第五篇　　奇谋撷英

运筹帷幄间，令人回味无穷的奇招、节节赞叹的妙计以及让人拍案叫绝的怪谋，相互交融，构成军事奇谋妙计的万花筒。刀光剑影中，战战撼人心魄，招招扣人心弦，计计惊奇迭出。茫茫硝烟里，无不迷漫着纵横之势、长短之术、诡谲之计和诈伪之谋。

原来人类五千年的战争史，便是人类的智慧较量史。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

骗 你 没 商 量

—— 诡诈性计谋撷英

● 郑桓公战前计群雄

郑桓公打算偷袭郐国，动手之前，他先派人探查郐国都有哪些英雄豪杰、良将忠臣和智谋高超、骁勇善战的人，并把这些人的姓名搞得清清楚楚。然后，便选择郐国的良田分属于他们的名下，将爵位名称和官职的文册埋在地下，用鸡猪之血洒祭，就好像设盟立誓一样。郐国国君以为自己国内有人要犯上作乱、叛国投敌，便把郑桓公名册上的记载的人全都杀掉了。随后，郑桓公率兵袭击了郐国，并灭掉了它。

● 择强而事求生存

春秋时期，郑国是个小国，又因为夹住在晋、楚两个大国之间，所以吃尽了这两国的苦头。当时晋强楚弱，郑国的大夫们就在一起商量，怎样能够亲附晋国。

大夫子展想了一个办法，说：“我国可以故意向宋国挑衅，这时以晋为首的诸侯必然要趁机来攻我们，他们来我们就同他们结盟。假如楚军来到，我们又跟随楚。这样晋国必定要生气。晋国如果能屡次前来，楚国不能抵抗，我们就可以坚决亲附晋国

了。”大夫们对这个计谋表示同意，就派边境的官吏向宋国挑衅，引诱宋国进攻郑国，俘虏了很多郑国人。这时子展说：“现在可以出兵攻打宋国了。我们攻打宋国，晋国必然攻打我们，我们和晋国结盟，同时报告楚国。楚军来到，我们就和楚国结盟，同时重重地贿赂晋军。这样就可以免于祸患了。”

以后事情的发展，安全按照郑国大夫们设计的晋胜则从晋，楚胜则从楚，择强而事的程序进行。郑国由于采取这样的谋略，才得以在两强的夹缝中生存。

● 装死得来的王位

春秋时，齐国君主齐襄公即位，厌恶公孙无知，收回了他的禄位。无知很不高兴，杀死了襄公。襄公的两个儿子，公子纠投奔到鲁国，公子小白出逃至莒国。

不久，国内有人杀死了无知，齐国没了君主。公子纠与公子小白都动身回国，二人同时到达国内，争先入主朝廷。支持公子纠的管仲开弓射了公子小白，射中了他的衣带钩。支持公子小白的鲍叔牙让公子小白仰面倒下去，以麻痹对手。管仲以为小白死了，告诉公子纠说：“从从容容地走吧，公子小白已经死了！”结果鲍叔牙乘机赶车快跑，首先让公子小白进入朝廷，做了国君。这就是后来称霸的齐桓公。

鲍叔牙机智地对付管仲射来的箭，让公子小白仰面倒下装死，用智像箭一样快，使公子小白得以即位。

● “失败计”灭庸

楚军攻打庸国，庸国人奋勇抗战赶走了楚军，囚禁了楚将子扬窗。过了 3 天，子扬窗逃了出来，报告“庸国的军队人多，蛮

人们都聚集在那里，不如等调动所有军队后再去进攻。”楚将师叔说：“不行。不如马上再跟他们交战，使他们骄傲。他们骄傲，我们奋发，然后就可以取胜。”楚王接受了师叔的建议，命令楚军与庸军交战，只许失败，不许胜利。结果楚军七战七败。

庸军不知是计，认为楚国军队不堪一击，就不再设防了。楚国见庸军已经麻痹大意，抓住时机，全力出动军队围攻庸国。秦军、巴军跟随着楚军。蛮人们见楚军这次来势凶猛，也纷纷归服楚国。庸国因为孤立无援，又没设防，所以，楚军轻而易举地灭亡了庸国。

