





## 前言

《三十六计》在我国是一部家喻户晓的兵学谋略宝典，其作者不详。早在晋宋时期，史书中就有“三十六策”的记载，说明在此之前《三十六计》就已经被人们广泛称引和运用，并在长期的流播中成为了智慧和谋略的代名词。

《三十六计》中的计法共分为六大类，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。书中并没有用太多的理论性文字对各计进行阐述，仅在开篇的“总论”中以寥寥数语作大旨概括，接着便叙述具体的各个计法，给人以直观之感。每个计法大都以众所周知的成语、熟语来给定名称，在简短的解语之后，每每再附以《易经》中的语辞作为经典诠释，体现了《易经》这一中国文化的活水源头对此部兵学宝典的巨大影响。六套计法中以胜战计开篇，展示了该书兵战指导思想以制胜为主体的积极倾向；专门列出败战计一项，则强调了客观形势的复杂性、严峻性，重视在兵战过程中暂处劣势者及时调整应战策略，把握取胜机会的途径，反映了比较系统的强弱转换、优劣互渐的辩证思想；除首尾两类计法的对决形势判然分明外，中间四类计法则针对复杂多变的客观条件进行了多方位、多角度的探讨和分析。不论是旗鼓相当，抑或是强弱有别；不论是防敌抗御，还是对付友军，都分别设计了各种特殊态势下的权宜顺势、相机巧施的制胜策略，对于刚柔、攻防、奇正、虚实、主客等对立转换规律的认识和利用，表现出周密的经验性和计划性，创造出大量合理而切中实际的对战命题，确立了一批保障制胜行动的指导原则，以其相应的一系列极富操作性的多样化手段，为我国古代兵学文化宝库

奉献了形态丰饶的内容。

时至今日,《三十六计》的运用已远远超出了军事领域,它已被广泛地运用到政治、经济、外交、权谋、处世等领域中,并引起了学术界和出版界的普遍关注。为了帮助广大读者正确地认识、理解和运用《三十六计》一书,在立身处世、事业进取中少走弯路,多几分智慧,多几分成功的几率,我们郑重地推出了这套《三十六计全书》。

这套《三十六计全书》充分尊重《三十六计》的创作倾向,在此基础上分别以原文、译文、典故出处、应用案例四个部分阐述每一计的内涵及操作法则与技巧。原文点校精良;译文通俗易懂,能揭示其微言大义,洞悉其深邃内涵;典故出处则叙述该计的原始出处及当时成功运用此计的著名历史人物,给人以厚重的历史沉淀感;应用案例部分旁征博引,譬类取喻,广泛介绍古今中外的风云人物是怎样在生死存亡,强弱分明的情况下成功运用该计克敌制胜的,具有较强的借鉴意义和可操作性。

全书编撰精良,取材和选裁极为谨慎,体系明了,脉络分明,所选案例极为典型,有管中窥豹之功用。在编撰过程中,我们得到了中国人民大学国际政治系有关专家学者的指导,他们为我们提出了很多有益的建议,并亲自参与审稿。在此,谨向他们致以最诚挚的谢意。

当然,由于编者水平所限,书中恐怕也有不如人意的地方,敬请广大读者批评指出,以便我们再版时及时修正。

编者

二〇〇九年八月





# 目 录

## 第一篇 胜战计篇

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第一计 瞒天过海 .....    | 六〇 |
| 瞒天过海战略概论 .....    | 六〇 |
| 刘秀避祸 .....        | 六〇 |
| 蔡锷反袁 .....        | 六〇 |
| 邓小平巧设疑兵 .....     | 六〇 |
| 第二计 围魏救赵 .....    | 六二 |
| 围魏救赵战略概论 .....    | 六二 |
| 李秀成智解天京之围 .....   | 六二 |
| 商务谈判中的避实击虚法 ..... | 六二 |
| 第三计 借刀杀人 .....    | 六四 |
| 借刀杀人战略概论 .....    | 六四 |
| 想当然张昭勾划妙策 .....   | 六四 |
| 袁公路借吕布拒刘备 .....   | 六四 |
| 孙仲谋不惜称臣 .....     | 六四 |
| 费无极假手除政敌 .....    | 六四 |
| 罗荣桓智除汉奸特务 .....   | 六四 |
| 第四计 以逸待劳 .....    | 六六 |
| 以逸待劳战略概论 .....    | 六六 |



|                    |      |
|--------------------|------|
| 曹刿论战 .....         | 六·豫雷 |
| 平定王敦之乱 .....       | 六·豫雷 |
| 周亚夫平叛 .....        | 六·豫雷 |
| 狄仁杰避敌锋芒 后发制人 ..... | 六·豫雷 |
| 第五计 趁火打劫 .....     | 六·豫雷 |
| 趁火打劫战略概论 .....     | 六·豫雷 |
| 亚默尔趁瘟疫投机取巧 .....   | 六·豫雷 |
| 淝水之战 .....         | 六·豫雷 |
| “二虎竞食”曹操谋利 .....   | 六·豫雷 |
| 第六计 声东击西 .....     | 六·豫雷 |
| 声东击西战略概论 .....     | 六·豫雷 |

