

# 三十六计全书

## 第三卷

夏于全 朱立春 主编

内蒙古人民出版社

责任编辑：安 芳

图书在版编目（悦孕）数据

三十六计全书 朱立春编著 呼-呼和浩特：内蒙古人民出版社，~~圆园园苑~~  
~~圆园园苑~~年 苑月第 员版

I 圆E 圆E圆 II 圆朱 圆E圆 III 圆①三十六计—注释②三十六计—译文 IV 圆E圆E圆E圆

中国版本图书馆悦孕数据核字（~~圆园园苑~~）第 圆E圆E圆号

## 三十六计全书

夏于全 朱立春 主编

内蒙古人民出版社出版发行

（呼和浩特市新城西街 圆E号）

北京市金顺印刷厂印刷

---

圆E圆伊圆E圆毫米 圆E圆 印张：圆E圆 字数：圆E圆千字  
圆E圆E年 苑月第 员版 圆E圆E年 苑月第 员次印刷 印数：圆E圆E册  
圆E圆E年 苑月第 员版 圆E圆E年 苑月第 员次印刷 印数：圆E圆E册  
圆E圆E年 苑月第 员版 圆E圆E年 苑月第 员次印刷 印数：圆E圆E册  
定价（全四册）：圆E圆E元

# 前言

《三十六计》在我国是一部家喻户晓的兵学谋略宝典，其作者不详。早在晋宋时期，史书中就有“三十六策”的记载，说明在此之前《三十六计》就已经被人们广泛称引和运用，并在长期的流播中成为了智慧和谋略的代名词。

《三十六计》中的计法共分为六大类：即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。书中并没有用太多的理论性文字对各计进行阐述，仅在开篇的“总论”中以寥寥数语作大旨概括，接着便叙述具体的各个计法，给人以直观之感。每个计法大都以众所周知的成语、熟语来给定名称，在简短的解语之后，每每再附以《易经》中的语辞作为经典诠释，体现了《易经》这一中国文化的活水源头对此部兵学宝典的巨大影响。六套计法中以胜战计开篇，展示了该书兵战指导思想以制胜为主体的积极倾向；专门列出败战计一项，则强调了客观形势的复杂性、严峻性，重视在兵战过程中暂处劣势者及时调整应战策略，把握取胜机会的途径，反映了比较系统的强弱转换、优劣互渐的辩证思想；除首尾两类计法的对决形势判然分明外，中间四类计法则针对复杂多变的客观条件进行了多方位、多角度的探讨和分析。不论是在旗鼓相当，抑或是强弱有别，暂处一端；不论是防敌抗御，还是对付友军，都分别设计了各种特殊态势下的权宜顺势、相机巧施的制胜策略，对于刚柔、攻防、奇正、虚实、主客等对立转换规律的认识和利用，表现出周密的经验性和计划性，创造出大量合理而切中实际的对战命题，确立了一批保障制胜行动的指导原则，以其相应的一系列极富操作性的多样化手段，为我国古代兵学文化宝库奉献了形态丰饶的内容。

时至今日，《三十六计》的运用已远远超出了军事领域，它已被广泛地运用到政治、经济、外交、权谋、处世等领域中，并引起了学术界和出版界的普遍关注。为了帮助广大读者正确地认识、理解和运用《三十六计》一书，在立身处世、事业进取中少走弯路，多几分智慧，多几分成功的机率，我们郑重地推出了这套《三十六计全书》。此为试读，需要完整PDF请访问：[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

这套《三十六计全书》充分尊重《三十六计》的创作倾向，在此基础上分别以原文、译文、典故出处、应用案例四个部分阐述每一计的内涵及操作法则与技巧。原文点校精良；译文通俗易懂，揭示其微言大义，洞悉其深邃内涵；典故出处则叙述该计的原始出处及当时成功运用此计的著名历史人物，给人以厚重的历史沉淀感；应用案例部分旁征博引，譬类取喻，广泛介绍古今中外的风云人物是怎样在生死存亡，强弱分明的情况下成功运用该计克难制胜的，具有极为深刻的借鉴意义和可操作性。

全书编撰精良，取材和选裁极为谨慎，体系明了，脉络分明，所选案例极为典型，有管中窥豹之功用。我们在编撰过程中得到了中国人民大学国际政治系的有关专家学者的指导，他们为我们提出了很多有益的建议，并亲自参与审稿。在此，我们谨向他们致以最诚挚的谢意！