● 不必借兵粮，还能得高都

楚国围攻韩国雍民的时候，韩国向东周借兵甲与粮食。东周君王惠王很忧虑，将此事告诉苏代。

苏代说：“君王担心什么呢？代可以为君王做到使韩国不向周借兵甲与粮食，并且能替君王得到韩国高都。”

周惠王很高兴说：“你真能做到，我就把国政交你处理。”苏代就去见韩国的宰相公仲，说：“你没听说昭应计划吗？昭应对楚王说；‘韩国已经军队困顿，粮食空虚，无法再守住城池了。我们只要趁着他们饥饿时继续攻打，不超过一个月，一定可以攻下他们。’如今楚攻雍民 5 个月了，还攻不下，表示楚国已经出问题了。楚王开始怀疑昭应的计划了。现在公仲又向周征兵甲、粮食，这等于告诉楚国，韩国已经力量不支了。昭应知道后，一定会劝楚王增兵围攻雍民，雍民一定被攻下了。”

公仲听了说：“很有道理。可是我们的使者已经派出了。”

苏代说：“公何不将高都送给周呢？”

公仲听了生气的说：“我不向周借调兵甲、粮食已经够了，为什么要给周高都之地呢？”

需要全本请访问 www.ertongbook.com

苏代说：“给周高都，那么周必回归附韩国。秦国知道了，一定大怒，必然烧了周的符节，不再与周互派使者，从此绝交，这等于公用破落的高都换得完整的周国，为什么不给呢？”公仲说：“很好！”于是不向周借调兵甲、粮食，并且将高都给周，楚国终于不再攻雍氏，就离开了。

示惠攻城

春秋时期鲁国季平子派叔弓率领军队围攻费邑，没有攻下来，遭到了失败。季平子大怒，命令凡是见到费邑的人就抓住，作为俘虏关起来，鲁国大夫冶区夫说：“这样做不对。应该是如果见到费邑人，受冻的人给他衣服穿，挨饿的人给他食物吃，要成为他们的保护人，供应他们所缺乏的物资。这样，费邑人都来归附，南氏不就不攻自灭了吗？人民都叛离了南氏，有谁还替他守邑？倘若用威胁来吓唬他们，用愤怒来恐吓他们，人们就没有出路而聚集在一起造反。如果诸侯都这样做，费邑人没有退路，不去亲附南氏，又能哪里安身呢？”季平子听从了冶区夫的话，后来费邑人果然叛变了南氏。

伍子胥一计去三虎

吴国的公子光，早就想要除掉吴王僚，由自己取而代之，成为吴王。但是因吴王僚有三个十分骁勇的儿子时刻在身边，作为左膀右臂，使人难以下手。所以他只能暗自着急。伍子胥看出了公子光的心思，打算帮助他。这时正赶上楚国的楚平王因内外交困而死去，楚国更加动乱不安。伍子胥便对公子光说：“如果你向吴王僚建议，乘楚国发生危机的时候，向他们发动进攻，吴王僚一定会同意的。然后你借口自己的脚被扭伤了，再建议吴王派

他的儿子掩余和烛庸带兵前去，这两个儿子就会远远离开他。同时建议派他的另一个儿子庆忌出使郑国和卫国，说服他们一起参加伐楚，这样一条计策，就可以去掉吴王僚的一个羽翼，剩下一个吴王僚就好对付了。”吴王僚果然听信了公子光的建议，把三个儿子都派了出去。公子光就利用这个机会，请勇士专诸刺杀吴王僚成功。自己便即位为王。吴王僚的一个儿子不敢再回来，只好亡命他国。

● 东驴西磨拿麦城

周敬王十四年（公元前 506 年），吴王阖闾与孙武、伍子胥等帅师伐楚。

吴王阖闾兵分三路对付楚军：其中一路由伍子胥攻麦城，该城由大将斗巢领兵五千据守。

伍子胥在距离麦城三十里的地方安营扎寨。一天，他换上便服出营观察地形时，来到一个村庄，见一户人家正在牵驴磨麦。那磨麦的人不时地用棍子捶打驴背，驴子快步走动，磨子不停旋转，被粉碎的麦悄从磨盘中纷纷落下。伍子胥目睹此情，受到启发，说道：“我有破麦城的办法了！”当即回营，命令每个士卒都要做一个布袋，给里面装上土，同时，每人还要搞一捆柴草，必须于明日五更前准备妥当。到了次日五更，又令每辆车上都必须带一些石头瓦砾。等到天明，伍子胥把部队分成两组，一组去麦城东边，一组去麦城西边，各用所带土、石、柴草修筑一座小城，作为营垒。伍子胥亲自督导，工程很快告竣。东城狭长，形状如驴，起名“驴城”；西城正圆，形状似磨，起名“磨城”。众将士不解其意，伍子胥说：“东驴西磨，何愁麦城不下啊！”

