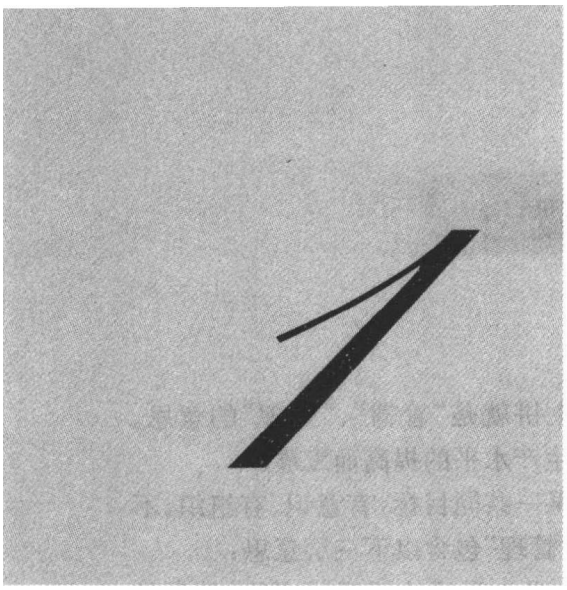


# 概　论

军事仓储管理是现代管理科学理论与方法在军事仓储活动中的运用。军事仓储管理活动不同于一般的仓储管理,有其特殊的规律性:一是军事仓储管理有其特定的管理目标,具有重要的军事效益和经济效益等,并为实现管理目标服务;二是军事仓储管理有其特定的管理对象,即军事仓储管理中的人、财、物、环境、信息等,以及物资从入库验收至出库发运的整个过程。可见军事仓储管理是军事物流的重要组成部分，是军事物流的重要环节。

## 本章学习目标

1. 理解管理、仓储、仓库、物流中心、配送中心、仓储管理、军事仓储、军事仓储管理等基本概念；
2. 了解军事仓储管理的地位和作用；
3. 了解军事仓储管理的主要内容；
4. 掌握军事仓储管理的主要特点；
5. 了解我军现有的军事仓储管理体制；
6. 了解军事仓储管理的发展趋势。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

# 1.1 基本概念

## 1.1.1 管理

1)什么是管理。“管理”的含义,从字义上讲就是“管辖”、“处理”的意思。它是随着人类进行生产活动而产生,并随着社会生产水平的提高而发展。

从管理学的角度讲,管理是指人们为了达到某一共同目标,有意识、有组织、不断地进行的协调活动。根据上述表述,可以看到“管理”包含以下三层意思:

首先从管理要素看,管理是面向一个“群体”,是人类群体活动的产物,并且是一种有意识、有组织的群体活动,不是盲目无计划的、本能的活动。管理中的“群体”至少包括管理者、被管理者以及各种内外环境等基本要素,并且各要素间相互作用、相互制约,共同促进管理系统的协调发展。一般来讲,管理的外部环境主要是指政策、法律、科技水平、市场以及资源和环境保护等方面 管理的内部环境则涉及人、财、物各个方面。其基本管理要素有 7 项,即著名的 7M 要素:人员(Men)、资金(Money)、方法(Method)、机器(Machine)、物料(Materials)、市场(Market)和工作精神(Morale)。

其次从管理特征看,管理是一个动态协调过程,管理的内容、方法和手段都随着环境的变化而变化,协调管理系统内各要素的关系,贯穿于整个管理过程的始终。

再次从管理目的看,管理总是围绕着某一共同目标进行的。无目的的活动是一种放任自流,并无所谓管理。目标是否明确或目标是否切合实际,直接关系到管理的成败或成效的高低。目标完成的程度,是衡量管理水平高低的基本依据。

2)管理的五大职能。人类的管理活动并不是一个抽象的概念,它本身是具有功能的,即计划、组织、指挥、控制、协调等各种管理手段的综合,也就是管理的五大职能。

计划,就是指工作或行动之前预先拟定的具体内容和步骤。它是通过周密的调查研究预测未来,确定目标和方针,制定和选择行动方案,综合平衡,作出决策。

组织,就是把管理要素按目标的要求合成一个整体。其主要作用:一是建立一个统一有效的管理系统,二是保证管理系统的高效运行,以取得最佳效益。

指挥,就是运用组织权责,发挥领导权威,按计划目标的要求,把各方面的工作统率起来,形成一个高效的指挥系统。

控制,就是针对计划执行情况进行监督和检查,及时发现问题,采取预防措施,

纠正偏差，以确保原定目标的落实而采取的措施。

协调，就是为了保持管理系统的整体平衡，使各个局部步调一致，以利于发挥总体优势，确保计划目标落实而采取的措施。

3)现代管理科学的形成与发展。虽然管理实践在有人类历史以来就已经存在，然而，把管理作为一门科学进行系统研究和总结的时间并不长。从管理理论的演变与发展来分析,到目前为止,大致经历了三个发展阶段,即传统管理阶段、近代管理阶段和现代管理阶段。

