历史启迪

为什么说官渡之战袁绍败于粮草被焚？

公元 199 年，我国中原地区的大军阀袁绍打败了公孙瓒，平定了幽燕地区并占据了幽、冀、青、并四州。凭借地势险要，人多地广,兵力雄厚,拥兵 10 万之众，与盘踞许昌的曹操对峙。

为了尽快打败曹操，平定中原，袁绍手下的许多谋士多次建议针对曹操的弱点，先巩固自己的战略后方，加强军队后方建设，以持久战挫败曹操的速决战。袁绍的主要助手田丰也极力劝说袁绍以黄河和太行山的天险为屏障,以幽、冀、青、并四州的人力物力为基础,对外联合各地割据的英雄,以牵制曹操 对内从严治军,抓紧后方建设，发展农业生产，囤积粮食做好战争准备，然后寻机破曹。袁绍不但不听，反而认为田丰心怀叵测，居心不良，因此将其投入监狱,并亲率主力 10 万余众与曹操决战，将曹操的一部分兵力围困于白马(今河南滑县境内)。

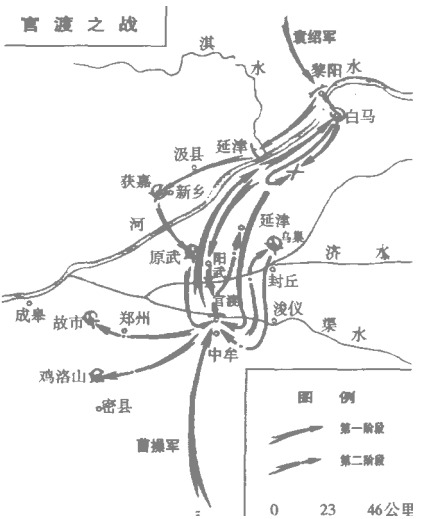
公元 200 年 2 月，曹操采用声东击西的战术巧解白马之围，又在延津设伏，斩杀了袁绍的大将颜良、文丑。然后曹操退守官渡，与袁绍相持，准备待机破敌。

袁绍手下的谋士沮授建议袁绍针对曹军粮食和物资储备不足的弱点，加强后方建设，以持久战来消耗曹军的实力，使曹军精疲力竭、粮草不济，等到曹操不战自退时再乘胜追击，然而刚愎自用的袁绍急于报仇雪恨，于当年的 8 月，率军进逼官渡，准备与曹军

需要全本请访问 www.ertongbook.com

决战。

当时曹操只有 2 万余人，在袁绍兵力处于绝对优势的情况下，便决定挖掘壕沟，筑起营垒，坚守不出，于是两军相持达半年之久。这时，袁绍兵精粮足，而曹操却严重缺乏粮草，士兵疲惫不堪，老百姓也因多数交不起赋税而投奔袁绍。曹操见形势严峻，难以取胜，想回师许昌。但是谋士荀或建议坚守不出，等待形势变化时相机歼灭袁军。同时，荀或还指出，袁军拥有 10 万之众，但并不是不可战胜的。第一，袁军每天要消耗大量的粮草，一旦粮草不济，便会不战自溃。袁绍最近在冀州搜刮了不少粮草，正准备运往官渡。第二，如果待机截击袁军的粮车，袁军势必大乱。曹操听了非常高兴。一面派出侦探打听袁绍运粮队伍起运的时间、所经路线，一面令大将徐晃和史涣率兵待命。



官渡之战

这年 9 月，袁绍准备派人将几千车粮食从幽燕地区运往官渡。谋士许攸提醒袁绍，应派得力将军押运粮草，以防途中被劫。但骄横的袁绍不以为然，只派运粮官韩孟带少量士兵押运，结果在途中被事先埋伏的徐晃和史涣截击，放火烧毁了全部粮草。

10月间，袁绍再度向官渡转运粮草 1 万多车，并派大将淳于越带 1 万士兵护送。粮草到达官渡后，袁绍下令将粮草囤积在官渡以北 40 里的乌巢(今河南廷津东南)，由淳于琼领兵 1 万看守。