驻防麦城的斗巢听说吴军东、西筑城，赶紧驱的珍前往骚扰破坏，但城已筑就了。斗巢来到东城，见城上旌旗飘飘，鼓声隆

隆，便促兵攻城。此时，伍子胥乘斗巢离防之机，把麦城包围起来。斗巢得悉大惊，急忙回防。伍子胥故意放他进城，却暗使吴军的楚国降卒混在斗巢的队伍内进入城里潜伏下来。夜半，这些降卒从城上放下绳索引吴军登城，里应外合，一举拿下麦城。斗巢慌慌张张地坐上车逃跑了。

● 巡抚妙语息众怒

周襄敏公（名金，字子庚，武进人）在宣州当巡抚，总督冯侍郎因为待人苛刻而失军心。正好将士们到冯侍郎那里请求发放军粮，冯侍郎不答应，还要鞭打他们，将士们于是大怒，闹哄哄地当面骂他，并包围了帅府。周襄敏公当时因病休假，属官们跑到他那里，掉着眼泪把情况告诉他。他说：“有我在呢，你们不要怕。”马上穿着便服出来坐在院门，把把总们叫到跟前假装骂他们说：“这都是你们这班人剥削将士造成的过错，要不是因为这样，将士们怎么能如此不自爱自重呢？”同时还要用鞭子狠狠地抽打这些把总。将士们听到周公这样地不怪罪他们，怒气也就平息了，就一拥而上跪在周公面前，替诸位把总求情说：“不是这班人的罪过，实在是总管军队的人贪财，不体恤我们这些将士。”于是，周公便不慌不忙地向他们陈说了利害得失，劝他们不要包围帅府。众人喧哗着说：“您救了我们的命。”于是就解散离去了。

● 李牧巧用“避战计”

李牧是赵国北部边境上的良将，他曾在雁门任太守，防范匈奴。他因地制宜地设置官吏，从集市上收得的税收都交给将军府署，作为部队的经费。每天杀牛来犒劳士兵，让部队练习骑马射

箭，对报警的烽火台也管理得十分经心，还派了许多密探去探听匈奴的情况，对待士兵很厚重。李牧作出规定说：“匈奴要是进犯，我们马上收兵进入城堡，有谁敢不听军令去抓敌人的，就处斩。”像这样过了几年，匈奴认为李牧胆小怯懦，连赵国守边的部队也认为自己的将军胆小怯懦。赵王责备李牧，李牧依然如故，赵王生气了，把李牧召回，派别人来代替他带兵。一年多后，匈奴两次来侵犯边境，新来的将领领兵出战，但屡次失利，损失了很多士兵、百姓和牛羊，边境上的百姓不能种田和放牧。赵王又请李牧出来守边。李牧在家里关起门来不外出，坚决推托说自己有病，不能担任这了职务。赵王强迫他出来带兵。李牧说：“您要是一定要起用我的话。我得采取同先前一样的办法，这样我才敢奉命。”赵王答应了他的要求。李牧又按照过去的规定办事，整整一年匈奴一无所得，然而终究还是认为李牧胆小子。边境上的将士由于每天得到李牧的赏赐，却一直没有机会为他出力，心里都感到着急，都愿意与匈奴决一死战。于是李牧就选出了战车一千三百辆，选出了战马一万三千匹，能破敌擒将的战士五万人，善射箭的士兵十万人，指挥他们全部投入作战演习。李牧让百姓把牲口都放到城堡之外去放牧，满野都是百姓和牛羊。匈奴有小股敌人入侵，李牧的军队假装被打败，让匈奴士兵抢掠了不少百姓和牛羊。匈奴单于听说此消息后，带领大队人马来侵犯边境。李牧多次布下了奇特的战阵，张开左右两翼的军队来攻打敌人，大败匈奴人，杀伤了十几万匈奴骑兵，单于逃跑了。在这以后，有十几年光景，匈奴不敢靠近赵国的边境。

