古代军事谋略（下）

中国政治出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

编著：韦清世
书号：ISBN 7－8033－7362－1
电子版定价：4.00 **元**
版本：2003 年 10 月第 1 版
CIP 数据核字（2003）第 071299 号

目 录

破叛贼巧施离间计
巧言拒纳贡，献策抗强敌
以谋用兵，智胜倭寇
宪宗用谋，计赚海盗
黄盖献计火烧赤壁
孙权一封书信退曹兵
吕蒙设计诱降郝普
吕蒙白衣袭荆州
沉白马誓守樊城
赵子龙智摆“空营计”
羊祜怀柔平东吴
杜预伏兵平江南
石勒瞒天过海擒王浚
祖逖“无中生有”破敌军
晋军以寡敌众
刘裕诈破敌兵
假狮王破真象阵
陆俟设计杀盖吴
兵不厌诈，陆俟败刘超
张畅死谏保彭城
夺主帅之志，灭全军之气
垣崇祖朐山设疑兵
诈降计杀刘休范
扼守要冲，破敌锐气
垣崇祖水淹魏军
拓跋祯智退敌兵
傅永以少胜多
夺取要地不分兵
陈庆之大战涡阳
解鞍秣马战荥阳
周文育计破萧勃
侯安都智退劲敌
李穆智勇双全
韦孝宽计杀斛律光
于仲文智战杨让
长孙晟计战突厥
杨素大战江南
安兴贵打入内部破李轨
杀人质绝退路稳保虞城
盛彦师据险伏兵斩李密
顺水放船，迷惑敌兵
薛收献计破建德

李孝恭智破辅公祏
李靖两出奇兵大破突厥
郭孝恪骄亡自身
完颜昂韬略卓群
岳飞智勇破金兵
张弘范用兵如神
朱元璋解围破大敌
朱元璋智收朱亮祖
朱元璋智胜陈友谅
张士诚命归黄泉
曹良臣智退元兵
朱高煦束手就擒
于谦扶主保京师
王越衔枚巧脱险
仇钺施计平叛贼
守仁平叛建奇功
乌鹊报警夜出兵

序言

军事斗争是人类最残酷的现象。一场战争下来，常常是尸横遍野，血流成河。

军事斗争又是阶级社会中人类不可避免的活动。当不同集团，不同阶级的利益发生激烈冲突时，当一些政治问题不能用温和手段解决时，战争的导火索就会将它们引爆。

军事斗争也是人类历史上颇具色彩和魅力的篇章，不但军事家凭它总结出深邃的军事理论，演出一幕幕威武雄壮的战争活剧，诗人、文学家也经常以它为题材创作出一篇篇动人的诗章。

军事谋略是军事斗争的一个重要内容。它在军事斗争中的重要作用，可以用两个字概括：转化。

它可以转弱为强。让我们看发生在南北朝时的一个战例：南齐建元二年(480 年)，北魏派 20 万大军攻打南齐寿春。当时南齐守军的力量远远不如北魏强大。在敌我力量悬殊的情况下，守将垣崇祖巧妙地利用寿春城附近的淝水将北魏军数万兵众冲垮淹没，完成了双方兵力强弱的转化。

它可以化险为夷。西汉时，李广曾任边关守将。有一次，他率领数骑外出，途中遇到数千胡人骑兵。李广认为：掉头回返必招致胡骑追杀，其结果将是无一人生还。于是，便下令离胡骑二里下马解鞍，就地歇息。胡骑疑有伏兵，便引兵离去。李广用自己的智勇使一行人化险为夷。

它可以转败为胜。东汉时，大将吴汉率军讨伐四川的公孙述。由于吴汉的轻敌大意，将自己军队分为两处，结果分别被公孙述军包围。吴汉及时汲取教训，果断地作出合军决策，同时制造假像，在营垒周围广树旗帜，四处施放烟火，做出欲长期坚守姿态。而第三天夜里，潜军出营，与另一军合为一处，终因兵力集中而转败为胜。

