

第一计 瞒天过海

核心内容：用谎言或假象掩盖一切真实的动机，寓密谋于最不引起嫌疑的公开行动之中。它是一种示假隐真的疑兵之法，以此达到出其不意的制胜目的。

古文解语：备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳 太阴。

译文 自认为防备十分周到的 就容易松懈斗志 麻痹轻敌 通常看惯了的，往往就不再产生怀疑。秘计总是隐藏在暴露的事物之中，而不是和公开的形式相排斥。表面上看来非常公开的事物，往往蕴藏着非常机密的内容。

§ 1.1 臣子出谋巧瞒天 太宗中计已过海

本计计语及其典故出自唐代，在 1736 年出版的《说唐》一书中记载了这一典故。

唐太宗御驾亲征率军渡海欲取高丽。十万大军和战马分乘在 1300 艘木船上。唐太宗和大臣们同乘一船，船上龙旗飘扬，好不威武！

三天之后的一天，海上突然起了大风。霎时间巨浪翻滚，唐太宗吓得面如土色。士兵和战马站立不稳，纷纷跌倒，有的勉强爬起来，马上又摔倒在甲板上。就是被称为天子的皇上也摔了好几个跟头。文武百官连滚带爬，叫苦不迭。唐太宗胆战心惊地说：“众位爱卿 朕不想再前进了。”

一些大臣说应继续前进，否则高丽人就会杀到大唐来，但唐太

宗不准，坚持让船队返航。三天后，船队在登州靠了岸。唐太宗和随行官员在城中住了下来。这时他的参谋徐懋功问：“征讨高丽乃国家大事，陛下怎能就此退兵呢？”唐太宗答道：“海上风暴实在太可怕了。我宁愿回长安，也不愿再乘船东渡了。”

徐懋功说道：“请陛下放心，这场风暴几天就会过去，海上又会风平浪静。那时再渡海去打高丽，陛下不会反对吧？”

唐太宗道：“真如卿所说最好，不过我们还是再等等看吧！”

晚上，徐懋功来到军营。大将尉迟恭问他：“这么晚到此有何贵干？”徐懋功说：“陛下对东渡作战已失去信心，只有用计骗陛下过海，才能重新攻打高丽。”

尉迟恭问：“你觉得瞒天过海之计可否用来一试？”

徐懋功说：“你去张涣那里，叫他想个计来骗过皇上，好使他平安过海。”

尉迟恭找到张涣，对他说：“陛下惧怕风浪，不愿再乘船渡海了。你必须尽快想出一计来，好让我们骗皇上过海。这计一定不能让他感到大海的凶猛，要让他不知不觉中安然到达彼岸。现在我已让人挖好一个坑，如果你到天亮时想不出计来，你就给我再挖一人深；若是中午你仍想不出计来，就再让你挖一人深；假若到了晚上你依旧无计可施，我就让你再往下挖一人深。这以后你若还是想不出，我可就把你活埋了。”

由于尉迟恭以死相逼，张涣只好苦苦思索，最后终于想出一计：买很多粗大的木头，让木匠用这些木头搭成一座城池；在城墙内外搭些房子；在房子周围的地面上铺上砂土，种上花草；修建街道；让士兵装扮成城中居民；再在城池中央搭建一座三层的楼阁，起名“无风亭”以便让皇上在此歇息，再找几个和尚，让他们在楼阁中诵经念佛。先让这座木头“城”“开”到海上去。若海上风浪骤起，皇上就可以弃船，进“城”躲避风浪。在无风亭中一坐，他就会高兴地忘却大海的存在。等风势一过，我们就可以鼓励皇上再

次登船前进。

张涣这个计得到众人一致赞同，于是按计划行事。

三个月后，木城建造完毕，可以使用了。人们把它送下大海，它便慢慢驶离岸边，在天边消失了。三天过后，徐懋功奏请唐太宗：“陛下，臣已占过天象。近来风势转向，不会再有风浪了。是不是眼下就登船启航东渡？”

“果真如此 朕准奏。”唐太宗马上颁旨起程。

航行三日后的一天，海上起了点小风浪。唐太宗又有些心惊肉跳，说道：“恐怕这是风暴将近的征兆。以朕之见，还是速回登州为好！”

徐懋功忙道：“陛下休要担心。前面不远处有片陆地，船队可以在那里抛锚避风。”