这时，监军沮授感到把这么多的粮草囤于后方空虚的乌巢很不安全，几次建议袁绍加强对乌巢的防守，并另派部将蒋奇带一部分人马驻于乌巢外侧，以防曹操迂回、偷袭屯粮之地。袁绍每次听了都付之一笑，不予理睬。

鉴于乌巢守军力量薄弱，易遭曹军偷袭的状况。谋士许攸也建议袁绍多派兵严加防守，以防不测，并针对当前曹军缺粮军心不稳之际，一面继续攻打官渡，一面派兵去偷袭许昌，袁绍傲慢地拒绝了许攸的建议。正好此时许攸在邺城的亲属得罪了袁绍的亲信审配而被抓人大狱，许攸得知后又气又恨、星夜离开袁军投奔曹操。

曹操听到许攸来投，非常高兴，鞋子也顾不上穿，跑出帐外亲自迎接。许攸见曹操对他如此诚恳热情，十分感动，便把袁绍军中的情况如实报告了曹操，并向曹操献计，让他派一支精锐的轻骑部队去偷袭乌巢，烧毁粮草，这样袁军就会不攻自破。

曹操听到这个重要的情报，十分高兴。他采纳了许攸的计策，命曹洪等将留守大营，自己亲率 5 000 步骑兵连夜向乌巢进发。

当夜，繁星满天，夜深人静。为了蒙蔽袁军，曹操的部队换上袁军的衣服，打着袁军的旗号，抄小路向乌巢急速前进。为了隐蔽行踪,战马的嘴都被结扎起来,人员不准喧哗,违令者斩。途中,曹军曾几次遇到袁军盘问，曹操令士兵回答说是袁绍派来增援乌巢的部队。袁军听了信以为真，未加防范。这样，带着硫磺、烟硝和柴火的曹军骗过了一个又一个袁军岗哨，接近了乌巢。

鸡叫头遍,曹操指挥 5 000 人马，在粮屯附近放起火来。当时，正值西风,火势趁风愈烧愈猛,顿时火光冲天,一片混乱,曹操指挥人马趁势冲杀。乌巢守军个个从梦中惊醒，吓得六神无主，十分惊慌，争相逃命。当袁军守将淳于琼发现曹军人马不多时，便收拾残

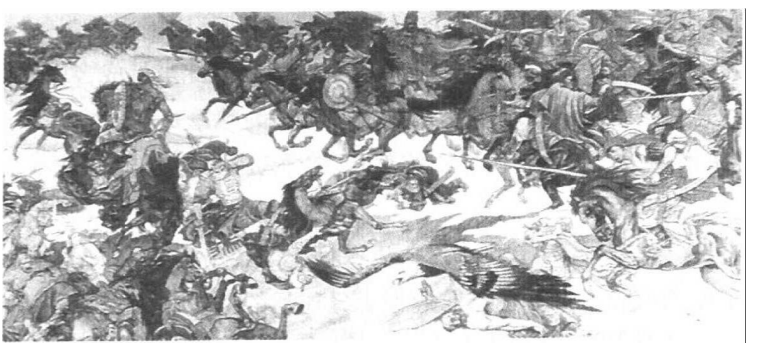
兵败将前来迎战,曹操亲率众将奋勇出击,淳于琼败退军营,固守待援。

曹操偷袭乌巢时，袁绍正在帐中饮酒作乐。当从乌巢死里逃生的士兵向袁绍报告曹军偷袭乌巢的时候,他毫不在意,并对他的儿子袁谭说:"就是曹操打败了淳于琼,夺取乌巢,我攻破了他的官渡大营,他也就没有归路了。"于是置乌巢于不顾,不派人救援乌巢,而令高览、张颌攻打曹操的官渡大营。张颌当即劝袁绍说:"曹军虽然人少,但个个精明强干,淳于琼不是他们的对手,应赶快派人去救乌巢。"袁绍不听,仍然坚持要张颌率兵攻打曹操的官渡大营。张颌再次据理力劝袁绍说："曹操官渡军营坚固，不易攻破。如果不先救淳于琼,倘若乌巢粮草被烧,我无后方供应,不仅淳于琼要被活捉,我们恐怕也要当俘虏。"袁绍仍然执迷不悟,只派少数人马去救乌巢，自己亲率主力去攻打曹操的官渡大营。曹操听说袁绍亲率主力去攻打官渡大营，只派少数人来救乌巢，十分高兴，决定趁袁军援兵未到之际攻破乌巢。

