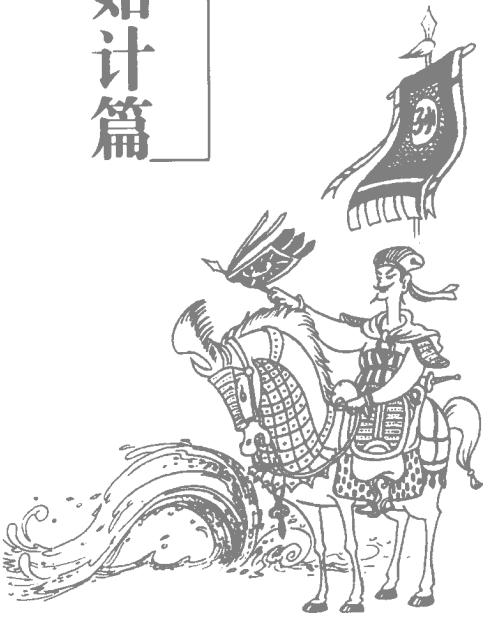
第一篇 孙子兵法◆始计篇



需要全本请访问 www.ertongbook.com

【原文】

孙子曰：兵者[1]，国之大事也，死生之地，存亡之地，存亡之道，不可不察[2]也。

故经之以五[3]，校之以计，而索其情[4]：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也。故可与之死，可与之生，而不诡也。天者，阴阳、寒暑、时制也[5]。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也[6]。法者，曲制、官道、主用也[7]。凡此五者，将莫不闻[8]，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道[9]？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计[10]，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之[11]。计利以听[12]，乃为之势，以佐[13]其外。势者，因利而制权也[14]。

兵者，诡道也[15]。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之[16]，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜[17]，不可先传也[18]。

夫未战而庙算胜者[19]，得算多也[20]；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

①兵：本义为兵械，后引申为兵士、军队，这里指战争。

②察：考察，研究。

③五：即五事，指道、天、地、将、法。经，指分析。

④校：通“较”，比较；计指“七计”，指情况。

⑤阴阳：指昼夜等天时气象的变化；寒暑指气温的不同；时制即为“时节”，指四季时令的更替。

⑥智、信、仁、勇、严：指将帅的智谋，赏罚有信，爱抚士卒，勇敢果断，军纪严明等。

⑦曲制：指军队组织编制方面制度；官道：指各级将吏的职责区分、统辖制度；主用：军用物资的管理。

⑧闻：知道，了解。

⑨孰：谁，这里指哪一方。

⑩将：作为“听”的助词，意为如果听从我的计谋。

⑪去：离开，放弃。

⑫以：通“已”。听：听从，采纳。

⑬佐：辅助。

⑭权：权谋，应变之意，全句意为可根据情况，采取相应的措施或行动。

⑮诡：诡诈，奇诡。

⑯挠：挑逗，激怒。

⑰胜：高超的境界。

⑱不可先传：无法预先说出来。

⑲庙算：古时兴师前，要在庙堂里举行军事会议，谋算作战计划，叫“庙算”。

⑳算：计数用的筹码，这里指胜利的条件。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到军民的生死、国家的存亡，不可以不认真研究。所以，要从五方面分析，比较敌对双方的情况，来探索战争胜负的情势：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓“道”，是指民众与国君的意愿一致，这样民众可以在战争中为国君出生入死，不怕危险。“天”是指昼夜，阴晴、寒暑四时的变化。“地”指地势的高低、路途远近、险阻平坦、广阔狭窄、是否利于攻守等。“将”指将帅的智谋才能、赏罚有信、爱抚士卒、果断勇敢。“法”是指军队的编制、将吏的管理、军用物资的供应和管理制度规定。这五方面，将帅们没有不知道

的，但只有深刻了解、掌握这些情况才能够取胜，否则，就不能取胜。所以要从以下七个方面来分析比较敌我优劣，来探求战争的胜负：哪一方国君政治贤明？哪一方将帅指挥高明？哪一方天时地利更好？哪一方法令能得到贯彻执行？哪一方军事实力强？哪一方士兵训练有素？哪一方赏罚严明？根据这些，就可以判断胜负了。

如果能听从我的计谋，运用它指挥作战一定胜利，就留用；如果不听从我的计谋，用兵作战必败，就弃之不用。有利的计策已被采纳，还要设法造成有利的态势，以辅助作战取胜，所谓“势”是根据有利条件而采取相应措施或行动。

