



GUOXUE SHUYUAN XILIE

国学书院系列



# 图说天下

《图说天下·国学书院系列》编委会 编



# 三十



吉林出版集团有限责任公司

## 图书在版编目(CIP)数据

三十六计/《图说天下·国学书院系列》编委会编.  
—长春:吉林出版集团有限责任公司,2007.9

(图说天下·国学书院系列)

ISBN 978-7-80720-808-2

.三... .图... .兵法 - 中国 - 古代 三十六计  
- 注释 .E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第145349号




图说天下 | 国学书院系列

# 三十六计



出版:吉林出版集团有限责任公司(www.jlpg.cn)  
(长春市人民大街4646号,邮政编码130021)

发行:吉林出版集团译文图书经营有限公司

制作:  (www.rzbook.com)

印刷:北京威远印刷厂

开本:787 × 1092mm 1/16

印张:16

字数:280千字

图片数:300幅

版次:2007年11月第1版

印次:2007年11月第1次印刷

定价:19.80元



# 前言

和许多中国式的智慧一样，《三十六计》是根据中国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书。一般而言，人们都把《三十六计》和《孙子兵法》相提并论，事实上很多谋略思想确实源自于这部不朽著作的阐发，但是《三十六计》一些计名的出处显然具有近古汉语的特色，其计名在元杂剧中的大量出现就是最明显的例子。

《三十六计》具有浓郁的华夏文明的人文气息。全书共有六套计，每套又分为六计，共三十六计。每计名称用通俗易懂的成语来命名。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。原文后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起、尉缭子等兵家的精辟言论。

本书以通行的《三十六计》为蓝本，在原著文言的基础上，保留古文原语、按语的内容，并加以翻译，进而将古今中外的计谋运用实例加以穿插评点，同时对计谋运用的条件和精髓加以精练的阐述。全书的体例基本上是按照逻辑的顺序，全面介绍了谋略的来源、精确含义、运用之妙和计谋心得。

凡不是按语部分充分展开的战例，本书都在经典故事部分加以详细记叙分析，按语部分不能说清楚的，经典故事尽量加以展开和分析，务求将计谋解析清楚。如计谋在军事领域内的运用，引述了大量的经典战役，分析了军事家们的用计原则和随机应变的战略技巧，这部分内容最为契合《三十六计》作为兵家著作的原貌。其次，人际交往和国家间纵横捭阖的国际交往故事，也是本书着重介绍的内容。最后，涉及到《三十六计》在商业竞争中的运用，也是最能反映时代特色的内容，书中选取了资本主义经济高速发展阶段的经典案例，也选取了改革开放以来本土企业的一些实践。

《三十六计》虽然是一部军事著作，但它绝不仅仅具有军事上的意义和价值。其中的谋略智慧，已超出军事本身，诸如刚柔、攻防、虚实、劳逸等军事术语，经过历史的打磨，已不仅仅局限于在战争中使用。《三十六计》用途之广博达于社会、军事、人生的各个层面，即使《孙子兵法》在这一点上也难于企及，故古书上有称：“用兵如孙子，策谋三十六”。



三十六计  
目录

〔壹·胜战计〕

▶ 瞒天过海	006
◆ 围魏救赵	012
▶ 借刀杀人	018
◆ 以逸待劳	024
▶ 趁火打劫	030
◆ 声东击西	036

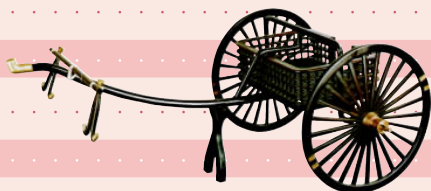


〔贰·敌战计〕

▶ 无中生有	042
◆ 暗渡陈仓	048
▶ 隔岸观火	054
◆ 笑里藏刀	060
▶ 李代桃僵	066
◆ 顺手牵羊	072

〔叁·攻战计〕

▶ 打草惊蛇	078
◆ 借尸还魂	084
▶ 调虎离山	090
◆ 欲擒故纵	096
▶ 抛砖引玉	102
◆ 擒贼擒王	110





### 〔肆·混战计〕

釜底抽薪	118
◆ 混水摸鱼	124
金蝉脱壳	132
◆ 关门捉贼	140
远交近攻	148
◆ 假途伐虢	154

### 〔伍·并战计〕

偷梁换柱	162
◆ 指桑骂槐	168
假痴不癫	176
◆ 上屋抽梯	184
树上开花	192
◆ 反客为主	200



### 〔陆·败战计〕

美人计	208
◆ 空城计	216
反间计	224
◆ 苦肉计	232
连环计	238
◆ 走为上	246
附录：中国历代著名将领一览表	254

## 第十九计 · 釜底抽薪

● SANSHLIUJI

### 计名探源



袁绍



### 注释

**不敌其力：**敌攻打。力，力量全盛的时期。

**而消其势：**消，根除。势，势头。

**兑下乾上之象：**本句出自《易经》“履”卦，履卦为“兑下乾上”，上卦为卦乾代表天，下卦为兑卦代表泽。正是以柔克刚之象。

西汉·刘安《淮南子·精神训》：“故以汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”