当然，由于我们才疏学浅，书中恐怕也有不如人意的地方，敬请广大读者批评指出，以便让我们再版时及时修正。

本书编委会

二〇一〇年 苑月 缘日

## 目 录

## 第三篇 攻战计篇

种世衡投饵钓鱼.....	(猿韵)
钱藻抛砖引玉.....	(猿韵)
田婴七珥测君.....	(猿韵)
韦孝宽摆筵脱身.....	(猿韵)
刘邦封侯安人心.....	(猿韵)
王守仁智收徒弟.....	(猿韵)
周德威鼓动破敌.....	(猿韵)
杨行密诈病斩叛将.....	(猿韵)
李光弼察敌收降将.....	(猿韵)
失驴耳，知敌至.....	(猿韵)
养母系子忠孝两全.....	(猿韵)
联姻与政治外交.....	(猿韵)
投石问路.....	(猿韵)
第十八计 擒贼擒王.....	(猿韵)
原文.....	(猿韵)
译文.....	(猿韵)
典故出处.....	(猿韵)
应用范例.....	(猿韵)
擒贼擒王战略概论.....	(猿韵)
孙子杀爱妃示兵法.....	(猿韵)
原来“小皇帝”说了算.....	(猿韵)
张巡令兵射草箭引杀“贼王”尹子奇.....	(猿韵)
西安事变，张学良兵谏蒋介石.....	(猿韵)
西门豹为民除害.....	(猿韵)
秦王设宴羁楚王.....	(猿韵)
薛仁贵三箭定天山.....	(猿韵)
马燧劝降叛将.....	(猿韵)
陈瓘识蔡京之恶.....	(猿韵)
刘昌祚一箭却敌.....	(猿韵)
庞振坤提笔告状.....	(猿韵)

## 第四篇 混战计篇

第十九计 釜底抽薪 .....	(猿猿)
原文 .....	(猿猿)
译文 .....	(猿猿)
典故出处 .....	(猿猿)
应用范例 .....	(猿猿)
釜底抽薪战略概论 .....	(猿猿)
盟国奇袭德国重水工厂 .....	(源源)
英国实施武器禁运取得马岛之战的胜利 .....	(源源)
甘茂点破机关，灭对手于无形 .....	(源源)
烛之武哭退秦师 .....	(源源)
毛遂仗剑定合纵 .....	(源猿)
冉氏兄弟献御敌守蜀策 .....	(源猿)
贺若敦智保全师 .....	(源猿)
以强克强 针锋相对 .....	(源猿)
软硬兼施 智劝总统 .....	(源猿)
经济封锁 .....	(源猿)
引新排旧 制鸿去翼 .....	(源猿)
先除羽翼 后削其权 .....	(源源)
反戈一击 暗箭伤人 .....	(源源)
竭泽而渔 .....	(源猿)
要害攻心 .....	(源源)
欺哄蒙骗 .....	(源猿)
架空有术 .....	(源源)
萧鸾釜底抽薪 .....	(源猿)
第二十计 混水摸鱼 .....	(源源)
原文 .....	(源源)
译文 .....	(源源)
典故出处 .....	(源源)
应用范例 .....	(源源)
张仪搬弄口舌，从中渔利 .....	(源源)
王守仁造乱擒宁王 .....	(源源)
杨行密堆钱物大败叛军 .....	(源源)
梁山好汉江州劫法场 .....	(源源)
刘伯温火烧花名册 .....	(源猿)
乱而取之 .....	(源源)
死囚割首，勾践灭吴 .....	(源猿)

王世充兵不厌诈胜李密 .....	(源缘)
张诚假呼擒敌酋 .....	(源远)
岳钟琪巧施纵火计 .....	(源远)
李大亮智擒叛将 .....	(源远)
苏代巧言罢秦兵 .....	(源近)
宋太祖赐酒要钱 .....	(源近)
第二十一计 金蝉脱壳 .....	(源息)
原文 .....	(源息)
译文 .....	(源息)
典故出处 .....	(源息)
应用范例 .....	(源息)
姜维巧计避追击 .....	(源息)
范雎假死逃魏 .....	(源息)
吕布金蝉脱壳计 .....	(源息)
晋明帝遗鞭脱险 .....	(源息)
尔朱敞换衣逃生 .....	(源息)
王守仁金蝉脱壳 .....	(源息)
海瑞判案 .....	(源远)
刘邦白登突围 .....	(源远)
巧以伪装，公子小白登王位 .....	(源远)
郑周永巧用“烟幕弹”计 .....	(源远)
中国“永利”与“卜内门”之争 .....	(源缘)
金蝉脱壳 走为上计 .....	(源近)
第二十二计 关门捉贼 .....	(源息)
原文 .....	(源息)
译文 .....	(源息)
来源及映证 .....	(源息)
应用范例 .....	(源息)
关门捉贼战略概论 .....	(源息)
诸葛亮两次诱擒孟获（第一、七次） .....	(源缘)
诸葛亮葫芦谷设伏兵大败司马懿 .....	(源远)
叶旺冰墙歼敌 .....	(源远)
子婴杀赵高 .....	(源近)
贺龙诱敌深入歼湘军 .....	(源近)
韩信决水破敌 .....	(源近)
邓艾料事如神 .....	(源息)
宗泽以少胜金兵 .....	(源息)
韩世忠巧设伏兵 .....	(源息)
燕王巧计设埋伏 .....	(源息)