乌巢的袁军见粮草被烧,又无援军,惊恐万状,乱作一团。守将淳于琼在骚乱之中仓促出阵，被曹军斩杀1万余车粮草被全部烧光。曹操为了从精神上震撼袁军,把俘虏的1 000名袁军的鼻子割掉,而后放回。正在攻打曹操官渡大营的袁军,听到了乌巢粮草被烧的消息,再看到这些被放回来的惨不忍睹的袁军士兵,十分惊慌,不战自乱,争相逃命。这时袁绍虽然极力想稳住部队,并斩杀了许多临阵逃命的士兵，但也无济于事。此时，曹操率兵乘胜追击,先后歼灭袁军7万余人，缴获了袁绍的全部辎重。袁绍仅带着他的儿子袁谭和800余名骑兵渡河逃生，从此失去了在中原地区的霸主地位。

为什么成吉思汗能在没有后方基地的情况下席卷欧亚大陆？

13 世纪初期，成吉思汗的蒙古骑兵如同一股黄色旋风席卷了欧亚大陆，建立了世界上规模空前的宏伟帝国。他们之所以创造出这样前无古人的伟业，应该归功于成吉思汗出色的指挥才能和他对传统军事思想的发展，尤其是对后勤思想的发展。



成吉思汗统一漠北

成吉思汗根据游牧民族的生活和行动特点，建立了兵牧合一的‘ 千户制 ’军事制度。兵牧合一,就是上马则备战,下马则屯聚牧养，士卒平时从事畜牧生产，战时则跃马弯弓驰骋疆场。通过编组千户，全蒙古百姓都被纳入了严密的组织，由可汗委任的纳颜管理。牧民平时进行生产劳动，纳贡服役，战时自携鞍马、兵器、粮食，随领主出征，冲锋陷阵。因此，成吉思汗的军队具有全民皆兵，生产与战斗相一致的特点，既适于野外的远距离作战，又便于实施可靠的后勤保障。一方面，这种制度较好地解决了兵员问题。按

需要全本请访问 www.ertongbook.com

规定,蒙古男子 15 岁以上,70岁以下;“无众寡,尽签为兵”,而且人人都精于骑射,有良好的军事素质。所以虽然国家人口不多,但军队数量并不少,且潜力很大。另一方面,这种制度较好地满足了物资供应问题。对于游牧民族来说,手中的马匹、刀具、弓箭等,既是其生活和生产的工具,又是战斗的武器,因而,蒙古军的作战装备无须专门筹措,兵士只需将这些生产工具带上就可以作战了。士兵的装备,本着轻便又富于攻击力的原则,规定每个士兵出征时只带一羊皮外套、一炊锅、一短斧、一小袋盐、一锉刀、针线、少量的粮秣和弓箭。为保障部队快速机动作战,后勤的供应与补给采取机动补充方式。蒙古军出征时只是羊马随行,不用携运粮草,平常以羊、马为食,羊、马吃完后则射兔、鹿为食。因此虽然成吉思汗屯军数万,但不用像其他军队那样囤积大量的粮草等军需物资。这就大大减少了后勤保障的内容,而且战争动员极其迅速,作战阵地转换很快。另外,成吉思汗在军队里还设置了负责牧养马、羊、骆驼的总管,建立了“奥鲁制度”,以保证军需供应。蒙古人出征时,所携家口、辎重屯驻在离前线不十分遥远的地方作为兵站和给养地,称为‘奥鲁”,其职责有二:一是配合军前派来的军官,选择‘踏导挽弓、负甲执弩、视死如归、勇健张猛之人’当军应役;二是征集出军当役者的鞍马、器杖、盘缠等军需物资。

