

前 言

《三十六计》是一本兵家谋略书,在我国流传很广,是我们民族文化宝库中的一颗明珠。它一改古代兵书文辞深奥的特点,将古代的军事谋略提纲挈领地概括为三十六计,而且计名多用妇孺皆知的成语,形象生动,通俗易懂,为世人所喜闻乐见。《三十六计》并不重在理论阐述,而是将古代军事理论的精华化为克敌制胜的计谋,每计均有明确的目的和使用价值,堪称我国古代兵书中令人叫绝的普及读本。

《三十六计》成书于明清时期,作者已不可考。但从内容上看,作者应是一位深谙兵法理论,洞悉《周易》原理的文人。其名虽不可考,但其独特的贡献却不可埋没。

作为中国有代表性的智慧谋略和优秀的传统文化,《三十六计》已被介绍到国外,并被广泛应用于军事、政治、经济、外交、科技、体育等各个领域,成为人们克敌制胜的智慧源泉,甚至有些人还把它当作正义战胜邪恶、真理战胜荒谬的法宝。

为了让青少年朋友更好地了解这部智慧经典,我们对每条计策都作了详尽的解说和点评,并在每条计策之后附上了经典战例,作为深入了解三十六计的注解。同时本书还辟有多个栏目,介绍相关的常识,大大扩展了知识的容量。

相信这本《三十六计》肯定会给你的学习和生活带来意想不到的收获。

编 者

2003年12月 石家庄

目

录



第一套 胜战计

- 第一计 瞒天过海(3)
- 第二计 围魏救赵(5)
- 第三计 借刀杀人(7)
- 第四计 以逸待劳(9)
- 第五计 趁火打劫(12)
- 第六计 声东击西(15)

第二套 敌战计

- 第七计 无中生有(18)
- 第八计 暗渡陈仓(21)
- 第九计 隔岸观火(23)
- 第十计 笑里藏刀(25)
- 第十一计 李代桃僵(27)
- 第十二计 顺手牵羊(29)



第三套 攻战计

- 第十三计 打草惊蛇(33)
- 第十四计 借尸还魂(35)
- 第十五计 调虎离山(37)
- 第十六计 欲擒故纵(39)
- 第十七计 抛砖引玉(41)
- 第十八计 擒贼擒王(44)





第四套 混战计

- 第十九计 釜底抽薪(48)
第二十计 混水摸鱼(51)
第二十一计 金蝉脱壳(53)
第二十二计 关门捉贼(55)
第二十三计 远交近攻(57)
第二十四计 假道伐虢(60)

第五套 并战计

- 第二十五计 偷梁换柱(63)
第二十六计 指桑骂槐(65)
第二十七计 假痴不癫(67)
第二十八计 上屋抽梯(69)
第二十九计 树上开花(71)
第三十计 反客为主(74)



第六套 败战计

- 第三十一计 美人计(78)
第三十二计 空城计(81)
第三十三计 反间计(83)
第三十四计 苦肉计(85)
第三十五计 连环计(87)
第三十六计 走为上(89)



总 说

原文

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳爻(xì)理，机在其中。机不可设，设则不中。

解说

六六三十六，有规律蕴(yùn)藏在这些计谋中，而在实际的计谋运用中也离不开规律。在《周易》阴阳变化的运动中，就包含着计谋的因素。所以，计谋不可以随意设计，随意设计的计谋不符合实际的规律。

点评

计谋的产生与形成不是人们头脑中固有的，而是来源于客观实际，来源于周密的考察、分析和计算。兵家的成功与否，就在于能够准确地把握阴阳变化的道理，随机应变，最终取得胜利。总说之中，言简意赅(gāi)地阐述了三十六计的本质。



第一套 胜战计

所谓胜战，就是我方有较大的胜利把握，在战斗进行过程中，我方掌握着主动权，而敌方则处于被动地位。根据《周易》的原理，任何事情都是可以相互转化的，优势可以转化为劣势，劣势也可以转化为优势。这一套计策就是探讨在我方处于优势的情况下，是如何使用恰当的计谋，并最终取得战争彻底胜利的。