孙坚诈病取军粮 .....	(源忠)
伏弩廐门 .....	(源忠)
暗设圈套 .....	(源忠)
第二十三计 远交近攻 .....	(源忠)
原文 .....	(源忠)
译文 .....	(源忠)
出处典故 .....	(源忠)
应用范例 .....	(源忠)
郑庄公远交近攻争霸位 .....	(源忠)
本田宗一郎的远交近攻 .....	(源忠)
先轸合纵败楚军 .....	(源忠)
诸葛亮联吴抗曹 .....	(源忠)
刘伯承歃血结盟小叶丹 .....	(源忠)
刘伯承受匾推功 .....	(源忠)
吴三桂结盟多尔衮 .....	(源忠)
陈轸祸水东引 .....	(源忠)
赵襄子祸水东行 .....	(源忠)
刘基献征取天下计 .....	(源忠)
毛喜献计化敌为辅 .....	(源忠)
礼义相交 诛强扶弱 .....	(源忠)
和平共处五项原则 .....	(源忠)
博弈论 .....	(源忠)
分“三界”求和平 .....	(源忠)
协约联盟 假于外力 .....	(源忠)
第二十四计 假途伐虢 .....	(源忠)
原文 .....	(源忠)
译文 .....	(源忠)
典故出处 .....	(源忠)
应用范例 .....	(源忠)
假途伐虢战略概论 .....	(源忠)
假道计败周瑜丧身 .....	(源忠)
楚文王伐蔡灭息 .....	(源忠)
苏联借道侵捷克 .....	(源忠)
成吉思汗临终授假道灭金计 .....	(源忠)
纳粹德国入侵丹麦、挪威之战 .....	(源忠)
士人的以隐求仕与假道伐虢 .....	(源忠)
浮法玻璃谈判中的假道伐虢 .....	(源忠)
假舆论力量制服谈判对手 .....	(源忠)
借艺术之道的 鞍牌电影胶片公司 .....	(源忠)

宋太祖赵匡胤假道荆南 .....	(源远)
内联外援 伺隙而进 .....	(源远)

## 第五篇 并战计篇

第二十五计 偷梁换柱 .....	(源远)
原文 .....	(源远)
译文 .....	(源远)
典故出处 .....	(源远)
应用范例 .....	(源远)
偷梁换柱战略概论 .....	(源远)
明军巧装易服克平壤 .....	(源远)
孙坚偷换头巾突围 .....	(源远)
宋江的招安路线 .....	(源远)
赵高篡遗诏立胡亥 .....	(源远)
纪晓岚智免灾民皇粮 .....	(源远)
王熙凤的掉包计 .....	(源远)
狄青掷钱鼓士气 .....	(源远)
刘娥“狸猫换太子” .....	(源远)
蓝相士以假换真 .....	(源远)
雍正改诏夺帝位 .....	(源远)
希特勒与他的三个替身 .....	(源远)
冒名顶替探敌情 .....	(源远)
舍亲子赵氏孤儿余生 .....	(源远)
替罪犯化妆，巧使罪犯归案 .....	(源远)
经济人才领域的偷梁换柱之计 .....	(源远)
阿兰——埃德蒙皮鞋拼争世界第一 .....	(源远)
李泌献回銮策 .....	(源远)
郗超易信为父免灾 .....	(源远)
李揆以真答假化险为夷 .....	(源远)
苏秦巧言取信燕王 .....	(源远)
移尸嫁祸 .....	(源远)
史弥远偷梁换柱 .....	(源远)
第二十六计 指桑骂槐 .....	(源远)
原文 .....	(源远)
译文 .....	(源远)
源出 .....	(源远)
应用范例 .....	(源远)
申叔时警谏楚庄王 .....	(源远)