尉迟恭此刻正紧张地向远处眺望。突然他叫起来：“陛下，前方有座城池 我们可以在那里靠岸避风。”

唐太宗忙问：“是什么城？是否归朕管辖？”

徐懋功禀道：“陛下 臣等查过地图 那是一座避风港 归大唐管辖。陛下正可以在此避避风浪。”

唐太宗欣然同意。

于是，龙舟及船队在这座木头城边靠“岸”抛锚。唐太宗和文武官员上了“岸”。居民们一见皇上驾到 纷纷跪倒在地 迎接皇上。唐太宗问：“何处可以让朕和爱卿们好好休息一下？”“居民”们就带领天子一行直奔无风亭而来。唐太宗到了无风亭，觉得此处幽雅无比。几杯美酒下肚，唐太宗忘却了大海的风浪。

唐太宗中了“瞒天过海”之计！

§ 1.2 隋军换防惑敌间，麻痹之时全军灭

公元 589 年（隋文帝开皇 9 年）文帝杨坚做出了出兵南下的

部署，并命令吴州总管贺若弼率军从广陵（今江苏扬州）渡过长江袭击陈军，为隋大军攻克陈都城建康（今江苏南京）铺平道路。

贺若弼买了许多好船隐藏起来，准备渡江使用，把五六十只破船摆在江边沟渠内给陈军侦察人员看。侦察人员看后以为隋处内地，没有船只，无法渡江，于是产生麻痹轻敌思想。

贺若弼在渡江之前，让江边的部队频繁换防，而且每次换防都在广陵集结，并大造声势，多树旗帜，广建营帐，以引起陈军注意。开始时，陈军以为贺若弼大军到，要过江，于是赶紧调集军队准备作战。后来发现是隋军换防，就又松懈下来，把军队调开了。以后，陈军对隋军换防习以为常，不再防备。哪知贺若弼在换防的掩护下，调集大军，部署妥当。发起进攻之前，贺若弼还不时地让士兵沿着江边打猎，人喊马叫，实际上是作渡江演习。陈军对此麻木不仁。

贺若弼见陈军完全麻痹了，便突然指挥大军行动，一下子冲过了长江。陈军竟未发觉。庐州总管韩擒虎带 500 人过江，闯进陈兵住地。陈兵都喝醉了酒，正在睡大觉。贺若弼顺利渡过长江，攻克了京口（今江苏镇江），活捉了陈南徐州刺史黄恪。接着，贺若弼、韩擒虎从南北两路一齐进攻，使沿江陈守军望风而逃。贺若弼很快打到陈都城建康，占领了钟山。

§ 1.3 巧安排晃过监视，妙打算转移舰队

1941 年底，希特勒决定把停泊在法国布勒斯特港内的德国战列舰“格奈森诺”号和“桑德斯”号、重巡洋舰“欧根亲王”号和一些驱逐舰转移至挪威海面。德国军舰从布勒斯特到挪威，只有两条航线可供选择：一是向西绕过苏格兰至挪威，这样必然要和在兵力上占有绝对优势的英国舰队遭遇；另一条航线是冲过英吉利海峡北上到挪威，这样又会吸引整个英国空军和英国海军、海岸炮

兵的拦截堵击。经过再三考虑，希特勒最终下定决心让其舰队突破由英军严密监视和封锁的英吉利海峡，并为此采取了种种瞒天过海的伪装和欺骗措施，以求出其不意地完成兵力的机动转移。整个作战计划中最为关键的部分是对舰队航行时间的安排：夜晚启航，白天通过英吉利海峡最危险的地段——多佛尔和加来之间。同时，希特勒又命令空军尽全力保护军舰的安全。德国空军战斗机兵种司令贾兰德受命尽全力调集 250 架战斗机进行空中掩护，专门建立了相应的战斗机指挥体系。为了保证各海军指挥中心与掩护战斗机部队的密切协同，空军向各指挥中心和舰队派出了联络军官。德国通信情报技术署还为这次行动准备了一套崭新的雷达干扰技术。整个作战行动计划和准备，都是在极为严格的保密条件下进行的。