东汉·董卓《上何进书》：“臣闻扬汤止沸，莫若去薪。”

北齐·魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”

清·吴敬梓《儒林外史》：“如今有个道理，是釜底抽薪之法。”

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

### 按语

水沸者，力也，火之力也，阳中之阳也，锐不可当；薪者，火之魄也，即力之势也，阴中之阴也，近而无害；故力不可当而势犹可消。尉缭子曰：“气实则斗，气夺则走。”而夺气之法，则在攻心，昔吴汉为大司马，有寇夜攻汉营，军中惊扰，汉坚卧不动，军中闻汉不动，有倾乃定。乃选精兵反击，大破之：此即不直当其力而扑消其势也。宋薛长儒为汉、湖、滑三州通判，驻汉州。州兵数百叛，开营门，谋杀知州、兵马监押，烧营以为乱。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身徒步，自坏垣入其营中，以福祸语乱卒曰：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？叛者立于左，胁从者立于右！”于是，不与谋者数百人立于右；独主谋者十三人突门而出，散于诸村野，寻捕获。时谓非长儒，则一城涂炭矣！此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌之虚以败其将成之功也。

### 译文

不要主动迎击敌人的锋芒，要找到办法彻底浇灭对手的胜势，这就是以柔克刚的办法。

锅里水沸腾靠的是火的力量。火的力量是阳中之阳，可以说是锐不可当。薪柴是火的来源，沸水和烈火是不可靠近的，而薪柴却是可以靠近的。因此说，尽管敌人势大不好阻挡，但是只要避其锋芒，总

有办法消灭他的气焰。尉繚子说：“士气旺盛时就投入战斗；士气消退就应该退避三舍。”削弱敌人最好方法是攻心战。当初吴汉做大司马，有贼寇在半夜偷袭汉营，军队遭到袭击自相惊扰，吴汉在军营里睡觉，不为所动。军士们听说吴汉不动，于是也就平静下来，吴汉等到军营里平静下来之后组织精兵反



战国·杜虎符

击，大破匪寇。这就是不在敌人锋芒最盛的时候和敌人作战，而等到对方实力消退的时候再扑灭他。宋朝时薛长儒做汉、湖、滑三州通判，驻军在汉州，有一次数百名州兵反叛，打开营门要谋杀知州、兵马监押，火烧了军营作乱。立刻有人来报告地方官，当地的知州、监押都不敢出来料理局面。薛长儒一个人徒步从坏墙中翻入军营，对反叛士卒说：“你们都有父母妻子，人数又少，造反能有什么下场？现在给大家一个机会洗刷自己，想继续叛乱的站在左边，被胁从的站在右边！”结果数百名士兵只有为首的十三个人站左边，他们一看形势不妙立即夺门而逃，躲在附近的乡村山涧，不久都被捉拿归案。这就是用攻心的方法消弱敌人气势的一个好例子，这就是釜底抽薪的具体运用。还有人说，对敌之际猛攻敌人的薄弱之处，是获胜的法宝。

### 原典解读

釜底抽薪的运用对施计人的要求很高。总体说来要求施计人具备以下条件：首先要有足够的消息来源，探明敌人的情况，以便找到战局的关键。如果消息不灵通，那么洞察力就应该提升，要具备深入分析战局的能力，找出解决问题的关键环节。同时要沉得住气，因为解决问题的方法往往是多样的，而只有最为沉稳的人才能找出最有效的解决办法。

### 经典故事

〔敌军围困万千重，我自岿然不动〕

施计人有时会面对种种强大的压力，或者是强敌当前，或者是内乱重生，而且很多局面很难扭转。然而如若事情没有迂回之地，那么以弱胜强的战场神话也就无法诞生。如何安度难关？首要的问题是抓住主要问题，解决焦点矛盾。