● 阳虎刺伤恩人为报恩

阳虎劫持鲁定公后，又攻打孟孙氏，结果被打败了，鲁国人关上城门来抓他，包围阳虎好几层。阳虎逃到了城门那里，守门

人对他说：“天下探之不穷，我现在放您出去。”阳虎就举起剑、提着戈出了城，回过头来拿戈刺伤了那个放他走的守门人，放走他的人很恼怒，说：“我并非过去同您有什么交情，现在为了放您，我已经蒙受了死罪，然而你却反倒来伤害我。”不久鲁定公听说阳虎逃走了，十分生气，问阳虎是从哪个门出去的，官员将把守这个城门的人都抓了起来。凡是没有受伤的守门人都被判罪，只有那受伤的人独自受到厚赏。

● 假种子误国

越国与吴国在会稽作战，越国战败，勾践成了吴国俘虏。后来吴国释放勾践回国，勾践进献粟 10 万斛，都是蒸煮过的，说这时上等种子。吴国发给人民去种，种子都不发芽，因此吴国没有收成，人民大闹饥荒，越国就出兵讨伐吴国，吴国因此灭亡。

● 孙膑妙计观“虎斗”

公元前 342 年，魏国军队直逼韩国国都。韩昭侯见魏兵来势凶猛，难以抵挡，就派人到齐国请求援兵。

齐威王如集群臣商量此事。有的说不救，有的说该救。只有孙膑在一旁不说话，威王拿不定主意，就问孙膑哪个办法合适。孙膑回答说：“魏国自恃其武力强大，前年伐赵，今年伐韩，怎么能忘伐齐呢？要是不出兵救韩，这等于抛弃了韩国喂肥了魏国，所以说不救是没有道理的。但是，魏国刚开始打韩国，兵力正处在势头上，韩国的元气还没有受到挫伤，在这个时候出兵救韩，那就是让韩国坐享其成，等于齐国代它受兵遭难，所以说救韩也不是良策。’齐威王说‘那该怎么办？’孙膑回答说‘为大王着想，不如先答应韩国的要求，稳住韩国的阵脚。韩国知道齐



能来救兵，就会奋力抵抗魏国，反过来魏国也一定不遗余力攻打韩国。我们齐国则坐山观虎斗，等到两国军队打得精疲力尽时，我们再去攻打疲惫不堪的魏军，就可以保住韩国，这样我们可以付出极少的代价而取得很大的成功，这才是万全之策。”

齐威王很高兴，采纳了孙膑的策略。立即告诉韩国的使者说：“齐国救兵立即出发。”韩昭侯听说有援兵，也就壮着胆子与魏国抗战。齐国看韩国招架不住了，就派部队前往救韩。

● 一颗人头败敌

鲁昭公二十一年（公元前 321 年）十月，华登率领吴军救援华氏。齐宋联军在鸿口打败了吴军，并俘虏了吴军的两个首领。华登率领吴军残部进行反攻，结果打败了宋军。宋公非常害怕，想出逃。管厨务工作的大夫濮说：“我虽是小人，可以为君主死难，而不能护送他逃亡，请君王等待一下。”厨人于是巡视全军

需要全本请访问 www.ertongbook.com

并大声鼓励说：“凡是忠于宋公的人，请扬起我们的战旗，让我们同华氏决一死战！”大家都挥旗响应，群情高昂。这时，华氏的军队开始向北撤退，宋军紧紧追击。在这紧急时刻，厨人濮用衣裳裹着一个人头，扛在肩上边跑边喊：“我得到华登的人头了，杀了华登了。”宋军士气顿时大振，华氏军惊恐不已，于是宋军大败华氏于新里。

● 田单的“假降计”