传统管理阶段。18 世纪 80 年代至 19 世纪末，世界各国还没有形成一个完整的生产管理的科学理论。企业主完全凭个人的经验和直观判断，对生产实施管理。这种管理方式没有严格的计划和监督控制手段，也没有任何科学依据。因此，对这一阶段的管理称之为传统管理。

近代管理阶段。20 世纪初，资本主义的工业大生产得到高度发展，科学技术的进步，企业规模的日益扩大，传统的管理方式已不能满足工业生产发展的需要。因此，开始出现专门从事管理的职业，新管理理论及方法应运而生。管理者针对生产实践中的问题，进行了一系列的试验和实践，逐步建立了完整的管理体系。其中最著名的是被西方尊称为“科学管理之父”的泰罗(F. W. Taylor)所创造的一种科学管理制度(简称“泰罗制”)。“泰罗制”着眼于对车间的、个体的作业管理,其主要内容是:通过对工人操作动作的分析,确定合理的工作方法,选择适当的工具,制定出各项作业的标准时间，并以此培训工人，同时实行工时定额和差别计件工资制。

泰罗的这套管理制度，是建立在对生产过程的具体测定和科学分析基础上的，因此与 19 世纪以前的管理相比是科学的，所以一般称之为科学管理，或称近代管理。

由于近代管理只注意提高各种具体作业的效率，以降低生产成本，而不注意从全局的观点，去系统地提高整个企业的生产效率；同时在管理时，不注重调动人的主动性，因此不适应现代开放型的高度分工协作的大生产的需要。

现代管理阶段。第二次世界大战以后，特别是 20 世纪 50 年代以后,由于科学技术的飞速发展带来生产活动的规模越来越大，如 40 年代美国研究原子弹的“曼哈顿”计划;50 年代研制洲际导弹计划;60 年代研制“阿波罗”登月飞船和 70 年代研制航天飞机计划等，参加者均达几万甚至几十万人，其分工协作关系十分错综复杂。对于这些规模巨大的现代化社会活动，依靠传统的管理方法和手段是无法组织管理好的。因此，第二次世界大战以后，各种管理理论如雨后春笋般涌现出来。许多社会学家、心理学家、数学家、企业家等从不同侧面广泛深入地研究了管理活动从而形成了许多学派。同时计算机的普及及其在管理活动中的运用，也使管理手段产生了新的飞跃，促进了管理科学的发展，逐步形成了研究现代化社会活动管

理的科学——现代管理学。现代管理学强调系统管理和整体效果最优。这一阶段称之为现代管理阶段。

### 1.1.2 军事仓储管理

仓库就是保管、存储物品的建筑物和场所的总称。

仓储就是以仓库为手段，对物资进行储存与保管的活动。仓储工作是整个物资流通领域的重要环节，它包括仓储管理和仓储技术两方面的内容。

仓储技术是指与仓储活动有关的技术工作。如物资养护、物资检验技术、物资包装及加工技术、物资装卸搬运技术、物资信息处理技术等。

仓储管理，是现代管理科学理论在仓储活动中的应用，也就是为了实现仓储管理目标，按照客观规律的要求，运用科学的管理方法和有效的管理手段，对仓储中的人、财、物、环境及其相关因素以及与之有关的运动过程，进行计划、组织、指挥、控制、协调的活动。

军事仓储管理则是现代管理科学理论与方法在军事仓储活动中的应用。相应于仓储管理的一般概念而言，军事仓储管理不同之处在于仓储管理之前有一个修饰词“军事”，军事仓储管理活动有其特殊的规律性。军事仓储管理就是为了实现军事仓储目标，按照军事仓储运行的客观规律，运用现代管理科学的方法和手段对军事仓储中的人、财、物、环境等相关因素以及与之有关的运动过程，进行计划、组织、指挥、控制、协调的活动。

从上述表述可以看出，军事仓储管理包含了以下几项基本内容：其一，军事仓储管理有其特定的管理目标，如军事效益和经济效益等，并为实现管理目标服务；其二，军事仓储管理有其特定的管理对象，即人、财、物、环境、信息等，以及物资从入库验收至出库发运的整个作业过程；其三，军事仓储管理同样具有一般管理的五项基本职能，并且整个管理活动是一个动态的过程，这个管理活动也就是不断发现问题和解决问题的过程。

通过军事仓储管理活动，把仓储系统中的人、财、物充分调动、运用起来，发挥最大的效能，完成军事仓储所担负的各项任务，达到预期的管理目标。这种管理活动，存在于军事仓储的一切活动中，贯穿于军事仓储的各个系统、各个方面、各个环节和全过程。