它可以化死为生。楚汉相争时，韩信与赵军战于井陉。韩信军渡过泜水，背水列阵。实战中，韩信率军伪装败退，将守卫关口的赵军诱出，使事先派出的一支伏兵乘虚夺取了关口。韩信军退到水边阵中，前有数倍于己之敌，后有泜水挡住退路。这时韩信大声对众将士说：“我们已面临绝境，只有杀败赵军，才是唯一生路。”于是，韩信军兵士个个拼死向前，奋力拼杀，大破赵军。韩信以其智勇，实践了兵家“置之死地而后生”的策略。

至于军事斗争中的转化，我们还可以列出多种：转守为攻、转退为进、化被动为主动、化劣势为优势……

每一个转化都有一条妙计，每一个转化都有一条成功的经验。

军事斗争的色彩及魅力，就在于它的不囿于固定形式，就在于它的变化不定。

老子曾说过：“将欲歙之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲取之，必固与之”(《道德经》)。在这里，老子指出歙与张、弱与强、废与兴、取与给的转化关系。

然而，一切事物的对立面相互转化都是有一定条件作为前提的。军事斗争中的弱与强、险与夷、败与胜、死与生的转化，也需要一定的前提条件，这就是一军统帅在军事斗争中的智慧与

谋略，是其在生死关头的能动性的发挥。

中国古代的军事谋略对我们今天来说仍是一笔宝贵的财富。之所以这样，不仅是因为今天还有军队、还有战争，我们这个地球并不太平，而且还因为即使在一个相对太平的环境下，弱与强、险与夷、败与胜、死与生的对立仍然存在。我们不应该从古人的行为中汲取智慧和经验吗？

需要全本请访问 www.ertongbook.com

破叛贼巧施离间计

“借刀杀人”，不只是阴谋家的位俩，也是兵家惯用之计。无需动用兵马，就巧借敌手而除去心头之患，岂不坐享渔人之利？嘉靖六年(1527 年)，田州(今广西百色西)的土官岑猛举兵反叛，屡屡侵扰各邻近州郡，直接危及到西南地区的安宁。当时新任总督两广都御史的姚镆，向朝廷奏报了岑猛反叛的情状，并请求前去征讨，朝廷应允。于是，姚镆迅速调集永顺、保靖的兵马，命都指挥沈希仪、张经、李璋、张佑、程鉴等，率兵 8 万，分五路进军讨伐。并令参议胡尧元为参军，总督军务。

岑猛虽骁勇善战，但闻听朝廷派军前来征伐，也吓慌了手脚，不敢与之交战，未等大军入境，便弃了田州，仓皇逃走。他在外漂流了一阵，实在无路可走，只好咬了咬牙，率人马投奔归顺州——他老丈人的门下。

他为何不一开始就投向归顺州？原来归顺州知府岑璋，与岑猛是翁婿关系，只因岑猛不喜欢岑璋的女儿，嫁过来之后，对她很不好，多次声言要休她回娘家，使岑璋非常下不来台，再加上其他一些争执，两人结怨颇深，以致“老死不相往来”。如今岑猛如丧家之犬，不得已投到岑璋的麾下，可想而知，是多么不情愿！再说姚镆，不费吹灰之力就攻战了田州，但对反将岑猛的走脱，却一直耿耿于怀，为了尽快向朝廷报功，便悬赏捉拿他。后来听说岑猛逃到了归顺州，姚镆很忧虑不安，若岑璋念及翁婿之情，与之联起手来对抗官军，恐怕一时半会是剿灭不了这股余敌的。为此，姚镆召来军中有“小诸葛”之称的沈希仪，共商一下对策。

沈希仪早已探明二岑的真实关系，因此不等姚镆问计，就胸有成竹地说道：“御史大人不必心急，岑璋虽然表面收留了岑猛，但他翁婿之间历来不合，末将自有办法除掉反贼，不出数日，保证让岑璋提头来见大人！”姚镆一听大喜，也不问计将安出，便把此任全权委托给了他。

沈希仪回到营中，找来干户赵臣商议。因为赵臣与岑璋本来就很熟识，闻听希仪所道之事，毫不为难地说：“不用沈将军多费心，我愿亲自前往归顺州，让岑璋交出反贼就是了。”希仪心中喜悦，向他面授机宜，又叮嘱了一番，就派他去岑璋处充当说客。岑璋一听故友前来拜见，连忙出门迎接，两人寒暄已毕，自然叙起了旧情，然后便设宴款待赵臣。席间，赵臣故意装出郁郁不乐的样子，岑璋见此不免再三追问，赵臣只是一个劲儿地叹气，不做回答。岑璋是个急性的人，越是不答越耐不住询问，以致连酒也不肯饮了，遂挽着赵臣一同来到内室，竟跪在地上苦苦哀求，非要问出其中原委。

