

第一套 胜战计

胜战计包括：瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫、声东击西六计。所谓胜战就是指在我强敌弱的条件下，谋算敌方势力的消长变化，弄清其是防备周全、集中强大、情况分明，还是初陷困境、危机四伏、指挥无度。察清敌情后，区别情况，分别对待。在战前先有了胜利的条件，先有了胜利的方案，先有了胜利的把握，然后才能利用本套计策“欺之、分之、假借、伺机、趁势、利用”取胜。

第一计 瞒天过海

本计是一种示假隐真的谋略，其真正含义在于以伪装作掩护，使人不易发觉，然后完成特定任务。也就是说，在竞争中，谋略的主持者应善于刻意制造假相，令对方常见不疑，形成思维定势，从而弱化或者隐蔽自己的真实目的，达成自己真实企图。古人认为，秘计不能在没有人的地方施用，半夜偷东西，在僻静的小巷里行盗杀人，这是愚蠢的行为，都不是智高之人所应该做的事情。熟视无睹，觉见不疑，这是人们观察社会现象时常犯的毛病，瞒天过海就是巧妙地利用这种错觉来掩盖自己意图的一种计谋。

【题注原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阴，太阳。

【白话释义】

自以为防备已经很全面周到时，往往会因为容易麻痹轻敌而疏于防范。经常不断地见到的现象，尽管是虚假的，也会因为习以为常而不再对它产生怀疑。秘密的计谋或行为常常会隐藏在暴露的事物或公开的形式之中。越是故意公开暴露的行为，就越有可能暗藏极其隐秘的意图。

【经典事例】

◇ 德国海军编队突破英吉利海峡

1941 年底，希特勒企图把驻泊在法国布雷斯特港内的德国战列舰“格奈森诺”号和“桑贺斯特”号、重巡洋舰“欧根亲王”号及其它一些驱逐舰转移至挪威海面。德国海军舰队从布雷斯特到挪威有两条航线可供选择：一是向西绕过英伦诸岛北上，这样必然要与在兵力上占绝对优势的英国海军舰队遭遇，恶战不免，厄运难逃；另一条航线是冲过英吉利海峡北上，这样又可能招致英国空军和海军诸多兵力的层层堵截。

经过再三考虑，希特勒最终下定决心让其舰队突破由英军严密监视和封锁的英吉利海峡，并为此采取了种种瞒天过海的措施，以求出其不意地完成兵力的机动转移。整个作战计划中最为关键的部分是对舰队航行时间的安排：夜晚启航，白天通过英吉利海峡最危

险地段——多佛尔和加来之间。为预防舰队航行途中被英军发现而遭受攻击，德国空军战斗机兵种司令贾兰德受命尽全力调集了 250 架战斗机担任空中掩护，专门建立了相应的战斗机指挥体系。空军向各海军指挥中心和舰队派出了联络军官，以保证海、空军的密切协同。海军、空军有关部队在极其严格保密的条件下着手进行作战行动的准备工作。一切都围绕着那个大胆的、富有冒险性的谋略：白天通过英吉利海峡最危险地段。一支浩浩荡荡的水面舰艇编队这样做，想要瞒过英国人的眼睛是极不可能的；想要瞒过的是英国人的大脑，力争在其意料不到的情况下突然出现，在其眼睁睁地来不及采取有效阻击行动的情况下安然脱身。事实证明这一招获得了奇效。

1942 年 2 月 11 日晚 20 时，德军舰艇编队按计划悄悄驶离布鲁斯特港。接着德国空军第一批夜间战斗机在黑暗中起飞，根据协同规定到达舰艇编队上空，以防不测。为了不让英国雷达站发现，避免招灾惹祸，德机在很低的高度上飞行，水面舰艇编队和飞机的所有无线电器材一律保持静默。一夜航行平安无事。天明后，舰艇编队继续沿计划航线疾驶。空中由昼间战斗机换班接替掩护任务，与舰艇编队保持直接接触，随时准备竭尽全力地抵挡英国空军飞机对舰艇编队的袭击。危险越来越大，但危险迟迟没有降临。英吉利海峡的一大半航程已经驶过，最危险的地段正在逼近。

