

总 说

六六三十六^①，数^②中有术^③，术中有数。阴阳变理^④，机^⑤在其中。机不可设，设则不中。

【译文】 六乘六等于三十六，客观实际中蕴藏着计谋，计谋的运用依赖于客观实际。掌握了事物发展的客观规律，需要的计谋也就在其中了。施计用谋不能凭空想象、脱离实际情况，否则必然遭到失败。

【解析和应用】“兵以诈立”，多谋者胜。这是军事斗争的普遍规律。因此，如何施计用谋，已成为历代兵家研究军事科学的一项重要内容。指挥员在战争中要做到“运筹帷幄，决胜千里”，以少胜多，以弱胜强，以劣胜优，转危为安，甚至不战而胜，关键在于知己知彼，审时度势，施计用谋。故有“用兵之道，以计为首”之说。反之，“不计而进，不谋而战，必为敌所败。”

施计用谋，首先要正确认识和处理“数”与“术”的关系。“数”指客观情势，是第一性的；“术”指主观计谋，是第二性的。客观情势决定主观计谋，主观计谋源于客观情势，又转而对客观情势有反作用。就是说“数”决定“术”，“术”反映“数”又反作用于“数”。二者之间是对立统一、相辅相成的关系。因此，指挥员要做到妙计在心，胜券在握，应当像《百战奇谋·计战》中所说：“未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。”也就是说要在认真调查研究的基础上，依据客观情势，制定出相应的计谋。例如：

战国时期的齐魏桂陵之战，孙臆根据当时客观情势，运用

“围魏救赵”的战术，乘魏军正在赵国作战，国内空虚之机，指挥齐军直逼魏都，吓得魏军慌忙回师应战，结果在桂陵把魏军打得溃不成军。

太平天国军解天京之围，采取的也是乘敌之虚、攻其必救的策略。当时清军主力驻扎在天京城下，后方极其空虚，太平天国军攻湖、杭，断敌粮饷；待清军回救，兵力分散，再握紧拳头打击包围天京之敌，终于将清军七万余人全歼，天京之围自解。

这两个战例，都说明胜者之所以能胜，就在于其主帅能依据客观情势去制定和运用作战谋略。

主观臆断，骄纵轻敌，必然招致失败。施计用谋必须对客观情势充分了解并认真分析，才有获胜的可能。单凭主观愿望，不顾客观情势，刚愎自用，轻举妄动，没有不吃败仗的。即便是强者也会转化为弱者，优势也会转化为劣势。这是不以人们意志为转移的客观规律。我国古代的吴越争霸、楚汉争雄、淝水之战以及中外近代、现代的不少战例，都足以说明在战争中施计用谋，为由弱变强、取得战争的胜利，提供了宝贵的经验。

“三十六计”的军事谋略早已为中外兵家重视和研究运用。其中有些计谋，诸如瞒天过海、围魏救赵、以逸待劳、声东击西、暗度陈仓、抛砖引玉、调虎离山、金蝉脱壳等，至今仍具有普遍意义，有着旺盛的生命力。

事实上，“三十六计”不仅在军事上得到广泛运用，而且在政治上、经济上、外交上以及文化、体育、日常工作和生活等方面，早已被中外人士重视运用。例如其中第三计“借刀杀人”，早已有人用于日常工作和生活方面。如《红楼梦》第六十九回中就有“凤姐虽恨秋桐，且喜借她可以发脱二姐，用借刀杀人之法”的记叙。在处世待人中，对这种卑劣的手段，我虽

不为，但不能不防。又如第二十七计“假痴不癫”，是一种麻痹敌人、待机而动的谋略。此计古代运用在军事上，一般都是在不利于己的形势下，利用伪装以障敌眼，等待时机再转守为攻。后来，此计也有人用于政治上。战国魏文侯时，邺（今河北省临漳县南邺镇）地的官吏、豪绅与女巫假托“河伯娶妇”，强选少女，投入河中。不然，就说会有洪水为灾，借以愚弄民众，榨取钱财。其后，西门豹为邺令，决意为民除害。到河伯娶妇时，故意说所选女子不漂亮，要女巫、官吏去与河伯商量另行选送，立刻命人强行把他们先后投入河中。邺地的官吏、豪绅们都很惊恐，从此不敢再说为河伯娶妻的事。西门豹初对此佯装不知，其实是运用“假痴不癫”之计，一举戳穿了荒唐可笑的河伯娶妇的骗局，结束了当地人民的灾难。