周桓王元年（前719），卫国发生政变，公子州吁与石厚合谋刺杀了卫桓公，州吁自立为卫国国君，并立石厚为上大夫，以奖赏他帮



### 春秋·兽纹牺尊

尊体作牛形，腹内空可以容水。背有三孔，中间一孔容一锅形器，前后二孔原有盖，今已不存。牛颈饰以蜷曲的虺龙和虎、犀等动物浮雕，纹饰华美。

助自己。卫国政变的消息传到了郑国，郑庄公颇感忧虑。群臣对此很不解，郑庄公却敏锐地感觉到这将影响到郑国与卫国的关系。因为州吁素来喜欢使用武力，这次他犯上作乱就是明证。但是他毕竟是弑君夺位，卫国国内定然人心不服，所以庄公估计他可能会通过对外用兵转嫁国内矛盾。

事实正是如此，州吁即位才三天，国内反对舆论不断，州吁的王位不能坐稳，所以令其很不安，就和石厚商议如何转移国人的视线。石厚建议：“郑国与咱们卫国有恩怨，当初郑庄公攻打他弟弟公叔段，公叔段的儿子公子滑曾向我们卫国求救，因为这层关系，郑庄公打败公叔段之后不依不饶，乘胜进犯卫国，我们国君连连赔罪，郑庄公才收兵回国。卫国百姓对此都耿耿于怀，如果讨伐郑国，民心一定归顺。”

但是齐国和郑国是盟友，进攻郑国齐国可能会救援，卫国就会南北受敌。石厚于是又建议组建一支多国部队。他说：“现在同姓诸侯国中鲁国最强，异姓诸侯国中宋国最强。我们可以联合宋国和鲁国，并牵带陈国和蔡国。因为陈国、蔡国和王室关系良好，而且郑庄公与其天子作战，还用弓箭射伤了天子，所以两国一定参加。宋国的国君也憎恨郑国，因为他的天下是他叔叔传给他的，他叔叔的儿子因此投奔了郑国，随时准备以郑国为基地反攻夺位。而鲁国的大权在公子翠的手中，这个人贪财，多给他点钱，他也就愿意了。”

很快卫国拼凑了五国联军，直逼郑国而来。郑国上下对此次作战意见不一，郑庄公则说：“不要慌乱，鲁国最好对付，公子翠拿了卫国的贿赂，出兵不过是做个样子，否则对不起人家的钱财。陈国和蔡国太小了，和我们无冤无仇，也害怕我们报复。只有宋国害怕我们帮助反派者，而会真心实意攻打郑国。现在我们把宋国的政治难民公子冯送出国外，再故意让宋国知道，宋国军队一定会忙着抓他，顾不上与我们交战。最后只剩我们和卫军交仗，故意打败，给州吁一个面子，让他有向国人吹嘘的资本，他耀武扬威的目的达到了，也就没必要再折腾下去了。”

郑国立即动手，派人护送宋国国君的敌人公子冯出了郑国国境，然后派人到宋营对宋君说：“公子冯逃到我国，我不忍心杀他，现在他人在长葛，将如何处理你们自己看吧。”宋殇公一听自己日夜盼望的一天终于来到，立刻出兵去长葛杀公子冯。宋殇公是此次出兵的盟主，他一走五国联军群龙无首，蔡、陈、鲁三国本来就是走个过场，见此情况就撤军了。这个时候郑国的军队出现，但是郑军和卫国军队

作战很敷衍，两军一交兵就败走了。州吁害怕自己在外面作战久了国内有变故，况且也有了一些小成绩，卫军追杀了一阵子，并将郑国都城之外的庄稼全都割走作为战利品，于是正式撤兵。郑庄公釜底抽薪，他看穿了各国的心迹，满足了他们各自说不上口的要求，把一场腥风血雨化于无形。

#### 〔薪非薪，柴非柴〕

釜底抽薪，关键是找到什么是导致火势越烧越旺的柴草，否则你只能看着火烧赤壁，也毫无办法。

鲁定公十年（前500），一直名声显赫但却没有政治地位的孔子终于得到重用，由中都宰升为小司空，之后升大司寇，代理国政。当年夏天，孔子随鲁定公与齐侯相会于夹谷，孔子担任会盟的鲁国侯相。之前齐国就定下计策，在仪式上派跳舞的莱人用武力劫持鲁侯，这样可以获得更多利益。齐景公依计行事，表演了一回献俘仪式，让很多被俘虏的莱人跳舞助兴，想趁此劫持鲁定公。孔子慧眼如炬，立刻对身边的鲁军卫队说：“两位华夏国君友好会见，却出现一些夷狄参加仪式，这是齐君一时不查，你们去杀了这些莱人，不能让他们坏了华夏的规矩。”齐景公一听这话知道阴谋败露，又见孔子说得如此义正辞严，只好让莱人退下避开。

在会盟仪式上，齐国人在盟书上写道：“齐国军队出境作战，鲁国必须派三百辆兵车支援。”孔子毫不客气的回敬：“如果齐国不归还从鲁国夺走的汶水北岸的土地，而让我们跟随作战，齐国就遭报应。”