直到 12 日上午 11 时，一架英国战斗机才发现了德国舰艇编队。英国空军和海军如果能迅速采取行动的话，完全有足够的力量给德国舰艇编队以致命的打击。但是，当英国飞行员报告的情况传到英军统帅部时，那里的指挥官们却深表怀疑，不相信在大白天在眼皮底下居然会有德国舰艇编队胆敢从英吉利海峡通过。因此，英国人按兵不动，这正中德国人瞒天过海之计。光天化日之下，德国舰艇编队在英国空军和海军重兵控制的区域内全速行驶。12 时 05 分，德国舰艇编队闯入海峡最窄也是最危险地段的时候，被另一架英国侦察机发现，而此敌情报告仍未引起英军指挥官的高度重视和

快速反应。分析情报、消除疑惑、判明真相、定下决心、下达命令、组织攻击，这些又拖延了一个多小时。而这一个多小时对于德国舰艇编队无疑是非常宝贵的——危险仍然存在，却已开始离去。

13时34分，终于有英军的6架鱼雷机在10架战斗机的掩护下向德国舰艇编队发起攻击了。这场攻击被担负空中警戒的德国战斗机挫败，6架英国鱼雷机被击落。整个下午，空军和海军尽管接连出动拦截，但匆忙仓促、准备不周，因而战果甚微；德国舰艇编队在其空军的奋力支援和密切协同下突防之势已不可阻挡，它克服了英军来自海上和空中的不断袭击，终于脱离险境。战斗中，英军损失飞机60多架，一艘驱逐舰被击伤，德军损失飞机17架，一艘战列舰触雷受轻伤。

入夜，海、空战斗均告停止。13日，德国舰艇编队安全抵达目的地，惊险地完成了预定的兵力转移任务。

◇“红色资本家”顿成铅笔大王

1990年12月10日，美国著名的企业家亚蒙·哈默博士在洛杉矶家中去世了。他素以经营分布在世界各地许多企业的高超管理才能和勤恳、热情、正直的奉献精神而深受国内外的爱戴和称赞，尤其令人钦佩的是，社会主义国家建立初期，他不顾资本主义世界对苏维埃政权的孤立、封锁，对苏联人民给予了很大的帮助，被称为“红色资本家”。

他曾祖父弗拉吉米尔是居住在俄国的犹太人，曾为沙皇一世营造过战舰，是当时的富翁，到他祖父时，因为遭受水灾，财产受到严重损失，生活窘困，举家迁入美国，但全家对俄国仍有深刻的情感。

1898年5月，哈默出生在美国纽约。1917年，考入哥伦比亚大学医学院。在求学期间，他便初露锋芒，成功地经营了联合化学药品公司，成为22岁的百万富翁大学生。

1921年，俄国特大干旱饥荒震惊了全世界。“去俄国，给伤寒

人治病！”哈默在一生中最重要的十字路口，做出了关键性的决定。他冒着命丧他乡的危險，毅然孤身一人带着“美国赴莫斯科医疗队”的 10 多万美元的医疗物资来到了莫斯科，并从美国运去 100 万蒲式耳的小麦帮助俄国的饥民度过灾荒，同时也换取了在俄国大量积压的皮毛、珠宝等在美国畅销的货物。使水沸腾的关键一度是使各种产品转化为财富。美俄两国只烧到了 99 度，这最后一度就是哈默完成的，水烧开了，三方皆大欢喜。让大家各自卖掉了滞销产品，又买到了急需货物，而哈默“烧开水”的报酬也相当可观。

在莫斯科，列宁会见他并建议道：“拿起你的镐头挖掘俄国潜力吧……”这无疑改变了哈默的生活道路，他在苏联开始了长达十年的贸易生涯……

一天，哈默在莫斯科街上一边游览、一边琢磨怎样结束在苏联的全部营业，突然，他想买支铅笔记点东西，他顺路走进一个文具店。售货员拿给他一支德国制铅笔。一问价格，不由得吓了一跳，好家伙！这类笔在美国通常只卖 2~3 美分，而这里的价格是 50 戈比，相当于 26 美分。

“对不起，我要一支擦不掉笔迹的化学铅笔，”哈默说。

售货员很不高兴，但很快改变了态度。

“看你是外国人，我就卖一支给你。可我们存货不多，因此，照规矩你还得搭买纸和练习簿。”

哈默总算买到一支铅笔。这支铅笔竟成了发射台，把他又投射到一个一本万利的赚钱行业上。他找到苏联对外贸易人民委员会办公室。

“听说你们的政府定下目标，要每个苏联公民都学会读书写字，这是真的吗？”