在经济上，特别是现代企业的经营管理，研究古代兵法，施计用谋，日益引起中外有关人士的重视。日本和亚洲“四小龙”就把“三十六计”应用于工商业，在几年之中就完成了令人炫目的经济征服。

然而，计策是方法，是手段，是为目的服务的。“三十六计”是“分析学”，也是“方法学”。借助它可以认清客观情势，针对周围人们的言谈举止作出适当的反应，从而在社会生活领域中创造优势，获取利益。我们学习和运用它，目的是在“安邦治国”、济世利民的前提下求得群体和个人的发展。当然也有某些专事牟取私利的不肖之徒，不择手段地运用“三十六计”巧取豪夺，坑害国家，欺骗他人。俗话说：“久走夜路要闯鬼”、“害人终害己”这种人肯定是不会有好下场的。应当指出：“三十六计”中个别计谋确有消极因素，对此，我们虽不使用，但不能不知，不能不防。明代智者洪自诚说得好：“害人之心不可有，防人之心不可无。”这是至理名言。就像我们要不生病、不受传染，就得以“预防为主”，有“免疫功能”一样。

【注解】

六六三十六：《易经》中的阴数；阴爻“坤”的符号为“☷”。借太阴六六之数，以表示诡计多端。

数：数目，数量，自然之理。可引申为客观规律。这里指敌我双方的情况和战场实际。

术：手段，计谋，策略。

阴阳燮理：燮，调和、谐和。这里的意思是借对立物的统一，起相反相成的作用。

机：机变，机谋。

第一套 胜 战计^①

第一计 瞒天过海^②

备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳
之对。太阳，太阴^③。

【译文】自认为防备十分周到的，就容易麻痹松懈：通常看惯了的，往往就不再产生怀疑。秘计总是隐藏在暴露的事物中，而不是和公开的形式相排斥。表面看来非常公开的事物，往往蕴藏着非常机密的内容。

【解析和应用】“瞒天过海”，比喻用欺骗手段，以达到预期的目的。原意是：天：天子，即皇帝。遮挡皇帝视听，瞒骗其上船，使其安全过海（见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》）它在军事上，是一种巧妙制造假象，掩盖真实的军事行动的计谋。主要用于战役伪装，以隐蔽兵力的集结、发动战争的时间等，从而达到出其不意、攻其无备、克敌制胜的目的。

疑心以乱其谋。指挥员的正确决心，来源于正确判断，但其判断常受思维活动和认识习惯的制约，如先人为主、常见不疑等。“瞒天过海”之计，就是实而示之以虚，示假隐真，出奇制胜，使敌方指挥员由此而导致思想麻痹，判断错误，用兵失当。这种疑兵之计，实质上是一种攻心战。攻心，也叫“夺心”。英国哲学家培根曾说，心思中的猜疑犹如鸟中的蝙蝠，它

永远是在黄昏时飞的……这种心理使精神迷惘，疏远朋友，而且也扰乱事物，使之不能顺利进行。假如我们的指挥员能针对敌将心中的“蝙蝠”，巧施欺敌假象，使他沉溺于犹豫狐疑之中而遇事不决，这就是“夺心”法之一。据历史记载，诸葛亮非常重视攻心。他提出的“用兵之道，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下”，可说是对孙子“上兵伐谋”思想的进一步发展。

“瞒天过海”之计，古今中外的战争史上常见运用。

南宋抗金将领毕再遇，曾以此计向金兵“借箭”20万支。公元1206年（宋宁宗开禧二年），宋镇江副都统制、节制淮东军马毕再遇守卫六合（县名，今属南京市），被金将赫舍哩子仁包围。不久，城中宋军的箭已用完，毕再遇决计向金兵智取。于是他让士兵打着青色伞盖，穿上防护盔甲在城墙上来回走动。城外金兵一见上面青色伞盖出现，认定是主将毕再遇在巡城，就争先恐后地射他，箭像飞蝗般地射向城楼。不多久，城楼上铺了厚厚的一层箭。就这样，毕再遇轻而易举地从敌人那里弄到20万支箭，再现了诸葛亮“草船借箭”之妙计。