2 月 11 日夜 20 时整，舰队按计划驶离布勒斯特港。德军第一批夜间战斗机在黑暗中起飞，天明时到达舰队上空。为了不让英国雷达站发现，德机超低空飞行，所有无线电都保持静默。中午 11 时，英国一架战斗机发现了德国舰队，然后向英国军事统帅部报告。统帅部竟然不相信战斗机的报告。12 时零 5 分，另一架侦察机证实了英军统帅部认为不可能的消息，可是这时德军舰队已经到达海峡最窄处。这就是说，当德军舰队正在经过全程中最危险的一段时，英军才发现德军舰队的企图。直到 13 时 34 分，英军 6 架鱼雷机才在 10 架战斗机的掩护下，从低空向德舰发起攻击。德军舰上战斗机指挥所的无线电打破沉默，引导战斗机向来袭的敌机扑去，结果英 6 架鱼雷机全部被击落。

整个下午，德英双方展开了激烈的海、空战斗。15 时 30 分，德军旗舰“桑贺斯特”号突然触雷受伤，不能行驶。整个舰队分成了两部分，大部分继续前进，“桑贺斯特”号和另一艘驱逐舰留在后边。英军从空中、水面集中攻击“桑贺斯特”号，但又一次被德战斗机和舰上高炮所击退。同时，德轰炸机也开始攻击英军舰艇。

17时40分，德夜间战斗机自荷兰机场起飞参加战斗。接近黄昏，德机与最后一批英轰炸机发生激烈战斗。入夜，英国空军除进行空中侦察外，还在从法国湾到易北河口的全部航线上布下了水雷，但已无法对德舰队进行任何有效阻击。13日10时30分，“桑贺斯特”号到达威廉雪芬。至此，德国舰队通过海峡的任务圆满结束。在这次战斗中，英国损失飞机60多架，1艘驱逐舰被击中起火。德国整个舰队顺利通过了英吉利海峡，战列舰虽触雷但可修复，空军损失了17架飞机。

第二计 围魏救赵

核心内容 此计源于公元前 353 年的齐魏桂陵之战，其核心是攻击敌人没有防备的虚弱部位来间接地牵制敌人，以达到趋利避害、机动歼敌的目的。

古文解语 共敌不如分敌 敌阳不如敌阴。

译文：打集中的敌人，不如把它调动分散以后再打；要避实就虚，乘其疲惫以消灭强敌。

§ 2.1 乘虚而入围魏军 里应外合救赵国

战国时期，中国被分成许多小国。为了争夺统治地位，这些小国之间经常刀兵相见，战祸不断。公元前 354 年 魏国的附属国卫国在赵国的攻打下被迫倒向赵国。魏惠王对此十分恼怒，准备派兵攻打卫国。大将庞涓建议说，卫国是被赵国攻打不得已才屈服的，我们不如攻打赵国，如果把赵国打败了，卫国也就一块儿带过来了。魏惠王觉得庞涓言之有理，于是决定起兵 8 万伐赵。

魏军在庞涓的指挥下，很快打到了赵国的国都邯郸。这时赵国只好派使臣向齐国求救。

公元前 353 年，齐威王接受了赵国的请求，任命田忌为大将，孙臧为军师，率兵 8 万以援救赵国。军队应向何方进攻？田忌主张率领军队直奔赵国，包抄魏军的后路，配合赵国里应外合，夹击魏军。这一计划遭到孙臧的反对。他说：“若要解开一个绳结，不能用蛮力强拉硬扯。要分开决斗的冤家，不能自己也卷进去。要解除重围，最好的办法就是避开敌军人多势众的地方，攻击其防守

空虚的地方。魏国全部精锐部队都去攻打赵国，国内无重兵防守。我们应该攻打魏国都城大梁（今河南省开封）。国都大梁一吃紧，庞涓必然要率军回救。这样既可以解邯郸之围，又可以疲劳魏军，趁机狠狠打它，岂不是一举两得吗？

田忌听后连声赞叹：“好计！好计！”他们立刻改变计划，率领8万大军去攻打魏国。齐军攻打魏国的消息很快传到了正在赵国打仗的魏军。庞涓听到这个消息心急如焚，赶紧下令：全军撤回，去救大梁！此时齐军迅速从魏国撤出，在魏军回国必经之地桂陵（今山东菏泽东北）一带布下了埋伏，做好了充分的作战准备。以逸待劳的齐军给长途跋涉、精疲力竭的魏军一个狠狠的打击，使赵国得救。