这一套计策共有六计，分别是：**瞒(mán)天过海，围魏救赵，借刀杀人，以逸待劳，趁火打劫和声东击西。**



第一计 瞒天过海

原文

备周则意怠(dài); 常见则不疑。阴在阳之内, 不在阳之外。太阳, 太阴。

解说

自以为防备周密反而容易懈(xiè)怠, 看惯了的事情就容易麻痹(bì)大意, 就像大自然的规律中阴就藏在阳中一样, 阴的规律并不能到阳之外去寻找的。用兵中的隐秘计谋就包容在公开的行动之中, 而不能在公开的行动之外再设立隐秘的计谋。太阳中蕴含着太阴, 在最公开的行动中蕴藏着最机密的智谋。

点评

瞒天过海, 实际上是利用人们对待社会现象的习惯定势, 对于熟视无睹(dǔ)的现象经常是信而不疑的心理, 以假象来骗人的计谋。在军事上, 利用此计往往可以以假乱真, 达到出其不意的效果。在商业经营中, 也可以假象为基础, 达到渔人之利的目的。此计不同于“掩耳盗铃”那种自欺欺人的办法, 它是一种愚弄对方于掌上的高明之策。



经典战例

太史慈瞒天过海巧突围

三国时期，孔融担任北海太守，黄巾军将领管亥因为孔融不愿意借给他粮食，把北海城围了个水泄不通。危急时刻，太史慈站出来说：“太守不要着急，我去搬救兵。”

太史慈并没有急于突围，他拿上马鞭和弓箭，带领两个骑士，每人手里拿着一个靶(bǎ)子，出了城门。城里的士兵和城外的敌人见了，都大吃一惊。而太史慈却牵着马走进城边的塹壕(qiàn háo)里，插好靶子，开始练习射箭，射完之后又回到了城中。

第二天，他又照样去练习射箭。围城的敌人有的站起来看，有的则躺着不动。此后的几天，太史慈依旧去练习射箭，围城的敌人已经习以为常，不再理会他了。太史慈见时机成熟，便突然跨上战马，像箭一样冲出敌人的重围。等敌人发觉之时，他早已跑得无影无踪了。



不久，太史慈便从刘备那里搬来救兵，解了北海之围。

人物档案

太史慈：山东黄县人，为人耿直，因不慎惹祸而远避辽东，后被孔融收留。北海被围时，他智突重围，请来救兵。

成语今说

瞒天过海，事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，意思是说，隐瞒上天，私下过海。比喻用欺骗的手段，暗中行事。

第二计 围魏救赵

原文

共敌不如分敌；敌阳不如敌阴。

解说

攻打集中而强大的敌人，不如攻打那些分散的敌人；与敌人正面交锋，就不如从侧面打他个措手不及。

点评

围魏救赵在军事上是一个成功的谋略，历代屡被使用。围魏救赵在政治斗争中表现为：围攻第三者，从而解救处于险境的人。此计的境界颇高，当人们掌握与使用它时，就是一种策略；当人们具体运用与操作时，又是一种方法。不但古代战争可用，现代战争也可用，各行各业都可用，并且都会获得奇迹般的效果。



经典战例

孙臬 围魏救赵 建奇功

公元前 354 年，魏国派大将庞涓(juān)率军攻打赵国，将赵国都城邯郸团团围住。赵王自知不是魏军的对手，急忙派人向齐国求救。齐威王命田忌为大将，孙臬(bìn)为军师，出兵救赵。

田忌想率军直取赵国的都城邯郸，孙臬却不同意他的看法，说道：“现在魏军倾国而出，国内必然空虚，如果我军直攻魏国都城大梁，庞涓一定会率领部队回来解救，这样一来，邯郸之围便可自解。我们再于中途伏击魏军，必会大获全胜。”