赵臣更作出伤心的样子，竟潸然泪下，抽抽噎噎地说道：“小弟实在不忍相告。别再逼问厂！”岑璋也泪流满面地说：“要死就死，不妨实言相告。”赵臣又啜喘道：“我是看在多年的情份上，才冒死绕道前来，确有要事相报，但今日若说出实情，恐怕兄长得救了，小弟却难以生还。”岑璋连忙惊问：“这是何故？”赵臣仍故作不答。岑璋见此状，马上指天发誓，说：“你果真能救我，我决不让你独死，一定相伴小弟而去！”说完，连叩两个响头。

赵臣假装深受感动，才对岑璋“掏心窝”地说：“姚都御史正悬赏通缉钦犯岑猛，听说他跑到你处，被你藏匿起来，于是大人非常恼怒，便令我往镇安发布檄文攻打你。小弟踌躇再三，还是先来了你处。如果我不告你实情的话，老兄必死无疑；但我一出口，你倒可以设法保全自己了，而我定无脱身之计。怎么是好，怎么是好？”又不禁痛哭起来。

岑璋听完跪倒在地，连连叩头称谢，说：“请你放心，我决不会坐视小弟为我而遭难！岑猛是反复无常的小人，自从爱女嫁给他以后，屡遭凌辱，痛不欲生，与我有不共戴天之仇。此次他亡命来投，我正想借机杀掉他，但恐他所带兵马尚多，不敢轻举妄动，一时无法下手。如今姚大人亲自统天兵来伐，我可以助一臂之力，里应外合，除掉这个十恶不赦的反贼。”然后又主动献计道：“岑猛之子邦彦，现正把守隘口，我先派遣千余人马，假意说去加强防

备，实则作为内应，小弟可速去大营禀报，发兵突袭隘口，内外夹击，定斩邦彦无疑。这样，再诛杀岑猛自会容易许多。立下此功，你我岂不都能保全？还可加官进爵。”

赵臣见大功告成，喜不自胜，不免极力称赞岑璋一番，然后急忙回去告知沈希仪。果然，第二天傍晚发兵隘口，不伤一兵一卒，就内外合击，全歼了邦彦的守兵，并唾手取到邦彦的首级。岑猛听说邦彦被杀，又急又伤心，惊慌得了不得。岑璋怕他有所怀疑，要率兵出走，便好言劝慰，特意为他更换了豪华的住所，整日摆宴相陪，还献上美女数名，令他解闷寻欢。岑猛忧喜交集，分不出是祸是福，每次问及官军征讨之事，岑璋总是含糊其辞，佯称大军早已退去，他也就不再过问防御一类的事了。等到沈希仪、胡尧元率军开进了归顺，岑猛仍在酒宴美女之中陶醉，对外界发生的一切全然不知。岑璋见时机已到，就把官军新近发布的讨伐岑猛的檄文，交到他手里说：“官军已进驻归顺府，发布檄文说只要你的头颅，看来你的大限到了，我无法再庇护你了，只能再送你一程。”边说，边递上一杯毒酒，示意他饮下好“上路”。岑猛接过毒酒，破口大骂道：“你引狼入室，设诡计谋害于我，今日虽死，等到了阴间也绝不放过你这奸贼！”说完饮下毒酒，霎时就七窍流血而死。

岑璋用刀割下他的首级，并解下他所佩带的大印，派人送入官军营中。沈希仪褒奖岑璋后，就带着岑猛的首级，率大军凯旋而回。

【简评】

借游说来进行心理攻势，以达到分化、瓦解敌人的目的，往往能起到比武力征服更有效的作用。沈希仪正是抓住了二岑之间固有的矛盾，巧施反问计，派遣赵臣以故友的身份游说岑璋，从而不动一兵一卒，就将叛军首领除掉。为了能借刀杀人，赵臣不惜演了一出“哭”戏，以所谓的情和义打动岑璋，使他主动为其出谋划策。这样才里应外合，将岑猛父子先后杀死，以至他们死到临头还都蒙在鼓里。因此，外交游说也是克敌致胜的一件法宝。