§ 2.2 着虚处发兵湖杭，攻其背排解京围

攻其必救，运用之妙在于掌握好一个“必”字，处理好攻坚与打援的关系。在敌人重兵密集、便于机动增援的情况下，指挥员尤其需要胸怀全局，随机应变，恰当处置。

1858年，清军围困天京（今南京），太平军在陈玉成、李秀成的统一指挥下，经过两年奋战，取得了一个接一个的重大胜利，士气大振。但是，清军势力对太平军的威胁仍很严重。当时的形势是：清军江南大营还在直接威胁着太平天国的中央政权，以曾国藩为头子的清湘军正兵分四路向皖北进攻，逼近安庆。解除天京之围，打破东西两线敌人的威胁，是太平军面临的紧迫战略任务。

1860年1月，干王洪仁玕与李秀成共同制定了一个以摧毁清军江南大营为主要作战目标的计划。这个计划巧妙地运用了攻其必救、围魏救赵的谋略。后来洪仁玕回顾说：“此时京围难以力解，必须向湖州、杭州虚处力攻其背，彼必返救湖、杭。侯其撤兵远去，即行返旆自救，必获捷报也。”

按照这个谋略思想，李秀成率部自浦口渡江到芜湖，会合左军主将李世贤等，一起进攻湖、杭。因浙江是江南清军大营的粮仓，杭州丢失后清军江南大营便断了粮饷之路。将士极其惊慌，急忙分出五分二的兵力直抵杭州回救。这时，太平军在杭州城上多树旗帜，虚设疑兵，暗中来了个金蝉脱壳，退出杭州，绕行山区小道，日夜兼程，疾驰北返。当敌人还没有弄清太平军的去向时，各路太平军已会师建平（今郎溪县，距南京约 90 公里）随后兵分东西两路进援天京，攻克清军江南大营，终于解了天京之围。为了扩大战果，太平军又急下苏、常，追歼了溃退的残敌。这一场漂亮的解围作战 历时不到 5 个月。

从围魏救赵到攻坚打援，反映了攻其必救这一谋略原则的丰富内容，体现着活的军事辩证法。只有全局在胸的高手，才能审时度势 运用自如。

§ 2.3 破天险转战鲁西南，扭战局挺进大别山

“围魏救赵”的战法为历代军事家所赞赏，至今仍有其生命力。毛泽东同志在《抗日游击战争的战略问题》一文中总结我抗日军民反围攻的作战经验时提到：“在反围攻的作战计划中，我之主力一般是位于内线的。但在兵力充裕的条件下，使用次要力量于外线，在那里破坏敌之交通，箝制敌之增援部队，是必要的。如果敌人在根据地内久踞不去，我可以倒置地使用上述方法，即以一部留在根据地内围困该敌，而用主力进攻敌所从来之一带地方，在那里大肆活动，引致久踞之敌撤退出去打我主力。这就是‘围魏救赵’的办法。”（《毛泽东选集》第二卷 398 页）1947 年 8 月，当蒋介石大举进攻解放区时，我刘邓大军逐鹿中原，千里挺进大别山，由内线打到外线，把战争引向蒋管区，一举扭转了整个战争形势，可以说是对“围魏救赵”这一战法的运用和发展。刘邓大军占据

了大别山，犹如在敌人的心脏插上了一把尖刀，既可东慑南京，西逼武汉，又能南扼长江，瞰制中原。此举高明之处就在于，我党中央和毛主席经过深思熟虑，大胆地做出了这一战略决策。

1947年6月30日，我刘伯承、邓小平率领的晋冀鲁豫野战军，在其他部队配合下于鲁西南的濮县和东阿之间150公里地段上，突然发起渡河作战。敌人河防部队全线崩溃。我20万大军突破黄河天险，使敌人以黄河天险抵御我40万大军的幻想立即化为泡影。我军突破黄河天险防线后，转入战略进攻，进行了鲁西南战役，歼敌56000余人。接着，我军8月上旬开始千里跃进大别山，以锐不可当之势粉碎了敌人数十万大军的前堵后追，先后跨越了陇海路、黄泛区、沙河、涡河、洪河、汝河、淮河等军事障碍。经过20多天的艰苦跋涉和激战，终于在8月末先后进入大别山区，开始了中原逐鹿的激烈斗争。

从1947年9月至1948年3月，我军经过7个多月的艰苦斗争，在大别山站稳了脚跟，胜利地结束了在中原第一阶段的斗争。这时我军在大别山恰似一把利剑插入蒋介石反动统治的心脏，同东北、华北、西北、华东等战区的反攻和进攻相互配合，形成了全国规模的巨大攻势。从此，我军由内线作战转入战略进攻，扭转了整个解放战争的形势，为1948年的战略总决战和夺取全国解放战争的胜利创造了极为有利的条件。

