

活学活用

全国优秀畅销书

三十六计



《十六计》
计有明计，暗计，
智计，诡计之分。
如何用之有道，
防之有法芽一部
《活学活用三十六计》
提供给你一种
全新的解读方式，
令你在军事、政治、
商战、处事中立于
不败之地选

◆王冲 沙雪良 编著

沈阳出版社

图书在版编目数据

活学活用三十六计(修订版) 雪王冲, 沙雪良编著 沈阳: 沈阳出版社, 2014.12

解读历史智慧 圆雪

陽昇苑—緣源—源遠—苑

I 援舌… II 援①王…②沙… III 援三十六计 原通俗读物

IV 操環圓緣

中国版本图书馆 CIP 数据核字 2004 第 000000 号

出 版 者：沈阳出版社

沈阳市沈河区南翰林路 55 号 邮政编码 110013

印 刷 者：东北印刷厂

发 行 者：沈阳出版社

幅面尺寸：A0 A1 A2 A3 A4

印 张：怨

字 数：五千字

印 数：圆园园—猿园园

出版时间：圆园圆圆年源月第圆版

印刷时间：圆园年源月第源次印刷

责任编辑：信 群 杨敏诚

封面设计：耀午书装

版式设计：罗春方

插图：范华威

责任校对：宋本安

责任监印：姚德军

定 价：5.90元

联系电话：0909090909090909

邮购热线：0931-8888888

耘原皂莢 澤瀉 醋 岳澤 醋 糖 糖

如图书出现印装质量问题请与厂家联系调换雪

前言



千年的华夏文明孕育出中华民族特有的智慧之花——《十六计》，它是中华民族智慧宝库中的经典，与古老的《孙子兵法》一起，并称为世界军事史上的“双璧”。

《十六计》一书，约成书于明、清之交，其作者和准确成书年代均不可考。有关“三十六计”的说法，最早出自南朝宋的名将檀道济的一个典故。据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六计，走为上计。”后来又有“用兵如孙子，策谋三十六”的说法。可见，《十六计》在成书之前的很长一段时间里，就已经广泛地散传于民间了。

《十六计》集历代兵家“韬略”，“诡道”之大成，素有兵法和谋略奇书之称。它依据中国古代阴阳变化之理，以辩证法思想论述了战争中诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，历来被人们所重视。书中的不少计名、用语为人们耳熟能详，闪耀着智慧的火花。今天，人类已经进入高科技时代，但是，人们对《十六计》还是情有独钟，那是由于被其所富含的“巧”与“智”所深深吸引。如今，它已不仅仅只适用于军事领域，还被广泛引用到政治、经济、哲学、商业、管理、为人处世等各个相关领域，成为人们生活中不可或缺的行动指南和处世方略。

目前，有关《十六计》的版本很多，可谓仁者见仁，智者

见智。但《三十六计》作为一本讲计谋、讲策略的兵法读物，如果只流于简单的分析和原文加注释，也就失去了它的可读性和趣味性了。对历史通俗读物，如何更好地挖掘出它博大精深的智慧并延伸其丰富的思想内涵，则是我们所努力追求的。基于这样的考虑，我们编写了这本《韬学活用三十六计》。本书从军事、政治、商业、处世等四个方面，对《三十六计》进行全新的注解和解读。并对每个方面都辅以案例。同时配以精美的插图，使本书融知识性、趣味性、可读性于一体，读者朋友们在轻松的阅读中就可以快速领略到《三十六计》的精髓。

本书自 1996年 5月出版以后，得到了各界读者朋友的广泛好评。但同时我们对其中的某些不足之处也会有一些抱憾之感，故这次对本书又进行了重新修订，以再版发行。修改后的《韬学活用三十六计》更精到、更通俗化、更具有现实指导意义；同时配之以大量精美的实物图片，使整本书更具有欣赏和珍藏价值。希望改版后的《韬学活用三十六计》能给您的生活和工作带来更多的帮助。