公元前 3 世纪，燕国进攻齐，并占领了齐国十七座城池，仅有两座城尚未攻克，其中之一就是即墨。即墨守城大夫出城战死，田单替之。他利用燕惠王与燕军统帅乐毅的不和，挑拨离间，最后燕惠王下令召回乐毅。随后，田单设下诈降计诱骗燕军。他将城中老弱病残包括妇女在内全集中在城头上，派使者前去与燕军接洽接降之事。燕军士兵得知此消息后，爆发出阵阵欢呼声。田单又从百姓中收集了黄金千镒，将其与一封即墨富户写的信送交燕军将领。信中写道：我们将准备投降，唯一的愿望是你们不要抓走我们家中的妻儿老小。燕将大喜，答应了这个请求。为此，燕军愈益松懈。田单抓住时机，突然出城向燕军发动猛烈袭击。这一战以燕军大败而告终。

● 一泡假尿除大夫

齐国的大夫夷射，陪着国君饮酒，喝得酩酊大醉，摇摇晃晃地走出宫来，倚靠在廊门边。受到刖刑的守门人，向他请求说：“您能不能赏给我点吃剩下的酒？”夷射斥骂道：“受过刑的人，怎么胆敢向尊长讨酒喝！还不快滚！”守门人赶快离开了。等到夷射走后，守门人便在廊门屋檐下洒了一些水，就好像撒的尿一



样。第二天，国君出来怒责道：“谁在这里撒尿？”守门人回答说：“我没见谁在这儿撒尿。不过，昨天中午大夫夷射在屋檐下站了一会儿。”于是，君主诛杀了夷射。

● 齐国趁火打劫灭燕国

战国时期，中国分成 20 多个国家。其中较大的有齐、楚、燕、韩、赵、魏和秦。

齐、韩结盟，共同攻打燕国，但由于与燕国相邻的赵、楚两国窥视其后，齐国与韩国则不敢贸然出兵。

就在这个时候，秦国与魏国结成同盟，联合攻打韩国，齐王急欲出兵前往援救盟友，这时，谋士田臣思却建议说：“如果韩国受到侵扰，必将危及到赵国和楚国，他们将会自身难保，所以他们就会很快赶过去帮助韩国。”

于是，齐王听从了田臣思的计策，按兵不动，袖手旁观，见机行事。

事态正如谋士所料，赵国和楚国很快便采取了行动。这样一来，秦、楚、魏、赵四国均以韩国为中心，相互混战起来，从而使燕国势同孤立，谁也无暇顾及齐国的行动。于是，齐国“趁火打劫”向邻近的燕国发起进攻，仅仅 30 天之内，便征服了燕国。

● 巧编谎话过境

张丑作为齐国的人质被扣留在燕国，燕王想杀掉他，张丑设法逃了出来。将要逃出边境时，被守边的官吏逮住了。张丑说：“燕王之所以要杀死我，是因为有人说我有颗宝珠，燕王想得到它。现在我已经把宝珠丢了，可是燕王不相信我的话。今天你可能要把我送回去，我将说你抢了我的宝珠把它吞进了腹中，燕王肯定会杀死你，还将剖开你的肚子和你的肠子。你想要博得君王的赏识，切不可用利来讨好。我将要被腰斩身亡，而你的肠子也将一寸一寸地被砍断。”守边的官吏听了很害怕，便释放了张丑。



秦惠王坐山观虎斗

春秋战国时期，韩、魏两国誓不两立，因而连年交战不止。秦惠王想要从中调解，但又一时不知其利弊如何。他的大臣们有的赞同，有的反对，更使他拿不定主意。此时陈轸正巧来到秦国，秦惠王便问陈轸，陈轸先讲了一个故事：从前有个叫卞庄子的人，是位打虎英雄，一次，他发现两只凶猛的老虎咬死了一头牛，正在争相撕食。卞庄子抽出宝剑便要去杀老虎，这时一个童仆劝阻说：“两只老虎同食一头老牛，用不了多久一定要争夺起来，争夺不止便会互相厮杀，一经厮斗便要拼个你死我活，到最后力气小的老虎肯定被咬死，力气大的老虎也会遍体鳞伤，耗尽气力。这时你就可以很容易地刺死这只伤虎而一举擒获两只老虎。”接着陈轸说：“现在韩、魏两国长年争战，互相攻伐，久而久之，强国受损，弱国必败，那时您再攻打受损之国，不就可以一举而取两国之利了吗”，秦惠王于是坐山观虎斗，在韩国失败，魏国受损之时，派兵攻魏，很容易地获得了胜利。