### 1.1.3 物流中心

物流中心是接受并处理下游用户的订货信息，对上游供应方的大批量货物进行集中存储、加工等作业，并向下游进行批量转运的设施和机构。物流中心的上游是工厂，下游是配送中心或仓库。物流中心是仓库功能的延伸，传统的仓库是“储

存和保管物品的场所”,是静态的,而物流中心除了物品的存储和保管功能外,还要适应现代物流的要求,扩展功能和服务,如实现换装、分拨、加工、配送等一系列物流服务，保证货物以最经济、快捷、准确安全的方式送达下一级配送中心或直接送到用户手中。与传统仓库相比,物资在物流中心处于运动状态,其仓库设备、结构、作业流程、功能等多方面都发生了变化,因此,可以说物流中心是一种新型的仓库。军事仓储应适应信息化战争要求，扩展功能，优化保障体制和流程，实现由传统仓储向军事物流中心转型。

### 1.1.4 配送中心

配送中心是从事配送业务的物流场所或组织。应符合下列要求：

1)主要为特定的用户服务；

2)配送功能健全；

3)完善的信息网络；

4)辐射范围小；

5)多品种、小批量；

6)以配送为主，存储为辅。

## 1.2 研究对象和研究内容

### 1.2.1 军事仓储管理的研究对象

军事仓储管理是专门研究军用物资在仓储状态下经济、技术、管理客观规律的一门应用学科。军事仓储管理涉及军事仓储活动相关的诸要素及全过程。具体来讲，军事仓储管理就是要如何适应市场经济条件和现代战争特别是信息化战争要求，运用科学的管理方法和先进的管理手段，通过军事仓储人力、物力和财力等的综合管理，以取得最佳军事经济效益。因此，军事仓储管理的研究对象也是军事仓储活动的人、财、物、环境、信息等相关因素,以及军事仓储的收、验、管、发等环节。其中:人,包括管理者和被管理者;物,包括储存物资及用于储存的设备设施;财,包括仓储活动资金;环境,包括与仓储活动有关的内部环境和外部环境;信息,包括与仓储业务活动有关的账、卡、单、表以及其他业务活动信息。

### 1.2.2 军事仓储管理的研究内容

军事仓储管理主要是从管理体制、管理技术、管理法规以及管理理论等入手，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

对涉及军事仓储活动的各个环节,如规划布置、物资入库验收、物资保管、物资发放等，进行有效的控制，从而保证军事仓储活动的正常进行，并能有效地提高军事经济效益。因此，军事仓储管理主要包括以下几方面的内容：①军事仓储规划与布置；②军事仓储计划管理；③军事仓储设备设施管理；④军事仓储安全管理；⑤军事仓储储存管理；⑥军事仓储作业管理；⑦军事仓储信息管理；⑧军事仓储合同管理；⑨军事仓储环境管理；⑩军事仓储训练管理；⑪外军仓储管理；等等。

## 1.3 军事仓储管理的主要任务

军事仓储管理的任务，是根据军队建设的要求，以及军事仓储承担的保障任务和管理工作的性质决定的。军事仓储管理的根本任务是：根据军事战略思想、战略方针、战略重点以及军事仓储所担负的任务，建立和完善军事仓储管理体制，调整仓储布局及军用物资储备结构和储备数量，加强仓储设备建设和管理，完善仓储管理法规,应用科学管理方法和手段,确保仓储物资收得进、管得好、发得出、安全可靠,全面提高军事仓储管理水平,提高物资供应保障能力,提高部队战斗力。

军事仓储管理的具体任务主要有：

1)根据军事战略方针的变化，调整军队物资储备数量、储备结构和储备布局，建立高效的军事仓储体系，以适应部队战备训练和作战的需要。

2)不断完善仓储管理体制，建立与军事仓储所担负任务相适应的组织机构，合理组织和使用军事仓储的人力、财力和物力资源，发挥军事仓储系统的最大效能，提高仓储管理效益。

3)加强库存物资的管理。保证数量准确、质量完好，保持原有的使用价值；及时准确地接收物资和发出物资，保证平时战时的物资供应保障。

4)加强仓储设备设施的使用与维护保养，积极开展技术革新活动，提高工作效率和保障能力。

5)加强警戒防卫,认真搞好绿化、伪装、环境保护,确保仓库安全。

6)加强仓库战备建设，拟定各项战备方案并不断修订完善，经常组织训练演习。

7)加强仓库人员的军政和业务技术训练，不断提高仓库人员军政素质和业务技术水平。

8)加强财务管理，开展增收节支活动，合理使用和节约各种经费，搞好农副业生产。

## 1.4 军事仓储管理的特点

军事仓储管理是一种特殊的仓储管理活动，它有区别于其他仓储活动的特殊规律。因此，研究军事仓储必须分析军事仓储管理活动的特点，以便有针对性地采取措施,提高军事仓储管理水平。