用兵作战是一种诡诈的行为。因此，能打，装作不能打；要打，装作不想打；要向近处，装作要向远处；要向远处，装作要向近处；对于贪利的敌人，要用小利引诱它；对于处于混乱状况的敌人，要乘机攻取它；对于力量充实的敌人，要注意防备它；对于兵力强大的敌人，要暂时避开它；对于易怒的敌人，要设法激怒它；对于鄙视我方的敌人，要使它更加骄傲；对于休整得好的敌人，要设法使它疲劳；对于内部团结的敌人，要设法离间它。要在敌人没有准备的状态下发动攻击，要在敌人意想不到的情况下采取行动。这是军事家取胜的奥妙，是不能预先规定的。

凡是未战以前预计能够取胜的，是因为筹划周密、取胜的条件充分；未战以前预计不能取胜的，是因为筹划不周、取胜的条件不充分。筹划周密、条件充分，就能取胜；筹划不周、条件不充分，就会失败，更何况不作筹划、没有胜利条件呢？我们根据这些来观察，谁胜谁负就显而易见了。

【浅析】

《始计篇》是《孙子兵法》的首篇,具有提纲挈领的作用,仅三百余字的《始计篇》，先概括后层层论述，条理清晰，言简意赅。

开篇即以“国之大事”“不可不察”来评价战争,突出战争的重要性，为后来的精彩分析和阐述打下基础。

首先,孙子提出了他著名的“五事”“七计”,通过它来判断战争胜负的情势。这部分论述十分具体，并且还提出了在“五事”“七计”之上的“将者”,即这“五事”“七计”都应该被战争的领导者所掌握，并能通过敌我情况的比较，做到“知己知彼”而“百战百胜”。

继而，孙子又提出“兵者，诡道也”，第一次从战略的高度肯定了诡诈用兵的重要性，阐明了战争的艺术就是诡诈之术。“诡”具体来讲就是后面提到的十二条“攻其无备,出其不意”,目的只有一个,那就是“克敌制胜”。

最后,孙子又提出了“未战先算”“多算多胜”的观点。这又一次强调了“慎战”、“重战”的态度。要求决策者们在进行战争之前,要进行周密的计划,对于“五事”“七计”等进行估计和安排，要创造有利条件来赢得胜利。

这几项谋略，在今天仍有其现实意义。人们把古代战争的理论广泛运用到现代的政治、经济、军事、为人处事几方面，收到了很好的效果。尤其是经济方面，“不胜即亡”，所以，商战与战争有极大的相似性，因此人们越来越重视《孙子兵法》的现实指导意义了。

【计谋例说与应用】

《始计篇》之一——“五事”与“七计”

原文:“一曰道,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。”

“主孰有道?将孰有能?天地孰得?将令孰行?兵众孰强?士卒孰练?赏罚孰明?”

需要全本请访问 www.ertongbook.com

译文：五事指政治、天时、地利、将领、法制。

七计指哪一方君主比较贤明？哪一方将帅指挥高明？哪一方天时地利更好？哪一方的法令能切实得到贯彻执行？哪一方军事实力更强大？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚比较严明？

《孙子兵法》与军事——孙膑伐魏救韩

公元前 341 年，魏惠王出兵攻打韩国，韩国急忙向齐国求救。齐王早有讨伐魏国之心，立刻召集群臣商议救韩之计。

相国邹忌说：“劳师求韩，得不偿失；万一失败，更加不利。不如不救。”

大将田忌说：“如不救韩，韩国归降魏国，对我们齐国有百害而无一益，应该马上出兵相救！”

军师孙膑对邹、田的意见都不赞成。他说：“魏国攻韩，我们不能不救，但出兵过早，等于是我们代替韩国去跟魏打仗，实在是下策。我们应等到魏、韩两国都打得疲惫不堪时再出兵，这时定能大获全胜。”

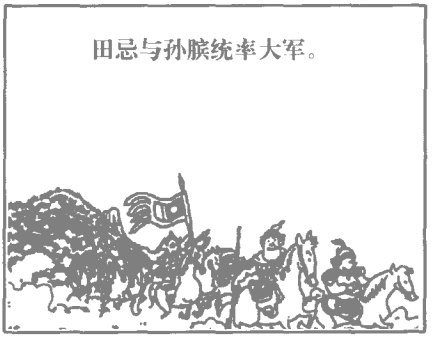
齐王采纳了孙膑的策略，亲自召见韩国使者，与韩国使者畅谈齐、韩的友好，然后告诉使者，齐国决定派兵援助韩国。

