定要找出来用。现在大王您已经退守会稽山,这时才想到访求谋臣,未免太晚了吧?”勾践说:“只要能听到大夫您的高见,有什么晚呢?”说着,握住文种的手,与他谋划国家的救亡大计。

勾践派文种为使者向吴军求和。文种说:“我们的国君勾践没有合适的人可以派遣,只好命他的小臣文种前来,文种不敢直接与大王说话,只得通过您手下的办事人员转述:我国的军队已经不值得您屈尊来讨伐了。我们愿意用越国的金玉和子女来换取您的休兵和讲和,请允许把勾践的女儿献给大王您,大夫的女儿献给你的大夫,士的女儿献给您的士。越国的珍宝也随同她们全部献给吴国。敝国国君勾践带领全国军队追随您,无条件地服从您的调遣。如果您认为越国的罪过是不可赦免的,因而一定要灭亡而后快,那么我们将焚毁宗庙,把妻子儿子捆在一起,宁愿自杀也绝不屈服,同时把金银珠宝丝帛沉入大海,而且我们还有五千名将士,他们将豁出性命为国而战,这样就必定可以以一当二。如此便等于有一百名精兵与大王对抗,其结果不免是要伤害大王您所钟爱的将士的生命吧;与其血战到底而断送这些人的性命,还不如兵不血刃地得到完整的越国。您觉得哪一种办法更有利呢?”吴王夫差准备接受越国的求和,伍子胥劝谏说:“不能接受。吴国与越国,是不共戴天的敌对国家;(吴江、钱塘江、浦阳江)三条江环绕着吴越两国,两国人民无法迁移外逃,有吴国存在就没有越国,有越国存在就没有吴国,二雄不并立,这种形势是不可改变的。我听说:习惯于住陆地的人住陆地,习惯于住水

乡的人住水乡。中原地区的那些国家,即使我们能够战胜他们,占领他们的全部地盘,却无法习惯于居住他们的地方,乘坐他们的车辆。越国就大不相同了,我们打败它,就能够住得惯它的地方,就能够熟练地用它的船只。这是吞并越国的好处所在,您一定要灭掉它,永绝后患,万万不可错失良机!如果丧失了这个有利时机,日后悔恨,也来不及了。”越国将八个美女打扮得花枝招展,送给吴国太宰伯嚭,说:“如果您能赦免越国的罪过,还将有更加美丽的送给您。”伯嚭对吴王说:“我听说古时候讨伐别的国家,只是让对方投降归顺就行了,现在越国已经降服,我们还要求别的什么呢?”于是,天王夫差就与越国讲和,率兵撤离越国,准备北上与齐国在中原地区争夺霸主地位。伍子胥看出越国卑辞厚礼的背后,隐藏着灭吴的决心,告诉夫差:“今不灭越,后必悔之。”但是,夫差一意孤行,拒不接受。伍子胥悲愤地说:“越国十年生聚,而十年教训,二十年之后,吴国就要被夷为废墟啦!”吴军撤走后,勾践为了笼络人心,向国中百姓宣告:“我不知道自己的力量不足,又与大国结下了怨仇,使得许多百姓暴尸原野,这是我的罪过。我请求你们监督我改正。”为了解除夫差的顾虑,勾践亲自低声下气去侍奉夫差,派遣三百名士人到吴国做奴仆,勾践本人则充当夫差的马前小卒,为他前驱开道。

勾践为积蓄人力,采取了一系列有利于繁衍生息的办法,十年没有向百姓征税,百姓家家都积存有三年的余粮。勾践则卧薪尝胆,时刻准备报仇雪耻。

公元前 482 年,在越国父老兄弟们的再三请求下,也恰逢吴王夫差率大军北上与晋国争夺盟主,勾践看到时机已经成熟,就出兵伐吴了。经过几年征战,吴国不支。公元前 473 年,越兵将吴王夫差围困,夫差看到形势危急,便向越国求和,说:“我国的军队已经不值得您屈驾讨伐了。我请求用越国的珍宝和子女换取越国的休兵讲和。”勾践回答说:“以前,上天把越国送给吴,而吴国接受;今天,上天又把吴国送给越国,越国难道能够不从上天的命令而听从您的命令吗?请让我把你送到甬、勾以东(今舟山群岛一带),您在那儿做国君,我在这里做国君,怎么样?”夫差回答说:“从礼节上说,我当年与您讲和,对您已经有过小小的恩惠了。如果您还不忘吴是周王的后裔,看在周王的情份上,让吴国作越国的附属国,使吴国受到越国的庇护,这也是我的愿望。您如果说:‘我将摧残你的社稷,毁灭你的宗庙。’那么我就只好请求一死,否则的话,我还有什么面目去见天下人呢?越王您就率兵进驻吧!”于是,越王勾践就灭掉了吴国。