成吉思汗的这种军事制度是在蒙古族从奴隶社会向封建社会转化的时期建立的。这种兵牧合一的军事制度,将社会组织、军事组织与后勤补给体制融为一体,整个部落既是行政单位和生产生活群体,又是军队的编组,同时还是独立保障单位,较好地适应了当时社会生产力的发展状况,也适应了蒙古的民族习惯。

成吉思汗的另一个重要法宝是“取用于敌、以战养战”。掠取敌方物资是蒙古建国初期的主要战争目的之一。特别是在本部落

生产难以保障日益扩大的军事需求，抢掠敌方物资成为军需补给的重要手段时更加如此。“因粮于敌”、“因补于敌”的后勤保障方式，有效地保障了其军队的生存和发展。这也是成吉思汗解决军队补给问题的一个战略性指导思想。蒙古数十万大军正是因此而无后方供应之忧，驰骋于西至欧洲、东达人海的广阔地区。无论近伐还是远征，蒙古军所带辎重都不多，作战所需粮秣、乳酪、肉食、乘骑、器具，以及补充兵员，绝大部分取之于敌。西征中，蒙古军伤亡不少，又远离本土几千里，难以从国内补充军需和兵员。成吉思汗每攻一城，便将城内富户的财物掠来作为军需，把工程技术人员召集起来制造武器装备，将部分壮丁编组成伍，强迫他们去修筑工事，或者作为第一梯队去攻打坚城重堡。蒙古军队连续征战 20 多年，驰骋欧亚，横扫万里，始终保持着很强的战斗力，很少因物力人力不济而停止战争，这在很大程度上取决于以战养战的战略措施。



蒙古骑兵画像

在中外战史上，由于军队补给跟不上而导致作战失利的例子是很多的。军事家们都把军队的补给特别是远征异国时军队补给视为最棘手的问题之一。蒙古军的远征，无论是持续时间之长，还是离国土之远，行动地域之广，在我国历代战争史中都是罕见的，在世界战争史上也是不多的。但成吉思汗却比较圆满地解决了这支人数众多，远离本土数千里的军队的后勤补给问题，这在很大程度上得力于他取用于敌、以战养战的军事方略。

蒙古是马背上的民族，蒙古军队也都是骑兵，所以成吉思汗非常重视战马的调教和养护。他要求在马出生一两年后就开始严加训练，调教三年后才能骑用。他进行战马训练的目标也很高，要求任何一匹战马都必须做到在千、万匹马的马群里不嘶鸣，下马后不系缰绳也不会乱跑，而且还要能熟悉战法、听从指挥。他还要求部属爱护战马。如他在击败乃蛮部后，命令速别额台追击残敌时，特意嘱咐速别额台要考虑路途遥远，爱惜马力，不要把马累瘦。还要求沿途不可无节制地打猎。如果谁违反了他的这个规定，则“俺识之者,可解来俺处,似俺不识之众,可即斩之”。此外,他还规定了使战马能较长时间保持旺盛体力的“从马”制度等。这些措施都有力地保障了蒙古军队的战斗力。

为什么石达开没能渡过大渡河？

天京内乱之后，屡立战功的石达开为了逃避洪秀全的诛杀，于1857年5月带10万人马离天京出走。

1859年初，四处征战的石达开率兵从福建进入湖南，准备从湖南入川。但是缺吃少穿的太平军在丰衣足食的清军的疯狂进攻下,伤亡惨重。石达开见势不利,遂向南撤兵进入广西境内。

广西是石达开的故乡，又是太平军的发祥之地，群众基础较好，石达开率部进入广西后，沿途受到广西人民的热烈欢迎和拥护。当地人听说石达开亲自率军回广西,十分高兴,纷纷参加太平军,仅仅两个月的时间,石达开的部队就从原来的两三万人扩充到了20多万人,真是人多势众,声势十分浩大。