田忌听从了孙臬的计谋，率领部队直逼魏都大梁。果然，庞涓率部队回来救魏，当魏军走到桂陵这个地方时，中了齐军的埋伏。魏军由于长途跋涉(bá)涉，疲惫不堪，加上缺少粮食，结果被以逸待劳的齐军打得大败。庞涓勉强收拾残兵败将，退回大梁。齐军大获全胜，邯郸之围不攻自解。



人物档案

孙臬：战国时期军事家，齐国人。齐威王时担任军师，大败魏将庞涓。其军事著作《孙臬兵法》已失传。1972年山东临沂(yí)汉墓出土了大量竹简，有 400 片被确认为是《孙臬兵法》。

成语今说

围魏救赵，语出《史记·孙子吴起列传》，意思是说，攻打魏都大梁以解救赵都邯郸之围，后泛指一切以袭击敌人后方迫使进攻之敌撤回的战术。

第三计 借刀杀人

原文

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

解说

敌情已经暴露，而友军的态度还未明朗，这时候可以诱使友军去杀敌，从而不出力就可以达到歼(jiān)灭敌人的目的。此计根据《周易》中的损卦推演而来。



点评

借刀杀人，是为了保存自己的实力而巧妙地利用矛盾的谋略。当敌方动向已明，就千方百计诱导态度暧昧(ài mèi)的友方迅速出兵攻击敌方，自己的力量因此可避免遭受损失。借刀杀人巧在一个“借”字，但借刀必须要有条件，或陈明利害，或许以重利。现代商战中，有些人为了谋取私利而刻意制造他人的过失，以图掩饰自己的过错，其所用策略也可以称之为借刀杀人。

经典战例

桓公借刀杀人取郟国

西周末年,郑国的桓公一心想吞并邻近的郟(kuài)国。虽然郟国的国君贪财好利昏庸无能,但他的周围却有一些良臣武将在忠心耿(gěng)耿地扶持着他,使桓公一时下不了手。

后来,桓公想出一条借刀杀人的计策,他命人打听清楚郟国那些良臣武将的姓名,然后大张旗鼓地当众宣布:如果打下郟国,他将给这些人加官进爵(jué),并赠给他们郟国的良田沃土。然后,桓公还煞(shà)有介事地在城外设祭坛,用鸡和猪作祭品,把名单埋在祭坛下,并对天发了誓。

郟国国君听到这个消息后,心里害怕极了,以为自己的国内发生了叛乱,命人将名单上的良臣武将全部杀掉了。桓公见自己的计谋得逞(chěng),马上率领大军进攻郟国,轻而易举地就将郟国国君俘获,灭掉了郟国。



人物档案

郑桓公:名叫姬友,是周厉王的小儿子。周幽王时当过司徒,建立了郑国。郑桓公在位35年,后来死于少数民族犬戎的侵袭中。

成语今说

借刀杀人由《周易》中的损卦演绎(yì)而来,意思是说,借人家的刀去杀人。今比喻自己不出面,借别人的手去谋害人。

第四计 以逸待劳

原文

围敌之势，不以战；损刚益柔。

解说

围困敌人，使他们处于窘迫的境地，从而以逸待劳，不与敌人展开正面战争，削弱敌人的锐气，在宁静柔弱中掌握战争的主动权，这就如同《周易》中抑制阳刚而辅助阴柔的战略。

点评

使用以逸待劳这种策略时，务必要沉着冷静，把自己和对方的环境、意图，以及彼此间的实力估计清楚，并随时注意事情的变化。此计强调，让敌方处于困难局面，不一定只用进攻的方法，关键(jiàn)在于掌握主动权，待机而动，以不变应万变，以静制动，积极调动敌人，创造战机。所以，千万不可把以逸待劳的“待”字理解为消极被动的等待。