第三计 借刀杀人

核心内容：利用自身以外的其他某种势力或方法，自己不出面，借用第三者的力量除掉某人或做某种事情。

古文解语 敌已明 友未定 引友杀敌 不自出力 以《损》推演。

译文：敌方的情况已经明确，而盟友（泛指第三者的力量）的态度却不稳定，要诱导盟友消灭敌人，避免消耗自己的力量，善于运用《损》卦中关于“损下益上”的逻辑推理演算。

§ 3.1 晏子出谋送二桃，勇士三人自残杀

春秋时期 齐景公手下有三名勇士 公孙接、田开疆、古冶子。三人自恃勇武，素来傲慢无礼。一天，三名武士见到齐国大夫晏婴，都没有离开座位向前施礼。这一不礼貌的举动令晏子非常气愤。他认为这三个人早晚会惹出麻烦，便请景公除掉他们。景公说：“这三个人孔武有力 逮恐怕是逮不住的 刺杀他们也恐怕刺不死。到时三人合力 就不好对付了。”晏婴便向景公献计说：“这三个人有勇无谋。请您派人送给他们两只桃子，让他们论功食桃，到时三人必会自相残杀的。”

于是景公按计行事。果不其然 公孙接一听 便抢先说：“我曾经跟随主公打猎，杀死了一只大野猪和一只凶狠无比的乳虎。凭我的本事，我应该得到一只桃子。”于是他拿了一只桃子。接着 田开疆说：“我曾经两次伏兵打退敌军 也当然可以吃个桃子了。”随后他也拿了一个桃子。古冶子说：“我跟随主公去黄河的

时候，一只巨鼋叼住了左边驾车的马，把马拖到了激流中。从小不会游泳的我跳进水里与巨鼋搏斗，终于杀死了它。当我左手抓着马尾巴，右手提着老鼋的脑袋，从水中猛然跃出时，人们都以为我是威力无比的河神呢！像我这样的功劳，也当然可以吃桃子的！你们两位还不赶快把桃子给我！”说着，他拉出宝剑站了起来。

这时公孙接、田开疆说道：“我们都比不上你勇敢，功劳也比不上你大，却抢了桃子没能谦让，这便是贪婪哪！今天若不以死来表达我们对自己贪婪之心的忏悔，那我们岂不是胆小鬼吗？”说罢还回桃子，拉出宝剑自刎而死。

古冶子面对两具尸体，良心受到深深的谴责。他自言自语道：“两个伙伴死了，只有我一个还活着，这是不仁；用言语羞辱他人而吹嘘自己，这是不义；对自己的行为感到厌恶而不去死，这是不勇。假如他们两个人把一个桃子分成两半，他们就都可以得到与他们的本领相称的一部分，我也就可以得到我应该得到的一个桃子了。”

说完，他扔掉桃子，同样拔剑自杀了。使者回报景公：“他们都已经死了。”后人诗叹道：

步出齐城门，遥望荡阴里。
里中有三坟，傻傻正相似。
问是谁家家？田疆古冶子。
力能排南山，文能绝地理。
一朝被谗言，二桃杀三士。
谁能为此谋，国相齐晏子。

这首诗为诸葛亮所作，他本人也称得上谋略大师。他赞颂了三位勇士，斥责了晏子借刀杀人。晏子没有胆量直接处死三个失礼的猛士，却利用“英雄人物往往易于激怒，因为他们特别注重自己的名声、荣誉和自尊心”这一点，在他们中间散布嫉恨的种子，借他们自己的手杀了他们。