齐景公机关算尽，碰了一鼻子灰，只好在当年冬天归还了鲁国被齐国占领的几座城池。

经过这一件事之后，齐景公对孔子非常忌惮，而且齐国的贤相晏婴死了，齐国的国政缺乏一个能人来管理，而鲁国恰恰在这个时候重用孔子，齐景公害怕鲁国强盛，作为邻居的齐国遭殃，不免忧心忡忡。这个时候大臣黎弥出来献计：“大王不必担心，而今鲁国刚刚步入正轨，可是鲁定公是个好色之徒，孔子又是个不折不扣的道学先生，原则性太强。只要我们选一些美女送给鲁君，鲁定公一定照单全收。孔子定会对鲁君失望透顶，定会弃官。孔子弃官离朝了，您还怕什么？”

齐景公觉得办法不错，于是就挑选了百位美女，天天教习歌舞，又挑选了百匹良马，一起送到鲁国。鲁国国君陷入了迷魂阵而乐此不疲，孔子听说此事长叹一声弃官隐居，带着自己的学生去周游列国，寻找新的霸政国君去了。齐景公借美女良驹抽去了鲁国这个有价值的“薪”——孔子，实乃计之高。



孔子像



春秋·青铜短剑

公元前154年，汉景帝的叔叔吴王刘濞压抑不住自己做皇帝的勃勃野心，串通了七个诸侯国，以“诛晁错，清君侧”的名义发兵叛乱。他们一路向西北攻打，迅速将战场推进到汉景帝的亲弟弟梁王刘武的封国梁国才遭遇抵抗。这时梁国的情况越来越吃紧，梁王屡次向汉景帝求救，说已损失数万人马快抵挡不住了，请朝廷急速发兵救援。

刘武是汉景帝母亲窦太后的心头肉，这次为他的江山也确实拼死抵抗，汉景帝也觉得过意不去，就在梁国危急的时候，汉景帝想起了父亲汉文帝曾经向自己推荐的周亚夫，于是把自己能够调动的三十万大军都交给了周亚夫，并向周亚夫提出希望他去梁国解危。周亚夫却让皇帝碰了钉子，他明确指出，刘濞为首的吴楚联军一路获胜士气正旺，虽然朝廷以逸待劳，但是正面交锋胜负未定。周亚夫又分析吴楚兵千里迢迢来到西方，粮草供给的线路太长，如果断其粮道，他们的军粮供给很快就会出现困难，粮绝之后敌军也就不战自退了。汉景帝勉强同意了。

获得了授权的周亚夫，首先派重兵控制了交通要道荥阳，之后立即兵分两路袭击敌军后方：一支袭击吴、楚供粮道；一支为周亚夫亲自率军袭击了敌军后方重镇昌邑。

刘濞得知老巢被袭大惊失色，立即带领军队返回昌邑，期望攻下昌邑打通粮道。周亚夫打定主意不交战，敌军不论怎么攻城，都只是一阵乱箭射击。但刘濞的军队数量众多，储备粮草的消耗特别快，很快就粮草断绝。周亚夫侦知敌军粮草枯竭，于是主动发起猛攻。叛军连日吃不饱，此时不战自乱。刘濞落荒而逃，最终这场历时三个月的叛乱就在周亚夫的拖延战术之下收场了。

#### 〔抽薪取柴为己用〕

东汉末年，中央政府控制力空前减弱，各地方军阀混战不休。建安三年（198），河北军阀袁绍击败公孙瓒，奄有青、幽、冀、并四州之地。而早在建安元年（196），曹操把汉献帝挟持到许昌，“挟天子以令诸侯”取得政治上的优势。

197年春，袁绍的弟弟袁术在寿春称帝。曹操即以“奉天子以令不臣”为名将其消灭。随后曹操又消灭了盘踞在徐州的吕布集团，曹操的势力西达关中。东到山东、河南、徐州，连成一片。曹操拥有了黄河以南，淮水以北的地区，从而与北方的袁绍以黄河为界对峙。袁绍的兵力远胜过曹操，曹操的政治野心很大，双方的摊牌已经不可逆转。于是在199年6月，袁绍率领精兵十万南下进攻曹操的老巢许昌，双方在官渡相持。曹操守官渡，自八月起至九月终，逐渐粮草不继。这时，曹操的同窗好友许攸，因为向袁绍献计策不被采用，于是就来