“当然。。我们把它看作是我们的首要任务。”

“那样的话，我想申请一张生产铅笔的许可证。”

以哈默得提供 5 万美元现钞作押金，以保证在签订合同以后的 12 个月开始生产为条件，于同年 10 月里，马克西姆·李维诺夫代

表外交人民委员会同哈默签署了协议。

哈默不懂得怎样制造铅笔。像往常一样，他的长处在于知道懂行的人住在什么地方。

哈默乘上了第一辆去德国纽伦堡的火车，日夜兼程出发了。

当哈默闯入这个领域时，德国法伯铅笔公司实际上已经垄断了全世界的铅笔生产。法伯家族不折不扣地占有了风景美丽的富尔特城，并又控制着邻近纽伦堡的事务。家族的命令高于警察或者公用事业负责人的命令，以及任何其他明显的官方命令。法伯统治集团好些年前就作出决定，不准有铁路从纽伦堡通向富尔特，甚至不准有一辆有轨电车，免得让一些“不良分子”混进来煽动法伯家的劳工和工头，让他们知道某些社会改革已使其他国家里的人生活条件有所改善。他们对本厂职工的怀疑，不亚于对城里陌生人的怀疑。当哈默闯入纽伦堡时，对他的欢迎不啻对待瘟疫。在这里，只有这个统治家族里最受信任的成员和法伯厂里最高级的管理人员才有权熟悉制造最普通用品——铅笔的全部过程。那情况就好像今天有人想要盗窃可口可乐的秘方似的。

哈默在受到数日的冷遇之后，才得到一个机会，找到了一个心怀不满的法伯厂铅笔技师乔治·拜尔，从而打入了这个铅笔堡垒，发现里面有不少守卫者都准备放弃对公司的传统忠诚，去追求限制较少的生活条件。他雇用了拜尔，给他年薪一万美元，法伯给他的工资是月薪二百，同时，哈默还答应另外让他分红，每月打给几分，加起来相当于工资的数倍。哈默通过他作出安排，弄到了机器设备、原料以及一批经过挑选的、自愿去莫斯科的其他技师。铅笔技师和他们的家属借口去芬兰度假，离开了他们在纽伦堡和富尔特的修道院式生活。

哈默在赫尔辛基替他们准备好了苏联护照，机器设备也同样偷偷摸摸地运出德国。在拜尔建议和哈默坚持下，机器都从制造地点运到柏林，那些厂主还以为要在柏林开设一座新的铅笔厂呢。机器运往的最终目的地并未引起怀疑，尽管这样，哈默仍要求全部机

都拆散了运往柏林，再要求制造机器的各家公司派出专家重新组装。机器一运到柏林，每个零件都编了号，随后偷运到莫斯科。那些专家也随同前往，检查机器装配得是否合适。使租让委员会吃惊的是，铅笔和钢笔比合同上规定的期限提前几个月就开始生产了。

哈默对铅笔厂采取了美国式的计件管理制，生产发展很快，第一年的产值达到 255 万美元，比协议保证的 100 万美元高出一倍半。1926 年，年产量高达 1 亿支，成为世界上最大的铅笔厂之一，不仅满足了苏联市场需要，且还出口英国、中国、土耳其、伊朗等十几个国家和地区，哈默也一时成了“铅笔大王”。

【应用解析】

◇ 诡行迷踪，深藏不露

在对手比较强大或严密监视的情况下，为了躲避无法克服的困难，防止无法排除的干扰，减少不必要的麻烦，必须隐藏自己的踪迹和真实的意图，以迷惑对方的视听，蒙混过关，在其不知不觉之中完成秘密行动。一般情况下，对方要根据我们的踪迹来判断我们的意图，要根据我们的行踪来对我们施以干扰或攻击。如果我们把行踪隐藏起来，那么对方就无法判断我们的行动方向和位置。甚至不知我们是否存在。在这种情况下，对方处在明处，我们处在暗处，我们就可自由灵活地行动了。换言之，谋划一定要机密，行动一定要无形，使敌人捉摸不定或产生错觉，进而掩盖自己的行动。