兵源充足当然是个好事情，但却给军需保障带来了一个严重问题。首先战士要吃饭，不吃饭怎么能习武打仗？其次士兵应该

穿统一的制式服装，没有统一的制式服装，队伍穿着五花八门的衣服，便不成其为军队。然而天公不作美，这几年广西连年受灾，广西山区本来就十分穷困，再加上连续几年闹粮荒，农民家家无粮，靠吃糠咽菜过日子，哪有粮食供给太平军？可是 20 多万人天天都要吃饭，无奈，石达开只好决定每天两顿青菜煮稀饭，后来每天一顿青菜煮稀饭，以后连青菜煮稀饭也吃不上了。加之当时已经进入了炎热的夏季，不少人没有夏装，有的还穿着棉衣，有的光着膀子，有的把棉衣的棉絮扯下来后当单衣穿。这种情况发展到最后，部队连吃饭也成为难以解决的问题。士兵开始自发地上山挖野菜、剥树皮，以寻找能吃的野生植物、蘑菇等。后来这些东西被吃光了，几乎到了没有什么可吃的地步。

由于部队饥饿、体力下降，致使疾病暴发流行。加之不少士兵吃了许多有毒的野生植物，食物中毒、痢疾等也大量暴发，发病率高达70%左右。在饥饿和疾病的双重威胁下，军纪难以维持，人们悄悄地成群地离开了军营，四处逃散。最后，石达开好不容易招募来的 20 多万人仅剩下 1 万多人。

真是天不灭人，正当石达开军粮中断，军心不稳，部队战斗力极弱、随时有被清军消灭的危险之际，广西的清军这时正集中精力和兵力剿灭这个地区的另一支农民起义军（号称大成国），无暇顾及在庆远的石达开太平军，使石达开的远征军残部得以暂时保存下来。

1861 年秋（咸丰十一年），广西陈开领导的农民起义军所建立的大成国京都秀京(今桂平)被清军攻陷,残部 3 万余人投奔在庆远的石达开，使已陷入绝境的石达开的太平军又得到复生，重新壮大起来。

石达开太平军的重新壮大，使广西清军极为恐慌，急忙调集各

路重兵进行围剿。石达开决定经湖南进入四川，然后休养生息，图谋再起。

石达开的太平军从广西进入四川之后，由于一路上鞍马劳顿，加上入川后在强大的清军的围追堵截下又三战三败。此时部队已经极度疲劳，而且连最基本的后勤保障能力也已经无法维持——粮草无法补给，完全依靠沿途人民支援，抢夺官府财物来进行补给，吃了上顿没下顿。不少官兵受不了作战和饥饿的煎熬，纷纷开小差离开部队，使太平军的战斗力又一次遭到重大削弱。

1862 年 9 月，石达开又率部来到綦江县的东溪镇，进行短期休整、扩充了部分人马。他决定：远征军分三路出击。由赖裕新、李福猷各领一路经贵州绕道云南，抢渡金沙江，石达开率部从叙府以南进军,约定在金沙江北岸的木川司(今沫川)会师,然后三军会合一起进攻成都。

石达开的这一重大战略决策，其主观愿望是好的，然而他忽略了两个起码的决定性因素。一是敌情发生了变化。此时清军已调云、贵、川主力和部分湘军集中力量对太平军进行围追堵截，已在四川境内布下天罗地网，使太平军在战略上处于劣势。二是缺乏必要的后勤保障能力。部队作战需要兵器、弹药，需要吃饭，士兵受伤需要进行救治。然而太平军长年累月处于高度机动之中，没有后方基地进行后勤保障、补充休整，战斗力逐年下降。这种军事上的流寇主义，给太平军兵员、粮草补给带来了很大困难。这支 10 多万人的远征军，实施长距离的战略迂回，兵员和粮草补充是必须解决的问题。但石达开在进入四川之后没有也不可能建立后勤补给基地，因而远征军的兵员和粮草补给只好靠沿途临时筹措，难以保障部队作战需要。因此，这一不切实际的决策一开始就为石达开的覆灭拉开了帷幕。