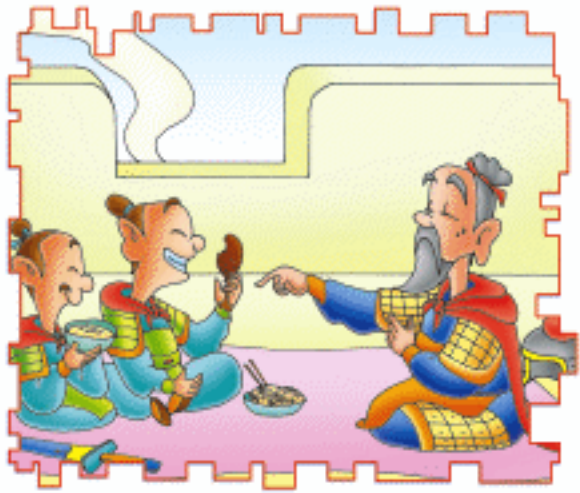
经典战例

王翦以逸待劳
败楚军

战国末年，秦国派青年将军李信率二十万大军攻打楚国。开始时，秦军连克数城，其势锐不可挡。不久，李信中项燕的伏兵之计，秦军被打得大败。秦王无奈，只好起用已告老还乡过的老将军王翦(jiǎn)。

王翦率领六十万秦军驻扎在楚国边境，楚国立即派项燕率四十万大军迎战。王翦并不急于进攻，只是专心修筑城池，鼓励将士吃饱喝足，养精蓄锐。楚军急于击退秦军，一再挑战，而王翦就是不应战，就这样双方僵持了数月。

楚军认为秦军的确是防守自保，于是决定东撤。王翦见时机成熟，下令追击正在撤退的楚军。秦军将士个个如猛虎下山，楚军乱作一团，溃(kuì)不成军。楚将项燕阵亡，楚军再也无力抵抗了。一年后，秦国将楚国灭掉。



人物档案

王翦：战国末年秦将，陕西富平人，为秦始皇重用，先后率军攻破赵国、燕国和攻灭楚国。后被封为武成侯。他的儿子王贲(bēn)也是当时著名的大将。

成语今说

以逸待劳，语出《孙子兵法·军事篇》。意思是说，以闲逸等待疲劳。指在作战时，先采取闲逸的守势，养精蓄锐，等待敌人疲劳后再乘机出击，夺取胜利。

经典战例

李牧 以逸待劳 破匈奴

战国时期，赵国的北部边境经常受到匈奴人的袭扰，悼(dào)襄王时，派李牧镇守雁门关，以防被匈奴进袭。李牧了解了当地实际情况后，规定：匈奴人打入时，大家务必坚守阵地，不得与匈奴人正面交战。如此过了数年，赵国未受任何损失。因此，匈奴人认为李牧怯懦(qiè nuò)，甚至连赵国的士兵也认为他无能，赵王不得已把李牧召回国内。可是在此后一年多的时间里，赵国每次与匈奴交战都是以失败而告终。见此情景，赵王又重新任命李牧防守雁门关。



李牧仍旧按照过去的策略行事。守边的将士们每天悠闲地训练，并不断得到李牧的赏赐，他们都想与匈奴人决一死战。匈奴人见李牧坚守不出，仍旧认为他怯懦，时间一长便放松了警惕。殊不知，这正是李牧的以逸待劳之计。不久，李牧见时机成熟，就让当地民众漫山遍野地放牧牲畜，以此来引诱匈奴人。

匈奴人果然中计，长驱直入侵犯赵境。

李牧摆出很多奇妙的阵势，从两翼(yì)夹击，一举歼灭十余万匈奴兵，匈奴首领单(chán)于仓皇逃走。在此后的十多年中，匈奴再也没敢进袭赵国的边境。

知识窗

匈奴：我国古代民族，战国时游牧在赵、燕、秦以北。东汉时分裂为南北两部，北匈奴在一世纪末为汉所败，西迁。南匈奴归附汉朝，东晋时曾先后建立前赵、后赵、夏、北凉等政权。

人物档案

李牧：战国末年赵将。长期防守赵的北边，很得军心，曾击败东胡、林胡、楼烦等少数民族的进袭。公元前233年，率军攻秦，大败秦军，因功被封为武安君。后因赵王中了秦的反间计，被杀。