例如，三国时期，魏国派大将邓艾到陇西抵敌姜维，刚一接触，姜维便主动退兵了，这时征西将军郭淮准备撤军攻打西凉，邓艾说：“敌人离这里不远，很可能复还，应该留下一部分部队在白水防守。”不出邓艾所料，三天之后，姜维果然又派遣廖化回军白水，在白水南岸结营扎寨，有在河边造桥的准备，并每天派出一队人马在河边巡逻。邓艾经过几天的认真观察之后，对部将们说：

“姜维肯定向东去偷袭洮城了”。大家问其所以，邓艾说：“姜维人多，我们人少，他突然回兵，按理应立即攻打我们。我发现他每天巡逻的人马都表现出很疲倦的样子，肯定在这里的兵力很少，他们只好反复使用这点人马。另外，他们忙了这样长的时间，一座桥还没有搭上，肯定是想借此牵制我们。”邓艾便立即命军中虚张旗号，麻痹廖化，亲自带领大队人马赶到洮城，发现姜维正在组织指挥军队渡河，而邓艾抢先占领了城池。姜维见无机可乘，便只好撤军。

姜维是想隐藏自己的企图，由于干得不是很巧妙被邓艾看出了破绽，结果落得个白费心机。可见，要想运用好“诡行迷踪，深藏不露”应把握好以下几点：

首先，善于运用卷迹藏身。即把声音和形迹都隐藏起来。无声无形是一种最好的隐蔽方法。正如《孙子兵法·虚实篇》所言：“微乎微乎，至于无形，神乎神乎，至于无声”。这种“微乎”、“神乎”的策略，即使是深藏在我们内部的间谍，也无法探明虚实。

其次，善于运用阳奉阴违。即表面上遵从，暗地里却不执行。表面上的服从可以骗得信任，并削弱对方的警惕，有时甚至可以获得对方主动提供的有利条件，暗中另行其事的时候，则不会被发现。而暗中另行其事则可以实现自己的真正的目的。

第三，有所“瞒”有所不“瞒”。需要瞒的是对自己构成威胁，但对其又无可奈何的障碍。可是对于那些对自己不构成较大的威胁或是虽构成一定的威胁，但可以较容易地处理掉的障碍，就不必费很多的精力和时间去瞒了，否则就会因多此一举而丧失时机或多付代价。也就是说，要实现隐蔽的意图，重点要选准。可以把重点放在蒙蔽“天”的视听上，使“天”成为聋子，瞎子，也可以把重点放在隐蔽自己的行动上，使自己达到“无形”，“无声”的境地，这样即使“天”耳聪目明，也无法发现我们；另外也可以两种办法同时使用。至于选用哪种方法比较好，这要根据对方的特点及自己本身的优势来确定，对对方要避实击虚，对自己则要扬长避短。

第四，要懂得随机应变。动物界中的变色龙，之所以能非常有

效地隐蔽自己，其最主要的手段就是使自己的肤色随外界环境的变化而变化。因此这里就需要具有两种能力：一是对客观环境的判断能力，二是对自身的调节能力。要顺随时机，灵活地应付各种变化，要“顺举挫之，因势破之”。

◇ 转移视听，蒙蔽真相

在竞争中，如果能做到“无形”，当然是最好的，但是在大多数情况下，是很难做到的，稍有不慎，露出蛛丝马迹，反倒使对方更加警觉。如果以一种行动来掩盖另一种行动，那么对方就会被迷惑，进而产生一定的盲区，我们便可在他们的盲区内行动而不被发现。即把对方的注意力转移到公开的行动上来，而使其忽略在这种公开行动中隐藏的不公开行动。也就是说，向敌人出示一定的假相，而把真的行动或意图掩护或隐蔽起来。虚假的东西很容易制造，所付的代价或所冒的风险都较小，而对对方的蒙骗作用又相当大，运用这种策略时，所示之“假”要像“真”的一样，所隐之“真”要丝毫不露。

例如，三国的时候，黄巾军将领管亥因为北海粮多，便派重兵把城团团围住，声言要向北海太守孔融借粮。孔融与围城的黄巾军多次交战而不能取胜，情况十分危急。孔融手下大将太史慈准备冲出重围到外面求取救兵。一天他持鞭带弓，只率领两个骑士，各自扛着一个箭靶，大模大样地打开城门，走出城外。这一举动使城内城外的人都非常吃惊，特别是城外的立即警觉起来，做好战斗准备，这时太史慈却牵马进入城边的堑壕里边，竖起靶子，练习射箭，射后又返回城里。第二天太史慈又同样外出射箭。围城的敌兵有的站起来观看，有的干脆躺在地上不动，第三天、第四天出城射箭时，围城敌兵已经不再有人注意他们了，就在这时，太史慈吃饱了饭，喂饱了马，出城之后，趁敌人不注意，突然跨上战马，猛加几鞭，迅雷不及掩耳一举冲破敌阵，当敌人发觉时，他已经跑出很远了。为了使假隐真产生效果：