1862 年秋末冬初，石达开率部进入贵州，与两年前脱离主力的曾广依所部在大定府会合，然后直奔金沙江边的重镇横江，又将李福猷召回，但赖裕新率领的另一支部队渡过金沙江后直入凉山地区，与石达开失去了联系。

秋末冬初的金沙江,正是枯水季节,江水水位低,流速慢,船只极易触礁，大军无法过江。对此，石达开无可奈何，只得命令部队就地休整，同时征集和改造船只，等第二年春季涨水时再过江北上。

老谋深算的四川总督骆秉章一方面调集川军、滇军死守金沙江，另一方面又急调湘军至横江摆下阵势，准备与太平军决战。

对川军的反扑，石达开也做了必要准备，尤其是在兵力部署方面作了调整，基本上适应川军的围攻部署。但遗憾的是在后勤准备方面还存在着一个致命的缺陷，从而为这场即将开始的大决战埋下了崩溃的祸根。

这个缺陷就是粮草准备不足。由于四川连年灾荒，兵戎相见，当地资源有限，老百姓仅有的一点粮食，不是被清军抢了，就是被太平军征用了，无法征集到更多的粮草。同时，对为数不多的粮草堆积地,也没有派兵严加防守,被敌人乘隙偷袭得手,损失惨重。

同治二年(1863 年）一月，石达开率部主动向清军发起进攻，双方在双龙场展开激战。太平军依托营垒，以攻为守，消耗清军有生力量。开战初期，曾取得一些小胜利，后来湘军收买了太平军里的叛徒，探明了防守薄弱的直通太平军大营的小道，于是在 1 月 30 日，当石达开率主力与湘军刘岳昭决战时，从小路直奔太平军大营的湘军与叛徒里应外合，放火烧了石达开的 大营和全部粮草。太平军见大营和粮草被烧，军心大乱，不战自溃。石达开见大势已去，只得率残部进入云南境内。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

石达开率部进入云南后，准备采取声东击西、调虎离山的战略,秘密入川。于是,他命令李福猷 3 万人马东入贵州，造成太平军攻占贵州的态势，石达开则率领主力 4 万人渡金沙江北上。

这条计策收到了一定效果，清军果然调集各路人马去围追堵截李福猷部，而石达开却成功渡过金沙江北上，于 1863 年 5 月 14 日到达大渡河边的紫打池（今安顺场）。

骆秉章针对太平军没有后方基地的弱点，强令老百姓不准将粮食、草料卖给太平军，而石达开却再次犯了忽视后方安全的错误，对大本营和营中仅有的粮草也没有进行必要的防卫，后方十分空虚。致使他的大本营再次被清军偷袭成功，所有粮草被焚毁、所有伤员被杀害，石达开的后路也被切断。

太平军 2 万多人立即陷入饥饿的困境，只得吃草根树皮，后来连战马也杀了用来充饥。“屋漏偏遇连阴雨”,当时正逢夏季,天气炎热，部队体力下降，各种传染病在军中大量流行，又无药品进行治疗，不到几天，部队因饥饿病死的就有几千人。

在这种回天无力的严峻形势下，石达开为了保存实力，决定率部诈降。但是事与愿违，他向清军投降之后，却被骆秉章残酷杀害，手下士卒除了少数突围之外，其余全部死在清军惨无人道的大屠杀中。

为什么说拿破仑败于对后勤的忽视？

1812 年 6 月,拿破仑为了和俄国争夺欧洲霸权,率领拼凑起来的 60 万大军向东方前进,妄想一举打败俄国,称霸欧洲,但最终结果却是惨败而归,60 万人只回来 2 万人。到底是什么原因使拿破仑沦落到这步田地呢？原因很简单，因为要赢得战争的胜利，不

仅需要天才的军事家，还需要强大的物质基础。没有后者，天才的军事家要取得战争的胜利只不过是异想天开，白日做梦。拿破仑出兵俄国正是忽略了这一点，所以在他出兵之日，就已决定了注定要失败的命运。