1933年10月蒋介石任命四川军阀刘湘为“剿匪”总司令，纠集100多团、80架飞机配合，企图歼灭红四方面军于川陕边境地区。红军顽强奋战，敌人进攻受挫，准备后撤。红9军第25、26师立即出击，在青龙观东南地区击溃敌1个旅后，向羊坝场方向追歼敌人。

跟随在25师后面的军直属队有五六百人。为尽快追击敌人，25师改由小路追击，军直属队仍然沿通往宣化、达县的公路向南疾进，预定集合地点是羊坝场。天黑前进时，突然发现敌人设有前哨阵地。这时，25师已离去，另走捷径小路；后卫

27 师尚未到达接应。在此孤军应战，危险时刻，军直属队首长研究决定：命通信连以一个排袭击敌前哨阵地，两个排在公路两旁埋伏待敌。为迷惑敌人，采用“瞒天过海”之计：每隔 10 米站 1 个号兵，战斗刚一打响，100 余支军号突然一齐吹响，雄壮的号声震撼山谷。敌不知多少红军赶来战斗，顿时惊呆。红军趁声势，一举占领敌军前哨阵地。经审问俘虏，得知南边公路有敌 1 团。军直属队首长当即决定乘胜向敌发起攻击。敌人被冲锋号声吓破了胆，以为红军大军出击，顿时阵势大乱，一哄而散。军直属队人员一拥上前，挥舞扁担、菜刀，漫山遍野抓俘虏。仅半小时，击溃敌 1 个团，活捉敌 500 人。

当日深夜两点钟，军直属部队到达预定集结地点羊坝场。这时又遭遇到敌人驻守在东山担任掩护撤退的 1 个团。军直属队首长“如法炮制”，迅速部署兵力，吹响冲锋号，向敌人进攻。敌人顿时大乱，吓得四处奔逃。凌晨驻守西山的敌军 1 个团也惊慌失措，准备逃走。我直属队趁机吹军号，大声喊杀。敌被一夜号声、枪声吓得六神无主，犹如惊弓之鸟，很快被红军击溃。这次战役，红 9 军直属队一夜之间，四破敌兵，连续击溃敌人 3 个团，俘敌 1900 多名。

第二次世界大战期间，美英盟军在 1944 年发起诺曼底登陆战役前，企图在圣玛丽埃格利兹进行伞兵空降。为了掩护这次军事行动，盟军在空降地域两翼，先后接连投下带音响装置和实弹射击模拟器的几批假伞兵。当其接近地面时，即发出与真实战斗相同的音响，诱使德军包围伞降地区。德军连续扑空，遂麻痹大意起来。于是，盟军趁机实施真空降，德军以为还是假的，未能迅速作出反应，从而使盟军空降伞兵毫不费力地站稳了脚跟。

“瞒天过海”适用于体坛角逐

“示假隐真”的策略在体育比赛中亦见运用。1964年中国乒乓球队访日，中国队王志良迎战日本横板削球手谷川敏明，双方打得很激烈。王志良在重板扣杀后，吊了一个短球，但见谷川一个箭步冲上前来，在球台下面将球勾了一下，送到左方一个大高球。王志良见来球高，心中暗喜，忙向左侧身，因为这样的球落后通常是向左拐。王志良刚拉开架势正要扣杀，却不料球由台面弹起后，突然向右急拐，王志良人左而球右，根本无法扣杀，结果，反丢了一分。原来，谷川在球台下巧妙地用了个像是左侧旋实为右侧旋的球，瞒过了王志良，不但化险为夷，而且还得了一分。观众无不为之赞叹。

在第十三届世界杯足球赛上，原联邦德国队教练贝肯鲍尔为隐蔽实力，先称利特巴斯基重伤无法参赛，接着又说鲁梅尼格旧伤未愈难以率队出征，随后甚而讲利特巴斯基与鲁梅尼格不和，两人不能同时上场。这竟使有些人低估了原联邦德国队的实力。可是在原联邦德国队与法国队争夺进入半决赛的一场关键性比赛中，利特巴斯基和鲁梅尼格突然“康复”同时上阵，且矫健如常，配合默契。结果，原联邦德国队以二比零胜法国队。

