

三十六计

第三卷



光明日报出版社





第四套 混战计





- 釜底抽薪
- 混水摸鱼
- 金蝉脱壳
- 关门捉贼
- 远交近攻
- 假道伐虢

釜底抽薪



绿釉陶俑 汉

【计名探源】

釜底抽薪，语出北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”古人还说：“故以汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再掺开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火灭掉，水温自然就降下来了。此计用于军事，是指对强敌不可靠正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机取胜。釜底抽薪的关键是善于抓住主要矛盾。很多时候，一些影响战争全局的关键点，恰恰是敌人的弱点，指挥员要准确判断，抓住时机，攻敌之弱点，比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名的战例。

东汉末年，军阀混战，河北袁绍乘势崛起。公元199年，袁绍率领十万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡（今河南中牟北），兵力只有三万多人。两军隔河对峙。袁绍仗着人马



鎏金铜马 汉

众多，派兵攻打白马。曹操表面上放弃白马，命令主力开向延津渡口，摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌，迅速率主力西进，阻挡曹军渡河。谁知曹操虚晃一枪之后，突派精锐回袭白马，斩杀颜良，初战告捷。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万多车粮草，屯集在大本营以北四十里处的乌巢。曹操探得乌巢并无重兵防守，决定偷袭乌巢，断其供应。他亲自率五千精兵打着袁绍的旗号，衔枚急走，夜袭乌巢，乌巢袁军还没有弄清真相，曹军已经包围了粮仓。一把大火点燃，顿时浓烟四起。曹军乘势消灭了守粮袁军，袁军的一万多车粮草，顿时化为灰烬。袁绍大军闻讯，惊恐万状，供应断绝，军心浮动，袁绍一时没了主意。曹操此时发动全线进攻，袁军士兵已丧失战斗力，十万大军四散溃逃。袁军大败，袁绍带领八百亲兵，艰难地杀出重围，回到河北，从此一蹶不振。



王精金印 汉
龟形钮，造型夸张而传神，印面为篆书阴刻“王精”二字。



鎏金三鸟盖奁 汉

官渡之战示意图



房形陶仓 汉



三十六计

【原书解语】

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。



【解语注译】

不敌其力：敌，动词，攻打。力，最坚强的部位。

而消其势：势，气势。

兑下乾上之象：《易经》六十四卦中，《履卦》为“兑下乾上”，上卦为乾为天，下卦为兑为泽。又，兑为阴卦，为柔；乾为阳卦，为刚。兑在下，从循环关系和规律上说，下必冲上，于是出现“柔克刚”之象。此计正是运用此象理，喻我用此计可胜强敌。





周亚夫像

【用计例说】

周亚夫平七国之乱

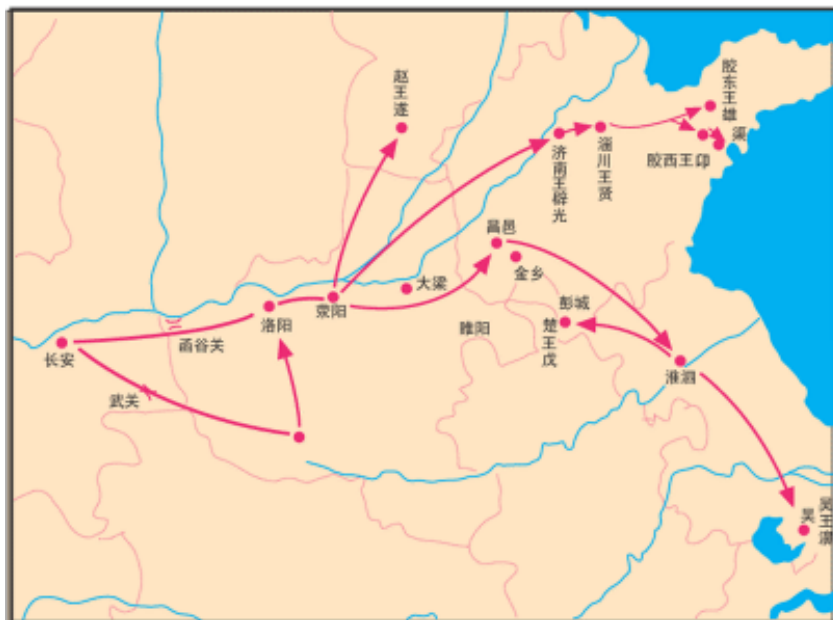
公元前154年，吴王刘濞野心勃勃，他串通楚汉等七个诸侯国，联合发兵叛乱。他们首先攻打忠于汉朝的梁国。汉景帝派周亚夫率三十万大军平叛。这时，梁国派人向朝廷求援，说刘濞大军攻打梁国，梁国损失了数万人马，已经抵挡不住了，请朝廷急速发兵救援。汉景帝也命令周亚夫发兵去解梁国之危。周亚夫说，刘濞率领的吴楚大军，素来强悍，如今士气正旺，与之正面交锋，一时恐怕难以取胜。汉景帝问周亚夫准备用什么计谋击退敌军。周亚夫说，敌军出兵征讨，粮草供应特别困难，如能断其粮道，敌军定会不战自退。