韩国使者回国复命。韩王得到齐王的许诺，信心大增，命令三军拼死抵抗，给了魏军以极大打击。齐国看时机成熟，便命令田忌为大将，孙膑为军师，率兵救援韩国。

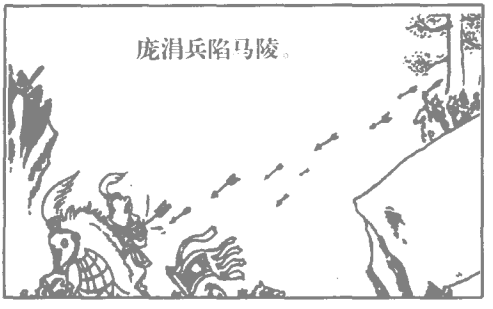
田忌采用了孙膑当年的“围魏救赵”之计，与孙膑一起统率大军，直取魏国都城大梁。魏王害怕了，连忙命令进攻韩国的魏军班师回国，随后又任命太子申为将军，任命庞涓为大将，率十万精兵与齐军决战。孙膑对田忌说：“魏兵悍勇，交战之时，我军可佯装败退，引敌冒进，然后因势利导，消灭魏军。”说罢，讲出一条妙计。田忌大喜。按照孙膑的计策，第一天撤军，田忌令兵

孙膑伐魏救韩











士挖了供十万人做饭的军灶；第二天撤军，只挖了供五万人做饭的军灶；第三天撤军，军灶的数量减少到仅供二万人用。

魏军统帅庞涓见齐军军灶的数量急剧减少，不由喜形于色，骄傲地对部下说："我早就知道齐军怯懦，才进入我境内三天，他们的兵士就跑了大半了。"他嫌步兵行动迟缓，就丢下他们，只带领轻车精骑，一路猛追，沿途又见齐军丢下一些辎重，庞涓认为齐军已经混乱，竟一直深入齐国境地。

庞涓率军追到马陵（今河北省大名县东南），天色已晚。这里地形险要，道路狭窄。庞涓突然发现路边一棵大树被刮去树皮，写着字，一时又看不清楚，就让兵士点燃火把照看。庞涓还没看完上面的字，早已埋伏在那里的齐军万箭齐发，魏军顿时大乱。庞涓领兵舍命厮杀，想冲开一条血路，无奈齐军重重包围，地形十分险要，冲不出去。惨败之下，庞涓又羞又愤，挥剑自刎。齐军乘胜追击，俘虏太子申，十万魏军全军覆灭。从此，魏国一天天走向灭亡。

齐国既救了韩国，又打败了不可一世的魏国，一箭双雕。

【活学活用】"伐魏救韩"是历史上一次非常著名的战争，也是重视"五事"、"七计"取得胜利的例子之一。

孙膑在分析战争的"道、天、地"之后认为齐国必须救韩，权衡"七计"又做出不可出兵过早，以免损耗过大的决策，转而围攻魏都城大梁。战争中又审时度势，以精密周详的布局战胜了轻敌的庞涓。

是否重视"五事"、"七计"，在战争中表现最为明显，这是以胜败、生死作为结果的。带兵的将者，须深谙"五事"、"七计"。

《孙子兵法》与政治——郭子仪大智大勇联回纥

唐代宗宝应二年（公元 763 年），西北边疆少数民族吐蕃纠

集回纥等其他民族共二十多万人气势汹汹地杀人大震关，一度攻入京都长安。唐代宗命长子李适为元帅驻守关内，命老将郭子仪为副元帅，率兵赴咸阳抵御。

郭子仪在平定安史之乱时与回纥建立了友好关系，他勇敢善战,身先士卒,回纥人十分钦佩,都称他为“郭公”。郭子仪决定利用这种关系拆散回纥与吐蕃的联盟，把回纥拉到自己这边，共同对付吐蕃。为此，郭子仪派部将李光瓒去“拜访”回纥头领药葛罗。药葛罗得知郭子仪来了，大为惊异，因为他在出兵前就听说郭子仪和唐代宗已经死了，于是提出要见见郭子仪。