“瞒天过海”适用于日常工作和生活

1992年3月15日，哈尔滨市农业银行动办事处金库内的128.3万元现金被盗。这是新中国成立以来所发生的特大金融盗窃案。

这座金库三面都是营业室，一面靠着民房。其墙体在原来的厚度上增加一尺多，而且墙体内加有大号钢筋。库门是钢板

焊成的，装有双密码双锁。在金库的四面，还安装有先进的报警器。每天有一名领导和三名值班人员守护，真可谓固若金汤。

金库的盗窃者究竟是用什么现代化高超手段潜入这铜墙铁壁的金库呢？本案后经侦破，案犯为盛伟强、马文志、金永浩三人。原来，他们就是在光天化日之下，大庭广众之中，用钢钎铁，锤穿墙入室盗窃巨款的。

为此，案犯雇用了 4 个民工，规定在上午 8 点到 11 点，下午 1 点到 3 点凿墙。这正是银行上班的时间，凿墙声连续响了 3 天，这期间连有点耳聋的领导冯国太都听得心烦，邻居 78 岁的老太太以为银行在维修，也曾两次前来提意见，他们只是回答“这不是我们干的，我们没凿”了事。此时，也有职工听到此凿墙声感到怀疑，并提出“可别是凿咱们的金库墙啊？”但领导认为“金库非常牢固，凿一天也不会凿开。银行的部分职工也认为：“偷金库是死罪，谁敢？”就这样，不该发生的事情终于发生了！3 个案犯受到严惩，银行有关人员负有责任者亦受到处分。银行的领导自以为金库固若金汤，放松警惕，这就是“备周则意怠”。而案犯雇人凿墙，故意选在上班时间，响声如雷，毫不隐蔽，正是运用了“阴在阳之内，不在阳之对”的“瞒天过海”之法宝，真所谓“盗亦有道”。

“瞒天过海”适用于政治

公孙捷、古冶子、田开疆并称为春秋时齐国的“三强”。三人勇猛过人，遗憾的是与佞臣梁丘据打得火热。相国晏婴担心他们将成为祸国殃民的祸根，决心除掉他们。

一次，鲁昭公赴齐国访问，齐景公设宴招待。宴会上晏婴献上新摘的桃子为两位君主祝寿。景公吃的桃子味极甘美，于是就赏赐给随访的鲁臣叔孙倮，叔又让给晏婴。二人互相推让，只好赐给他们每人一个。晏婴见席上两桃，但参加宴会的齐国

却有三个勇士，于是想出一计：当即提议齐国参加宴会的将领诉说自己的功劳，谁的功劳大，桃子就归谁。公孙捷、古冶子抢先发言，没等到评判，就抢先分吃了桃子。田开疆的功劳原本高出二人之上，可是未分到桃子，田开疆感到莫大的耻辱，遂拔剑自杀。公孙捷、古冶子二人自觉功劳不如田开疆大，而自己却抢先分吃了桃子，羞愧自杀。这就是“二桃杀三士”的计谋。

战国初，淳于髡事齐威王。一天，淳于髡被齐王召见，要他到楚国将一只鹄鸟（白天鹅）献给楚王。

但是，要将一只鹄鸟从齐国送到楚国，可不简单。从齐的首都临淄到楚国的首都郢，需要一个月的长途跋涉，况且又不是珍贵礼品，只不过是只鹄，所以当齐王问他愿不愿意充当使者时，淳于髡的心情是不难想象到的。

他一出齐都，就把鹄鸟放走，然后持空笼子去见楚王。他说道：“我奉齐王之命来献鹄鸟。途中我见鹄鸟想要喝水，就把它从笼子里放出来，不料它乘机飞走。这是我的失职，我愿意以死谢罪。不过，为了一只鸟而使一位士人自杀，恐怕贵国会遭齐王责难，所以我打消了这一想法。虽然类似鹄的鸟有很多，我也想过另买一只类似的鸟来替代，但是这么一来又欺骗了齐王，所以我没有这样做。我甚至想到要逃到别国去躲避。但如此，又会使两国的友好关系产生裂痕。所以我又打消了这一错误想法。现在，我甘心情愿接受大王的任何惩罚。”楚王听后，非常激动，说：“你真是令人敬佩的人啊！齐王身边竟还有这样的人。”说罢，就赏赐了淳于髡许多礼物。