第五计 趁火打劫

原文

敌之害大，就势取利。刚决柔也。

解说

敌人遇到很大的危机，我军就趁势攻打他以取得利益。这是仿照《周易》以刚决柔的策略来行事的。

点评

趁火打劫，用在军事上，是指当敌人遇到麻烦或危难的时候，就趁此机会出兵攻击，制服对手。在政治斗争中则表现为，当对手内部有乱或处于险境时，要趁机打击他。在现代商战中，其应用与政治和军事上有相同的含义，即趁对手处于危险境地时，落井下石，从而使自己获得利益。



经典战例

勾践 趁火打劫 灭吴国

春秋时期，吴国和越国相互争霸，战争频繁。经过长期战争，越国终于不敌吴国，被迫俯首称臣。越王勾践被扣在吴国，行动失去了自由。为了复国，勾践表面上对吴王夫差百般逢迎，并最终骗得夫差(chāi)的信任，被放回越国。



回国后，勾践依然臣服吴国，年年进献财宝，麻痹夫差。暗地里，他却卧薪(xīn)尝胆，采取了一系列富国强兵之策，几年后便使越国实力大增。而夫差却被胜利冲昏了头脑，他被勾践的假象所迷惑，根本没把越国放在眼里。夫差还骄纵凶残，拒绝纳谏(jiàn)，杀害了忠臣伍子胥(xù)。

公元前473年，吴国大旱，颗粒无收，民怨沸腾。但夫差仍旧穷兵黩(dú)武，北上与诸侯在黄池会盟。勾践趁吴国国内空虚，大举进兵，很快便将吴国灭掉。勾践的胜利，正是乘敌人之危，就势取得胜利的典型战例。

人物档案

勾践：春秋末年越国国君，曾被夫差击败，入质于吴。回国后，卧薪尝胆，刻苦图强，任用范蠡(lǐ)、文种等人，十年生聚，十年教训，终于转弱为强，灭掉吴国。继而在徐州大会诸侯，成为霸主。

成语今说

趁火打劫，源自《孙子兵法·计篇》，意思是说，利用火灾机会抢劫东西。比喻趁人家忙乱时捞取好处。

经典战例

清兵趁火打劫入中原

明朝末年，李自成攻陷北京城后，建立了大顺政权。然而，李自成胜利之后却滋生了骄傲情绪，起义军将领也开始腐化堕(duò)落起来。这时，明朝旧将吴三桂拥有重兵镇守关外，他听说明朝灭亡的消息后，正在犹豫彷徨(páng huáng)，是否要归顺李自成。忽然京中传来消息：自己的府宅被起义军抄没，爱妾陈圆圆也被起义军将领刘宗敏霸占。

吴三桂听说这一切后，勃然大怒，坚定了与起义军为敌的决心。但吴三桂知道自己兵力单薄，很难与起义军抗衡，于是就决定与关外的清兵联合，帮助自己复仇。清朝的摄政王多尔衮早就有入主中原的野心，只是碍(ài)于吴三桂拥有重兵，一时无法入关。当他得知吴三桂要与自己联合，高兴得心花怒放，迅速和吴三桂联合，出兵进入山海关，只用了几天的时间就打到京城，赶走了李自成。

从此以后，清兵进入中原，并逐步统一中国，建立了满清王朝。



知识窗

摄(shè)政：君主年幼不能亲政，由最近的亲戚或戚族权且代行职务。如周成王时周公摄政，汉平帝时王莽摄政，清世祖时睿(ruì)亲王多尔衮(gǔn)摄政，宣统时醇(chún)亲王载沣(fēng)摄政。

人物档案

李自成：明末农民起义军领袖，陕西米脂人。他提出“均田免赋(fù)”的口号，率百万之众克西安，占北京，推翻了明王朝。后由于失去警惕，被吴三桂和清兵击败，1645年在湖北通山九宫山被地主武装杀害。