邹忌借琴论道 .....	(缘四)
尼克松回敬赫鲁晓夫 .....	(缘四)
东方朔巧设圈套确立个人地位 .....	(缘四)
晏婴妙语讽谏齐景公 .....	(缘四)
董宣敲山镇虎打击豪强 .....	(缘四)
孙权刀劈帅案拒降曹 .....	(缘四)
朱元璋假神佑己 .....	(缘四)
夏完淳智骂逆贼 .....	(缘四)
淳于髡微言道大义 .....	(缘四)
曹操杀侍防身 .....	(缘四)
牟君巧言息君怒 .....	(缘四)
敬新磨妙语救县令 .....	(缘四)
苏秦谏阻孟尝入秦 .....	(缘四)
伪造家书 .....	(缘四)
暗箭伤人 .....	(缘四)
巧释君疑 .....	(缘四)
始论朋党 排除异己 .....	(缘四)
第二十七计 假痴不癫 .....	(缘四)
原文 .....	(缘四)
译文 .....	(缘四)
来源 .....	(缘四)
应用范例 .....	(缘四)
周瑜装懵，蒋干上当 .....	(缘四)
司马懿忍辱受巾帽，诸葛亮病归五丈原 .....	(缘四)
箕子装疯卖傻避祸 .....	(缘四)
海瑞巧惩恶少 .....	(缘四)
拿破仑巧妙应付无聊问题 .....	(缘四)
宋太宗佯醉赦大臣 .....	(缘四)
温峤佯醉骂钱凤 .....	(缘四)
孙臆装疯免灾 .....	(缘四)
张飞佯醉巧设伏 .....	(缘四)
朱棣佯狂谋帝位 .....	(缘四)
崔简妻智制淫贼 .....	(缘四)
刘邦随机应变救太公 .....	(缘四)
楚庄王灭烛绝纓 .....	(缘四)
范希阳巧破陋习 .....	(缘四)
商务活动中的假痴不癫术 .....	(缘四)
大智若愚 装聋取胜 .....	(缘四)
诈病装痴 .....	(缘四)

第二十八计 上屋抽梯	(缘缘)
原文	(缘缘)
译文	(缘缘)
出处	(缘缘)
应用范例	(缘缘)
孟明烧船鼓士气	(缘缘)
度尚焚营激军心	(缘缘)
韩信背水破赵军	(缘缘)
项羽破釜沉舟破秦军	(缘缘)
刘缤威猛破莽军	(缘缘)
韩世忠励军有方	(缘缘)
展喜巧言退敌兵	(缘缘)
孟子游说齐王行仁义	(缘缘)
李恢游说马超	(缘缘)
邹忌计陷田忌	(缘缘)
宁越还尸弱齐	(缘缘)
赵高设计杀李斯	(缘缘)
太史慈后来者居上	(缘缘)
李林甫计陷忠臣	(缘缘)
卢杞诡计害朝臣	(缘缘)
吕夷简设计废后	(缘缘)
故泄机密	(缘缘)
步步为营 置人死地	(缘缘)
落井下石	(缘缘)
构陷计	(缘缘)
诓骗逼宫	(缘缘)
第二十九计 树上开花	(缘缘)
原文	(缘缘)
译文	(缘缘)
应用范例	(缘缘)
英格丽·褒曼的初试	(缘缘)
檀道济树上开花脱重围	(缘缘)
祖逖真真假假退敌兵	(缘缘)
元祯用计镇蛮人	(缘缘)
邓肯巧设计吓跑贪色鬼	(缘缘)
王璋虚虚实实平内乱	(缘缘)
李广巧布疑云退敌兵	(缘缘)
红军未发一弹占三县	(缘缘)
孙坚独破海盗	(缘缘)

王德用不战自威 .....	(缘象)
吴成器智剿倭寇 .....	(缘象)
廉范增炬破匈奴 .....	(缘象)
张飞虚张声势 .....	(缘象)
刘裕虚张声势破南燕 .....	(缘象)
李世民疑兵解围 .....	(缘象)
陈克宅出奇制胜 .....	(缘象)
韩雍虚张声势 .....	(缘象)
曹丕弄计争宠 .....	(缘象)
陈平哭灵救己 .....	(缘象)
谢安谈笑退敌兵 .....	(缘象)
田单巧设火牛阵 .....	(缘象)
张畅善辩挫敌 .....	(缘象)
朱棣挥鞭驱敌 .....	(缘象)
顾琛巧对壮国威 .....	(缘象)
韩世忠单骑降叛军 .....	(缘象)
寇准从容制敌 .....	(缘象)
韩信示威平燕地 .....	(缘象)
长城饭店走向世界 .....	(缘象)
蛊惑人心的宣战仪式 .....	(缘象)