§ 3.2 佯装醉周瑜设计，斩蔡瑁借刀杀人

三国时曹操平定了河北袁氏，又夺取了湖北荆州，便顺流东下，号称 80 万大军，要灭掉东吴。东吴大臣鲁肃、周瑜力劝孙权联合刘备，同心破曹。当时曹操所率兵士都是陆军，不习水战，曹操便任用荆州水军降将蔡瑁、张允为水军正、副都督，训练部队熟悉水战。周瑜了解到这个情况，便打算用计谋除掉这两个人。正好，曹操利用周瑜的一位同学蒋干前来东吴，侦察周瑜这边的军事情报。周瑜闻讯灵机一动，便打上了蒋干的主意。周瑜一见蒋干，显得十分亲热，当即摆酒设宴，给蒋干接风。席上，周瑜极力劝酒，假装喝得大醉，然后又死活邀蒋干和自己同榻抵足而眠，以示亲热。到了半夜，一名手下慌慌张张送来一封书简。周瑜装作糊里糊涂地胡乱将书信扔在一边。蒋干偷偷地起来，拿起书信一看，竟是蔡瑁、张允投降东吴的密信。蒋干看后大吃一惊，连忙收起信件藏在身上。他见周瑜还在呼呼大睡，便趁天色未明，偷偷驾船返回了曹营。曹操一见书信果然大怒，立即下令斩杀了蔡瑁、张允，中了周瑜借刀杀人的妙计。这样一来，曹军的水上训练就失去了内行的指挥。

§ 3.3 法西斯编造证据 俄将领遭陷害

第二次世界大战前夕，希特勒为了严重削弱苏联在未来战争中的军队领导力量，采用了间谍阴谋手段，诱使斯大林轻信了德国情报机关伪造的证据，巧借斯大林之手，处决了屠哈切夫斯基等 8 名能征善战的苏军高级将领。

那是在 1936 年的冬天，苏联国内的肃反“清洗”运动正处在非常激烈的时期。德国情报部门收到一份有关苏联元帅屠哈切夫

斯基有可能发动政变的情报，很快转交给了希特勒。希特勒掂量着这份证据不足的情报，决心采取借刀杀人的阴谋诡计，除掉屠哈切夫斯基这个未来作战中的重要对手，并以此换取苏联对德国的好感，以利于在未来的战争中稳住东方，消除进攻西方的后顾之忧。于是，希特勒下令，让情报头子海德里希在极为机密的情况下组织“搜集”编造了屠哈切夫斯基反苏的“证据”。其中包括伪造的屠哈切夫斯基等 8 名同事与德国高级将领之间的来往信件（其内容主要是暗示屠哈切夫斯基里通外国的政变计划、受贿账单等），屠哈切夫斯基等人向德国出卖情报的情况及其所获巨款的收据，德国情报部门给屠哈切夫斯基的复信抄件等。随后，海德里希又设法把这些情报转到苏联谍报人员的手里。不久，苏联统帅部便以 300 万卢布的巨款买下了这份情报。屠哈切夫斯基等 8 名能征善战的高级将领很快被捕，在大量“证据”面前难以答辩。审讯只用了几十分钟，即宣布被告死刑，并在 12 小时内全部处决。

第四计 以逸待劳

核心内容：战争中要善于运用有利地形，力争做到一边防御，一边养精蓄锐，待进攻者体力疲劳之后、士气沮丧之时，抓住战机，转守为攻。

古文解语 困敌之势，不以战，损刚益柔。

译文：使敌人由强盛的优势变为虚弱的劣势，不一定采取进攻的办法；可以根据刚柔相互转化的原理，使敌人因疲惫削弱，而已方由劣势转化为优势。

§ 4.1 马燧诱敌逸正时，田悦上钩吃败仗

唐德宗建中二年，河东节度使马燧刚刚打败叛变的藩镇田悦，就遇到田悦的援军。田悦在渔河旁建立了防御工事，让淄州、青州来的援兵驻守在他的左边，恒州、冀州来的援兵驻在他的右边。马燧进驻邺县，向朝廷请求增兵。唐德宗命令河阳节度使李鹏率军同他会合，都驻扎在漳河旁。田悦派遣他的将领王光进领兵把守漳河上的长桥。他们修筑了一座两头伸入河内、形如半月的堡垒，用来堵住马燧军队前进的道路，使他们不能渡过漳河。马燧在漳河下游用铁锁链把几百辆兵车连接在一起，在车中堆放上土袋子，横列在漳河中，堵住了上游来的河水，使漳河下游水变浅，士兵们可以涉水渡过漳河。田悦知道马燧的军队粮草不足，就坚守在军营中不出战。马燧命令士兵们带上十天的口粮，到逼近田悦军队的仓口附近扎营。他和田悦分别驻守在洹河的两岸。他又命令军队造了三座可以横跨洹河的桥，每天前往田悦营前挑战。田悦还