荥阳是扼守东西二路的关键，必须抢先控制。周亚夫派重兵控制荥阳后，分两路袭击敌军后方：派一支部队袭击吴、楚供应线，断其粮道；自己亲自率领大军袭击敌军后方重镇



人物纹戈 汉

七国之乱示意图



昌邑。周亚夫占据昌邑，下令加固营寨，准备坚守。刘濞闻报大惊，想不到周亚夫根本不与自己正面交锋，却迅速抄了自己的后路。他立即下令部队迅速向昌邑前进，准备攻下昌邑，打通粮道。刘濞数十万大军气势汹汹，扑向昌邑。周亚夫避其锋芒，坚守城池，拒不出战。敌军数次攻城，都被城上的乱箭射回。刘濞无计可施，数十万大军驻扎城外，粮草已经断绝。双方对峙了几天，周亚夫见敌军经数天饥饿，士气低落，已经毫无战斗力了。他见时机已到，就调集部队，突然发起猛攻。已经精疲力竭的叛军不战自乱。叛军大败，刘濞落荒而逃，在东越被杀。



汉景帝



青龙瓦当 汉

昌邑遗址

此为周亚夫屯军地，在今山东金乡西北。



彩绘陶车马俑 汉

一车五马，车遍施朱彩，马二红、三白，皆昂首站立，形态矫健，其形制与秦陵铜车马近似。





曹操画像

曹孟德夜袭乌巢

东汉末年，割据势力相互混战，袁绍与曹操是两股最大的势力，他们为了争夺中原，在官渡展开大战。当时曹操只有两万左右的兵力，袁绍却有十万大军。曹操能审时度势，灵活作战，先解白马之围，诱歼袁军追兵，初战告捷。然后主动转移兵力，在粮食不充足的情况下仍然坚守官渡阵地。袁绍自恃兵力强盛，傲慢轻敌，对部下也很残忍。曹操了解到袁绍在乌巢屯积了大量粮食，而且那里的守军戒备不严，如果烧掉了他屯积的物资，即使不与他交战，袁绍也会自败。于是曹操亲自带领步骑五千人，用袁绍的旗号，冒充袁军，每人抱一束柴草，夜里偷偷地从小路出击袁绍的乌巢粮屯。曹操带领的军队路过一些地方，有人问是怎么回事，曹军就告



汉代漆制网纹铠甲展示图



青铜骑兵俑 汉

诉他们说：“袁绍因为怕曹操派兵从背后偷偷地来包抄他，所以调遣部队去加强戒备。”听的人都信以为真，未加注意。曹军到了乌巢，围住粮屯，放起大火，将乌巢屯积的粮食都烧光了。袁绍军队一听后方粮草被烧，一时全军大乱，士兵们或逃或亡或降，袁绍仅带了八百多名骑兵渡河逃走。在官渡一战中，曹操共歼灭袁绍的军队七万多人。这一战役为曹操统一北方奠定了基础。



绿釉双系瓶 汉



宜子孙玉璧 汉

水陆攻战画像石 汉






三十六计



【原书按语】

水沸者，力也，火之力也，阳中之阳也，锐不可当；薪者，火之魄也，即力之势也，阴中之阴也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉缭子》曰：“气实则斗，气夺则走。”而夺气之法，则在攻心。时谓非长儒，则一城涂炭矣！此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌之虚以败其将成之功也。





【按语阐释】

锅里的水沸腾,是靠火的力量。沸腾的水和猛烈的火势是势不可挡的,而产生火的原料薪柴却是可以接近的。强大的敌人虽然一时阻挡不住,何不避其锋芒,以削弱他的气势?《尉繚子》上说:士气旺盛,就投入战斗;士气不旺,就应该避开敌人。削弱敌人气势的最好方法是采取攻心战。所谓“攻心”,就是运用强大的思想攻势。这就是用攻心的方法削弱敌人气势的一个极好例子。还有人说,敌人再强大,也会有弱点,我方突然击败敌人的薄弱之处,再击败敌人主力,这也是釜底抽薪法的具体运用。战争中也常使用袭击敌人后方基地、仓库,断其运输线等战术,同样可以收到釜底抽薪的效果。

【第二十计】

混水摸鱼

【计名探源】

混水摸鱼，原意是，在混浊的水中，鱼晕头转向，乘机下手，可以将鱼抓到。此计用于军事，是指当敌人混乱无主时，乘机出击夺取胜利的谋略。在混浊的水中，鱼儿辨不清方向，在复杂的战争中，弱小的一方经常会动摇不定，这时就有可乘之机。更多的时候，这个可乘之机不能只靠等待，而应主动去创造。

唐朝开元年间，契丹叛乱，多次侵犯唐朝。朝廷派张守珪为幽州节度使，平定契丹之乱。契丹大将可突干几次攻幽州，未能攻下。可突干想探听唐军虚实，派使者到幽州，假意表示愿意重新归顺朝廷，永不进犯。张守珪知道契丹势力正旺，主动求和，必定有诈。他将计就计，客气地接待了来使。第二天，他派王悔代表朝廷到可突干营中宣抚，并命王