## 种世衡投饵钓鱼

在北宋仁宗宝元年间,位于其西部的西夏国的部众常来侵扰边境。其中有一明珠族首领,勇猛强悍,能征惯战,是宋军的一个劲敌。宋守边名将种世衡想设计将其擒获;后来,种世衡打听到这个首领有一个嗜好,非常喜爱击鼓,对漂亮的鼓也十分喜爱。种世衡投其所好,命手下人制造了一面设计精巧、造型独特、精美绝伦的战鼓。又让手下一名能干的间谍将这面鼓拿到明珠族人居住地的附近卖掉,随后又从部队中挑选出几百名骁勇的壮士,命他们身穿便装,守候在边境一带,一发现有人带着上次卖掉的那面战鼓出行的人,就一定要合力将其擒获。再说那面战鼓果然被明珠族人买去,献给了那位首领,首领见后,果然爱不释手,经常带在身边。一天,那首领出外游玩,自然将那面喜爱的战鼓带在身边,结果,这自然让种世衡派出的壮士认出,活捉回宋。

## 钱藻抛砖引玉

明代的钱藻奉命驻兵密云一带,一次,有两名驻守京城的军士在通州拦路抢劫,被官府所扣押,他俩自恃是京城的驻军,无视官府,蛮横无礼。钱藻得知后,提审这两名军士,两人仍旧傲慢无礼,口出狂言。钱藻心生一计,命人将甲军士押到门外听候,然后厉声审问乙军士,并同时拿出笔记录。写完后又命人押走乙军士,押进甲军士,骗他说:“乙军士已招供,你是主谋,责任全在你,乙军士坦白可从宽,你要严加罪行!”甲军士闻言愤愤不平,说道:“这事本来是乙主谋,他怎么敢倒打一耙?”随后将事情的前前后后全都详细地述说了一遍。钱藻命人记录在案,并画了供,然后又叫来乙军士当堂对质,依法将两人分别治罪。

## 田婴七珥测君

齐威王的夫人死了,大臣田婴想奏请齐王选立夫人,以定民心。可齐王身边有七位年少而美貌的女子,她们都得齐王的欢心,看不出她们中的哪一个最为齐王喜爱。田婴想了个办法,命人找来七对耳饰,而其中只有一对最漂亮最华贵。田婴于是将这七对耳饰呈献给了齐王,齐王果然把七对耳饰分送给了七个美人。第二天,田婴仔细观察,是谁带上了那对最漂亮最华贵的耳饰,然后便奏请齐王册立那位美人为夫人。因为田婴知道,齐王自然是把那对最漂亮最华贵的耳饰送给自己最为宠爱的美人了,所以推她作夫人,齐王当然是最高兴的了。

## 韦孝宽摆筵脱身

公元584年,隋公杨坚被封为左大丞相,自此权大震主,野心勃勃。相州总管尉迟迥看出杨坚心怀叵测,想出兵攻打他。杨坚也觉得尉迟迥对自己存在威胁,就派亲信韦孝宽去替换尉迟迥。韦孝宽素知尉迟迥的为人,深知此行可能遭到不测,故而边赶路边

思索应对之策。尉迟迥果然对韦孝宽来替换自己十分不满,准备致韦于死地,于是派人去催促韦孝宽上任。韦孝宽假托有病,故意行程缓慢,拖延时间,并派人以求医找药为名,去尉迟迥所在地暗中探察情况。当时,韦孝宽的侄子韦艺任魏郡太守,受尉迟迥统领,两人结为死党。尉迟迥派他催促韦孝宽上任。

韦孝宽知道尉迟迥心怀鬼胎,便追问韦艺此行的真实目的,见韦艺不肯说实话,便以死相威胁。韦艺胆小,只得吐露真情。韦孝宽意识到尉迟迥很快就会派人来追杀他,便立即西逃。在逃与追的过程中,韦孝宽使出了一条妙计。他根据尉迟迥好酒贪杯的毛病,来了个盛宴滞敌的对策。韦孝宽每到一驿站,都对驿站的管事说:“蜀公尉迟迥大人将要到来,你们赶快准备好酒好菜迎接他。”并在临走时将驿站的好马全部牵走。尉迟迥果然派仪同大将军梁子康带着几百人马来追韦孝宽。他们看到每个驿站都有好酒好菜招待,还以为尉迟大人威震四方,连驿站也诚惶诚恐,庆幸自己口福不浅,哪知道这是对手备下的酒肉计,当下便尽情地吃了一顿又一顿,这样就大大地迟滞了追击韦孝宽的时间。当他们酒足饭饱,准备换马时,驿站的好马又都被韦孝宽带走,他们只得慢慢地行走。韦孝宽则趁机逃得远远的。