1)军事性。军事仓储管理产生于战争并服务于战争，它的主要活动都是为军队作战和建设提供可靠的物资支援保障。因此，军事仓储活动属于军事活动的范畴,它是区别于其他仓储活动的显著特征,也是军事仓储的本质属性。

军事仓储管理的军事性，首先体现在军事仓储管理活动与军事活动有着密切联系。军事仓储作为军队后勤保障体系的重要组成部分，其主要的目的和任务就是满足军事活动的需要。军事仓储管理的好坏，直接影响到军队作战和建设，甚至影响到战争的结局；反之，军事活动的发展变化也对军事仓储管理提出了更高的要求，迫使军事仓储管理变革，以适应新的形势。随着军队武器装备的发展，各种先进的高新技术装备部队，部队作战的机动性、快速性增强，要求军事仓储管理活动必须有与之相适应的手段和方法，提高仓储物资的快速收发能力和收发作业的自动化水平，建立能快速机动展开的机动仓库等。其次体现在军事仓储物资的军事性上。军事仓储物资不同于其他物资，尤其是军械、弹药等武器装备，其储存保管条件有严格的要求，在仓储物资的管理手段、管理方法上，表现出较强的军事化特征。军事仓储物资的入库、出库、装卸搬运以及维护保养工作，都是在严密的组织指挥下进行的。

2)经济性。军事仓储管理不仅仅是一项军事活动，需要通过科学的管理提高军事效益，而且也是一项繁琐复杂的经济活动，并与多种经济要素发生联系，具有军事和经济的双重属性，并受军事规律和经济规律的双重制约。主要原因：

一是军事仓储物资保障资源的供给与军队作战和建设的需求矛盾仍然比较突出,在军事仓储管理中,应用市场经济的供求规律、价值规律和其他经济规律,有利于提高军事仓储管理效益，解决供需矛盾，更好地满足部队平时战备训练和战时保障的需要，有利于提高部队战斗力。

二是军事仓储管理需要应用经济手段强化管理。过去，军事仓储管理不太注重按经济规律办事，主要应用行政手段进行管理，因而影响了管理效益的提高。近年来，随着市场经济的发展，各种经济手段如库存物资实行计价挂账管理、招标承包制、包干责任制、双指标包干供应、全经费计价供应、有偿服务、租赁经营、管理企业化以及军内物资统筹统供等，极大地调动了各方面的积极性。

当然，强调经济性的同时，在军事仓储管理活动中尤其应正确处理军事效益与经济效益的关系,必须把军事效益放在首位。在军事仓储物资的收、管、发、储诸环节上，都必须以满足军事需要为首要目的，同时通过完善军事仓储管理内部机制，深化改革,提高经济效益,更好地满足军队建设和作战的需要。

3)复杂性。随着社会生产力的发展，仓储管理也经历了由简单到复杂的过程，传统的仓储管理方法和管理手段已远不能适应现代社会的要求，仓储管理需要专门的管理人才进行管理。这种复杂性主要体现在：

一是军事仓储物资技术含量提高。科学技术的进步，部队武器装备的日益现代化,军队仓储物资结构发生了巨大变化,库存物资品种多、数量大、性质各异,对收发储存的要求也不同，给仓储管理增加了难度。同时，由于各种高新技术装备的储存管理和检查维护需要专门的仪器设备、专业的技术人才和严格的技术标准，因此仓储管理愈来愈复杂。

二是军事仓储作业手段的机械化、自动化、智能化程度提高。近几年来，科举技术日新月异的变化，不仅导致了仓储物资技术含量提高，而且也加速了仓储作业手段的现代化。如各种装卸搬运机械、先进的物资检验仪器设备、精确的计量器具和仪器仪表、仓库计算机安全监控系统、仓库多媒体管理信息系统、条形码技术等的推广应用。尤其近些年来，计算机的发展及其在仓储中的应用，一些自动化立体仓库的建立，引起了仓储管理方法和手段的全新变革。

三是军事仓储管理组织的协调性要求高。军事仓储的发展，仓储规模的扩大，机械化、自动化水平提高,仓储功能增多,必然要求仓储管理组织体制的高度协调，以提高劳动生产率，保证仓储作业安全。因此，一方面要求有专门的仓储管理人才，尤其要具有军事、技术和管理知识结构的复合型人才；另一方面需要建立相应的法规和标准制度,依法管理。

4)服务性。军事仓储管理的服务性特征是由军事仓储的内在活动性质决定的“为部队服务,为作战服务”是后勤活动的根本出发点和归宿,当然也是军事仓储管理的根本出发点和归宿，军事仓储管理的一切活动均服务于全面提高部队战斗力这一根本目标。