悔一定要探明契丹内部的底细。王悔在契丹营中受

到热情接待，他在招待酒宴上仔细观察契

丹众将的一举一动。他发现，契丹众将

在对朝廷的态度上并不一致。他又从一

个小兵口中探听到分掌兵权的李过折一

向与可突干有矛盾，两人貌合神离，互



张守珪像



骑兵休息俑 唐



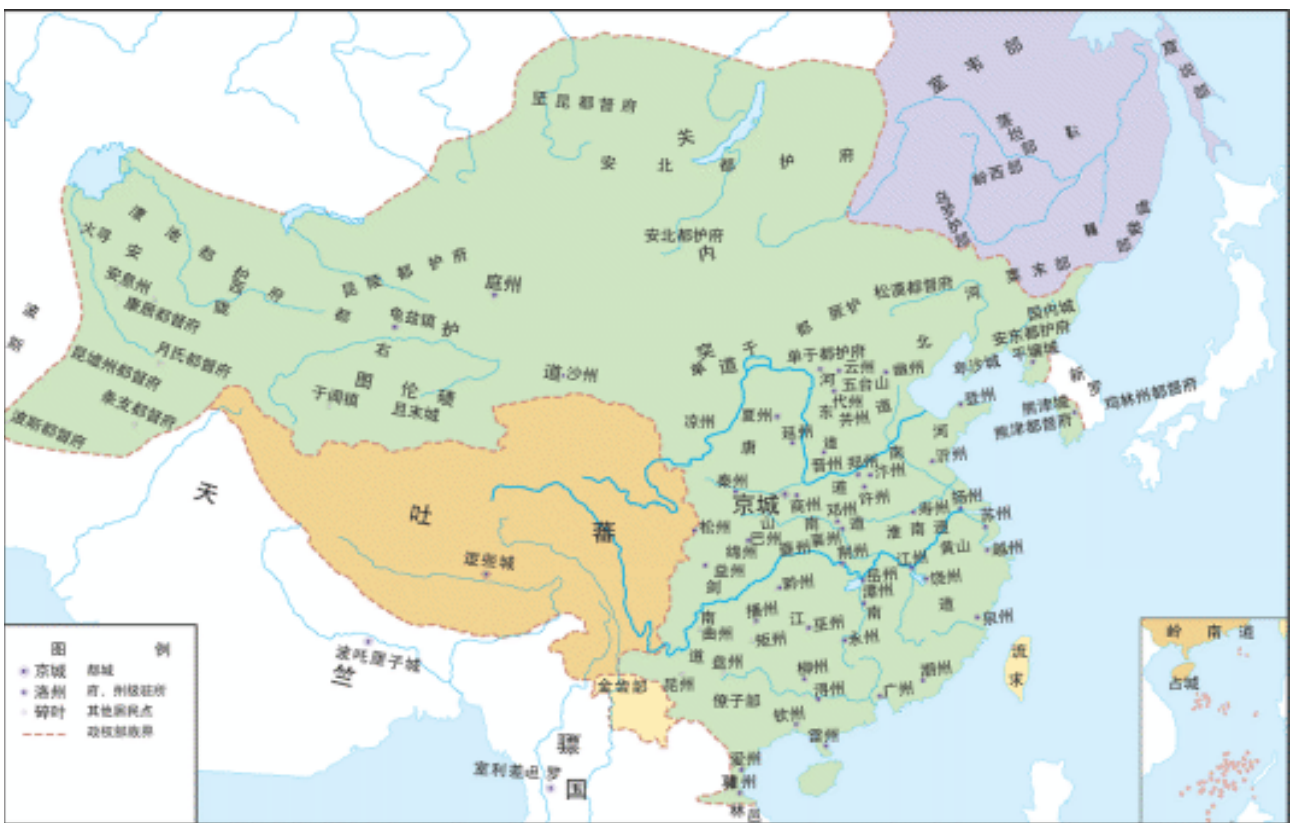
鍍金耳杯 唐

不服气。王悔特意去拜访李过折，装作不了解他和可突干之间的矛盾，当着李过折的面，假意大肆夸奖可突干的才干。李过折听罢，怒火中烧，说可突干主张反唐，使契丹陷于战乱，人民十分怨恨。并告诉王悔，契丹这次求和完全是假的，可突干已向突厥借兵，不日就要攻打幽州。王悔乘机劝说李过折，唐军势力强大，可突干肯定失败。他如脱离可突干，建功立业，朝廷保证一定会重用他。李过折果然心动，表示愿意归顺朝廷。王悔任务完成，立即辞别契丹王返回幽州。第二天晚上，李过折率领本部人马，突袭可突干的中军大帐。可突干毫无防备，被李过折斩于营中，这一下，契丹营大乱。忠于可突干的大将礮礼招集人马，与李过折展开激战，杀了李过折。张守珪探得消息，立即亲率人马赶来接应李过折的部从。唐军火速冲入契丹军营，契丹军内正在火并，混乱不堪。张守珪乘势发动猛攻，生擒礮礼，大破契丹军。



契丹人三彩鸡首壶

唐代疆域图



混水摸鱼