### 刘邦封侯安人心

汉高祖刘邦封了二十多个大功臣之后,其余的人白天黑夜地争功。汉高祖不知该如何封赏。一次,他望见众将坐在沙地上私语,便问张良这些人在说什么。张良回答说:“他们忌恨你赏的都是您的旧友,所杀的都是平时您所恨的人,他们聚到一起想谋反。”汉高祖对这种情况感到很忧虑,说:“怎么办好呢?”张良说:“您平常最憎恨的,是群臣都知道的,是谁呢?”汉高祖说:“雍齿。”张良说:“现在赶快封雍齿。”刘邦于是封雍齿做什方侯。群臣都为这事高兴,说:“象雍齿这样的人尚能封侯,我们还有什么可担心的呢!”于是人心渐安。

### 王守仁智收徒弟

明朝的王守仁,才识过人。他门下有许多徒弟研习他的学说。一次他听说,有个叫王畿的年轻人,聪明博学,有才气,就是少年清高,孤傲,平时好干行侠仗义之事,却好酒好赌。王守仁欣赏他的才华,很想会会这年轻人。可王畿天天泡在酒店,赌场,王守仁总是找不到机会。于是,他心生一计,让门下的徒弟们天天在家玩六博赌戏和投壶酒戏,并暗中派遣一名徒弟偷偷跟踪王畿,尾随他到了一家酒店中,便向王畿邀赌。王畿见来人一身书生打扮,竟要和自己赛赌,便嘲笑他道:“酸腐的儒生也会玩博戏吗?”徒弟回答说:“我师傅门下,天天玩这个,有什么稀罕。”王畿一听,大出意外,便询问他老师是谁,并表示想求见这位先生。王守仁的那位徒弟便将王畿领去见了王守仁,王畿一见王守仁,便看出这位先生不同凡响,开口便自称弟子,从此王畿便拜在王守仁门下,作了王守仁的徒弟。

## 周德威鼓动破敌

公元954年秋,梁太祖朱晃派大将王景仁统领魏(今河北大名县)、宋(今河南商丘)、滑(今河南滑县)、汴(今河南开封)等四州兵马约七万军众向赵地进攻,赵王王熔忙派人向晋王李存勖求援。李存勖亲自领兵出赞皇(今河北赞皇县),进至距柏乡五里的野河(今隆阳河支流)北岸,隔河同梁军对阵。晋军见野河南岸梁军兵多将广,武器精良,盔甲光耀照人,旌旗遮天蔽日,一派威风凛凛、傲然不可侵犯的气势,不由得望而生畏。晋将周德威见士兵们窃窃私语,一个个忧郁不安的神色,早已知道了原委,就召集部属,鼓励大家说:“梁军虽多,可全是些挑担贩卖的流浪汉,虽然他们穿得整齐,却没有打仗的本领,不过是些绣花枕头罢了。我军兵力虽少,可是诸位一向英勇善战,足能以一当十。听说梁朝将士的盔甲,一件就价值纹银数十两,捉得一个就能发财,数万盔甲披在这些人身,实在是一大批可观的宝贝啊,你们可不要失去发财的机会哩!”经此鼓动利诱,晋军士兵怯战的情绪,一下子被求战的呼声所代替。周德威挑选精锐骑兵千人,打其虚弱,俘虏敌军百余人,奖励了有功的将士,全军士气大振。

## 杨行密诈病斩叛将

五代十国时,朱延寿、安仁义都是吴王杨行密的将领。淮徐平定后,他们二人十分骄纵放肆而且阴谋叛乱,吴王杨行密想除掉他们。杨伪装眼睛有病,每当接待朱延寿派来的使者,就装作什么都看错了,行走时故意触到柱子上,以致于仆倒在地。朱夫人扶起他,很久才能苏醒过来。杨行密哭泣着说:“我大业已成而双目失明,这是天让我成为废人。我的儿子不能继承我的大业,如果能够让朱延寿接替我的位置,我就没有遗憾了。”朱夫人把朱延寿召来。当朱进至寝门时,杨行密令人刺死了他,随即又斩了安仁义,粉碎了朱、安二人的阴谋叛乱。