首先，善于运用常见不疑。凡是常见常听的东西，人们就会习以为常，即使是假的，错的东西，也不会对它产生什么怀疑。所谓三人成虎，众口铄金就是这样的道理。所以，不断地、反复地向对方显示某虚假的事物或行为，就会使敌人信以为真。当然，向对方所显示的应该是似是而非的东西。如果十分明显的谬误，则很难使人不疑。太史慈就是根据“常见则不疑”的道理进行施谋的因为他每天都出城重复射箭这样一个不变的行为，围城之敌习以为常，放松了警惕，这样太史慈的突然突围才能瞒过敌人的眼睛，得以成功。

其次，善于运用阴在阳内。秘密的计谋常常隐藏在公开的事物里边。运用计谋不能在违反常规的时间里进行，更不能在无人之地施用。夜间偷盗，僻巷杀人，都不是明智之举，而是愚蠢的行动。使用阴在阳内的策略时，可以用公开的事物掩盖秘密的行动，也可以把秘密的行动公开去做。

第三，切忌掩耳盗铃。前面谈到，这里要“瞒”的是“天”，而不是自己人，所以不要自欺欺人，不要掩耳盗铃。不要以为自己听不见，看不见的事情，别人都听不见，看不见。一切都要从竞争对手的角度来施谋设计，绝不能凭自己的想当然。另外，更不能为了蒙骗而搞“此地无银三百两”的蠢事，也就是说，事情要做得自然而又合情合理。

◇ 疲敌误敌，麻痹对手

如果经常不断地受到攻击即使疏于防守之处，也会紧张地戒严起来，相反，长时间处于平稳安全状态下，即使警惕性再强的人，也会逐渐地懈怠下来。由于精神上的懈怠，反映便会迟钝，行动便会缓慢，这时就会给我们的突然行动以可乘之机，待其发觉之时，我们早已“过海”上岸。所以打算瞒骗的地方，可故意长时间地不去触动它。使其因“虚防”而“意怠”，即产生轻敌麻痹的思想。

例如，1992年3月15日，哈尔滨市农业银行动力办事处，存

放在金库内的 128.3 万元现金被全部盗走。要说哈尔滨市农业银行动力办事处的防范措施真可谓万无一失。这座金库完全是按规定的标准建造的。三面都是营业室，只有一面靠着民用住宅。金库的墙体，在原来的厚度上又增加一尺多厚的加固层，墙体内加有大号钢筋。金库的门是钢板焊成的，并装有双密码双锁，同时在金库的四面，又安装了先进的报警设备，每天又有一名领导和三名值班人员守护，真可谓固若金汤。

那么盗窃金库的罪犯使用了什么样的现代化手段潜入这铜墙铁壁的呢？原来他们就是在光天化日之下，大庭广众之中，用钢钎铁锤，穿墙入室，盗走巨款的。

这几名犯罪分子竟然雇来四名民工为其凿墙，并规定只能在上午 8 点到 11 点，下午 1 点到 3 点干活，这个时间正是银行上班的时间，震耳欲聋的砸墙声连续响了三天。在这期间，也有职工对这异常的砸墙声产生了怀疑，并提出“可别砸咱们的金库墙啊”但是领导认为“金库那么牢固，刨一天也不会刨开”，银行的部分职工也认为：“偷金库是死罪，谁敢？”就这样，不愿发生，也不该发生的事情终于发生了。

银行的领导自以为金库固若金汤，而放松了警惕，这就是“备周则意怠”。而犯罪分子雇人凿墙，故意选上班时间，声音如雷，毫不隐藏，这就是“阴在阳之内，不在阳之对”所起的作用。

第二计 围魏救赵

此计源于战国时期的齐魏桂陵之战，主要是指在敌人锋芒毕露的时候，为了避免使自己陷入生打硬拼的被动局面，而采用绕到敌人背后的间接制敌方法，给其以致命的打击；或向与敌人有直接利害关系的地方攻击，迫使其不得不放弃原来的目标，转回身来，在不利的条件下向我迎战。这正是“围魏救赵”的精要所在。当然“围魏”的具体形式要常有翻新，诱敌、诈敌，千方百计调动对方，