到曹营投奔曹操。原来许攸曾多次建议袁绍趁曹军主力在官渡时,利用兵力占优的条件派骑兵去袭取曹操的老巢许昌,袁绍倚仗自己兵多将广不予采纳。许攸认为袁绍刚愎自用坐失良机,知道他不会有好下场,于是只有离开袁绍,投靠曹营。

曹操见许攸大喜。曹操知道许攸是袁绍的重要谋士,十分了解袁营中的虚实情况,所以一见面,曹操非常高兴,热情接待了他。

许攸看到曹操这样,心里也很得意,所以他便问曹操:“丞相目前还有多少军粮?”曹操说:“勉强可以支持一年。”许攸嘿嘿一笑说:“未必吧!”曹操只好说:“实际上是支持半年。”许攸听了之后便走,曹操只好硬把人往回拉说:“别生气,别生气,实际上只够三个月的。”许攸一把推开曹操说:“到这时还不说实话!”曹操老老实实地说:“只够一月了。”许攸干脆大喝一声:“都说你是奸雄,果不其然。你已经没粮了!”曹操目瞪口呆,半天才承认。

许攸没有继续难为曹操,而是给曹操出谋划策,他说:“你以孤军抗大敌,而不求急胜的办法,是自取死路。我有一策,不过三日使袁绍百万之众不战自破。”曹操赶忙作出谦虚的样子说:“愿闻良策。”许攸说:“袁绍的军粮辎重都在乌巢,袁绍让淳于琼把守,可那个淳于琼只会喝酒。丞相选精兵诈称袁绍将领蒋奇领兵到乌巢护粮,烧毁袁军的粮草辎重,不出三日对方就阵脚大乱了。”

曹操大喜,立即留下曹洪、荀攸、贾诩防守官渡大营,曹操自己带五千轻骑,打着袁军旗号,从小路直奔乌巢。在行军过程中,曹操碰上了袁军的巡逻兵,曹操冒充蒋奇,骗过敌人的耳目,顺利地到达乌巢。曹操立即下令攻击乌巢袁军,淳于琼喝酒喝得大醉,正在营帐里睡觉,根本不能起来率军反抗。曹军很快冲入大营放起火来,不一会袁绍的军粮毁于一旦。淳于琼被俘虏之后,被曹操在脸上刺满了字,送回袁绍大营报告。袁军士气浮动,很快就被曹操的军队打得大败,此战后曹操逐步统一了北方。

### 心得

釜底抽薪的运用,固然见效快效果好,但是要找到那柴火决不是容易的事情。实际上要把火灭掉可难可易,就像宋殇公的柴火是那个随时会回国继位的公孙冯,孔子的柴禾是不妥协的道德主义,刘濂的柴禾是军粮补给不力,而观世音菩萨的柴禾是如来佛祖的法旨,彼此各不相同。这样看来,如果不是慧眼如炬,人情练达,还真不好灭火。



# 二十计

## 混战计

# 第二十计·混水摸鱼

● SANSHLIUJI

### 计名探源



郭子仪

混水摸鱼的战术由来已久，但是这个具体说法的提出却不可考证。公元前6世纪希腊寓言家伊索的《伊索寓言·渔夫》曾经记载过混水摸鱼的故事：一个渔夫的捕鱼方式很奇特，先在一面拦河张网，然后搅动水体让鱼群受惊，有些鱼就撞进网里。有人怪他把水搅混了，大家不能饮用，他却说：“不把水搅混我就捕不到鱼，捕不到鱼我就得饿死，饿死也是大事情。”

茅盾《蚀·动摇》：“他又觉得南乡农民的办法，‘也不无可取之处’，只要加以变化，自己就可混水摸鱼，择肥而噬。”

乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦入宴息。

### 注释

乘其阴乱：阴，内部。

随：《易经》“随”卦。

随卦为震下兑上。上卦为兑卦代表泽；下卦为震卦代表雷。卦象为雷入泽中，意思是万物蛰伏。

以向晦入宴息：晦，天黑。宴，即晏，安稳的意思。本句的意思是天黑了就要睡觉，是顺从天道的意思，和随卦的意思相吻合。

### 按语

动荡之际，数力冲撞，弱者依违无主，散蔽而不察，我随而取之。《六韬》曰：“三军数惊，士卒不齐，相恐以敌强，相语以不利，耳目相属，妖言不止，众口相惑，不畏法令，不重其将：此弱征也。”是鱼，混战之际，择此而取之。如：刘备之得荆州，取西川，皆此计也。