编 者

第 一 计

瞒天过海

- 孙臆减灶 园园园
- 蔡锷反袁 园园源
- 珠宝商惑众捞大钱 园园缘
- 易卜生瞒天过海保文件 园园苑

第 二 计

围魏救赵

- 王守仁大败朱宸濠 园园园
- 班超出使西域 园园园
- 永利保住中国市场 园园猿
- 朱健巧救辟阳侯 园园源

第 三 计

借刀杀人

- 罗荣桓纵敌 园园远
- 张居正夺权 园园愿
- 汇丰大败美银团 园园怨
- 王熙凤借刀杀人 园园员

第 四 计

以逸待劳

- 耶律休哥大败曹彬 园园源
- 重耳退避三舍 园园远
- 福特的袖里乾坤 园园苑
- 斯大林累垮罗斯福 园园愿

第五计

趁火打劫

- 多尔衮入主中原 园颢
日本迫华签卖国条款 园颢
发‘瘟疫财’的亚默尔 园颢
奸诈的朝鲜地主 园颢

第六计

声东击西

- 四渡赤水出奇兵 园颢
希特勒‘突袭’前苏联 园颢
徒劳的竞争 园颢
戴阳声东击西化窘境 园颢

第七计

无中生有

- 彼得大帝书信退敌 园颢
‘莫须有’岳飞含冤而死 园颢
李克利斯的经营之道 园颢
宋太祖杯酒收钱财 园颢

第八计

暗渡陈仓

- 陈毅活捉李仙洲 园颢
基辛格暗访中国 园颢
精明的犹太商人 园颢
福特计胜道奇 园颢

第九计

隔岸观火

- 丘吉尔迟迟不开辟第二战场 园颢
英迪拉的登龙术 园颢

牛仔褲的誕生	園源
坐山觀虎鬥	園远

第十计 笑里藏刀

公孫鞅取崤山	園愿
李林甫口蜜腹劍	園园
談判之前擺下“鴻門宴”	園園
新娘智擒凶手	園猿

第十一计 李代桃僵

黑海艦隊忍痛自沉	園远
完子舍身保國	園愿
砸冰箱事件	園怨
營救趙氏孤兒	園员

第十二计 顺手牵羊

怨名解放軍俘虜猿个敵人	園源
張騫通西域	園缘
順牽信息之羊	園苑
肖伯納“順手牽羊”化窘境	園怨

第十三计 打草惊蛇

炮打人造傘兵	園園
盧漢智救共產黨員	園猿
克萊斯勒的重新起飛	園缘
做了虧心事 生怕鬼叫門	園远

第十四计 借尸还魂

陳勝吳廣借名反秦	園园
----------------	----

康有为托古改制	员远
派克公司重塑形象	员圆
被踩了一脚的扒手	员猿

第十五计 调虎离山

孙策夺庐江	员远
郑庄公计擒共叔段	员愿
范德比痛失航线	员怨
蒋介石计赚韩复榘	员园

第十六计 欲擒故纵

奥斯特里茨战役	员源
晏子治理东阿	员远
谈判中的制造假象	员愿
苏无名以智捕盗	员怨

第十七计 抛砖引玉

屈瑕献计取绞城	员圆
周恩来的“乒乓外交”	员源
罗宾的玩具糖果	员远
姿色取悦楚共王	员苑

第十八计 擒贼擒王

泰国国王智斩缅甸王储	员园
西安事变	员员
索尼巧擒“带头牛”	员猿
西门豹治邺	员肆

本田创业 远图
布拉特远交胜竞选 远猷