巧言拒纳贡，献策抗强敌

外族侵扰，是战是和？是厉兵秣马以抗击，还是割地赔款以赂敌？在中国历史上，碰到这样的情形已经不仅仅是一个朝代、一个时期的事情了！宋朝与西夏、与契丹族、与女真族、与蒙古族，妥协绥靖的下场如何，历史已经作出结论！这里所举出的是明朝的事例，他们的选择又是如何呢？

嘉靖二十九年(1550 年)，鞑靼部首领俺达率兵犯境，从薊州(今河北薊县)进入古北口(今北京密云县东北)，转而在怀柔、顺义等地大肆抢掠，烧杀奸淫无恶不作。接着挥师通州(今北京通县)，又从北河渡河向东，直逼京师。但就在兵临城下之际，俺达却派人带着书信入朝，要求让他们入朝进贡。

明世宗见信中的话极为傲慢狂妄，就知道他们不怀好意，说是互市互利、派贡使往来，实则是以武力要挟，借机索取大量的金银财宝。世宗无法可想，只好把大学士严嵩、礼部尚书徐阶等人，召到西苑，共同商定对策。

世宗出示俺答的来书，无奈地说：“事情已到了这一步，如何是好？”严嵩反复瞧着番书，见多是蛮横恫吓的词句，心想此事颇为难办，依了他们不行，不依也不行，责任重大，绝不可造次出言！他当时眉头一皱，计上心来，便不痛不痒地说：“我看没有什么可担心的，无非是番邦小民，想从我天朝口中分一匙饭罢了！至于具体怎么办，还是让礼部拿个主意吧，这是他们份内的事，陛下何不问一下徐大人？”

礼部尚书徐阶闻听此言，不禁暗骂道：“这个老狐狸！你是想嫁祸别人。”他略加思忖，随即启奏说：“陛下，此事虽应属我礼部掌管，但关系到社稷的将来，非一人一部可定夺，还是交与众臣商议，由陛下圣裁。”

世宗看他们这样推来推去，有些不悦，说：“都到这时候了，你们就不能精诚团结，替朕多分一些忧吗？”

徐阶不再推辞，忙说：“如今大敌当前，京城危在旦夕，是战是守，应早作抉择。依眼前形势，若权衡利弊，似不可轻举妄动，还是先解燃眉之急吧！”

“如果能速速让贼兵退去，就是多花费一些珠玉金币，又有何妨？”严嵩见世宗这样说，也顺着他的话帮腔道：“臣也是此意，番邦无非贪些财宝而已！”

徐阶却说：“如果只是耗费一些金银珠宝，有何不可？我大明是不会吝惜这点财物的。但这些番人从来是得寸进尺，贪婪无度，此次虽得到满足，退去兵马，一旦尝到甜头，下次还会兴兵来犯，那时奈之若何？”

世宗觉得此话有理，更不知如何是好，便蹙眉说道：“卿可谓深谋远虑了，但如今贼寇已占据我京师近郊，时刻有亡国之危，若再想不出退兵之策，岂不坐以待毙？众卿还是想个应急之计。”徐阶沉思半晌，才缓缓地说：“任有一计，不知能行否？”“卿快快道来！”世宗急忙催问。徐阶接着说：“俺答书信是用我汉文写成，我们可以说这不符合国与国之间的礼仪，不值得信任；而且大兵犯境之时，也断然没有纳贡的道理，实在无法说服群臣。因此，请他们暂且退回边外，派遣使臣带着用番文写成的国书，到我天朝呈递，方可允行。如果他真的把兵退去，陛下可速速调集四方援兵，进京保驾御敌，到时可战可和，不用再受俺答的要挟。当然这只是缓兵之计，不可能真的退去番兵，望陛下还是及早做好开战的准备，众志成诚，保我大明京都不失。”

世宗点头称善，立即命徐阶依计行事。不想，俺答果然没有中计，又派人送来措辞强硬的书信，要求允许 3000 人入朝进贡，否则便要铁骑踏破京师。世宗大为惊恐，急令徐阶召集百官会议，以定出御敌之策。