### 译文

趁对方内部出现混乱，从其内部的软弱无主中获利。要见机而动，就像天黑应该睡觉一样。

在动荡的局面之下，必定存在很多种互相冲突的实力中心，那些相对弱小的势力会对自己到底应该投靠哪一边感到难以确定。如果敌人在这个时候还被蒙蔽，没有意识到争夺这样的对象，那时己方就一定要趁势夺取。《六韬》里曾经说：“军队动不动就自相惊扰，逃兵不时出现，军心不稳，士卒彼此传递将要失败的消息，个个交头接耳妖言惑众，不听将令藐视统帅，这都是军势衰弱的信号。”这就是混水中的大鱼呀，一定要在混战之中抓到它。就像刘备得荆州取西川，用的都是这个办法。

## 原典解读

混水摸鱼对处于相对弱势的一方尤其重要。在混战之际积攒实力，往往是最好的办法。此时强者彼此攻占，弱者趁此摸鱼，各得其所。总而言之，混水摸鱼有以下条件要满足：首先是水要足够混浊，以至于强者看不到鱼在哪里。很多时候混水正是由强者们自己搅混的，他们彼此攻击，精力无法他顾，就给了弱势一方混水摸鱼的好时机。其次，要混水摸鱼也要有相当的实力，一流强国做不了，至少也要是第三世界盟主，否则有些鱼肉你也吃不下口。最后，要抓住强国们彼此攻占的机会强壮自己，机会是稍纵即逝的，一旦水势渐清，强者们就会腾出手来，不会放走任何一条鱼，你也争夺不过，连口鱼汤也喝不到。

## 经典故事

### 〔不烧热灶烧冷灶〕

很多时候，热点问题并不一定就是关键问题，吵吵嚷嚷的集市上不一定有真宝贝。所谓混水摸鱼，就是拣别人注意不到的宝贝，这些东西往往在不太引人注意的地方，但却是货真价实很有用处。

赤壁之战后，曹操败走回北方，天下大局由明晰变得复杂起来。东吴一战成功，因之势大。周瑜在西线，孙权在东线分别和曹仁、张辽所部发生冲突，意欲趁曹操势弱之际占据中原的大片领土。但是曹操在败退之际也留下了稳定中原防线的计划，加之曹仁和张辽防御得当，所以尽管孙权全力攻打，双方的战线一直僵持，孙权也很难获得一些好处。就在孙曹两家大打出手要分赤壁之战之后的鱼羹的同时，另一股力量在悄悄行动，那就是刘备。

天下三分乃为三国，实际上在汉末的政治舞台上，刘备的角色曾经非常不起眼。这位没落的皇室后裔一直以来不温不火，拥有小股兵力的他先后投靠过公孙瓒、吕布、曹操、袁绍等人，如丧家之犬一般四处辗转无容身之处。最后得到了同为皇族的荆州牧刘表的接纳，同时，在自己一生中获得了知己诸葛亮，这才幸免于曹操泰山压顶式的斩首战争。赤壁之战是刘备事业的重要转折点，正是曹操和孙权的一番混战给了刘皇叔混水摸鱼的大好时机，从而实现了跨越式发展。

### 魏晋·马车

高40厘米、长62厘米，甘肃雷台出土，是随葬于坟墓内的青铜车马模型。双轮曲辕车，车舆横长方形，有盖，轮较大，有十二辐，上有御车俑。前驾一马，马胸有二行铭文，为“守左骑千人张掖长张君小车马，御奴一人”。





### 诸葛亮一气周瑜

几郡城池全泡汤，周瑜枉自裂金疮。

刘备混水摸鱼的第一步就是所谓的“三气周瑜”，通过趁周瑜和曹仁在湖北境内作战时，刘备从周瑜的侧后方获得了南郡，并以此为契机利用周瑜作战不利，逐渐占据了荆州的广大领土，拥有了坚实的战略基地。然而就在此时，曹操和孙权还不觉醒，仍然在合肥一带僵持不下，这给了刘备更好的机会获取西川。

说起西川绝对是个好地方，天府之国沃野千里，而他的管理者刘璋是个绣花枕头，且是刘备的亲戚，所以刘备有很大的机会将其据为己有。最妙的是在这时传来了张鲁准备攻打西川的消息，刘璋惊惶不已，最终决定投靠一个强势的主子，而不是整饬战备，这就是一个狗熊的典型。

刘璋不是一个可以托付终身的主子，这一点众人皆知。他手下张松就亲自去许都为刘璋说服曹操对付张鲁，并以做附庸国为交换条件。按说这样的条件非常丰厚，但是曹操居然没有看出西川的战略价值，他冷淡地招待了张松。

张松本来以为凭借着西川的战略地位和优越的经济地位，曹操一定会对张松的到来感到非常的兴奋，自己一定会受到

优待。没想到曹操莫名其妙地对自己不理不睬，这让张松心中十分郁闷。在筵席间张松狠狠地羞辱了曹操一番，这让曹操暴跳如雷，曹操一顿乱棍把张松打出了许昌。张松没想到乘兴而来败兴而归，想到同僚们可能会对自己冷嘲热讽，心中感到无比郁闷。