## 第二篇 敌战计篇

|                  |      |
|------------------|------|
| 第七计 无中生有 .....   | 六·豫雷 |
| 朱元璋凭空诬陷除勋臣 ..... | 六·豫雷 |
| 曹操望梅止渴 .....     | 六·豫雷 |
| 雁足传书救苏武 .....    | 六·豫雷 |
| 第八计 暗渡陈仓 .....   | 六·豫雷 |
| 暗渡陈仓战略概论 .....   | 六·豫雷 |
| 第九计 隔岸观火 .....   | 六·豫雷 |
| 英·甘地坐收渔人之利 ..... | 六·豫雷 |
| 蒋介石以退为进 .....    | 六·豫雷 |
| 亚默尔不盲目追风 .....   | 六·豫雷 |



|                 |    |
|-----------------|----|
| 陈轸坐观虎斗计 .....   | 六韬 |
| 引而不发 乘虚而入 ..... | 六韬 |
| 第十计 笑里藏刀 .....  | 六韬 |
| 郑袖口蜜腹剑胜情敌 ..... | 六韬 |
| 安禄山甘言邀宠 .....   | 六韬 |
| 第十一计 李代桃僵 ..... | 六韬 |
| 司马昭弑主罪成济 .....  | 六韬 |
| 第十二计 顺手牵羊 ..... | 六韬 |
| 顺手牵羊战略概论 .....  | 六韬 |

### 第三篇 攻战计篇

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第十三计 打草惊蛇 .....   | 六韬 |
| 陆逊败兵探蜀营 .....     | 六韬 |
| 宋太祖“杯酒释兵权” .....  | 六韬 |
| 太平军水陆洲大捷 .....    | 六韬 |
| 蒋恒智破杀人案 .....     | 六韬 |
| 商臣佯错探实情 .....     | 六韬 |
| 拉·封丹佯忽查出偷食者 ..... | 六韬 |
| 徐庶谈马试刘备 .....     | 六韬 |
| 西楚霸王四面楚歌 .....    | 六韬 |
| 侯景投石问路 .....      | 六韬 |
| 令狐楚计平米价 .....     | 六韬 |
| 年羹尧辩风察敌 .....     | 六韬 |

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第十四计 借尸还魂.....    | 六五 |
| 借尸还魂战略概论.....     | 六五 |
| 毛泽东借雾活捉张辉瓒.....   | 六五 |
| 第十五计 调虎离山.....    | 六五 |
| 调虎离山战略概论.....     | 六五 |
| 陈平智擒韩信.....       | 六五 |
| 投怀送抱 调虎离山.....    | 六五 |
| 第十六计 欲擒故纵.....    | 六五 |
| 温造懈敌斩叛军.....      | 六五 |
| 袁世凯为而示之不为终掌权..... | 六五 |
| 苏无名擒盗贼.....       | 六五 |
| 曹仁放敌破壶关.....      | 六五 |
| 欲擒故纵 张弛有间.....    | 六五 |
| 欲扬先抑.....         | 六五 |
| 以退为进.....         | 六五 |
| 明升暗夺.....         | 六五 |
| 故意冒犯.....         | 六五 |
| 第十七计 抛砖引玉.....    | 六五 |
| 抛砖引玉战略概论.....     | 六五 |
| 徐悲鸿标价引才.....      | 六五 |
| 触 詵说赵太后.....      | 六五 |
| 苏秦弥留诛贼.....       | 六五 |
| 李光弼引马计.....       | 六五 |
| 钱藻抛砖引玉.....       | 六五 |
| 田婴匕珥测君.....       | 六五 |



|                     |    |
|---------------------|----|
| 韦孝宽摆筵脱身 .....       | 六韬 |
| 刘邦封侯安人心 .....       | 六韬 |
| 王守仁智收徒弟 .....       | 六韬 |
| 第十八计 擒贼擒王 .....     | 六韬 |
| 擒贼擒王战略概论 .....      | 六韬 |
| 孙子杀吴王爱妃示兵法 .....    | 六韬 |
| 西安事变 张学良兵谏蒋介石 ..... | 六韬 |