李光瓒回到军营，将药葛罗的话转告给郭子仪，郭子仪立即决定到回纥军营去亲自跟药葛罗“叙叙旧”。郭子仪的儿子和众将领纷纷劝说郭子仪不能去冒险,又说:即使去,最少也要带五百精兵作护卫，以防万一。”郭子仪笑道：“以我们现在的兵力，绝不是吐蕃和回纥的对手；如果能说服回纥退兵，或者说服回纥与我们结盟,那就能打败吐蕃。冒这个险,我看值得!”说罢,只带领几名骑兵向回纥军营进发，同时派人先去回纥军营报信。

药葛罗及回纥将领听说郭子仪来了，都大惊失色。药葛罗惟恐有诈，命令摆开阵势，他本人弯弓搭箭立于阵前，时刻准备开战。郭子仪远远望见,索性脱下盔甲,将枪、剑放在地上,独自打马走上前。药葛罗见来者果然是郭子仪，立即召唤众将跪迎郭子仪入营。郭子仪见状，慌忙下马，将药葛罗及众将搀起，携手进入军营。

郭子仪对药葛罗说：“回纥曾为大唐平定安史之乱出过不少力,唐王也待回纥不薄,这一次为什么反要来攻打大唐呢?”药葛罗羞愧地说:郭公在上,我们回纥人不说假话,这一次出兵实在是被大唐叛将仆固怀恩骗来的。仆固怀恩说郭公和代宗都已不在人世,如今郭公就在眼前,我们马上退兵!”

郭子仪说:我们大唐兵多将广,像安禄山、史思明这样的叛

乱都能被平定下去，吐蕃与安、史相比尚且不如，哪里会是大唐的对手！如果回纥能与大唐联手，共同打败吐蕃，代宗皇帝一定会感谢你们的。”

药葛罗激动地说：“我们回纥听郭公的就这么办！”说罢，命令士兵取酒来，要与郭子仪盟誓，郭子仪连连拱手致谢。

回纥人十分讲信义，盟誓之后，立即调兵遣将，向吐蕃发起攻击，郭子仪也倾全军精锐同时向吐蕃发起进攻。吐蕃大败，损兵折将数万，仓皇逃命而去。

郭子仪大智大勇，未费一刀一枪，将“劲敌”回纥“转化”为朋友，又借助回纥人的力量打败了吐蕃，捍卫了大唐的疆域。

【活学活用】“五事”与“七计”都应该被战争的决策者所明确。这就要求将领本身一方面洞察双方形势，一方面要具备智、信、仁、勇、严五德。

郭子仪正是凭借他自身无与伦比的勇气和胆识，先发制人，使回纥人折服，又动用他高超的智慧，凭借他对于回纥和我方力量的熟悉，进行对比，再对回纥人晓之以利害，又以宽大的胸怀来接纳对方，因此，化敌为友是必然的。“五德兼备”也使得郭子仪名垂千古。

《孙子兵法》与经济——丰田之路

丰田喜一郎是日本一位著名的纺织机械制造商的儿子，按常理，他应该继承父业，搞纺织工业，但他却遵照父亲“一个人的一生只能干一行，我搞纺织，你就干汽车吧”的遗愿，选择了汽车制造业。

“干汽车”必须从零开始。喜一郎做的第一件事是，到世界各国去考察。1929 年和 1930 年，喜一郎的足迹遍及西方各大城市，德国的奔驰汽车公司、美国的福特汽车公司给他留下了极深

刻的印象。两年的考察不仅扩大了喜一郎的眼界，使他清楚地看到日本的汽车制造工业与西方发达国家汽车制造工业的差距，更使他看到了汽车工业的巨大前景。他坚信一个光辉的“汽车时代”必将来临，从而坚定了开拓汽车制造工业道路的信心。

喜一郎从对西方各大汽车的考察中总结出一条重要经验：人才是企业成功的根本。考察结束，喜一郎就着手网罗各方面的人才，并真诚地到有关专家、学者家中去拜访、求教，获益颇丰。