“瞒天过海”适用于经济战线

“瞒天过海”重在攻心。虚实结合 正反交错 从而制造有

利于自己的商业竞争态势。

日本中山湖畔的亚洲大饭店曾推出优待顾客的新规定：“投宿在本大饭店，如果看不到富士山山顶达一小时，我们就分文不收您的住宿费。”很多旅客曾上了这诱人新规定的当，争先恐后地前往投宿。他们心里盘算着：“明天也许下雨，云雾将遮蔽富士山，那么我就可以省下一笔可观的住宿费了。”结果，抱着这种侥幸心理的顾客，住一宿没等着又多住几宿的多得惊人。据该饭店经理说：“我们试办了三个月，结果，没有一位旅客享受免住宿费的优待。”

在我国商界也有不少运用此计的事例。如某地一宾馆，其住宿房间本来是有空闲的，茶室、酒吧间座位也有多余的，但该宾馆却张贴广告和“顾客须知”，声称：凡欲到我宾馆房间住宿、茶室品茶、酒吧间娱乐的，必须先登记排队，候通知而定。这一来，该宾馆的营业情况果然大为改观。这种策略就是利用人们惯有的一种心理，即“越是难于得到的越想得到”，以虚待实，以攻为守，从而招揽顾客，达到变虚为实、增加盈利的目的。

1987年使美、日两国大为震怒的“东芝事件”——1981年，日本东芝机械公司为了赚钱，不顾西方贸易集团的禁令，与原苏联秘密地签订了合同，向原苏联出售每台高达两层楼、重25吨、加工直径9米的巨型MBP-110铣床平台。其计算机系统由挪威的康斯伯贸易公司提供。然后采用了瞒天过海之计，向日本有关部门申请出口的却是“TDP70-110”型铣床，比真正卖给原苏联的MBP-110要简单得多，完全符合西方贸易统治集团巴黎统筹委员会的规定。装船时又耍了“瞒天过海”的掉包伎俩，巨大的集装箱外标明“TDP70-110”字样，而里面

的零件却全是 MBP-110 的部件，从而骗过了日本的海关检查。自 1983 年以来，日本东芝机械公司、挪威康斯伯贸易公司的技术人员多次秘密去原苏联列宁格勒安装调试机床，来去无踪。美、日的政府官员完全被蒙骗。因此，原苏联迅速地利用此最先进的铣床加工改装了核潜艇的螺旋桨，噪音降低到原来的 1/10 至 1%，性能与美国最先进的 688 级核潜艇相当。美国再也无法在百哩之外监听原苏联潜艇，必须靠近到 20 哩之内才能发现，乃至发生了与原苏联潜艇相撞的事件。

近几年来发生的一系列国内外诈骗案件，大都是非法分子用“瞒天过海”手段搞的。一些海外骗子，常冒充“某国某公司的董事、经理”或港澳巨商，吹嘘自己财大气粗，从而使我们一些企业对其盲目崇拜和信任，视为“飞来财神”，轻易吞下诱饵，造成恶果。一些国内骗子也善于在“资金”、“关系”等上面虚张声势，于是“公司”、“中心”的牌子满天飞舞，所冠名号从“中华”到“亚洲”直至“寰球”、“宇宙”，越来越大，其实只不过是皮包一个，空空如也。此外，广告吹得天花乱坠，名片印得神乎其神；有的不法分子还冒充“中央特派员”、“高干子弟”，巧扮港澳千金阔少、归国华侨……而善良的人们往往深信不疑。凡是遇到上述这样人物和这类情况，必须保持高度警惕，头脑清醒，不轻信，不妄动，以免上当受骗。

“瞒天过海”适用于炒股

有段时间，股票黑市交易猖獗，非法分子常常运用“瞒天过海”手段，股民往往上当受骗。

黑市交易不受法律保护，成交价格由买卖双方自由决定，买卖双方如果发生矛盾争执，往往各执一辞，难分是非，政府部门难以受理。例如，买方买入别人已申明挂失的股票，或者有

股民卖出股票后又到交易所“挂失”，造成买主遭受损失。特别是现代技术很先进，伪造假股票不费吹灰之力（包括在真股票上作假，涂改数字等），易于以假乱真，难以识别。所以，股民如在黑市买股票，应特别注意股票上是否有股票鉴证单位的签章。否则，手持假股票，却在做黄粱美梦！