而这关键要看是否知己知彼，能否找到对方虚弱之所在。否则，只会贻误战机，甚至被对方将计就计。

【题注原文】

共敌不如分敌 敌阳不如敌阴。

【白话释义】

古人认为，治兵如治水，对于来势凶猛的强敌，应避其锋芒，采取分导引流的办法，各个击破。用硬碰硬的方法攻打集中在一起的强敌，不如先诱迫他们分散开来，然后采用各个击破的方法。在情况不明或时机不到的情况下，先向敌人发起进攻，不如等待时机，后发制人。

【经典事例】

◇ 盟军欧洲第二战场的开辟

1941年6月22日，苏联遭到德国法西斯军队蓄谋已久的大规模突然袭击，苏德战场立即成为第二次世界大战主要的和决定性的战场。苏联伟大卫国战争从此开始了艰难的历程。在这场战争的初期，局势对苏联极为不利。从6月22日至7月9日，德国从西北方向推进约400至450公里，从西面向东推进450至600公里，从西南方向推进300至350公里，占据了苏联境内的拉脱维亚、立陶宛全部，白俄罗斯、乌克兰、摩尔达维亚大部，侵入了俄罗斯联邦西部各州，进抵列宁格勒远接近地，威胁着斯摩棱斯克和基辅。在此期间，苏军遭到重大损失。西部边境军区170个师中有28个被歼灭，70个师人员武器损失过半，30万人被俘，损失火炮3000

门、坦克 1500 辆和飞机 2000 架。从 7 月中旬起，德国继续在西北、西、西南三个战略方向上展开疯狂的进攻。至 9 月底，法西斯德军在战略战役上仍保持着主动地位，苏军的困难日益加剧。这时德军已开进到摩尔曼斯克、安德烈阿波尔、布良斯克、波尔塔瓦、扎波罗热一线，在北方包围了列宁格勒，在南方进逼哈尔科夫、顿巴斯和克里木，中部战线推移到距莫斯科约 300 至 400 公里处。在整个苏德战场，德军及其仆从军的人数为苏军的 1.3 倍，火炮为 1.9 倍，飞机为 2.1 倍，在兵力兵器方面都占据优势。但英勇的苏联人民和军队不屈不挠，顽强地同侵略者进行殊死搏斗。

苏联人民的伟大卫国战争，一开始就得到了一切进步人类的深切同情和支持。从军事战略上讲，反法西斯同盟国家对苏联最有力的援助就是采用围魏救赵的策略，开辟欧洲西线第二战场，直逼德国法西斯巢穴。这样不仅能迅速有效地分担苏联承受的巨大的军事压力、尽早解除苏联面临的亡国危险，减少苏联军民的流血牺牲，而且能缩短第二次世界大成的进程，加速第三帝国的战败，解救其他广大的被侵占国家。德军入侵苏联之后，反法西斯同盟内很快就有一些有识之士提出以围魏救赵之计打击德国、援助苏联的想法。1942 年 6 月 27 日，英国战时内阁成员比弗布鲁克勋爵在与苏驻英大使迈斯基谈话时说，英国政府准备采取一切可能的措施来减轻德国人对苏联人的压力，这些措施中包括英国人将在法国北部沿岸进行大规模袭击。6 月 29 日，苏联外交人民委员莫洛托夫约见英驻苏大使克里普斯时表示，苏联政府认为比弗布鲁克的所有建议是正确的和现实的，希望能大力加强英国空军在西线对德作战行动，以及在法国沿岸登陆。7 月 18 日，斯大林在致英国首相丘吉尔的第一封私人信件中正式提出了开辟欧洲第二战场的请求。在当时，就连平民百姓也能自发地沿着围魏救赵这条思路去分析扭转战局的途径。一位英国工人曾致函苏联驻英大使馆：我们一定向政府提出用迅速在西线发动进攻的办法来支援你们。但是，开辟欧洲第二战场以攻德援苏这个围魏救赵的主张从提出到付诸行动经历了漫长而曲折的

