

# 三十六计

第二卷



光明日报出版社



## 【第十计】

# 笑里藏刀

### 【计名探源】

笑里藏刀，原意是指那种口蜜腹剑、两面三刀、“口里喊哥哥，手里摸家伙”的做法。此计用在军事上，是运用政治外交上的伪善手段，欺骗麻痹对方，来掩盖己方的军事行动。这是一种表面友善而暗藏杀机的谋略。

战国时期，秦国为了对外扩张，夺取地势险要的黄河崤山一带，派公孙鞅为大将，率兵攻打魏国。公孙鞅大军直抵魏国吴城城下。这吴城原是魏国名将吴起苦心经营之地，地



公孙鞅像



龙形尊 战国

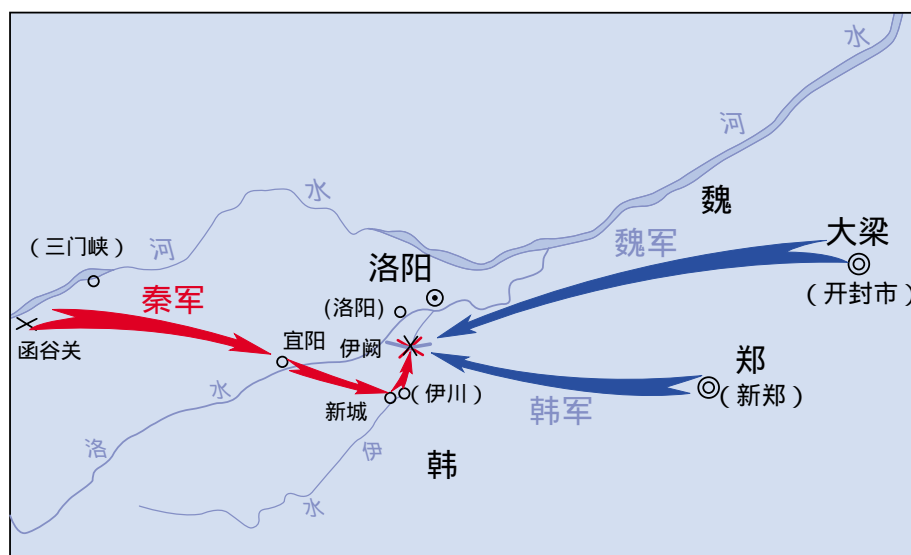
势险要，工事坚固，正面进攻很难奏效。公孙鞅苦苦思索攻城之计。他探到守将是与自己曾经有过交往的魏国公子，心中大喜，马上修书一封，主动与之套近乎，信中说，虽然我们俩现在各为其主，但考虑到我们过去的交情，还是两国罢兵，订立和约为好。念旧之情，溢于言表。他还建议约定时间会谈议和大事。信送出后，公孙鞅还摆出主动撤兵的姿态，命令秦军前锋立即撤回。魏国公子看罢来信，又见秦军退兵，非常高兴，马上回信约定会谈日期。公孙鞅见他已钻入了圈套，暗地在会谈之地设下埋伏。会谈那天，魏国公子带了三百名随从到达约定地点，见公孙鞅带的随从更少，而且全部没带兵器，更加相信对方的诚意。会谈气氛十分融洽，两人重叙昔日友情，表达双方交好的诚意。公孙鞅还摆宴款待公子。魏国公子兴冲冲入席，还未坐定，忽听一声号令，伏兵从四面包围过来，他和三百随从反应不及，全部被擒。公孙鞅利用被俘的随从，赚开吴城城门，占领吴城。魏国只得割让西河一带，向秦求和。秦国用公孙鞅笑里藏刀之计轻取崤山一带。



铜戈 战国



青玉马 战国



伊阙之战示意图



## 三十六计

### 【原书解语】

信而安之，阴以图之；备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

### 【解语注译】

信而安之：信，使相信。安，使安，安然，这里指不生疑心。

阴以图之：阴，暗地里。

刚中柔外：表面柔顺，实质强硬。







吕蒙像

## 【用计例说】

### 关羽大意失荆州

三国时期，荆州由于地理位置十分重要，成为兵家必争之地。公元217年，鲁肃病死，孙、刘联合抗曹的蜜月已经结束。当时关羽镇守荆州，孙权久存夺取荆州之心，只是时机尚未成熟。不久以后，关羽发兵进攻曹操控制的樊城，怕有后患，留下重兵驻守公安、南郡，保卫荆州。孙权手下大将吕蒙认为夺取荆州的时机已到，但因有病在身，就建议孙权派当时毫无名气的青年将领陆逊接替他的职位，驻守陆口。陆逊上任，并不显山露水，他定下了与关羽假和好、真备战的策略。他给关羽写去一信，信中极力夸耀关羽，称关羽功高威重，可与晋文公、韩信齐名。自称一介书生，年纪太轻，难担大任，要关羽多加指教。关羽为人，骄傲自负，目中无人，读罢陆逊的信，仰天大笑，说道：“无虑江东矣！”马上