徐阶把俺答的来书，展示给各位官员，却见诸公瞠目结舌，没有一个敢发表意见。正在此时，忽听一人高声说道：“‘养兵千日，用兵一时’。我意主战，决不求和！并愿为朝廷效犬马之劳。”徐阶一瞧说话之人，原来是国子监司业赵贞吉，便问：“依你之见，……”，赵贞吉不等话完，就迫不急待地说：“今日只能战不能和！若允许俺答进贡，他势必挑选三千精锐入城，说是与我朝通好而来，实则暗为内应，欲施之以内外夹攻，请问到时谁能御敌？何况即使签了城下之盟，也是奇耻大辱，我堂堂中国，岂能屈节于小小番邦？”

徐阶听后心头一振，又问：“君意主战，莫非已想好御敌妙策？”赵贞吉说：“依我之意，应速请皇上亲自御驾奉天门，下罪己诏，以振军民之心；追封已故总兵周尚文，以激励边帅；释放给事沈束出狱，以开言路，然后责令文武百官，亲临阵前督守城池，再捐金数万，以作奖赏，并晓谕各营兵士，有功者赏，不分等级贵贱，如此必可拒敌于城门之外。”

徐阶深感有理，当即把赵贞吉所议奏报给皇帝。世宗也不免为赵贞吉的忠心所感动，马上提拔他为左谕德兼监察御史，奉旨宣谕各军营将士，要与京师共存亡。随后又调拨白金五万两，由他作为赏金发放。这样，才使得全军上下，有了捍卫国都的勇气和决心。

俺答见无机可乘，又不敢耽搁太久，在京城四郊劫掠数日后，便匆匆地退去了。

【简评】

在敌强我弱、胜负难料的险恶形势下，不仅需要与敌人作战的勇气，还必须懂得运用谋略。徐阶虽然主战，但深知敌我力量对比的悬殊，无奈之下想出一条缓兵良计，固然不能真正起到退去敌人的作用，却为备战多多少少争取到了一些时间。当此计被入侵者识破后，赵贞吉挺身而出，提出拒和而战的方针，并把调动内部的作战勇气视为御敌的良策，终于扭转了被动挨打的局面。它启示我们：当处以劣势之下时，要沉着应战。

以谋用兵，智胜倭寇

有勇无谋，是匹夫将军。

有谋无勇，是懦夫将军。

智勇双全，是真将军。

嘉靖三十一年(1552 年)，倭寇大举进犯浙东，一路烧杀抢掠，连破宁波国卫、绍兴临山卫，转而又攻掠松阳，浙东大半地区已沦陷敌手。明军无法抵御倭寇的入侵，节节败退，朝廷只好由兵部推荐，委派俞大猷为宁(波)台(州)参将，前往浙江御寇。俞大猷到任后，先派出小股部队侦察，发现倭寇作战流动性大，依靠战舰作为掩护，登陆劫掠一番，立即乘舰而去，从不在一地久留。再加上浙东一带水路繁多，地势复杂，很难实施大兵团进剿。因此，他决定一改过去尾随敌舰追击的做法，而是采用在水道—卜拦截敌舰，堵住进犯陆地的敌寇的归路，将其赶下海去的策略，然后设重兵沿岸布防，可以围而歼之。

当时有人担心，说如断倭寇的退路，势必会引狼入室，将其逼进腹地作乱，到时为患更重。俞大猷却不这样看，他说：“倭寇来犯我境。毕竟作贼心虚，哪敢轻易深入内地作战呢？何况他们依仗的无非是战舰，一旦与舰队失去了联系，就将变成丧家之犬，必被我大军全歼。所以首先要打敌人的舰只，他们见断了退路，定会死命来救，这不正好入了我们的包围圈？兵法上称：攻其必救，如何不胜？”

俞大猷将自己的抗敌方略呈报上去，得到了上司的支持，于是他受命调集福建水师布于沿海，率精锐部队分成几股袭击敌舰，使其首尾难顾。岸上的敌寇果然全力营救战舰，要拼死与海上的舰队会合。俞大猷就势倾兵出动，从地面和海上夹击倭寇，将其赶得无路可逃，被一举歼灭。此次进剿大获全胜，狠狠地打击了倭寇的嚣张气焰。