## 李光弼察敌收降将

“安史之乱”爆发后,史思明屯兵河清,企图切断唐将李光弼的粮道。李光弼驻军野水,以防备史思明的进攻。晚上,李光弼回河阳,留兵千人,派将领雍熙颢把守营栅,告诫道:“贼将高庭晖、李日越都有万夫不当之勇,他们来了,不要出战,如果他们投降就一块回来。”众将不知是什么意思,都暗中掩口而笑。不久,史思明对李日越说:“李光弼擅长依城而战,现在他离城来到野外,你带领铁骑连夜渡过河去,为我把他抓来,抓不来就别来见我。”李日越率五百骑兵,天明时到达李光弼的营盘,问道:“司空李光弼在吗?”雍熙颢说:“夜间走了。”李日越暗想:“虽然能抓到雍熙颢,但抓不住李光弼,史思明军法极严,回去必死无疑。”于是就请求投降。雍熙颢带李日越去见李光弼,李光弼盛情款待,用为心腹,高庭晖知道后也跟着投降过来。

有人问李光弼说:“降服二将竟如此容易?”李光弼说:“史思明常恨不能与我在野外交战,如今听说我在外,一定认为可以轻而易举地抓到我,李日越抓不到我,必定不敢回去。高庭晖的才智和勇力都胜过李日越,听说李日越得到我的宠任,也一定想要与之争

宠。这是我能洞察敌情 ,所以才使二将投降 ,并不是有什么其他的妙计呀 !”

## 失驴耳 ,知敌至

南北朝时 ,北方游牧民族柔然屡屡威胁北魏政权的生存。司马楚之和济阴公卢中山奉命给前线大军运输粮草。当时 ,北魏镇北将军封沓投降了柔然 ,劝说柔然军队攻打司马楚之 ,以断绝北魏军队的粮草运输。柔然军队便派奸细潜入司马楚之的军中 ,割取了一只驴耳后回去报信。有人报告司马楚之说军中丢失了一只驴耳朵 ,将领们都搞不清是怎么回事。司马楚之说 :“一定是柔然的侦探割去作见证吧 ,柔然要来了。”随即让士兵砍伐柳树防御城墙 ,以水浇灌使其冻结。城墙刚围好 ,柔然便到了。冰很坚硬 ,城墙也非常牢固 ,柔然军无法攻破粮城 ,只好撤退了。

## 养母系子 忠孝两全

从唐代开始 ,在今宁夏、甘肃和陕西北部一带 ,居住着党项族。唐末 ,党项族的首领拓跋思恭 ,曾率军镇压过黄巢领导的农民起义 ,受到唐朝皇帝的赏识 ,被封为定难军节度使、夏国公 ,并赐姓李氏 ,管辖夏(今陕西靖边)、银(今陕西横山)、绥(今陕西子长)、宥(今内蒙古鄂托克)、静(今宁夏永宁)五州。五代时 ,由于中原连年混战 ,李氏在西北偏安一方 ,仍然是奴隶制的生产方式。北宋的统一战争 ,给李氏集团以强烈震动。太平兴国四年(979) ,宋太宗率军讨伐北汉 ,定难军节度使李继筠也派兵渡过黄河 ,到太原支持宋军。李继筠死后 ,其弟李继捧为定难军留后 ,并于太平兴国七年(976)亲自到开封(今河南开封)朝谒 ,表示愿归顺宋朝 ,献其所管之地。宋太宗接受了李继捧的请求 ,授以章德军节度使 ,并把李氏家族迁到了开封。与李继捧顺应时势、积极合作所不同的是他的族弟李继迁的强烈反抗。李继迁是一个野心勃勃的人物 ,他曾任都知蕃部落使 ,坚决拒绝迁往开封 ,率少数人马逃入夏州以北的地斤泽(盐碱地)进行反抗 ,对此宋军进行了无情的镇压。

一天 ,保安军向朝廷奏报 ,已经抓住了李继迁的母亲 ,太宗有心杀了她 ,于是召来了枢密使寇准 ,单独与他密谋商量。寇准退朝时 ,路过宰相府 ,被吕端撞见。吕端怀疑他们是在商量什么大事 ,就转弯抹角地问寇准 :“圣上告诫你不要将此事告诉我吗 ?”“没有。”“有关边防的一般事务 ,端是不必知道 ,但若事关军国大计 ,端身为宰相 ,则不可不知。”寇准只好一五一十地告诉了吕端。吕端问 :“准备怎么处置李继迁母亲呢 ?”“圣上要将在保安军亲门处斩首 ,以儆戎叛逆之人。”“这可不是一个好办法 !希望公先暂缓此事 ,端马上去禀告圣上。”说完 ,吕端随即入朝奏见太宗 ,他举楚汉相争为例 ,说 :“当年项羽打算油烹刘邦之父 ,刘邦对项羽说 :‘希望你也分我一杯羹。’像刘邦这样成就大业之人 ,都不会顾念他的亲属 ,更何况李继迁这样犯上作乱之人 ,陛下今天杀了他的母亲 ,明天是否就能捉住李继迁呢 ?如果捉不住他 ,白白地结下冤仇 ,反而越发坚定他叛逆之心。”太宗忙问该怎么办 ,吕端说 :“以臣的愚见 ,最好将她安置在延州 ,派人好好俸养监视 ,以此为诱饵招徕李继迁 ,即使他不立即投降 ,也始终可以拴住他的心 ,而他母亲的生死性命完全操在我们手里。”太宗拍着大腿连声说好 :“要不是卿这一席话 ,朕险些坏了大事。”