制造汽车离不开钢铁。喜一郎多次到日本东北大学的特殊钢国际权威本多光太郎教授家中拜访。在本多光太郎指导下，喜一郎建立了为他的汽车公司提供优质特殊钢的供应基地。成濑正男是国际著名的齿轮专家，在成濑正男的帮助下，喜一郎成功地研制出特种丰田齿轮。喜一郎的好友隈部一雄是位汽车专家，喜一郎采纳了隈部一雄的建议，博采福特、雪佛莱等名牌汽车之长，使丰田车形成了“节油、坚固、廉价”的鲜明特点。喜一郎的妹夫利三郎忠诚可信、长于社交，喜一郎就请利三郎出任公司经理，自己任副经理，专管工厂的生产及处理各种技术难题。

1938 年 11 月，丰田汽车厂正式投产。

1948 年，丰田牌小轿车实现了批量生产。

丰田喜一郎成功了，他的成功源于自己的勇敢选择、缜密的思索、科学的工作态度。丰田之路是一条勇敢者之路。

今日的丰田汽车年产车约 300 万辆，占世界汽车生产总数的十分之一。全世界几乎每一个国家都有日本的“丰田”车在奔驰。

【活学活用】丰田喜一郎的成功就在于他的信念与“走出去考察”这伟大的一步。丰田喜一郎对照分析、比较本国与别国的差距，同时重视人才，并积极网罗人才，制定出产品特有的鲜明特点，这些恰恰与《孙子兵法》中的谋略相符合。商战的成功，使得丰田车奔驰在世界各个角落。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

《孙子兵法》与处世——“飞将军”王作尧

在珠江两岸，多年来流传着一位传奇人物的传奇故事。这位传奇人物就是被人们誉为“飞将军”的当年新四军东江纵队的副司令员兼参谋长王作尧。当日本侵略者把战火烧到珠江岸边时，他带领家乡的热血青年，凭着几十条旧枪奋起抗敌，神出鬼没，屡建奇功，以至抗战胜利后，我东江纵队北撤时，国民党代表一再要求王作尧“亮相”，深恐在华南地区留下“心腹大患”。几年后，王作尧又率东江纵队随大军南下，解放了华南全境，成为共和国的将军。

小的时候，王作尧并不是一个聪明的孩子，不仅脑子不灵光，而且体弱多病，学习成绩在班里总是倒数几名，十三岁时小学尚未毕业，常常被骂作“笨鸭子”。后来，由于父母失业，没钱交学费，他不得不告别学校的大门。他在家无所事事，非常苦闷，便产生了读书的愿望。没钱买书，他就天天蹲在书摊旁边看书，一蹲就是几个小时，而且经常忘了吃饭。

他最喜欢读的是自然科学的书，特别是天文、地理和数学。在读书的过程中，他逐渐掌握了许多实用的知识，像辨认星座，判断方向、时间和气候，推断月亮的方位、上升下落的时间等等。从这以后，他便和书本交上了朋友。参加革命后，他便把书籍当作“贴身宝贝”，在行军作战的空隙，以浓厚的兴趣去苦读。他做梦也没想到，这些知识对他以后的作战起了重要作用。

夏日的一个夜晚，王作尧所在部队准备破坏一座重要的木桥。由于搞不到炸药，便决定用火烧。但敌人在桥两端筑了碉堡，日夜武装监护。桥下是宽阔的干涸河道，人只要接近桥梁就会被敌人发现。这可怎么办呢？游击队的领导急得直挠头。这时候王作尧望着夜空中的月亮在筹思，他推算出当天是下弦月，这时正是夜晚中最黑暗的时刻，便立即建议利用这一时间偷偷从敌人

的鼻子下摸到桥墩下。这一招果然起作用，当战士们点着木桥时,敌人才发觉桥下有人,慌忙开枪射击。可是已经来不及了,浇了煤油的木桥墩趁着风势燃起了冲天大火，不一会儿就倒塌了。

后来，他又利用作战的空闲时间潜心攻读历史、哲学、逻辑学和文学。随着知识的不断掌握和战斗经验的积累，王作尧担任了游击队领导。此后，他又涉猎了《资治通鉴》、《大众哲学》和鲁迅的著作等,成为军旅中的‘小杂家”,在战斗中成为逢凶化吉的‘智多星”。