第二十四计 假道伐虢

造假象 盟军突袭皮奈蒙德 远图
诸葛亮气死活周瑜 远范
巧借路 亚都开创新局面 远猷
假斋戒 林则徐祈得“金钱雨” 远图

第二十五计 偷梁换柱

俄舰易帜胜土军 远源
赵高矫诏立胡亥 远图
阿根廷香蕉 远范
女化妆师愚弄逃犯 远猷

第二十六计 指桑骂槐

杀鸡敬猴 朱元璋治军 远图
旁敲侧击 赫鲁晓夫避难题 远源
“纯净水”与“天然水”之争 远猷
苏轼拒开“后门” 远范

第二十七计 假痴不癫

陈桥兵变 远图
煮酒论英雄 远图
包玉刚“愚蠢之举”中的远见卓识 远源
海瑞智惩胡衙内 远猷

第二十八计 上屋抽梯

曹玮施计 西夏军陷于死地 远图

假之以便	希特勒计除政敌		圆园
断其援应	系山巧买地皮		圆员
首饰盒物归原主			圆猿

第二十九计 树上开花

张飞退曹兵			圆远
借局布势	南斯拉夫摆脱困局		圆苑
一本万利	白兰地畅销美国		圆愿
李园谋楚			圆怨

第三十计 反客为主

郭子仪单骑见回纥			圆圆
玄武门之变			圆源
日美汽车战			圆缘
采珠人智胜贪妇			圆苑

第三十一计 美人计

献美女图	陈平解白登之围		圆园
王允施计除董卓			圆圆
美女明星的效应			圆猿
老处女痴迷堕情网			圆缘

第三十二计 空城计

郑国使计退楚兵			圆愿
东胡王贪利国破身亡			圆园
松下公司摆脱困境			圆员
孔镛智退山民			圆猿

第三十三计

反间计

- 周瑜除掉劲敌 圆远
 陈平设计除范增 圆愿
 遭暗算 陈平将计就计 圆怨
 李银匠巧施反间计 圆蒙

第三十四计

苦肉计

- 王佐断臂说文龙 圆源
 亨利王雪地长跪求教皇 圆远
 木村舍腿偷技成大业 圆愿
 相如夫妇开酒铺 圆怨

第三十五计

连环计

- 诸葛亮智取汉中 圆圆
 俾斯麦统一德国 圆源
 特德拉计施连环空手套“油轮” 圆远
 富翁误中连环计 圆苑

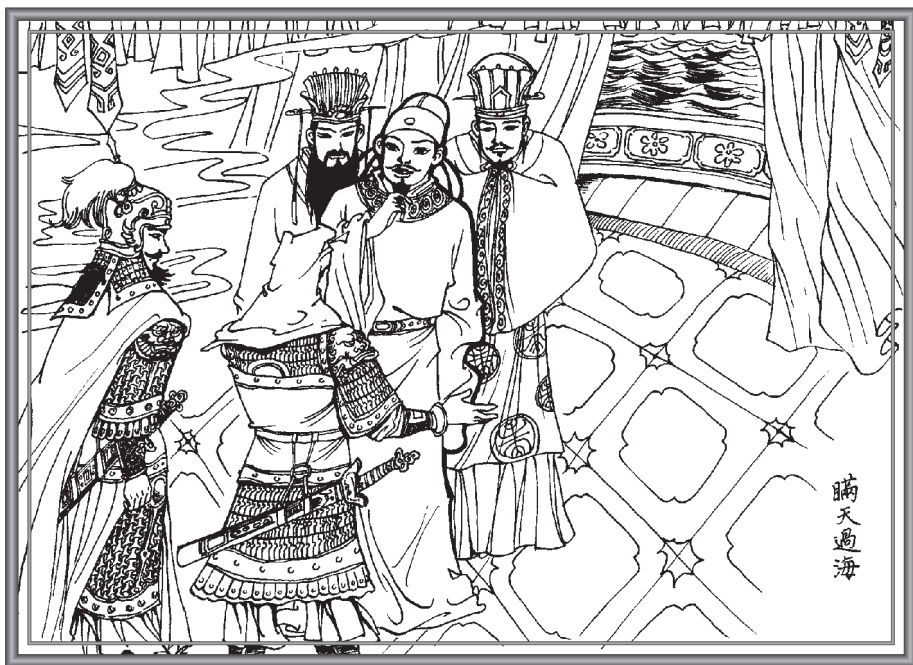
第三十六计

走为上

- 敦刻尔克大撤退 圆园
 鸿门宴刘邦巧遁 圆圆
 松下幸之助的决定 圆猿
 名教练功成身退 圆源

三十六计 第一计

瞒天过海





活学活用三十六计

古

典

文

库

今

读

【原文】备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【注释】怠 松懈。太阳、太阴 此提法最早见于《易经》。阴阳是中国古代哲学的基本范畴，代表矛盾对立的双方。一般来说，刚、明、正、利、动、福、暑、实为阳，柔、暗、奇、害、静、祸、寒、虚为阴。此计中的阳指公开、暴露，阴指机密、秘密。太阳为阳的极端形式，非常公开之意。太阴为阴的极端形式，非常机密之意。