## 第四篇 混战计篇

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第十九计 釜底抽薪 .....   | 六韬 |
| 釜底抽薪战略概论 .....    | 六韬 |
| 第二十计 混水摸鱼 .....   | 六韬 |
| 张仪搬弄口舌 从中渔利 ..... | 六韬 |
| 王守仁造乱擒宁王 .....    | 六韬 |
| 杨行密堆钱物大败叛军 .....  | 六韬 |
| 刘伯温火烧花名册 .....    | 六韬 |
| 故意激怒 诱其躁动 .....   | 六韬 |
| 乱而取之 .....        | 六韬 |
| 死囚割首 勾践灭吴 .....   | 六韬 |
| 宋太祖赐酒要钱 .....     | 六韬 |
| 第二十一计 金蝉脱壳 .....  | 六韬 |
| 姜维巧计避追击 .....     | 六韬 |
| 范雎假死逃魏 .....      | 六韬 |

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 毛泽东智斗特务 .....       | 六〇四 |
| 伍子胥巧过昭关 .....       | 六〇五 |
| 吕布金蝉脱壳计 .....       | 六〇六 |
| 晋明帝遗鞭脱险 .....       | 六〇七 |
| 尔朱敞换衣逃生 .....       | 六〇八 |
| 王守仁金蝉脱壳 .....       | 六〇九 |
| 彭德怀智脱敌围 .....       | 六一〇 |
| 以工厂为名,雇佣犹太人脱险 ..... | 六一一 |
| 金蝉脱壳 走为上计 .....     | 六一二 |
| 第二十二计 关门捉贼 .....    | 六一三 |
| 关门捉贼战略概论 .....      | 六一四 |
| 贺龙诱敌深入歼湘军 .....     | 六一五 |
| 第二十三计 远交近攻 .....    | 六一六 |
| 郑庄公远交近攻争霸位 .....    | 六一七 |
| 本田宗一郎的远交近攻 .....    | 六一八 |
| 先轸合纵败楚军 .....       | 六一九 |
| 诸葛亮联吴抗曹 .....       | 六二〇 |
| 刘伯承歃血结盟小叶丹 .....    | 六二一 |
| 吴三桂结盟多尔袞 .....      | 六二二 |
| 和平共处五项原则 .....      | 六二三 |
| 分“三界”求和平 .....      | 六二四 |
| 协约联盟 假于外力 .....     | 六二五 |
| 第二十四计 假途伐虢 .....    | 六二六 |
| 假途伐虢战略概论 .....      | 六二七 |
| 苏联借道侵捷克 .....       | 六二八 |



|                     |     |
|---------------------|-----|
| 假体育之道 健力宝称雄世界 ..... | 方鏡雷 |
| 士人的以隐求仕与假道伐虢 .....  | 方鏡雷 |
| 假舆论力量制服谈判对手 .....   | 方鏡雷 |
| 中日农产品谈判中的假道伐虢 ..... | 方鏡雷 |