从被人骂作笨鸭子的孩子，成长为能谋善战的将军，是因为丰富的知识帮助王作尧驾驭了战争这匹烈马。如果没有困境中执著的痴学，或许他也只不过是一介勇夫而已。

【活学活用】通晓‘五事”写‘七计”可以使作战取得胜利,商战竞争中独占鳌头。在处世中，可以使你独具慧眼，在许多突发情况下‘逢凶化吉”,成为生活中的‘智多星”。

王作尧将军的故事也说明了这个道理：五事与七计并不是天生就知晓，而是通过后天的勤奋学习、大量实践积累起来的。只有这样，才有可能在社会这个“战场”上获得成功！

《始计篇》之二—— 攻其无备,出其不意

原文：“攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。”

译文：要在敌人无准备的状态下实施攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动，这是军事家取胜的奥妙，不能事先规定的。

《孙子兵法》与军事——郑成功收复台湾岛

公元 1660 年 5 月，郑成功在厦门击溃清军的围剿后，意识

到清军绝不会善罢甘休，又听说台湾百姓受荷兰殖民者的统治，痛苦不堪，于是决心离开厦门东进，一举收复台湾岛。

为了麻痹荷兰统治者，郑成功一面招募士兵，修造船只，积极做好东进准备，一面给占据台湾的荷兰总督揆一写了一封信，表示了“对荷兰国的善意”和自己决无对台湾“采取敌对行动”的意图。揆一早已知道郑成功在大陆屡遭清军追剿的情况，担心有朝一日郑成功会到台湾来。荷兰政府为加强台湾的防务，特意从巴达维亚（雅加达）抽调樊特郎率领 12 艘战舰和 1453 人增援揆一。接到郑成功的信后，樊特郎认为郑成功的信“可信”，于是,只留下 3 艘战舰和 600 名士兵，率其余的舰只和人员返回了巴达维亚。

郑成功探知樊特郎的去向，感到机不可失，便于 1661 年 3 月 22 日率 3万精兵从科罗湾出发，直奔台湾岛。

当时，荷军在台湾的总兵力为 2000 余人，由外海进入台湾的水道主要是一鲲身岛和北线尾岛之间的大港，这里完全处于荷军的炮火控制之下。进入台湾的另一条水道是北线尾岛与鹿耳屿岛之间的鹿耳门港，只能通行小船，荷军在那里只建有一座小屋，派一名伍长率 6 名士兵驻守。

郑成功在探知这些情报后，制定了避开荷军炮火控制下的“大港”,经由鹿耳门港直接在台湾本岛登陆的计划。4 月 2 日下午，郑成功的战舰利用涨潮的机会平安穿过鹿耳门港，消灭了毫无戒备的 6 名荷兰士兵，成功地驶抵台湾本岛。在台湾本岛老百姓的帮助下，只用了两个小时就全部登岸。随后，郑成功迅速抢占了赤嵌街的粮食仓库，夺取了仅有 200 名荷军士兵防守的赤嵌城。

消息传到揆一那里，揆一大吃一惊。但是，面对十多倍于己的‘敌人”,揆一心有余而力不足。4 月 6 日,赤嵌城的 200 名荷兰守军全部投降。此后，荷兰人虽然又从巴达维亚派兵来增援，但

回天乏术。到这一年年底，荷兰人全部投降，台湾岛从此回到了祖国的怀抱。

【活学活用】这是对《孙子兵法》正确应用而打的一个漂亮仗。应当注意的是，郑成功“攻其无备”是自己创造出的条件，即在度势之后，为自己提供有利因素，以“善意”来掩饰自己的真正意图，从而麻痹敌人，取得胜利。

同时，那位既无“道”（民心所向）又无智慧的侵略者是不是显得不自量力呢？

《孙子兵法》与政治——蒋介石诱杀韩复榘

韩复榘原是冯玉祥的部下，因叛冯投蒋有功被蒋介石委任为山东省主席。经过七年的苦心经营，韩复榘集军政大权于一身，成为山东省的“土皇帝”。

韩复榘虽然投靠了蒋介石，但对蒋介石并不相信。1936 年西安事变，韩复榘对张学良大加赞颂，蒋介石因此对他恨之入骨。抗战爆发后，山东省地处前线，蒋介石命令韩复榘死守山东，韩复榘目睹蒋介石连战连败，上海、南京也落入日本人手中，便放弃山东，把部队开到了河南。日军不战就占据了华北大片土地，国民党的杂牌军争先恐后向南溃逃。为了控制住分崩离析的局面，蒋介石决定借韩复榘的人头来震慑北方各路军阀。于是他召开“开封会议”，以此诱杀韩复榘。