不久，倭寇又卷土重来，纠集了 2 万余武士，屯聚松江柘林，与明军相对抗。

柘林地势险要，临山傍水，战舰出入自由，进可以攻，退可以守，是易守难攻的用兵之地。朝廷接到急报，派张经为右都御史兼兵部右侍郎，主讨贼事宜，并任命俞大猷任苏松副总兵，替代汤克宽指挥明军剿寇。

俞大猷率部火速赶到柘林附近，拜见了张经，并审时度势，提出自己的主张。他说：“敌强我弱，且处于有利地形，如果强攻的话，就算能小胜敌寇，充其量也只是将其赶走，难以聚歼之。不如先取守势，占据倭寇的入海之道，这样既能牵制住敌人的有生力量，使其不敢轻易深入腹地；又可以赢得调集兵马的宝贵时间。也不妨派兵迂回到敌人身后，想法骚扰他们，再断其归路。等援兵一到，便可全线出击，来个一网打尽。”

张经觉得此计甚妥，就命俞大猷、邹继芳、汤克宽分三路，屯守金山卫、闵港、乍浦三处，按兵不动，随后火速调永顺、保靖军队增援此地，联合进剿敌寇。等永顺、保靖援军赶到，便迅速出击，合围敌人于王江泾。倭寇腹背受敌，遭到重创，想从海上逃遁，又被截断退路，只好垂死挣扎，跳入水中作战。经过浴血奋战，敌军全线崩溃，溺死者无数，斩杀近 2000，明军凯歌高奏，取得辉煌的胜利。此次大捷，史称“战功第一”。

但战役结束之后，战功却被严嵩党羽赵文华、胡宗宪所窃取，而张经却锒当入狱，俞大猷也无任何升迁，将士们都感到愤愤不平，俞大猷却坦然地说：“只要倭寇得平，疆土可保，死而无怨，何必计较个人得失荣辱呢？”

随后，俞大猷又率军不断出袭，在陆泾灞、太湖等地大败贼寇，与副使任环一道，破敌于莺豇湖，并在马迹山擒获贼寇首领金泾和许浦。一月之间，将陆上倭寇打得东逃西窜，有的不得不泛舟出海，但船只也多被击毁，倭寇对俞大猷真是闻风丧胆，找不到立足之地。

俞大猷虽战功赫赫，却仍未能逃脱小人的算计，被陷害入狱。此间，被围的永定寺贼，汇合其他倭寇，从周浦突围而去，因而死灰复燃，又四处游击侵扰。朝廷以戴罪立功的名义，将俞大猷释放出来，让其重新充当平寇的急先锋。

俞大猷出狱后，并不记挂个人的恩怨，仍尽心尽力，去扫平倭寇之乱。不过他更重视智谋的作用了，即进一步采取清陆的办法，将敌寇逼入水中，却伏兵水上，再以火焚舟，然后歼灭之。依靠这种计谋，他屡战屡捷，在升任浙江总兵的期间，先是平定了与倭寇勾结的海贼徐海，又趁着大雪天，突发奇兵，扫除了宁波舟山一带的倭寇，使浙江全境的倭乱基本肃清。俞大猷也因此被封为都督同知。

俞大猷用出色的战绩和严明的纪律，塑造了一支平倭的铁军，人称“俞家军”。以至倭寇一听“俞家军”的名字，便吓得魂飞魄散，望风而逃，再也不敢肆无忌惮地沿海出没、掳掠了。嘉靖四十一年(1562 年)，倭寇大举进犯福建沿海地区，先后攻陷福清、长乐、兴化等地，后来又占据了平海卫，企图以此为据点，进行更大规模的侵扰。朝廷急派俞大猷为福建总兵，戚继光任副职，会同刘显所率部队前往围剿。