## 第五篇 并战计篇

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第二十五计 偷梁换柱 .....    | 方鏡雷 |
| 偷梁换柱战略概论 .....      | 方鏡雷 |
| 纪晓岚智免灾民皇粮 .....     | 方鏡雷 |
| 狄青掷钱鼓士气 .....       | 方鏡雷 |
| 希特勒与他的三个替身 .....    | 方鏡雷 |
| 舍亲子赵氏孤儿余生 .....     | 方鏡雷 |
| 替罪犯化妆 巧使罪犯归案 .....  | 方鏡雷 |
| 经济人才领域的偷梁换柱之计 ..... | 方鏡雷 |
| 苏秦巧言取信燕王 .....      | 方鏡雷 |
| 第二十六计 指桑骂槐 .....    | 方鏡雷 |
| 申叔时警谏楚庄王 .....      | 方鏡雷 |
| 尼克松回敬赫鲁晓夫 .....     | 方鏡雷 |
| 东方朔巧设圈套确立个人地位 ..... | 方鏡雷 |
| 晏婴妙语讽谏齐景公 .....     | 方鏡雷 |
| 夏完淳智骂逆贼 .....       | 方鏡雷 |
| 淳于髡微言道大义 .....      | 方鏡雷 |
| 牟君巧言息君怒 .....       | 方鏡雷 |
| 敬新磨妙语救县令 .....      | 方鏡雷 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 苏秦谏阻孟尝入秦 .....          | 方象雷 |
| 第二十七计 假痴不癫 .....        | 方象雷 |
| 周瑜装懵 蒋干上当 .....         | 方象雷 |
| 司马懿忍辱受巾帼 诸葛亮病归五丈原 ..... | 方象雷 |
| 海瑞巧惩恶少 .....            | 方象雷 |
| 拿破仑巧妙应付无聊问题 .....       | 方远雷 |
| 孙臆装疯免灾 .....            | 方远雷 |
| 刘邦随机应变救太公 .....         | 方远雷 |
| 商务活动中的假痴不癫术 .....       | 方远雷 |
| 大智若愚 装聋取胜 .....         | 方远雷 |
| 第二十八计 上屋抽梯 .....        | 方远雷 |
| 孟明烧船鼓士气 .....           | 方远雷 |
| 展喜巧言退敌兵 .....           | 方远雷 |
| 孟子游说齐王行仁义 .....         | 方远雷 |
| 邹忌计陷田忌 .....            | 方远雷 |
| 宁越还尸弱齐 .....            | 方远雷 |
| 赵高设计杀李斯 .....           | 方远雷 |
| 太史慈后来者居上 .....          | 方远雷 |
| 李林甫计陷忠臣 .....           | 方远雷 |
| 吕夷简设计废后 .....           | 方远雷 |
| 诓骗逼宫 .....              | 方远雷 |
| 第二十九计 树上开花 .....        | 方远雷 |
| 英格丽·褒曼的初试 .....         | 方远雷 |
| 檀道济树上开花脱重围 .....        | 方远雷 |
| 邓肯巧设计吓跑贪色鬼 .....        | 方远雷 |



|                        |             |
|------------------------|-------------|
| 李广巧布疑云退敌兵 .....        | 六微四雷        |
| 孙坚独破海盜 .....           | 六微四雷        |
| 廉范增炬破匈奴 .....          | 六微四雷        |
| 曹丕弄计争宠 .....           | 六微四雷        |
| 陈平哭灵救己 .....           | 六微四雷        |
| 谢安谈笑退敌兵 .....          | 六微四雷        |
| 顾琛巧对壮国威 .....          | 六微四雷        |
| 寇准从容制敌 .....           | 六微四雷        |
| 韩信示威平燕地 .....          | 六微四雷        |
| 长城饭店走向世界 .....         | 六微四雷        |
| 编造歌谣 .....             | 六微四雷        |
| <b>第三十计 反客为主 .....</b> | <b>六微四雷</b> |
| 反客为主战略概论 .....         | 六微四雷        |
| 梁晓声的巧妙回答 .....         | 六微四雷        |
| 新奇的餐厅经营方式 .....        | 六微四雷        |
| 汤姆逊借钱 .....            | 六微四雷        |
| 少年说字保槐树 .....          | 六微四雷        |
| 调动员工积极性策略 .....        | 六微四雷        |

## 第六篇 败战计篇

|                        |             |
|------------------------|-------------|
| <b>第三十一计 美人计 .....</b> | <b>六微四雷</b> |
| 美人计战略概论 .....          | 六微四雷        |
| 周润发拍广告 .....           | 六微四雷        |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 第三十二计 空城计 .....         | 六〇五 |
| 空城计概论 .....             | 六〇五 |
| 曹玮虚虚实实败敌兵 .....         | 六〇五 |
| 第三十三计 反间计 .....         | 六〇七 |
| 反间计战略概论 .....           | 六〇七 |
| 陈平设计除范增 .....           | 六〇七 |
| 第三十四计 苦肉计 .....         | 六〇九 |
| 苦肉计战略概论 .....           | 六〇九 |
| 王佐断臂说文龙 .....           | 六〇九 |
| 以爱妻“献身”为代价 .....        | 六〇九 |
| 晋国巧施苦肉计 秦国贪城失大利 .....   | 六〇九 |
| 第三十五计 连环计 .....         | 六一一 |
| 王允巧用连环计 .....           | 六一一 |
| 张大千以假换真 .....           | 六一一 |
| 庞统献连环计 .....            | 六一一 |
| 张仪巧施连环计连横齐楚破合纵 .....    | 六一一 |
| 顾客连环链 推销大王的秘诀 .....     | 六一一 |
| 屈膝媚敌 忍辱负重 .....         | 六一一 |
| 第三十六计 走为上 .....         | 六一三 |
| 走为上计战略概论 .....          | 六一三 |
| 刘备三走寻机 孔明一谋定牌 .....     | 六一三 |
| 朱元璋二走成事业 冯李朱三计取天下 ..... | 六一三 |