军队仓库是执行后勤物资供应保障任务的具体机构，它的直接服务对象就是部队受供单位。军队仓库服务质量直接影响到部队平时战备训练和战时作战任务的完成。因此,军队仓库应急部队之所急、想部队之所想、供部队之所需,全心全意地为部队服务。随着市场经济的发展和完善，部队所处的客观环境和服务内涵发生了较大变化,军队仓库应根据这些变化,改进服务方法,提高服务质量,加强职业道德教育,转变服务观念,不但要及时、准确、保质、保量地为部队供应所需物资,还要增加服务内容,如为部队提供物资供应信息、为部队提供技术咨询等。

## 1.5 军事仓储管理体制

### 1.5.1 军事仓储管理体制的作用

军事仓储管理体制,是指军事仓储机构设置、构成、编制以及隶属关系、权限划分的各方面的体系和制度的总称。它主要包括仓库与上级之间的行政领导关系和业务指导关系；仓库的职责和权限；仓库内部机构设置和职能分工；仓库内部各级组织之间的领导关系和协调关系等。

军事仓储管理体制是后勤物资保障体制的重要组成部分，并受国家经济社会条件、军事战略、军事技术装备水平和所担负的保障任务等方面因素的影响。决定着军事仓储管理系统能否高效有序地运转，仓储系统内部各要素能否充分发挥各自的功能、发挥出最大的保障能力，获取最佳的整体效益。因此，军事仓储管理体制的作用表现为：

一是军事仓储管理系统正常运转的重要保证。军事仓储管理系统是为了实现军事仓储管理目标由相互连接、相互作用的管理诸要素组成的有机统一体。它主要包括管理机构、管理任务、管理人才和管理信息四方面内容。军队仓储管理体制将仓储管理系统划分成不同的层次、不同部门,区分不同的任务,设置相应的机构，划分相应的职责权限，建立各种仓储管理制度，沟通不同层次、不同部门之间的信息等，确保仓储系统有序地围绕管理目标运转。

二是军事仓储管理系统发挥其最大保障能力的重要保证。军事仓储管理体制的优劣，直接决定了仓储管理系统运行效率和效益。合理的军事仓储管理体制，可以使仓储系统内部各要素充分发挥各自的功能，发挥出最大的保障能力；反之，则会使仓储系统内部各要素的功能相互抵消。因此，为了使军事仓储管理系统获得最佳的管理效益和发挥出最大的保障能力，要求军事仓储管理系统人员编配要合理，机构的组成要以保证整个系统各个环节紧密相连，正常运转，并充分发挥各职能部门的作用,职责明确,分工清楚,权责一致,高度合理,各司其职,指挥畅通。

### 1.5.2 我军现行的仓库管理体制

由于历史原因，我军仓库管理体系比较复杂，各种关系相互交织。主要关系有 指挥关系、指导与协调关系和供应保障关系。

指挥关系：各仓库在编制序列上隶属于各级后勤统一的编制，并受后勤党委和军政首长的直接领导和指挥。各级后勤党委与其所属的仓库是垂直领导关系，也

就是指挥关系。

指导与协调关系:上级后勤各业务部(处)与各仓库的关系为指导与协调关系。上级后勤各业务部(处)有权就有关的业务问题和方针、政策、规章制度的执行情况进行督促、检查和指导，并提出改进意见。各仓库需要决策的重大问题，各业务部(处)只有建议权,而没有决策权。

供应保障关系：后勤仓库与所供应保障部队的后勤机构，仅有业务上的联系，二者之间既不存在指挥关系，也不存在指导与协调关系，只有协商关系。仓库根据其上级机关的命令、指示为所供应保障的部队发放物资。二者发生矛盾和需要解决的问题，需要通过各自的上级后勤进行协商。

通常,军队仓库内部机构设置及职能分工,应根据仓库的大小、物资流转规模、技术装备水平等具体因素加以确定。通常编有业务处、政治处、管理处、保管队(分库)、检修所、化验室、警卫连等单位。

业务部门的职责 负责仓库战备、业务、行政工作的计划和实施,并组织协调和检查落实 办理综合性文件,制定各类规章制度 负责仓库技术改造、技术革新和机械化、自动化建设 负责业务经费的使用和管理 负责专业技术训练和考核 负责库用设备设施、车辆机械的调度和管理；负责兵员和职工的管理；负责合同的执行和检查 负责统计工作和业务文件资料的管理 负责仓库的安全保卫、警卫工作。

保管部门的职责：负责组织实施物资的收发、保管、保养等工作；合理规划库房、货场,不断改善保管条件,提高库房利用率 组织物资的装卸、搬运,加强对库用机械设备的维护保养，提高设备的完好率和利用率；做好包装材料的回收、利用和清退工作 抓好安全教育,落实各项规章制度,防止作业事故。