第二年，俞大猷奉诏自赣南赴平海卫，来到驻扎在城外的刘显军中。当时戚家军还未至，俞大猷与刘显、巡抚大臣谭纶筹划应敌对策。

俞大猷不愧是个谋略家，他分析了敌我双方力量的对比，便认为，倭寇势大，军力不在我攻城部队之下，何况敌军士气正盛，而明军刚集结不久，若强取的话，必损失惨重，也不一定能攻下城来。不如围而不打，集中优势兵力封锁各要路，使敌难于突围；其它地方可以凿沟布井，虚设少量兵力，既能阻挡敌军冲击，也可以利用地势疑惑敌人，使其军心大乱。等戚家军赶到后，再大举进攻，踏破平海卫这弹丸之地，岂费吹灰之力？

有些将官对此计尚有怀疑，谭纶却深表赞同，他力排众议，坚持按俞大猷说的办，并下令全军：不得速战，擅自攻城者，军法从事！

直到四月下旬，戚继光率兵赶来，力量已优于敌军几倍，谭纶按俞大猷布置，将分兵三路，俞大猷居右，刘显居左，戚继光居中，从要路分别杀入。倭寇士气早已低落，经不住排山倒海似的攻击，纷纷败退，又在逃跑时多被沟井所陷，伤亡极大。明军大获全胜，计歼敌二千二百余人，解放了许多被倭寇掳掠的百姓。俞大猷不仅能征善战，还总结出平倭的可贵经验。外寇之所以能在国土横行，正是有内患为应所至。因此要想真正平息倭乱，必须从陆上剿灭内应的巢穴，从海上捣毁其赖以存身老窝，使寇匪无从滋生。

嘉靖四十三年(1564 年)，流窜广东的倭寇又在惠州、潮州一带作乱，而且与当地海盗吴平勾结在一起，遥相呼应。此时，恰逢民心浮动，反抗斗争风起云涌，已有酿成大的内乱的趋势。朝廷无奈又把俞大猷调任广东，企图利用他的声望和智谋来平息内乱外患。

俞大猷赴任后，敏锐地观察到，内乱虽是由倭寇引起的，但又是造成倭寇入侵的直接原因。他决定先平息内乱，断绝倭寇的内应，再捣毁倭贼的老巢，从而根除倭乱的滋生和繁衍。正是采取了这种方略，因此在短时间内，就取得明显的效果。俞大猷所到之地，恩威并施，先后降服伍端、兰松三、叶丹楼等强贼，使他们不敢再与倭寇狼狈为奸，其中一些人还为抗倭出了力。俞大猷又逼迫盗首吴平与倭寇断绝往来，陷倭寇于孤立，然后一日连克倭寇在陆地上的三大巢穴，并追至海上，尽毁其在附近海岛上建立的落脚点。这样一来，倭寇元气大伤，侵扰势头明显减弱。虽吴平后来复叛，再次勾引倭寇入侵，但已成强弩之末，构不成太大的威胁，在俞大猷合力围剿下，只能逃遁海上，不敢再犯。

到了隆庆二年(1568 年)，除了小股倭寇侵扰外，东南沿海延续二十多年的倭乱基本荡平，千里海防得以巩固，俞大猷也就成为家喻户晓的抗倭英雄。

【简评】

俞大猷是中国历史上一代名将，在明朝抗击倭寇的侵略中，立下赫赫战功。他以谋用兵，以智取胜，始终贯彻“先计后战，不贪近功”的方略，熟悉掌握敌方的活动规律，充分发挥己方的优势，不打无准备之仗，不靠侥幸取胜。他还能机动灵活地运用战略战术，像“攻其必救”、“围而歼之”等，无不显示出他出色的指挥才能和杰出的谋略智慧。俞大猷治军严谨，

以身作则，他统领的“俞家军”，不仅能征善战，还有铁的纪律，对民众秋毫无犯。俞大猷的挚友黄吾野曾写诗颂扬他说：“云销天地气，世绝古今才。”

宪宗用谋，计赚海盗

《兵经》中称“将”：“有儒将，有勇将，有敢将，有巧将，有艺将。”“巧将”，就是指那种善用谋略、巧妙制敌的将领。他们不以勇胜，不斗兵阵，只略施锦囊之计，便诱敌自投罗网，达到不战而屈人之兵的目的。