太宗采纳了吕端所献的谋略,将李母安置在延州(今陕西延安),直到老病而死。虽然李继迁始终与宋王朝抗衡,独霸一方,但他终究不敢置母亲的性命于不顾。而后其子李德明痛感连年战争给党项族带来的巨大的灾难,他毅然表示愿与宋和好。真宗封李德明为定难军节度使、西平王,到此宋对夏的战争告一段落,而后双方维持了几十年的和平局面。宋人都把这一功劳记在了吕端的身上,试想如果没有吕端的谋略,宋夏之间又该是一场怎样的血肉鏖战。

## 联姻与政治外交

一些重要政治人物相互结亲,往往能牵动世界局势的动荡和稳定,影响着国际关系的变化和发展,因而具有重要政治意义。在中国历史上,汉王朝为了缓和边境紧张局势,同少数民族上层统治者进行和亲,也就是把宫廷中的公主或王妃,出嫁给少数民族领袖,用来稳定双方关系。比如汉代王昭君出塞、唐代文成公主嫁给松赞干布等等。联姻作为政治策略手段,在外国历史上,也不乏事例。其中用意深邃、政治意图明显的典型莫过于拿破仑的再婚了。拿破仑·波拿巴,法国资产阶级的军事家、政治家和法国皇帝,1809年,正式同妻子约瑟芬离婚,从而使拿破仑帝国面临着选择皇后的问题。1810年1月18日,拿破仑在宫廷中召开盛大的大臣会议,讨论他的新婚择偶问题。在会议上以宰相康巴塞雷斯和警察总长富歇为首的一部分大臣,主张选择俄国女公爵安娜·巴夫洛夫娜,另外的大臣则认为奥国公主玛丽亚·路易莎更为合适。其实,不管是俄国女公爵还是奥国公主,拿破仑都不曾见过面,与其说这是一场婚姻选择,倒不如说是政治利益的权衡。1810年10月,在杜伊勒里宫的大臣会议上,与会者一致主张同奥国联姻。奥国的玛丽亚·路易莎所以中选主要是法奥两国君主都有自己的政治考虑。奥国急于出嫁年轻公主,主要是为了讨好拿破仑,免得再遭拿破仑入侵的劫难;而拿破仑愿意迎娶这位公主,绝不是因为她的年轻美貌,说穿了也不过是一种政治需要。他在击败奥地利又取得同奥国妥协之后,对俄国就可以大动干戈了。由此可见,对于政治家来说,联姻的婚姻因素并不重要,重要的是它的政治价值,以联姻为纽带建立双方的政治联盟与合作,才是主要的目的。

## 投石问路

元祐八年(1117),宣仁太后病,哲宗亲政。这位十九岁的年轻皇帝早已厌倦了老祖母的陈词滥调,更不能容忍众大臣对自己的冷遇。哲宗形容太后垂帘听政时,他只见众臣的臀背。哲宗掌权伊始,先褒崇王安石,追复蔡确官职,任命章惇为宰相,曾布为知枢密院事,蔡卞为执政。一时新党人士扬眉吐气,云集朝廷。元祐旧臣一一被贬逐出京,即使是已经死去的,如司马光、吕公著等,也难逃一劫,纷纷被追夺谥官和赠官。哲宗采纳曾布的意见,改年号为绍圣,重修《神宗实录》,明确要恢复其父神宗时的新政措施,复行免役法、免行钱、保甲法等。

在大张旗鼓的恢复新政活动中,章惇是一位当之无愧的决策者。章惇(1053—1121)字子厚,建州浦城(今福建浦城)人。进士出身,学问渊博,颇具文才,受到王安石的重用,出任编修三司条例官,元丰三年(1111)任参知政事。元祐初,知枢密院事。因