是不出战，只是私下里埋伏上下万名将士，想来偷袭马燧。马燧下令军队半夜敲起战鼓，吹响号角，做出要进攻田悦军队的样子，然而大队人马却秘密出发，沿着洹河直奔魏州。他对部队下令说：“等到敌人到来时，停下来布下战阵。”他又命令留在原军营中的100名骑兵等大队人马走后，偃旗息鼓，带着柴火和火种，躲藏在三座桥下，等田悦的军队全部渡过洹河时，烧掉这三座桥。待马燧的军队走出了十多公里路以后，田悦得到了消息。他果然带领军队过桥，乘着风势放火烧了马燧军队留下的营垒，同时敲着鼓呼喊着前进，来追赶马燧。马燧命令将士们按兵不动，砍除前边的杂草树木，开辟出一块一百步宽的空地作为战场，招募了5000名勇士在前边布好了战阵，等待田悦军队的到来。田悦的军队赶了几公里路来到阵前时，手中持的火把灭了，士气也减弱了。马燧带领军队奋勇进攻，大败田悦军队。田悦想回身逃跑，然而横跨洹河的三座桥都已被烧掉，后退无路。他的士兵们为了逃生，争着往河里跳，结果淹死的人无法计算。

§ 4.2 美军瓜岛以逸待劳，死亡岛上日军丧命

1942年6月，美军在中途岛挫败日军之后，8月7日清晨又向瓜达尔卡纳尔岛（以下简称瓜岛）发动了突然袭击。岛上的日军毫无防范，使美军登陆后几乎未遇抵抗就占领了机场。日军只有少数人退到岛的西北端死守待援，其余大部分全部伤亡。日军对这次失败决不会善罢甘休，不到一周就迅速做出了反应。

8月13日，东京帝国大本营电令驻在拉包尔的百武晴吉将军火速歼灭瓜岛之敌。百武晴吉当即派出残忍成性的清野市木大佐率领一支曾受过专门登岛作战训练的2000人精锐部队作先锋攻打瓜岛。

范德格里夫特严阵以待，早已做好了与日军登陆作战的准备。

他料定这批登岛日军极有可能从北部登陆，与固守在那里的日军会合，然后由北向南发起反攻，于是做了相应的兵力部署。

载运清野市木部队第一梯队的 6 艘驱逐舰于 8 月 18 日午夜抵达瓜岛北岸，登陆异常顺利。清野大喜，当即电告拉包尔：“我们登陆成功。”等到 6 艘驱逐舰返航远离后，早已埋伏好的美军突然开火。机枪、炮弹像雨点般射向日军，顿时血肉横飞。日军顽抗，拒不投降。美军派出坦克助战。在彻底失败的情况下，清野烧掉军旗，拔出战刀切腹自杀了。美军守卫瓜岛第一仗，以死 35 人、伤 75 人的代价 击毙日军 800 余人，取得了初战的胜利。

不久 川口将军率领 3100 名官兵再次向瓜岛杀来。他利用夜色，在大批战舰掩护下悄悄登陆，随即钻入茂密的丛林之中。老谋深算的川口深知亨德森机场的重要性。他的打算是，不同美军打阵地战，而是从美军意料不到的地方向机场发动偷袭。只要占领了机场，也就掌握了瓜岛作战的主动权。

川口亲率部队在从无人穿越的丛林中行进。他们披荆斩棘，翻过悬崖峡谷，穿过散发着腐败臭气的沼泽。由于是在夜间行军，他们不时被树根绊倒或掉进深坑。饮用河水使不少人患痢疾，半数以上的人又染上了热带疟疾。他们只靠少量的干鱼、饼干和糖块维持生命，不敢生火做饭，怕暴露目标。经过两天的艰苦跋涉，日军终于到达距机场 11 公里的马塔尼科河畔。总攻开始前，川口召集中队长、小队长训话。他说：“敌人最怕夜战 因此 我们务必于凌晨把他们消灭。为天皇献身的时刻到了！”

当晚 6 时，疲惫不堪的日军鼓起武士道精神，臂上缠着白布条，嗷嗷地叫喊着向机场发起疯狂进攻。双眼布满血丝的川口将军嘴角上挂着狞笑，感到胜利在望！

然而，强中更有强中手，范德格里夫特派出的巡逻队早已发现了登陆日军的踪迹。他认为在丛林中设伏不易杀伤敌人和发扬火力，于是决定把敌人放进来，集中使用炮火将其消灭。果然，当日