从俄溃退的拿破仑军队

战争的胜利需要强大的国民经济作后盾和战场上强有力的后勤保障没有这两者之间的有效协调，要取得战争的胜利是不可能的。在拿破仑出兵俄国之时，法国的国力经过十几年的征战，十分衰弱工业生产很不景气，几百家制糖厂被迫关闭，纺织业奄奄一息，棉布印染业已大部分停业，制烟业也纷纷倒闭。拿破仑为了筹集军费，一方面增加进口关税，引起了友邻国家的强烈不满；另一方面在国内大力搜刮民财，征收名目繁多的诸如门税、窗税、人头税、土地税等，引起了国内人民的不满。由于连年用兵，农业人口大量流失，农业生产连年歉收。同时，人民纷纷逃避兵役，拿破仑不得不派出大批搜巡队到深山老林去抓人充军，直到 1812 年拿破仑出征之前，才勉强征集到 20 万人扩充军队。由于国力衰弱，

国库空虚，军队作战需要用的粮秣无法解决，拿破仑不得不把手伸向他的附庸国。除要求奥地利、普鲁士、波兰等国为其过境的军队提供给养外，还要普鲁士交出 2 000 万千克裸麦、4 000 万千克沙麦、4 万多头牛等供他的军队使用。筹措给养的困难和强征农民粮食所引起的骚动，迫使拿破仑远征俄国的计划不得不从 4 月推迟到 6 月。

当时拿破仑的法军不但经济基础薄弱，自身的后勤保障能力也很差。其后勤组织机构很不健全，不能很好地行使对军队作战保障的职能。用拿破仑自己的话说，军队经常“缺衣少食，困难重重”。以后法军虽然屡经沙场激战，但其后勤组织机构却并没有在战争的过程中发展完善起来，没有建立统一指挥的后勤保障体制，与 60 万大军远征俄国的需要很不适应。当时所有的后勤问题都归陆军组织部管辖，由陆军组织部大臣负责军队的给养补给、服装补给以及运输工具的配备，但其权限仅仅限于法国边界以内。在战场上，后勤事务，包括补给和运输，一切由军队的军需总监负责，但其权力又只限于作战地带以内。

从表面上看，好像战略后方和前线的后勤补给都有明确的分工，但在战略后方与前线两者之间却没有一个固定的机构来进行协调指挥。而且法军这次远征要途经奥地利、德意志、普鲁士、波兰等几个国家，补给线长达几千公里，由谁来管理、指挥和利用沿途的资源，同样也没有建立专门的机构来负责。同时，拿破仑统率的 60 万大军中，有 40 万是欧洲的 20 多个附庸国的军队，这些军队的后勤补给由谁来统一筹措和组织实施都没有明确规定，因而导致了后来战场上补给线被切断，致使补给混乱、抢劫、苦乐不均等现象时有发生。

拿破仑对军队后勤建设极不重视，尤其是不重视后勤指挥官

的培养与训练。他认为后勤指挥官是军队中指挥水平最低的差使，专门把那些在战场作战没有建树和战绩不佳的第三流指挥官，或者他不满意、认为不得力的人调任各级后勤指挥官，并认为这是对他们的一种惩罚。因此那些充任后勤指挥官的人常常有一种失落感、自卑感和不满情绪，也就难以钻研后勤业务，去做好后勤工作。由于各级后勤指挥官素质不高，不仅对后勤指挥与保障重视不够，平时也不重视后勤辎重部队后勤保障技能的训练，其后勤保障技术水平与能力很差，与 60 万大军远离本土作战进行独立保障的要求差距很远，因而使几十万大军在莫斯科城下陷入了饥寒交迫的困境。