过程。

1943年11月28日至12月1日，在德黑兰举行英美苏三国首脑会议上决定于1944年5月18以前开辟欧洲第二战场，取道法国直捣德国心脏。虽然从1943起在苏德战场上苏军已从战略防御转为战略反攻、德军已从战略进攻被迫转为战略防御，开辟第二战场的问题对于苏联来说，在某种程度上已不如卫国战争初期那么尖锐，但从缩短这场残酷的血流成河的战争的观点来看，开辟第二战场仍然是十分重要而迫切的。苏联元帅朱可夫回忆道：到1943年底，我们终于渡过了困难阶段，有了强大的兵力和兵器，并牢牢地掌握了战略主动权，固而对于开辟欧洲第二战场已经不像战争的前两年那样必需了。但是，为了尽快地打败法西斯德国并结束战争，我们还是希望能迅速开辟第二战场。

1943年12月7日，艾森豪威尔被任命为盟军最高司令，统一指挥盟军在西欧的登陆作战。1944年初，盟军开始加紧进行登陆作战的准备工作。盟军在权衡利弊后决定把在法国西北部登陆地区选在诺曼底。为了确保诺曼底登陆成功，盟军集中了绝对优势兵力，先后参加战役的盟军共36个师288万人，空军飞机13700余架，海军各型舰艇9000余艘。而德军在诺曼底地区只部署了六个师另三个团不超过9万人的兵力，可使用的飞机不超过500架。1944年6月6日，盟军利用涨潮时机和短暂的好天气开始在诺曼底地区登陆；与守敌战至6月12日，各登陆场连成一片，正面宽约80公里、纵深13~19公里；至6月底，登陆场继续扩大，正面达100公里、纵深达50公里；至7月18日，盟军在进攻中把战线推到从卡昂经科蒙和圣洛一直到来赛一线。7月25日，盟军发动新的进攻，到8月底，占领了除布列塔尼半岛部分港口和英吉利海峡部分岛屿以外的整个法国西北部领土，前出到塞纳河地区。与此同时，盟军于8月15日，法国南部又组织了一场大规模登陆作战。9月中旬，盟军不仅攻占了法国，还几乎占领了比利时全境，前出到德国西部边界，直接威胁到德国本土。1944年底1945年初，盟军

在西线牵制了德军 76 个师的兵力并粉碎了德军在阿登地区的反扑，乘胜出击，于 1945 年 3 月中旬突破齐格菲防线向德国腹地推进。在西线开辟欧洲第二战场的这一系列战役和战斗，卓有成效地与苏军在东线的战略反攻相互配合、相互策应，使德国陷于腹背受敌的困境，大大加速了它的溃败。从诺曼底登陆算起不到一年时间，德国于 1945 年 5 月 8 日宣布无条件投降。5 月 11 日，苏美军队在卡罗维发利和克拉托维地域会师，在欧洲同法西斯德国军队的作战至此宣告结束。

【应用解析】

◇ 弃道钻山，背后下手

同一个目的，可以通过不同的手段来实现，但并不是所有的手段都能收到相同的效果。公元前 353 年，魏国攻打赵国，团团围住了赵国的都城邯郸，赵国告急，便向齐国求援，齐王便立即任命田忌为统帅，孙臆为军师，出兵救赵。当时田忌打算直接奔邯郸同魏军硬拼，军师孙臆建议说：“若要解开乱丝绳法，不能用拳拍拳打。要劝解两个已打得不可开交的人，不能自己也动手参与进去。要解开重围，最好是乘虚而入，攻其要害，使敌人感到受到了极大的威胁，这样才能比较容易地击败敌人。现在魏国的全部精锐部队都前去攻打赵国，国内一定空虚，所以我们应先去攻打魏国的都城大梁，这样他们必然回军自救，赵国之围便会自然解开。”田忌采纳了孙臆的建议，带领军队直奔大梁，魏军果然放弃了邯郸，日夜兼程赶回大梁，当他们行军至桂陵时，遭到齐军的伏击，几乎全军覆灭。可见，为了达到救赵的目的，可以采用直接攻击围赵的魏兵的手段，也可采用间接围魏的手段。两者比较，前者魏兵占有有利的地理位置，并且处于以逸待劳的优势。同时战场设在赵地，那么胜负不决，赵围则难解。而后者则很快就可把魏兵引到我们选择的战