康熙智擒鳌拜

康熙皇帝幼年即位,朝政大权由顾命辅政大臣索尼、苏克萨哈、遏必隆、鳌拜四大臣操纵,其中鳌拜最为跋扈。鳌拜在执掌朝政大权的同时,野心勃勃,多方罗织党羽,排除异己。他重私轻公,对于讨好者积极荐举提拔,对于有不同政见或不相好者则设法加以陷害,从中央到地方安插了不少心腹。

在鳌拜威势日趋显赫的情况下,他日益骄横,不但对下属百官,乃至对部院大臣也是轻则辱骂,重则治罪;康熙不允,他竟然“攘臂上前,强奏累日”,挥拳捶胸,疾言厉色,根本不把康熙当皇帝看在眼里,所做所为有甚于太上皇。

康熙是颇具才能和远大抱负的帝王,虽然这时年轻,倍受以鳌拜为首的大臣制约、要挟,但他不会甘心充当傀儡的。尤其是对鳌拜身穿黄袍,席下藏刀,欲加害自己的作法,自然是不能容忍的。当然,针对私党满天下,权力倾朝野的鳌拜,康熙如果与之公开斗争是绝对不行的。这种情况下,康熙只能暂时忍受屈辱,寻机智取,因此他不得不采

取瞒天过海之计。

在经常的君臣会面时,康熙对鳌拜总是毕恭毕敬,表现出很谦恭的样子。在鳌拜托病不朝之时,还亲自去鳌拜家里探视,好言慰劳。在这些表面现象的隐蔽下,康熙积极培植自己的势力。为了除掉鳌拜且不让鳌拜觉察,康熙佯装年轻好玩,挑选了一批少年侍卫,在宫中练习布库戏(满语,即摔跤),故意让鳌拜看见,致使鳌拜认为康熙只不过是“弱而好玩”的孩子。放松了对康熙的戒备之心。康熙还顺着鳌拜弄权的心理,将鳌拜的党羽,以各种名义放派到外地,实则为了减轻宫中鳌拜势力对自己的压力,然后寻找机会置鳌拜于死地。

一天,在鳌拜毫无戒备的情况下,康熙鳌拜上朝议事。当鳌拜上朝后,康熙指挥这些少年侍卫将鳌拜擒获,并列举了他的三十大罪状。鳌拜开始十分傲慢,还想教训康熙,但经少年侍卫们几个回合的“训练”,他终于低了下头。随后,康熙火速出击,仅用了十天时间便将鳌拜党羽驱逐铲除了。

以假乱真售珠宝

查尔斯王子和戴安娜王妃举行婚礼盛典,是1981年英国乃至世界的重要新闻。当时,伦敦的一位珠宝商利用公众对此次婚礼盛典的专注心理,精心策划了一则关于戴安娜王妃的假新闻,使其生意红火一时,大发其财。

这个珠宝商经过一番努力,终于找到了一个与戴安娜王妃长得非常像的一个模特儿,让她穿上戴安娜经常穿的衣服,梳上戴安娜的发型,并对她的神态、气质作了煞费苦心的模仿训练。

一切准备工作做好之后,该珠宝商开始假戏真唱了。这天晚上,这家珠宝店灯火辉煌,里里外外布置一新。老板也打扮得衣冠楚楚,看上去精神抖擞,他今天也神采奕奕地站在门口,好象在恭候什么显贵人物。这种阵势立刻吸引了许多过路之人,他们都不知道这里将要发生什么事,都好奇寻问着、猜测着。过了一会儿,一辆高级轿车缓缓地停在门口,“戴安娜王妃”从容地从车上走下,嫣然一笑,向聚拢来的行人点头致意。老板笑容可掬地把“戴安娜王妃”迎进珠宝店,并彬彬有礼地向她介绍项链、耳环、钻石等贵重首饰。“戴安娜王妃”当然面带喜色,一边称赞一边挑选了几件首饰。这些精心安排的场面,早被老板特别邀请来的电视台记者摄了下来。