话说张松垂头丧气地回西川，这一天来到了荆州地界，忽然看见一队军马约有五百余骑，为首一员大将勒马向前恭敬地问道：“请问您是张松吗？”张松有点吃惊地说：“我就是。”那个将军慌忙下马，非常高兴地说：“赵云在此等候多时。”当时赵云在长坂坡一战名扬天下，他前来迎接让张松受宠若惊，张松立刻下马答礼说：“将军莫非山赵子龙吗？”赵云说：“正是在下。我奉主公刘备之命，知道您远涉路途鞍马劳顿，特命我在这里伺候您酒食。”说完了有随行军士献上好酒好菜，并且亲自敬酒。张松不由得暗自思量：“别人都说刘备宽仁爱客，果然如此。”遂与赵云饮了数杯，上马同行。刚进荆州

城,来到馆驿之外,只见驿门外百余人击鼓相接,一位将军在马前施礼说:“奉兄长将令,知道您远涉风尘,令关羽洒扫驿庭,等您歇息。”关羽的名气比赵云更为响亮,他过五关斩六将,斩颜良诛文丑,千里走单骑,威震天下。这两个人接待自己,让张松感到很有面子。宴请了两天之后,主角终于出场了。刘备又亲自迎接张松,大小筵席招待了数天。张松很感动,于是和刘备结成了战略同盟。张松回西川后拉拢了法正、孟达一批人,天天在刘璋面前游说,让他招自己的同族兄弟刘备入川帮忙抵御张鲁,好过向曹操乞怜。

刘璋认为可行,不顾忠臣的极力反对,引狼入室,派法正、孟达去荆州迎接刘备入川。刘备刚刚入川时迫于舆论不敢动手,双方尚且相安无事,不过很快传来了曹操大军进攻东吴威胁荆州的新闻,庞统献计刘备向刘璋借精兵三万以支援荆州,刘璋自然不愿意花自己的钱为刘备办事,接信后犹豫再三只拨了四千老弱残兵给刘备。刘备借此翻脸,掉转枪口杀向西川,逼得刘璋出城投降。刘备至此还握着刘璋的手边哭边说:“非吾不行仁义,奈势不得已也!”于是就在曹操孙权的一番混战之下,刘备从容地占领了巴蜀四十一州,再加之刚刚得到的荆州,刘备的势力空前庞大,大到了足以与曹操、孙权平分天下的程度。

#### 〔水不混,没鱼吃〕

水混有鱼摸,对于任何兵家来说都是一个真理。但是从逆向思维考虑要想保住自己的成果,就决不能把自己的水搅混。从这个意义上说,规章制度、军纪程序是不能松弛的。

821年,时值唐穆宗长庆元年,像幽灵一般困扰了唐王朝多年的藩镇病痛再次发作。幽州藩镇举兵反叛朝廷,消息一出内外震恐,自从李愬雪夜入蔡州以来,藩镇和朝廷之间表面上的从属关系维持得一直不错。但是到了长庆元年,幽州藩镇王庭凑再次反叛,唐穆宗出兵征剿。822年,反叛的幽州



#### 兵家要地



##### 虎牢关

虎牢关位于荥阳市汜水镇,因西周穆王在此圈虎而得名。历代称呼各不相同,有武牢关、成皋关、汜水关、古崤关、旋门关等别称。秦汉时置郡设县,历代封建王朝无不在此设防。虎牢关联接着嵩山黄河,为兵家必争之地。楚汉争霸时刘邦、项羽大战于此,东汉末年三英战吕布使虎牢关威名大震,唐代李世民擒窦建德、虜王世充,宋代岳飞大破金兵于竹芦渡,1853年太平天国北伐攻克险关,1944年为日寇喋血之地。千载之间,无数王图霸业上演于此。





### 西汉·持伞铜俑

此俑两颊饱满，双目圆睁，嘴唇微闭，手持长伞，双膝跪地，神情肃穆，威严中不乏恭顺。整件作品造型新颖独特，人物的心理表现得恰如其分。



兵气势汹汹直扑向河北重镇弓高城。但是城上的唐军训练有素，叛军屡次攻城，城头箭如雨下，叛军都无功

而返。虽然幽州兵也是训练有素的军队，但是

一时之间也只好驻营在弓高城外，等待机会。

这一天，机会终于来了。一天晚上，朝廷派来了一位太监做使者，监督对幽州作战。由于弓高城被围困，所以使者一行人是在黑夜的笼罩下悄悄到达城门外的。使者勒马叫门：“大唐使者来到，守城官兵速开城门！”当时双方交战，守城的唐朝官员担心是叛军的计策想假扮使者骗开城门，加之天色太黑无法判断使者身后是否有伏兵，因此不敢开城门。于是守军要求特使出示证明身份的物品，然后才能确认身份放他入城。但这些当监军的太监平时都是嚣张跋扈，走到任何地方别人都害怕他们在皇帝面前诋毁自己，所以都尽可能地谄媚