韩复榘接到赴开封开会通知，也曾犹豫，但潜伏在韩复榘身边并骗得韩的信任的南京特务“青天鉴”极力撺掇他去，并说：“主席刚才还说昨晚梦见骑一匹快马向西飞跑，开封就在西边，主席此去，定是洪福齐天！”

1938 年 1 月 11 日下午，韩复榘带随从乘汽车到达会场，见会场门口贴有一张告示：“参加会议的将领请在此下车。”韩复

渠没加思索就下了车。到了第二道门口，左边的房门贴着“随员接待处”,韩复榘将三名士兵留在了那里。再向前走,到了“副官处”,门口又有一张通知:“奉委座谕:今日高级军事会议,为慎重起见，所有与会将领，不可携带武器进入会议厅，应将随身自卫武器暂交副官处保管，给予临时收据，俟会议完毕后，凭收据取回。”韩复榘见同行的将领纷纷交出手枪，他仍未起疑心，把两只手枪交给了“副官处”。

其实，这一切都是蒋介石精心安排的。

会议开始后，蒋介石慷慨陈词：“……我们军队中的个别人，不是与中央合力抗日，而是同日寇勾勾搭搭，同其他有野心的派别密谋反对中央，现在济南丢失了，泰安也丢了，你还要往哪里退?”

韩复榘见蒋介石把矛头对准他，反唇相讥说：“山东丢失是我的责任,南京丢失,该由谁负责?”

蒋介石恼羞成怒道:“韩复榘,你对抗中央!”

蒋介石的亲信刘峙急忙上前劝解:“向方(韩的字),怎么能跟委员长顶撞?先消消火，出去休息一下。”边说边把韩推出会场。

韩复榘明知刘峙是蒋介石的亲信，但却未加防范，还以为刘峙是要送自己去休息，便跟随刘峙上了汽车。韩复榘刚刚坐下，两只手枪即顶在他的脑门上——这也是蒋介石精心安排的。

1月24日晚7时,蒋介石下令把韩复榘枪杀,同时中央通讯社发了一条电讯,韩复榘“即于本月24日执行枪决,特将判决书摘录如下……”

土皇帝、大军阀韩复榘就这样死去了。

【活学活用】“兵者,诡道也”,其实,政治又何尝不是如此。权力与“诡道”的结合,无往不利。兵法中“十二种诡道”如果换一种角度用在政治上,一样能“出其不意”,而且还十分恰当。

韩复榘的“无备”与“不意”使他丢了性命。他是当时“驰骋”多年的大军阀，不会不记得《孙子兵法》中早已有云“：诡道也”。不识则失性命也！

《孙子兵法》与经济—— 角色互换的动物园

当今世界能获得丰厚利润的动物园可以说是寥寥无几。原因很简单：本地没有的动物需要从外地运来，或是从外国引进。这些来自不同地区的动物习性各异，必须对它们的生活环境进行改造，这需要大量资金，但门票又无法提高，所以动物园一般来说都是惨淡经营。

在坦桑尼亚这个拥有大片热带草原的国家里，充足的阳光，适量的雨水给各种各样的热带动物提供了憩息的理想家园。因此，联合国教科文组织把这片热带草原列为人类自然环境保护区。

尽管有如此优越的自然条件，坦桑尼亚的国家动物园仍然门庭冷落，游客稀少。如何保护、开发这样得天独厚的自然环境，如何使动物园摆脱每年依赖政府大力补助才能勉强维持的困境呢？这一度成为坦桑尼亚国家动物园的全体成员大伤脑筋的事。

一个偶然的机会，动物园的一位工作人员从报纸上的一则消息中获得灵感：在坦桑尼亚一个偏远乡村，当地居民经常遭到狼的侵袭，它们趁着主人不在，偷偷钻进主人屋里偷鸡或其他可以吃的东西，而当地居民一般都没有住房装门的习惯，因此当主人外出时，他们无法保证留在家中的孩子的安全。有一位女主人想出一个好办法，她到铁铺里打制了一个铁笼子，外出时，她就把年仅两岁的孩子锁在铁笼子里。一天，她从外回到家时，居然发现一只饿狼围着铁笼子团团转， 于是，她拿起一根木棍将饿

需要全本请访问 www.ertongbook.com