“美马计”克敌奇观

我们知道美人计是三十六计之一，利用美人计往往能够出奇制胜，但在两军对垒时，利用“美马计”，同样也可以取得意外的成功。最初使用“美马计”的是战国时的李牧，当时李牧为赵国名将，在镇守雁门关时，曾见匈奴有良马数百匹，在酷热时赶到河边洗浴，李牧眉头一皱便计上心来，笑对其部属说：“匈奴常偷我老百姓牧畜，现在是偿还的时候了。”于是便下令放出军中的母马百余匹，系在隔河的树荫下，因而母马嘶声四起，匈奴的公马听见母马声，即全部渡河奔驰而来，守关士兵便尽数赶回

城中。匈奴见状大怒，率众赶过来，又被李牧预先埋伏的弓箭手射杀而挡了回去。

无独有偶，唐朝名将李光弼，在平叛“安史之乱”时曾和史思明对抗在河阳，当时攻守双方均无进展，两军只好隔河对垒。史思明部要比李光弼部军力强盛，史拥有良马一千多匹，每天轮流驱赶到河边洗浴，炫耀其良马之多。见此情景，李光弼便想起了李牧的“美马计”，乃下令军中把所有的母马集中起来，仅得五百匹，将幼马系在城内，等到史思明的马到了河边时，将五百匹母马一齐赶出，这些母马因思念其系在城内的幼马，嘶叫不已。史思明的公马，听到异性的叫声，即飞奔过来，其同群中的母马也因恋群随着追赶而来，全数浮渡过河。李光弼即下令军士照数接收，把全部马匹驱进城中，尽为已有。这样，李光弼只用一“美马计”，不费吹灰之力便得到了数百匹良马，从而大大削弱了史思明的军力。

石牛开路

秦国想要征伐蜀国，但发觉道路不畅通，于是刻了五只石牛，把金子塞进牛尾，蜀国人看见后，以为牛会下金子，蜀王就派几千人修路，去拖牛石，至此以后，往成都的道路，就变得宽广通畅了。

木桶坚果解饿兵

公元前 216 年，当汉尼拔围困卡西利尼时，罗马人常把装满面粉的木桶顺着沃尔图诺河往下游放，以解被围者的饥饿。后来，汉尼拔穿河拉上锁链以拦阻这些木桶下行。罗马人便又将许多坚果零零落落地投入水中，使之顺流漂入城里，以此稍微缓解

一下联军对食物的需求。

● 苏秦改连横为合纵

战国时，有个著名的纵横家叫苏秦。苏秦起初用连横的主张去游说秦惠王，建议秦惠王利用秦国地利兵强的优势，用武力统一天下。劝说秦王的奏章上了十次，但他的主张始终没有被秦王采纳。他的衣服破了，钱也用完了，只得离开秦国回家了。

苏秦说秦连横遭到拒绝，回家后，他连夜拿出藏书，找到姜太公所写的叫《阴符》的谋略书，伏桌诵读，选择有关章节，刻苦揣摩。读书读困了，想睡的时候，就拿锥子刺自己的大腿，这样，经过一年的时间，终于思考推求出一个改连横而合纵六国的策略。

于是，苏秦去赵国，求见赵王，劝说赵王合纵赵、齐、燕、魏、楚、韩六国攻打秦国。赵王对苏秦的主张非常欣赏，所以，两个人拍着掌谈得兴高采烈。赵王让苏秦做赵相，授给他相钉，同意苏秦到各国相约合纵，拆散连横，以便压制秦国。

结果，苏秦没有耗费一斗粮食，没有用一个士兵，没有让一个战士作战，没有用断一根弓弦，没有折断一支箭，就使六国受制于合纵计谋，诸侯相互亲爱，胜过亲兄弟。诸侯中没有人敢和赵王对抗，都和秦国断绝了外交关系。

● 苏秦巧计用张仪

战国时，苏秦和张仪曾经一起跟鬼谷子先生学术，苏秦自以为不如张仪。自从主张赵王合纵六国后，苏秦时刻担心秦国地利兵强，随时进攻诸侯国，破坏了赵国与六国的合纵盟，总想找一个合适人派往秦国。苏秦想到了谋士张仪。

需要全本请访问 www.ertongbook.com