【译文】自认为防备周到的，容易产生麻痹松懈的情绪；平常看惯了的，往往就不再怀疑。秘密蕴藏在暴露的事物中，而不是与暴露的事物相排斥。非常公开的经常蕴藏着非常的机密。

【计名出处】此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，讲薛仁贵瞒着不愿渡海远征的唐太宗，使之在不知不觉中渡海的事。

【讲解】此计原意是薛仁贵瞒着天子唐太宗使之在浑然未觉之际乘船渡海。‘瞒天过海’即运用假象迷惑对方，使之放松警惕或转移精力，然后出其不意，攻其不备，取得胜利。‘瞒’是关键所在，它不仅指不让对方知道自己的真实意图，同时也要求付出足够努力使对方不怀疑自己有其它意图，即解除其戒备，对其予以误导。

■ 计谋例说与应用 ■

《三十六计》与军事——孙臆减灶

战国时魏惠王派太子申和庞涓集中全国兵力，再次攻打韩国。韩哀侯向齐国求救。齐威王派田忌为将，孙臆为军师，发兵救韩。孙臆建议采取‘围魏救赵’的策略。田忌说：“军师上次用过此计，这次再用恐怕被敌人识破。”孙臆笑着答道：“这次我另有计谋让敌人上当。”田忌听从了孙臆的建议，率军直逼魏国都城大



❖ 第一计 瞒天过海 ❖

图

文

珍

藏

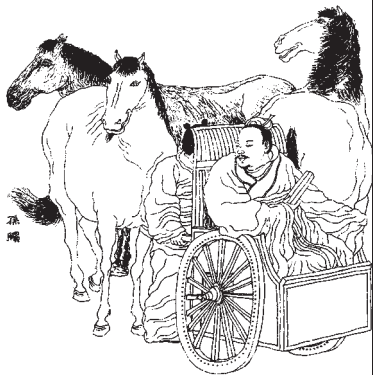
本

梁。

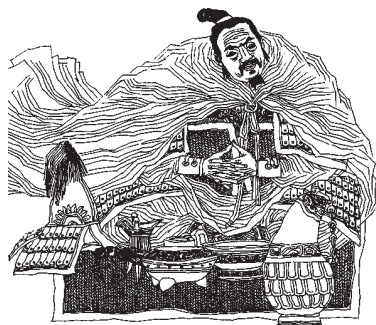
魏惠王听说齐军来攻大梁，急忙令太子申和庞涓回兵救魏。

孙臧与庞涓曾是同学，深知他有勇无谋，可以智取，不宜硬拼。于是他向田忌献上‘减灶诱敌’的计策。

魏齐两军刚刚遭遇，孙臧就命令齐军撤退。庞涓追到齐军驻地时，清点齐军的灶头，**万**有余。第二天齐军又急急退却，只留下了**缘**万个灶头。到了第三天，齐军的灶头只剩下**圆**万个。庞涓见状，非常高兴，命令魏军加紧追赶齐军。太子申问他为什么这样做，庞涓说：“我早就听说齐军胆小怕死，**猿**天之内就逃走了大半。我军穷追不舍，定能取胜。”



孙臧，生卒年不详，雪战国时齐国军事家，著有兵书三十九篇，后失传。**员**年在山东临沂银雀山汉墓出土的文物中，发现该书残简**源**片共**员**万字。



庞涓和孙臧同为鬼谷子学生，但他嫉贤妒能，自知才能比不上孙臧，便设毒计陷害孙臧，没想到最后却恰恰死于孙臧之手。

后来，齐军撤到了两山之间的马陵道，孙臧见这里谷深路窄，宜于设兵埋伏，就命令士兵砍下树木作为路障，又把路旁一棵大树的树皮剥去，在上面刻了一行大字。接着他吩咐**员**万弓箭手夹道埋伏，只等庞涓前来送死。

黄昏时分，庞涓带领疲惫不堪的魏军来到马陵道。士兵清理路障时，有人发现了树上的字，忙向庞涓报告。庞涓赶来持火把一照，见上面写着‘庞涓’