后勤管理部门的职责 负责管理营房、被装、给养、伙食、农副业生产和生活福利设施 负责卫生防病工作 组织实施机关的行政管理。

政工部门的职责 负责落实《中国人民解放军政治工作条例》和《中国人民解放军基层政治工作纲要》 配合当前形势宣传和贯彻落实党的方针、政策 负责人事干部管理。

检修所的职责 负责库用机械、设备、车辆的维护、检修、技术革新和技术改造等。

## 1.6 军事仓储管理的发展趋势

现代科学技术正渗透到社会生活的每一个角落，推动着军事领域的变革，导致现代战争模式发生了巨大变化。技术的发展和战争变革，必然引起军事仓储管理

体制、管理方法、管理人才和管理手段的变革。

### 1.6.1 军事仓储管理体制高效化

高技术在军事领域的应用，使得现代化战争具有爆发的突然性和作战的速决性特点，要求后勤物资供应保障必须具有反应快、效率高的机能。同时，信息技术在军事仓储管理中的应用，有利于减少管理层次，建立更完善的管理体制，提高工作效率。因此，军事仓储管理体制高效化必然是其发展的方向。从目前情况来分析，建立高效军事仓储管理体制主要从两方面入手：一是优化军事仓储管理系统组合，从军事物流管理的高度谋求整体效益。现代化的管理要求军事仓储管理机构的设置和人员的配备都要以提高工作效率为原则。因此，军事仓储管理机构设置应考虑减少层次、缩小编制、科学分工、明确职责,实行责任、权利和利益的统一；二是完善运行机制，注重效益向效能的转变。有了高素质的管理人员、高质量的设备设施和高质量的系统组合，还需要有科学、高效的运行机制。完善运行机制，应深化军事仓储管理体制的改革，本着减少分散、加强综合、简化层次、提高效率的原则,优化系统结构,提高工作效率。

### 1.6.2 军事仓储管理人才专业化

随着社会生产力的提高，军用物资品种日益复杂，仓储设备设施日益现代化，军事仓储管理职能也在发生变化。军事仓储管理已不仅仅是传统的收发工作，而是要用系统的观点，从提高军事仓储系统的军事经济效益出发，对仓储系统的技术、经济、信息、人才等进行全面的管理。因此,军事仓储管理复杂性,要求有一支素质高、结构合理且具有广博知识,精通业务,熟练掌握管理技能,具有军事、经济和管理专业知识的专业军事仓储管理人才队伍。这是实现军事仓储管理现代化，提高军事仓储管理水平的战略措施。

为了适应未来军事仓储管理的需要，当前应加强军事仓储管理专业人才的培训，尤其是高层次人才的培养，明确军事仓储管理专业人才的培养模式，优化知识结构，调整专业训练方式，加强实践性教学环节，注重提高军事仓储管理人才的综合素质，使其具有相应的技术能力、组织指挥能力，造就一批高素质的军事仓储管理专业人才。

### 1.6.3 军事仓储管理方法定量化

现代管理科学作为一门边缘学科，它在不断吸收现代自然科学、技术科学和人文社会科学的许多新成果而不断完善，并发展出许多新的理论和方法，尤其是各种定量管理方法,如系统科学方法、运筹学方法、数理统计方法、计算机模拟方法等引

需要全本请访问 www.ertongbook.com

人注目。

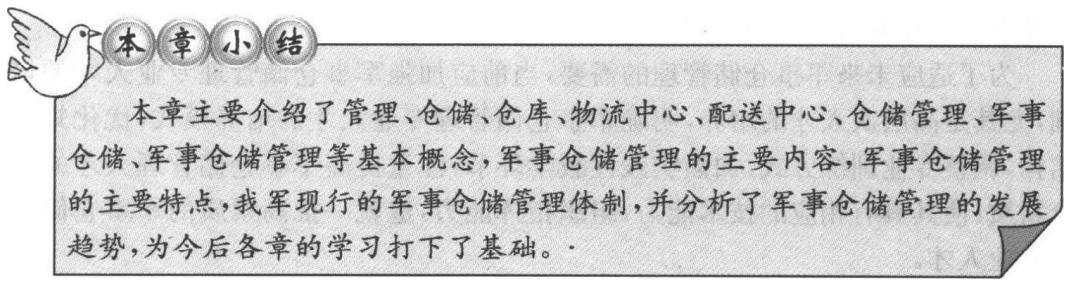
军事仓储管理要从经验管理上升到科学的管理阶段，必然要求管理方法科学化，也就是要引入现代管理科学的理论和方法，应用定量分析技术对军事仓储管理涉及的问题进行定量的分析和描述，建立数学模型，从数量上明确物与物之间各方面的制约关系及其影响的程度，从数量对比的基础上，选择出最优方案，做出科学合理的决策。同时要运用数学模型作预测，从过去的统计资料中科学地找出事物的发展规律,推断未来,为决策提供依据,如预测仓储物资的质量变化规律,以便与合理安排物资库存等。目前应该注重积累军事仓储各方面的数据和资料，搞好统计工作。