关羽擒将图 明 商喜

从防守荆州的守军中调出大部人马，一心一意攻打樊城。陆逊暗地派人向曹操通风报信，约定双方一起行动，夹击关羽。孙权认定夺取荆州的时机已经成熟，派吕蒙为先锋，向荆州进发。吕蒙将精锐部队埋伏在改装成商船的战舰内，日夜兼程，突然袭击，攻下南郡。关羽得讯，急忙回师，但为时已晚，孙权大军已占领荆州。关羽只得退走麦城。

古代兵书告诫指挥员们，没有文字条约的求和一定有诈，要防止敌方在卑躬屈膝、甜言蜜语的背后加紧战备、暗藏杀机。



关圣像 明



骑俑 三国



## 赵匡胤杯酒释兵权

宋太祖赵匡胤曾导演过一部“笑里藏刀”的连续剧。

起初，赵匡胤佯装后周忠臣，制造黄袍加身、被众将强拉做皇帝的把戏，在谈笑声中夺得后周江山，建立宋王朝。

赵匡胤建立大宋后，唯恐江山被自己的功臣夺走，于是请故将石守信等人饮酒，酒过三巡，宋太祖说：“没有你们的力量，我不可能有今天，我将永远铭记你们的恩德。但是做天子也不容易，别人也想得到这个位置，我现在是夜不安枕啊。”群臣大惊，说：“如今天命已定，谁还会有异心？”宋



宋太祖赵匡胤立像



宋太祖赵匡胤坐像



宋太祖皇袍加身处

太祖接着说：“你们当然不会有这个异心，但假如有一天你们手下的人弄件黄袍披在你们身上，你们不当皇帝也没有生路啊。”石守信等人大惊失色，慌忙请求太祖指条生路。太祖说：“你们何不放弃兵权，去过荣华富贵的日子，我们君臣之间，也可免去一些猜忌。”石守信等人听了这番恩威并施的话，第二天便主动提出辞职，请求太祖解除他们的兵权。这样，赵匡胤就在饮酒谈笑之间，巧妙地解除了功臣们的兵权，免去心头之患。

赵匡胤称帝之初，节度使势力强大，骄横跋扈，难以管制，时称“十兄弟”。赵把匡胤他们十人召来，每人授佩剑一把，强弓一副，良马一匹。然后只身上马，不带卫士，和十兄弟到宫外林子中去饮酒。几杯酒后，赵匡胤说：“这里僻静无人，你们谁想当皇帝，杀了我，便可以去登基。”十兄弟被镇住了，一个个不寒而栗，拜伏在地，连声说：“不敢不敢。”赵匡胤再三催问，他们不敢言语。从此，节度使们对宋太祖顺从有加。



石守信像



节度使官印 宋



皇帝出行图 西夏

### 【原书按语】

兵书云：“辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。”故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹玮知渭州，号令明肃，西夏人惮之。一日玮方对客弈棋，会有叛卒数千，亡奔夏境。堠骑（骑马的侦察员）报至，诸将相顾失色。公言笑如平时，徐谓骑曰：“吾命也，汝勿显言。”西夏人闻之，以为袭己，尽杀之。此临机应变之用也。若勾践之事夫差，则竟使其久而安之矣。

### 【按语阐释】

曹玮，闻知有人叛变投奔西夏。他非但不惊恐，反而随机应变，谈笑自如，不予追捕，说叛逃者是自己有意派到西夏去的。消息传开，敌人误认为叛逃者是曹玮派来的内奸，把他们全部杀光。曹玮把笑里藏刀和借刀杀人之计运用得何其自如！古代兵法早就提醒过：切不可轻信对方的甜言蜜语，要谨防他们暗中隐藏的杀机。此计用于军事、政治与外交的伪装上，有时竟能打得对方措手不及，悔之已晚。

西夏王陵



鸱尾 西夏



双耳壶 西夏



西夏文令牌(正背)