他们，甚至贿赂他们，而今小小弓高城的守军竟然要查验他们的身份，这些阉党当时非常生气，决定不予理睬守军的要求等在城门外，他们心中暗想等到进城再算总帐。

守军坚持了纪律，没有开门。直到天亮了判定没有伏兵之后，守军才放太监们进城。使者一进城，就吹胡子瞪眼暴跳如雷，他们坐在弓高城官衙的官座上便破口大骂：“你们这些小小的芝麻官算个什么东西，太胆大了，太不像话了，居然把朝廷的使者关在城外，这样做是很危险的，万一遇到敌人怎么办？有皇帝的命令在身，出了事谁负得了责？”言辞之间神态狰狞，眼神中凶光毕露。

弓高的守将心里清楚，城门官的决定符合军纪，但对这些宦官的权威更是清楚。当年汾阳王郭子仪功高盖世，但是被太监鱼承恩在皇帝面前说了几句坏话，当时就罢官还乡了。李光弼因为太监程元振的诋毁差点晚节不保，做了安禄山第二。这些大人物们在太监面前都要老老实实，更别说一个小小的地方官员。所以守将立即连连道歉，请求使者原谅，又送上了一些物品，太监们这才不聒噪了。

而这件事恰恰让潜伏在弓高城里的幽州奸细打听到了。奸细在汇报情况的时候，顺便提到了这个小小的插曲，叛军的一个首领对此非常重视。他思来想去之后，在脑中形成了一个计划。

又是一天晚上，弓高城外一片漆黑，伸手不见五指。又有一小队人马来到弓高城外叫门，他们的语气非常蛮横：“朝廷使者来到，速速开城，让弓高城守将迎接本使者！”守城门的官员一听是使者

驾到，立刻想起了前几天差点掉脑袋的事情，三魂七魄吓丢了一半，连请示守将的环节都省了，立即大开城门。但是这次的使者和以往不大一样，进了外城后却不急着进内城，而是在吊桥附近磨磨蹭蹭，突然间一个人拿出砍刀，砍断了吊桥上的绳索，弓高城立即失去了最重要的屏障。守军这才意识到这批使者是冒充的，但是为时已晚，假使者身后的大队人马如流水般涌进城中，眨眼之间不设防的弓高城失陷了。

上面的故事说明，自己把水搅混了，就要自食恶果。要想自己没纰漏，坚持原则很重要。

话说汉文帝以边远地区亲王的身份继承大统，实行了和缓的内外政策。在对匈奴关系方面维持和亲，双方维持基本和平。但是匈奴出尔反尔，公元前158年又侵犯上郡和云中，边疆局势一下子变得紧张起来。

汉文帝立即派三位将军带领三路人马，在京畿附近以“品”字排开，以保卫长安。准备就绪了，汉文帝决定亲自到这些军队去慰劳士兵，其实视察才是真实的目的。

文帝先到灞上，守将和士卒一见皇帝的车驾，立刻开门奏乐迎接。汉文帝在军营中四处奔驰如入无人之境。到了棘门也是这种形式，只不过欢迎活动更为隆重。皇帝心里很痛快，最后直奔周亚夫驻扎的细柳。军营的前哨看见远远有一队人马靠近，立即弓上弦，刀出鞘，完全是准备作战的样子。

汉文帝吓了一跳，一看营门紧闭，只好派人叫门。随侍的御林军上前喊话，门口岗哨立刻将其拦住：“什么人胆敢闯营？”叫门的郎官狐假虎威地说：“告诉周亚夫，皇上到了，开门迎接，皇帝要检阅军队！”营门守将面无表情：“军中只听将军的号令，无令不行。请你们先出示兵符，否则不许进营。”就在双方争执不下的时候，文帝的车驾已到，守营门者照例挡驾，汉文帝只好让侍从拿出皇帝的符节，恭恭敬敬地送给守营士兵，让他传话给主帅说皇帝来阅军。

片刻，营门打开汉文帝的车驾才进入。刚一进营门，皇帝和御林军的车马就快速奔驰起来，守营官员又郑重地告诉皇帝：

战国·彩绘鹿鼓