因藏



死于此树下”这几个大字，不由得大惊失色。未及庞涓回过神来，齐军已是万箭齐发，魏军顿成瓮中之鳖。庞涓中箭负伤，自知生还无望，于是拔剑自刎。

【活学活用】瞒天过海，实际上是利用人们对待社会现象的习惯定势，对于熟视无睹的现象经常是信而不疑的心理，利用人的错觉，以假象骗人。军事斗争中，拼的就是双方将帅的智与谋。为将者若能跳出常规，出奇不意展奇谋，则往往能在敌人猝不及防时予以致命一击。

《三十六计》与政治——蔡锷反袁

蔡锷是我国近代著名的爱国军事家，早年曾是梁启超在湖南时务学堂的学生，后留日学习军事，辛亥革命后，他在云南响应起义，并任云南都督。他对袁世凯窃取革命果实表示不满，并与进步人士和国民党取得联系。袁世凯对他也早有戒心，由于蔡锷在军界中的声望，袁世凯授予他各种荣誉职位，把他羁留在北京。

不久袁世凯称帝，引起国内各派的不满。蔡锷将军为摆脱当时被软禁的困境，一面加强与反袁势力的联系；另一方面，装痴装呆，以麻痹袁世凯。当着袁世凯的面，他装聋作哑，一问三不知，有时说话也语无伦次，以示他对政治毫无兴趣。但是，老奸巨猾的袁世凯并没有被他蒙蔽，多次对他进行试探。

一天，袁世凯突然派特务抄了蔡锷的家，企图找到他与云南及海外反袁势力来往的信件，结果一无所获。对此，蔡锷愤怒至极，但表面上仍然“装聋作哑”。特别是他竟然涉足花街柳巷，结交名妓小凤仙，整日花天酒地，乐而忘返，沉醉于酒色之中。连蔡锷的夫人也看不惯丈夫整天沉湎在情海之中，拜倒在石榴裙下。蔡锷只好告诉夫人实情，夫人也心领神会。

一天，夫人因小凤仙而与蔡锷“争吵”，蔡锷愤而打了夫人，



夫人披头散发,大闹一通,嚷着要回老家。这次袁世凯相信了,蔡锷就打发人把夫人送回南方。

一天,蔡锷在小凤仙的陪同下,乘车出游,乘机到了天津,在梁启超等人的帮助下,搭乘日本煤船到日本神户。在神户,蔡锷将预先写好的明信片交给一个老同学,向袁世凯报告他在日本游山玩水的情况,老同学则定期向北京发出明信片,以示蔡锷仍滞留在日本。实际上蔡锷于 1911 年 10 月 12 日抵神户之日,即转乘日轮到台湾,由台湾到海防,从这里回到云南,并沿途联络反袁的各种力量,毅然举起护国大旗,组织护国军,掀起了一场轰轰烈烈的反袁护国斗争,使袁世凯的帝制梦彻底破灭。

【活学活用】权势之争的官场,顺风时乘风破浪,逆流时则需竭尽全力。瞒天过海,其主要目的就是麻痹对手,包羞忍涩之计也。一般来说,人们在观察处理世事中,出于对某些事情的习见,自觉不自觉地产生了疏漏和松懈,在这个时候,如果能够隐藏自己的真实意图与力量,以敌手常见的、没有威胁的形象出现,乘虚而示假隐真,并在令对手放松警惕之后把握时机,往往能出奇制胜。

《十六计》与商业——珠宝商惑众捞大钱

英王室查尔斯王子和戴安娜举行的婚礼盛典,是 1981 年英国乃至全世界的重大事件。当时伦敦一位珠宝商利用公众对此次婚礼庆典的专注心理,精心策划了一则关于戴安娜王妃的假新闻使其生意红火一时。

这个珠宝商首先找到一位长相酷似戴安娜王妃的模特儿,让她穿上戴安娜经常穿的衣服,梳她的发形,并对她的言行举止进行了一番严格训练,使之与王妃达到“神似”。

一天晚上,这家珠宝店灯火辉煌,老板衣冠楚楚、神采奕奕地站在门口,好像在等候某位大人物。此举激起了路人的好奇