### 1.6.4 军事仓储管理手段现代化

军事仓储规模扩大,储存物资品种多,管理信息量大,管理越来越复杂,管理信息量大与管理手段落后的矛盾日益尖锐突出。军事仓储管理的复杂化，也使管理决策更加困难，这就迫切需要更加快速化和科学化的管理手段。

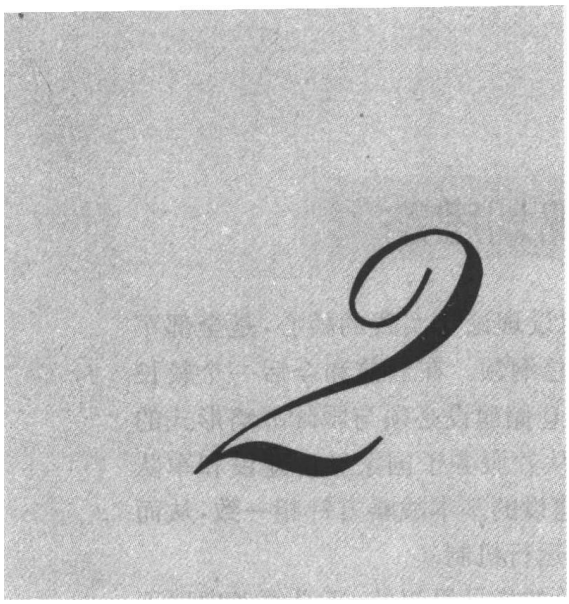
同时,第二次世界大战以来,随着科学技术的迅猛发展,电子计算机及其软件技术的开发应用，通信手段的日益先进，使军事仓储管理手段的变革成为可能。建立军事仓储管理信息处理系统，提高指挥决策的科学性、快速性和协调控制能力，成为军事仓储管理发展的必然趋势。

目前,计算机在军事仓储管理中的应用已相当普遍,各种军事仓储管理软件已在军事仓储管理中投入使用，如伊拉克战争中美军使用的全资产可视系统，为实现美军战场物资适时、适地、适量保障发挥重要作用。但由于软件开发力量薄弱，加之各单位自成体系各搞一套，造成软件质量低，功能不完善，软件开发远远落后于硬件的发展。因此,针对军事仓储管理实际,开发科学、适用的软件成为当务之急。



## 复习思考题

1. 什么是管理，管理的五大职能是什么？
2. 什么是军事仓储管理？
3. 军事仓储管理的研究对象是什么？
4. 军事仓储管理的主要任务是什么？
5. 军事仓储管理有哪些主要特点？
6. 分析信息化条件下军事仓储管理的发展趋势？
7. 分析如何实现传统军事仓储向军事物流中心的转型？



# 军事仓储规划

大流量的物资补给是现代战争后勤保障的基础，军事仓储作为军事物流供应链上的基础节点，在信息化战争中的地位和作用日益重要。军事仓储规划是指在全国或某一地区范围内对军用仓库分布与组合进行总体规划，是军事仓储建设的关键环节，直接关系到军事仓储建设能否符合战备要求,能否节约建库经费、能否方便仓库管理等,是军事仓储系统中的重要内容。




1. 掌握军事仓储规划的思路；
2. 了解军事仓储建设程序；
3. 了解军事仓储建设可行性研究报告编制步骤和方法；
4. 了解军事仓储规划的现状和发展方向；
5. 掌握军用仓库规划选址的原则和要求；
6. 了解军事仓储需求分析与预测的方法；
7. 掌握军事仓储规划的一般方法；
8. 理解军事仓储系统建设的思路。

## 2.1 军事仓储规划思路

军事仓储建设的基本指导思想是军事仓储建设理论与实践的核心，是全部军事仓储活动的基本依据，是指导军事仓储规划的总纲领。在当前和今后一个较长的时期内，军事仓储建设的总的指导思想是：军事仓储建设必须与国际战略形式的发展变化和国防建设的客观需要相适应，必须服从并服务于国家经济建设和军队后勤建设的大局，必须与新时期军队建设和后勤建设的基本战略方针相一致，从而形成与未来信息化战争需要相适应的建设格局和运行机制。