因此，股民最好不要参加黑市交易。不然，上当受骗，悔之晚矣！

【故事】

瞒天过海 巧收姜维^④

公元228年，诸葛亮率军北伐曹魏。不久，蜀军顺利地进入祁山，夺得南安和安定两城，俘虏了魏军都督夏侯楙。在蜀军攻取天水郡（治所在冀县，今甘肃谷城县东）的时候，遇上了非同寻常的人物——文武双全、智勇兼备的天水参军姜维。先是赵云受孔明之遣，领五千人马攻取天水郡时，中了姜维的计策。接着孔明自为前部，来到天水郡城边，又中了姜维之计。

“兵不在多，在人之调遣耳，此人真将才也。”孔明爱才，决心收服姜维。

为了收服姜维，孔明“思之良久”，后来听说他的母亲居住在冀县，而他对母亲又非常孝顺，便派魏延率军诈攻此城，迫使姜维恐怕母亲有失而领兵驰援冀县。于是孔明乘机便将他围困在城中，然后施展了一系列的计谋。

首先，孔明料定夏侯楙不会劝降姜维，却故意给他衣服、鞍马，而且不让人跟随，放他去“招安姜维”。在夏侯楙临行前，孔明说：“现在天水的姜维守着冀城，他派人带着书信来说‘只要驸马（指夏侯楙）在我愿归降。’”孔明使用这个假情报，其目的不在于争取夏侯楙，而是为了蒙骗他，在他的心里先投下

一个姜维已有投降西蜀之意的阴影。夏侯楙刚出蜀营，忽然有几人奔走，他们自称：“是冀县的百姓，现在被姜维献了城池，归顺诸葛亮，蜀将魏延到处放火，抢劫财物，我等只得弃家逃走投上邽县名，今甘肃省天水市法。”在奔赴天水的路上，夏侯楙又碰到不少百姓携儿抱女而过，说的都同先前那几个人一样。他经不住这一连串情况的刺激，终于相信了姜维已经降顺蜀军的谣传。这时，天水的一些将领还没有亲身感受，都不相信真有此事。恰恰就在他们猜疑不定之际，蜀兵又来攻城，并且在火光中见姜维在城下挺枪勒马大叫：“请夏侯都督答话！”夏侯楙与太守马遵等都到城上，见姜维耀武扬威高声叫喊：“我为都督而降，都督为何背弃前言？”夏侯楙说：“你受魏恩，为何降蜀？有什么前言？”姜维回答说：“你写信教我降蜀，怎么能这样说呢？你要脱身，却把我害了！我现在降蜀，封为上将，哪还有回到魏国的道理？”说完，就驱兵攻城，直到拂晓才退。在这事实面前，天水的将领们不得不相信。其实，这又是孔明之计，他让部卒中相貌相似的假扮姜维攻城。就在这时，孔明引兵来攻冀县。冀县城中粮食缺乏，孔明又以粮草引诱姜维出城抢粮，而派魏延偷袭冀县，姜维失城后单枪匹马逃奔天水城下时，被太守马遵下令用乱箭射回。当姜维奔上邽城时，城上的将领便大骂：“叛国贼，还敢来劫我的城池！”于是又送给姜维一阵乱箭。姜维不能分说，不由仰天长叹。他孤掌难鸣，人困马乏，在走投无路的情况下，最后只好向孔明投降。

姜维来降，孔明亲自出迎，说：“今天我能够在此迎接你，这是蜀国的造化。”姜维从心眼儿里感激孔明如此看重他。想到自己本愿帮助太守，太守却把他扔了，还叫人拿箭射他；自己原想抗拒孔明，孔明倒把他当作自己人看待。相比之下，他不由得向孔明跪了下去。孔明把他扶起来，请他坐下，跟他谈起军国大事。越谈越亲，彼此都觉得遇到了知己。孔明还向后主