地，使主动权掌握到我们手里。

可见，要运用好“围魏救赵”的计策，一定要懂得某些事情，如果直接去办，会遇到很多困难，如果绕一绕弯或增加一些中间环节，就可以把困难避开或者把困难化解掉。这就好比开车上山，从山下直奔山顶，路虽然是最直最近的，但是却是最陡最险的，即使能爬得上去，也会费时费力的。如果盘旋而上，虽然多走许多路，但却可因此降低了坡度，绕过悬崖和沟壑。这样不但使一些不可能的事情成为可能，而且可以相对迅速和安全。

比如，一位年轻的人寿保险业务员，听说某大学的一位讲哲学的老教授还没有参加人寿保险，其主要原因是因为这位教授对人寿保险一向十分讨厌，多少位前来企图说服他的业务员们都被灰溜溜地赶了出来。因此，大家对这位老教授都有点望而生畏。这时，这位年轻的人寿保险业务员却非要来碰碰运气。

这年夏天，老教授举办了一个哲学研究班，在众多的学员中，有一位年轻人学习特别认真，他聚精会神地听，详详细细地记，还经常举手提出一些颇有深度的问题，这样使得老教授感到这是一位很有前途的青年。研究班结束后，青年人到老教授的家里来拜访，对老教授说：“您的讲义，我已反复读了三遍，今天特地来请教几个仍旧弄不懂的地方。”老教授欣然地帮他解答了问题，随便问道：“你在哪里供职？”年轻人说：“我是人寿保险业务员。”过了一段时间，年轻人又来请教问题，并随身带来了礼品，当年轻人施礼告辞的时候，老教授说：“请等等，你给我说说，你们公司开办的人寿保险，有哪几种呢？”年轻人详细地做了介绍，老教授当即办理了参加人寿保险的手续。

年轻的人寿保险业务员，知道直接说服老教授参加人寿保险是十分困难的，便采用以弃易从难、弃道钻山的计谋，从容易获得其好感的哲学研究方面入手，通过自己虚心好学的行动，博取了老教授的好感，老教授爱屋及乌，自己便主动地改变了对人寿保险的看法，年轻的业务员虽然没有做任何正面的说服，但却起到了殊途同

归的效果。

◇ 避实击虚，乘隙毙敌

运用“围魏救赵”之计，另一方法就是避开敌人的锋芒，也就是主动避开敌人的实处，攻击其虚处。在古代兵书战策中，实和虚是两个具有相对意义的哲学概念，其所指也比较广泛。一般无者为虚，有者为实；空者为虚，坚者为实；弱者为虚，强者为实；无备为虚，有备为实等等。这就是如果解牛，要专门寻找骨与骨之间的缝隙处下刀，因为“骨有隙而刀无厚”，才能游刃有余。如果举起刀来乱剁乱砍，再锋利的刀也会受不了。所以《孙子兵法》中提出：“无邀正正之旗，勿击堂堂之陈。”告诉我们不要同比自己强大的敌人正面硬拼，要避其锋芒，击其弱处。为此：

首先，攻其必救。围魏时“魏”这个突破口的选择是非常关键的，它至少要具备两个条件，一是它要比“赵”容易进攻，否则就无舍赵而围魏的必要了。二是魏一定是敌人的必救之处，否则不痛不痒，就达不到救赵的目的。“围魏”又有真围、假围、明围、暗围之分。所谓“真围”即其真实的目标就是要打下魏国，使魏国的后方受到直接的真正的威胁，迫使其从赵国撤兵回救。这样就可实现一箭双雕的目的，既救了赵国，又灭了魏国。“真围”的特点一般是目标明确，行动迅速，大多采用隐蔽的行动，进攻突然猛烈，其进攻的决心，不以魏军是否撤离赵国为转移。所谓“假围”即围魏只是一种虚假的行动，其实并不真想取魏，目的主要是诱使魏从赵撤兵，救下赵国，然后再见机行事。“假围”的特点是虚张声势，行动故意较慢，魏军撤出赵国之后，往往要改变行动的目标，一般通过其它方式来取胜。所谓“明围”即公开围。就是大张旗鼓地向魏国进发，其进攻的目标和进攻的行动不但不加以隐蔽，反而故意张扬开来，目的就是让魏军知道。其魏军已受到威胁，如果不立即回救，即有被灭亡的危险。这样在心理上给魏军造成一定的压力，实现“不战而胜”的目的。所谓“暗围”就是在魏军集中精力攻打