在确定军事仓储规划思路时，除了必须考虑总的指导思想外，还必须考虑以下三个方面的因素：一是整体性和系统性。军事仓储是一个由不同部门和不同专业组成的综合系统，彼此之间既密切联系又相互影响，因而军事仓储建设在很大程度上取决于其协调配套和综合效能。这就要求军事仓储建设必须实现各部门和各专业之间有机结合，反映出建设与发展的总体方向；二是要把军事仓储建设同后勤整体建设紧密的联系在一起,在建设目标、保障功能、管理体制、运行机制和职能分工上保障军队后勤建设整体目标的实现；三是以适应未来信息化战争保障需要为基本出发点的军事仓储建设,必须有计划、有步骤、分阶段进行,也就是说要建立起长期、中期、短期相结合的发展目标体系。

军事仓储规划要从根本上打破把仓库作为一种固定不变的、特殊的空间物质形态的传统概念，把对军队仓储建设规划问题放在未来信息化战争后勤保障全局上进行系统考虑,按照统筹规划、兼顾平战、综合配套、三军一体、整体优化的原则，在现有的基础上做好军事仓储规划工作。

### 2.1.1 平战结合、军民一体

和平时期的军事仓储建设规划必须坚持平战结合、军民一体的原则，这既有利于保证军事仓储建设与后勤总体建设的协调发展，又有利于保证国家经济建设中军民互利、相互促进方针的贯彻落实。平战结合，是军事仓储建设功能和发展规律的客观反映 军民一体,是平战结合的有机组成部分。

现代战争的实质是综合国力的较量,取决于国家政治、经济、资源、科学技术等诸多因素,所以军事仓储建设必须充分利用国家力量,形成平战结合、寓军于民、军民一体的大仓储体系。只有这样才能从根本上提高军事仓储的建设水平和保障能力，这也是现代军事仓储发展的必然趋势。

在考虑平战结合、军民一体问题时,应当从以下三个基本方面着眼 第一,军事

仓储建设应做到立足战时保障，兼顾平时需要，以满足战时保障为主。这是由军事仓储功能及其在军队后勤建设中的地位和作用所决定的；第二，军事仓储作为未来战争军事物资保障的“聚能”基地，可以平时将其纳入国家经济建设规划之中统一考虑，并将其中的一部分寓于国家资源储备之中，通过灵活的军民转化机构和有效的国防动员体制来保证军队战时所需；第三，牢固确立为军队建设服务和为国家经济建设服务的思想，使军事仓储的生产力布局、技术力量配置、设施设备资源的挖潜利用与国家经济建设形成有机的结合。

### 2.1.2 统筹全局、保证重点

统筹全局、保证重点，这是制定军事仓储建设规划和调整军事仓储力量和资源必须严格遵循的原则。要做到这一点就必须先掌握三个方面的基本情况：一是新时期军委确定的军事战略方针和未来信息化战争对军事仓储建设的基本要求；二是国家可能在战时提供给军队作战使用的人力、物力和财力资源；三是军事仓储建设现有的保障能力状况。

统筹全局，就是在军事仓储的职能与任务上，要照顾到战时后勤保障与平时后勤建设这两个方面；在军事仓储资源配置和生产力的分配使用上，要考虑三军在未来战争中实施联勤保障的总体需要；在军事仓储建设的内容上，要考虑军队对人、财、物的基本需求以及国家可能提供的资源；在军事仓储的发展阶段上，既要注重近期建设又要注重长远建设。同时，要着眼我国周边的安全环境和战场地理特点，根据我国东部、中部、西部地区的不同地形、资源、交通、战场设施等情况，正确处理好军事仓储建设中的前沿与纵深、集中与分散、战略与战役、就地保障与机动保障之间的关系，在统筹规划全局中提高军事仓储的整体保障能力。

突出重点，就是要集中使用有限的人、财、物，使军事仓储资源在一定的时间和空间内形成保障能力优势。根据“木桶原理”，越是薄弱的环节，越是应该成为建设的重点。新时期军事仓储规划的重点包括以下六个方面：一是确保重点方向和热点地区军事仓储的完善与配套，使之具有在特殊情况下实施独立保障的能力；二是加强战略后方军事仓储建设，使之与战区仓储达成相互协调、相互补充的“互补”格局；三是注重军事仓储的保障装备和技术力量建设，使之在物资储存、供应保障、技术保障和快速反应能力上与未来信息化战争需求达成一致；四是建立综合高效的军事仓储集中统管体制并形成区域性仓库群体配套，使之发挥更大的潜能；五是形成以军事仓储为主、国防动员储备为辅的军民兼容的保障机制；六是优化军事物资储备布局和储备规模，使之形成弹性较强的动态物资储备机制。

### 2.1.3 集中统管、适应联勤

实行集中统管、适应联勤保障就是要从管理体制上彻底理顺军事仓储建设中

需要全本请访问 www.ertongbook.com