文官图 西夏

## 【第十一计】

# 李代桃僵

### 【计名探源】

李代桃僵中的僵，是仆倒的意思。此计语出《乐府诗集·鸡鸣篇》：“桃生露井上，李树生桃旁。虫来啮桃根，李树代桃僵。树木身相代，兄弟还相忘？”本意是指兄弟要像桃李共患难一样相互帮助，相互友爱。此计用在军事上，指在敌我双方势均力敌、或者敌优我劣的情况下，用小的代价，换取大的胜利的谋略。很像在象棋比赛中“舍车保帅”的战术。

战国后期，赵国北部经常受到匈奴及东胡、林胡等部骚扰，边境不宁。赵王派大将李牧镇守北部门户雁门。李牧上任后，日日杀牛宰羊，犒赏将士，只许坚壁自守，不许与敌交锋。匈奴摸不清底细，也不敢贸然进犯。李牧加紧训练部队，养精蓄锐，几年后，兵强马壮，士气高昂。公元前250年，李牧准备出击匈奴。他派少数士兵保护边寨百姓出去放牧。



铜胡人俑 战国



梁十九年鼎 战国

匈奴人见状，派出小股骑兵前去劫掠，李牧的士兵与敌骑交手，假装败退，丢下一些人和牲畜。匈奴人占得便宜，得胜而归。匈奴单于心想，李牧从来不敢出城征战，果然是一个不堪一击的胆小之徒。于是亲率大军直逼雁门。李牧早料到骄兵之计已经奏效，于是严阵以待，兵分三路，给匈奴单于准备了一个大口袋。匈奴军轻敌冒进，被李牧分割成几处，逐个围歼。单于兵败，落荒而逃，其国遂灭。李牧用小小的损失，换得了全局的胜利。



匈奴人金牛首



平肩圆刃钺 战国



## 【原书解语】

势必有所损，损阴以益阳。

## 【解语注释】

损阴以益阳：阴，此指某些细微的、局部的事物。阳，此指整体意义上的、全局性的事物。这是说在军事谋略上，如果暂时要以某种损失、失利为代价才能最终取胜，指挥者应当机立断，以某些局部或暂时的牺牲，去保全或者争取全局的、整体性的胜利。这是运用我国古代阴阳学说的阴阳相生相克、相互转化的道理而制定的军事谋略。





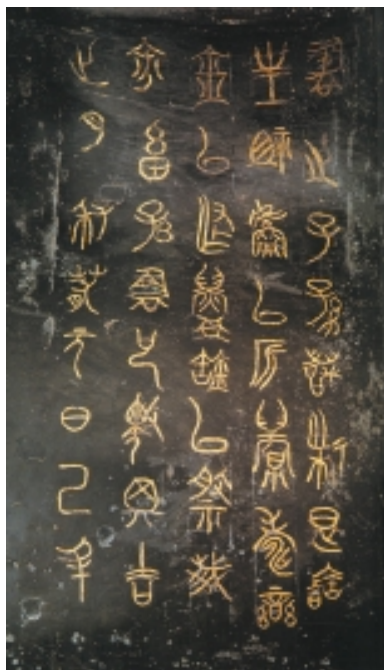
李代桃僵



【用计例说】

亲子换孤儿 程婴美名千秋扬

春秋时期，晋国大奸臣屠岸贾鼓动晋景公灭掉于晋国有功的赵氏家族。屠岸贾率三千人把赵府团团围住，将赵家全家老小，杀得一个不留。幸好赵朔之妻庄姬公主已被秘密送进宫中。屠岸贾闻讯欲赶尽杀绝，要晋景公杀掉公主。景公念在姑侄情份，不肯杀公主。公主已身怀有孕，屠岸贾见景公不杀她，就定下斩草除根之计，准备杀掉婴儿。公主生下一男婴，屠岸贾亲自带人入宫搜查，公主将婴儿藏在裤内，躲过了搜查。屠岸贾估计婴儿已偷送出宫，立即悬赏缉拿。赵家忠诚门客公孙杵臼与程婴商量救孤之计：如能将一婴儿与赵氏孤儿对换，我带这一婴儿逃到首阳山，你便去告密，让屠贼搜到假赵氏遗孤，方才会停止搜捕，赵氏嫡脉才能保全。程婴的妻子此时正生一男婴，他决定用亲子替代赵氏孤儿。



镶金刻字 春秋



虎形尊 春秋