就这样，拿破仑带着速胜的幻想和就地取给保障军队作战的老框框，在国力不足和后勤准备不充分的情况下，贸然踏上了征服俄国的征途，走向了全军覆没的道路。

从波兰边境到莫斯科城下有 1 000 多公里，沿途是不可逾越的乌克兰荒原，人迹罕至，道路稀少，水源不足，60 万大军要像过去在西欧作战就地补给是不可能的，完全依赖于从西欧后方前送。但是拿破仑对后勤保障中所面临的问题缺乏深入的研究，对在作战中后勤保障所面临的各种复杂问题及其对整个作战的巨大影响估计不足。他凭着自己在欧洲过去作战的老经验，认为消灭俄国最多不过 3 周时间，因此，只带了 24 天的给养，其中辎重营运行 8 天，部队人员携行 4 天。至于后续补给问题，打败俄国后，自然由被征服者来供应。

另外，拿破仑还对与运输补给线有关的三个问题也缺乏足够的认识。一是夏季正是乌克兰草原上的雨季，加上草原上路少和法军的这种车辆太笨重，土路已被人、马、车压得成了一二尺深的泥塘，后续部队的人、马、车无法通行。二是法军原来准备利用维

尔尼亚河向维尔纳转运补给品,因河水太浅,驳船不能航行,又没有陆上运输工具，结果大批补给品积压在维尔纳而不能运到前线去。三是一些附庸国部队，尤其是日耳曼部队后勤组织保障能力很差,简直不知道怎样组织长途行军的后勤保障,加之拿破仑对这支由 20 多个国家组成的盟军如何组织实施统一的保障没有明确的规定和有效的措施,所以后勤部门根本不能有秩序地、有组织地对部队做好后勤保障。

由于拿破仑把几十万大军远征俄国的繁重而艰巨的后勤保障建立在一厢情愿的基础上，因而当他的部队刚踏上俄国土地的时候,他的希望就化成了泡影。而俄国实行的坚壁清野、对法军补给线的袭击对拿破仑的后勤保障更是雪上加霜，这样就很自然地加速了他的失败。

为什么凡尔登战役期间“神圣之路”誉满法军？

经过 1914～1915 年的厮杀，第一次世界大战中的两大军事集团均遭受了惨重损失，处于相持不下的僵局。德国统帅部作出判断:协约国方面尤其是法国在军事上的努力已达到了极限,只要选择某一点给予有力一击,就可取得战争主动权。于是,德国在经过周密思考后，决定选择凡尔登作为打击的目标。凡尔登是一个约有 1.4 万人的要塞城镇,由 1 个大规模筑城工事和 3 个野战筑垒地带,构成了 4 个坚固异常的防御阵地。它既是法军阵线的枢纽，也是法国人情感所系的一个神圣地区，对于法国具有极其重要的军事和政治意义。如果攻克了凡尔登，那就会破坏法军的整个防

御体系，并且打开通向巴黎的大门，而法军为拼死保卫凡尔登，必然会在此地把血流干。



凡尔登战役

德军对凡尔登战役做了周密准备，除了在进攻出发地域构筑了堑壕和掩蔽工事之外，还专门修建了窄轨铁路线专备供给之用。为修筑道路网，德军共投入了 26 个军事工程连和 20 个铁道连，总人数达 2 万人。其炮弹储备量则足够进攻部队使用整整 6 天。而法军却没有采取相应的措施，他们正在全神贯注于即将由英法共同发动的索姆河战役，忽视了凡尔登要塞的重要性，因而从心理和物质上都缺乏应有的准备。

1916 年 2 月 21 日 7 时 15 分，德军向凡尔登突然发起了大规模进攻，炮弹暴雨般地倾泻在法军阵地上。炮击持续了 9 个小时，直到 16 时 45 分才告结束。约有 200 万发炮弹密密麻麻地落在凡尔登地区，钢铁碎块和硝烟铺天盖地。炮击停止后，德军步兵立即发起进攻，于 23 日晚突破了法军第一防御阵地，次日又在法军的拼死抵抗下攻破其第二道防线。 25 日，法军防御体系中的主要炮台——杜奥蒙炮台失陷，凡尔登岌岌可危。

法军为击退德军的进攻，于当日任命第 2 集团军司令贝当为凡尔登地区总司令，以加强凡尔登作战的指挥，同时还加强了凡尔登的后勤保障工作。

需要全本请访问 www.ertongbook.com