第二天,电视台在黄金时间播放了这段新闻录像。因受老板的关照,记者把整个场面排成了“默片”,自始至终没有一句解说词。这则无声新闻一下子震动了伦敦城,崇拜戴安娜王妃的年轻人纷纷来到这家珠宝店,抢购被“戴安娜王妃”称赞过的各种首饰。一时间,这家珠宝店门庭若市,生意异常红火,几天的营业额远远超过开业以来多年的总和。这样借着“戴安娜王妃”的大名,该珠宝小店一下子名扬四海了。其获益是名、利双项的。

这则新闻不胫而走,自然也惊动了皇家内宅。于是皇家发言人郑重声明:“经查日程安排,戴安娜王妃没有去过那家珠宝店。”然而该珠宝店老板却振振有词地说:“新闻录像中并没有说那位嘉宾就是戴安娜王妃,是围观的公众想当然地把她当成了王妃了。”

易卜生智保秘密文件

易卜生是著名的剧作家，写下了几十部脍炙人口的作品，但他年青时参加工人运动的事迹，却鲜为人知。

他 18岁多的时候，参加了社会主义者库斯特列恩领导的工人运动。一天，警察突然包围了他的住宅。

当时，易卜生正在家里写作，逃走已经不可能了，把那些藏在他家里的秘密文件烧掉也来不及了，这些文件直接关系到许多革命者的生命安全，怎么办呢？

易卜生急中生智，采取了“瞒天过海”的策略。他把藏有秘密文件的保险柜打开，把重要文件搬出来，胡乱丢在床上、桌子上，有的揉成一团，丢到废纸篓里。而那些无关紧要的文件锁进了保险柜。

当警察破门而入时，易卜生已经离开了文件柜，坐在书桌前，故作镇静地拿着笔写他的文章。

警察队长走到易卜生面前，恐吓着说：“我们已经得到了可靠的情报，你的家里藏有秘密的反动文件，希望你能交出来。”易卜生镇静地回答：“对不起，我从来没有见过什么秘密文件，我是写剧本的，瞧我这儿到处是台词和剧本，如果你们对这些感兴趣，尽可以随便欣赏。”队长冷笑着说：“我知道你是个剧作家，如果你能同我们合作，我可以考虑对你从轻处罚。如果你一直采取敌对态度的话，可不要怪我不客气。”易卜生摇了摇头，不加理会地继续他的创作。

“搜！”警察队长下达了命令。野蛮的警察这里翻翻，那里动动，还不时回头观察易卜生的神色。易卜生对屋里摆放着的一切似乎一点也不在乎，令他们任意搜查。只是假装不时地用惊恐而担忧的眼神斜视那个保险柜，好似在说：千万别搜查这里。

易卜生的这一切假动作被愚蠢的警察看在眼里，马上意识到保险柜肯有问题。于是他们得意地向保险柜走去，易卜生装作着急的样子想用身体去阻挡，可是已经晚了。

警察们马上把保险柜里的东西翻了出来，然后一本一本地查，一页一页地看，可是折腾了半天，他们失望了，因为他们并未发现什么有价值的东西，最后，警察们灰溜溜地走了。

易卜生根据正常的思维方式来了个反其道而行之，把重要的文件放在外面，反而把哪些不重要的文件、剧本等放在保险柜里。这样，易卜生“镇静自若”地把敌人瞒了过去。

邓小平巧设疑兵

1949年冬季，邓小平率领部队抵达黄河北岸。面对对岸防守严密的国民党军队，邓小平没从正面硬攻，而是采取了示假隐真之术。一天夜里，驻守南岸的国民党军队的哨兵，借着探照灯的灯光突然发现北岸水面黑压压一片戴钢盔的士兵无声无息地向南岸偷偷游来。这一紧急情况报告到师长那里，师长命令部队“等到共军的渡河部队进入火炮射程之内再射击，将共军全部消灭在黄河里”，渡河部队渐渐逼近南岸。敌师长一声令下，枪炮齐鸣。顿时，河面上钢盔炸起，鲜血飞溅，染红了大片河水。正在敌人得意