刘禅^⑤推荐，拜姜维为奉义将军，封当阳亭侯。这时姜维才二十七岁，和孔明初出茅庐时一般大小。

诸葛亮就是这样巧妙地运用“瞒天过海”之计收下了姜维。他有了本地人姜维相助，占领了天水、南安、安定三郡所属各县，凉州^⑥的边防从此更巩固了。

【注解】

胜战计：强战计，有充分胜利把握的作战计策。

瞒天过海：隐瞒实情，达到预期目的。瞒，隐瞒。天，天子，即皇帝。瞒天过海，原意是用手段巧妙瞒骗唐太宗皇帝，使其渡海往征高丽（古国名，地在今朝鲜境内）。

《永乐大典·薛仁贵征辽事略》记载：唐太宗御驾亲征，统兵 34 万，欲取高丽。

行至辽东海边，唐太宗见汪洋大海，浊浪滔天，产生恐惧，东望高丽，隔海千里，甚悔此行，便向总管张士贵问计。张士贵请薛仁贵代为谋划。薛仁贵说：“天子担忧大海难渡，无法征讨高丽。我可设计，让千里海水，如同平地，让皇帝和士兵安全渡过大海。”随即启奏太宗，附近一位富豪老人愿意为 30 万兵力提供粮草。皇帝高兴地接见富豪老人，予以嘉勉。当文武百官随皇帝来到海边时，见上万个房屋鳞次栉比，彩幕周围匝绕。皇帝入座与百官谈笑正欢时，突然四面帷幕哗啦作响，杯盘翻落在地。皇帝惊疑，命人揭开帷幕，但见一望无际的滔滔海水，分不清东西南北。皇帝惊问是何地方？张士贵禀奏：“这是前往高丽途中，借风势快到彼岸矣！”就这样太宗皇帝在臣下巧妙隐瞒下，不知不觉渡过大海。

太阳，太阴：最早见于《易经》。阳，指公开、暴露；阴，指隐蔽、秘密。原来的意思是：施用秘计，必须阴阳并

举，明暗结合，才是兵家常用的战略。阴阳在古代哲学思想中，代表矛盾对立的双方。一般地说：阴为柔、暗、奇、虚等；阳为刚、明、正、实等。阴阳在军事上涉及范围十分广泛，从阴晴风雨的天时，山川湖泽的地理，到攻防进退的战术，都可以成为阴阳对立的关系。这里的“太阳、太阴”指极公开的形式中隐伏着极机密的内容。

姜维（公元 202～264 年）：三国天水冀县人。字伯约。本为魏将，后归蜀，得到诸葛亮的重用，任为征西将军。亮死，继领其军。后任大将军，屡攻魏无功。魏军攻蜀，他坚守剑阁，刘禅出降，始被迫降于魏将钟会。咸熙元年（公元 264 年）钟会谋叛魏，他伪与联结，拟乘机恢复蜀汉，事败被杀。

刘禅（公元 207～271 年）：三国蜀汉后主。公元 223～263 年在位。字公嗣，小字阿斗，涿郡涿县（今属河北）人。刘备子。初由诸葛亮辅政，亮死，他信任宦官黄皓，朝政腐败。炎兴元年（公元 263 年）魏军迫成都，他出降。后被封为安乐公。

- ⑥凉州：西汉置，为汉武帝十三刺史部之一。东汉治所在陇县（今甘肃省张家川回族自治县）。辖境相当今甘肃、宁夏和青海湟水流域一带。三国魏移治姑臧（今甘肃省武威）

第二计 围魏救赵

共敌^①不如分敌；敌阳不如敌阴^②。

【译文】 直接攻打集中的强敌，不如先设计分散它再各个击破；主动出兵去攻击敌人，不如等待敌人的弱点暴露后再相机歼敌。

【解析和应用】“围魏救赵”是一种采取间接方法，排除受威胁地区的危机，实现军事目的的策略。其思想源于《孙子兵法·虚实篇》：“兵之法 避实而击虚。”其史实是根据战国时期，为援救赵国孙臆率领齐军在桂陵打败魏军之战。《史记·孙子吴起列传》对此有详细记载。“围魏救赵”用今天的话来说，即“围城（点）打援”，基本目的在于攻击敌人所必救的要害，使之由严阵以待的局面变为分散运动状态；分散驰援之敌，在仓促回师的急行军中，必然疲惫不堪，而我方则以逸待劳，选择战机，突然袭击，从而达到扬长避短、歼灭敌人、掌握战争主动权的目。

“共敌不如分敌”就是说：在敌人兵力集中的时候，应用计谋调动敌人，使其兵力分散，顾此失彼，然后再伺机攻打，这样，就容易取胜。古代兵法，凡采取先发制人的战略称为“敌阳”，后发制人的战略就称为“敌阴”。后发制人在一定条件下比先发制人有利。此计就是“倍则分之”“引而退之”“先兵出击不如后于人而还击之”的军事斗争艺术的运用；是“避实击虚、避强击弱、避治击乱、避锐击衰”借以退敌、破敌的一种克敌制胜的计谋。“围魏救赵”的计谋，历来为兵家所推崇，是用兵作战的重要指导原则。