# 第一篇 胜战计篇

## 第一计 瞒天过海

### 【原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之外。太阳，太阴。

### 【译文】

自以为防备非常周密的，就容易斗志松懈，麻痹大意；平时见惯的，往往就不会再怀疑了。阴晦的计谋就隐藏在公开的事物里，这并不和公开的形式相矛盾。非常公开的往往隐藏着非常机密的。

### 【典故出处】

此计典故出于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》：“北路太宗御驾兵三十万，令张士贵前部总管，取松亭关。路过了辽东……帝叹曰：辽河水，西去长安五千里。帝有悔心。数日，至海岸下寨。帝视海水汪洋远穷，东望高丽，隔海千里，如何得过？每不纳房、杜之言。帝宣诸总管上御寨，问过海之计。敬德曰：‘乞问张士贵。’帝问张士贵曰：‘卿有计否？’士贵曰：‘臣当思之。’诸总管皆散。士贵归寨，请刘君昂议之……君昂曰：‘乞问仁贵，必有奇谋。’士贵请仁贵至帐下……仁贵见问，叉手遂言：‘告总管，今天子只忧大海为阻，难征高丽，仁贵用一计，教千里海水，来日不见半点儿。上至天子，下至小卒，如登平地，安稳过海，意下如何？’张士贵欠身离坐，下帐执仁贵之手，言：‘引你去御寨上见帝，慢慢说道甚。’

仁贵附耳低言道与，士贵大喜。请总管都来见帝，太宗再问过海之计有无？近臣奏曰：‘有一豪民，近居海上，特来请见驾，言

三十万过海军粮,此家独备之。帝大喜,宣老人至帐上,问其言。帝领百官随之至海边来,见其万户皆一彩幕遮围。其老人东向倒步,引帝入室,皆彩绣幕,地铺茵褥。帝坐,百官进酒,帝喜。但觉风声四面波响如雷,杯盏倾侧,身居动摇良久。帝不晓,令近臣揭帐幕视之,但见清清海水无穷。帝急问曰:“此乃何处?”张士贵起而奏曰:“此乃臣过海之计,得一风势,三十万军乘船过海,到东岸矣。视之,果在船上,将扣东岸……”影印本《永乐大典》第五十六本第十六页

【应用范例】

## 瞒天过海战略概论

瞒天过海是一种以假乱真的谋略。它以制造令人坚信不疑的假象为基础,来隐藏自己的真实目的。这一谋略运用于军事上的关键是制造的假象能做到乱真,让敌方无法识别真假。在历代军事史上有许多谋略家运用“瞒天过海”的成功战例。

北海太守孔融被围困,太史慈准备突围求援。于是他就在白天持鞭弯弓,只让两个骑士做随从,并令每人拿一个箭靶。他们一开城门出来,不论城内士兵还是城外的围兵都大吃一惊,太史慈却牵马走进城边的堑壕里,插好靶,旁若无人地练习射箭,射完箭就回城。第二天又是如此,围城的士兵有的起来观看,有的竟躺着不动。就是这样天天如此,围城的士兵都看厌了,后来竟没有一个人有兴趣再起来观看了。此时时机已成熟,于是太史慈紧急而周密地打点好行装,坐在草垫子上用过早饭,便快马加鞭,一直突围出去,等到围城的士兵反应过来去追赶,他早已驰骋到了数里之外。

在这里,太史慈就是利用敌兵对于他每天出城打靶而形成



的一种习惯定势,认为他出城一定是去打靶,对此深信不疑,根本想不到他利用了对方的这种心理来突围。若是他按照人们的普通做法,在半夜去突围,那么也许不一定成功。这大概就是他的谋略过人之处。

再如,商鞅利用友情捉拿公子卬,并冒充他骗到吴城也是利用了人的心理定势。

周显王二十九年(公元前361年)雪商鞅率兵伐魏,既是为秦国开疆拓土,当然也有向魏王示威报复的意思。而公子卬率五万大军进屯吴城,吴城是吴起在魏国为将时在河西筑起的坚固新城,易守难攻。

商鞅即派人给公子卬送去一封信,谈起过去的交情不异骨肉,在魏国时受到的照顾未曾报答。如今魏国派他来守西河,这些城他就不好攻了,绝不能骨肉相残,情愿缔盟结约罢兵回去,希望在城外玉泉山相见,为衣冠之会。为表真诚双方都不带兵,一方面商定盟约条款,另一方面也可借机见上一面,因为分别了十余年,有很多话要当面诉说。

公子卬看了商鞅



猿