嘉靖年间(1522——1566 年)，私人经营的海上贸易日益活跃，许多商人不顾朝廷海禁的命令，大肆进行非法的走私活动，甚至形成大规模的海上走私集团。有的亡命海外，勾结倭寇，组织起舰队，公然在海上虏掠抢劫，使本来就惨遭倭寇蹂躏的沿海地区，又雪上加霜。朝廷视之为心头大患，虽屡次派得力官员组织围剿，但收效甚微。

到了嘉靖三十五年(1556 年)，朝廷任命胡宪宗为兵部右侍郎等职，提督浙江、福建军务。不久，又委派赵文华以工部尚书兼右副都御吏的身份，到江淮一带视察军队。

胡宪宗趁赵文华到浙江巡察之机，向他进言道：“眼下海盗十分猖獗，屡剿屡兴，收效不大，因而不能只用进剿的一种办法，应双管齐下，采用招抚之策。”赵文华见此话有理，便说：“此计甚妥，何不早去筹办？”胡宪宗回答说：“巡抚阮鹗，偏执意要行剿灭之策，屡次掣肘，实在不好办呀！”赵文华是严嵩保举上来的，当然不把小小的巡抚放在眼里，于是拍着胸脯说：“这有何难，有我到此，可替你作主，还怕他不成？”胡宪宗又说：“海盗出没频繁，派系又多，也不能都去招抚。其魁首汪直，当属有勇无谋之辈，尚不足虑，但徐海、陈东、麻叶三人，却刁滑得很，若能先收服他们，其他小股海盗自然也就服贴了，到时再合击汪直，便可一举平息海贼。”

赵文华虽赞同他的看法，但还是有些疑惑，就问道：“既然徐海等人如此刁顽，难道能轻易收服么？”胡宪宗笑着说：“小弟自有计较，只要赵公为我作主，便可手到擒来。”然后，附在他的耳朵上嘀咕了一阵。赵文华听后大喜，让胡宪宗依计行事。

胡宪宗先派遣指挥夏正，携带金银珠宝，去劝降徐海。徐海本是杭州虎跑寺的一位僧人，因不守清规，奸淫了一富家的姬妾，被地方通缉捉拿，才不得已投奔海上，与海寇陈东、麻叶二人合伙，自称平海大将军，操起打家劫舍的营生；又与倭寇暗中勾结，成为威霸一方的海匪首领。此次他见夏正来访，勉强起身迎接。

夏正献上珠宝，寒暄几句后，就单刀直入地说：“你已在海上奔波多年，难道就不想回到内地过安稳的日子？如今屈身作了倭寇的儿奴，被国人耻笑，何不改弦更张，归降朝廷，作一堂堂华夏之官？利害得失，请你细细斟酌思量！”徐海沉思良久，说：“我何尝没有此念，但木已成舟，无法更改，就算我有心归顺，朝廷又能宽恕我的罪行，给我一容身之地么”？夏正见他有些动心，忙说：“我就是奉胡总督之命，前来招抚你的，你还有何顾虑呢？”徐海将信将疑，一时拿不定主意，便命人摆下酒宴，款待夏正。席间，夏正故意询问徐海与陈东等人的关系，究竟好到什么程度？然后又示意徐海屏退左右，神秘地说：“实话实说，陈东已归降胡总督，约定好要将你俘获，作为归顺朝廷的见面礼。”徐海惊落手中的酒杯，忙问：“是真的吗？”夏正看他落入圈套，接着说：“有何不真！不过陈东与倭寇的关系密切，又反复无常，胡总督不敢轻信，才派我前来探听虚实，说你若肯归顺，还是先招抚你。我看你不如先擒住陈东、麻叶二人，逼他们就范，将其献给胡总督，一旦立此奇功，胡大人定会极力保举你，朝廷也因此会赦免你的罪过，并加官进爵，享受荣华富贵。”徐海犹豫再三，说：“大人的好意，小人心领了，容我细细想来，不久会给您回复的。”夏正不便再多说，就起身告辞，回去向胡宪宗禀报。

经夏正这么一吓唬，徐海坐不住了，忙派人去陈东处窥探。不想夏正把前来劝说之事，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

早已声张开了，有意让陈东知晓。所以陈东一见徐海差去的人，便一顿好骂，轰了出去。差人回来报知徐海，徐海才对夏正的话，深信不疑。他索性一不作、二不休，把麻叶诱骗到自己这里，灌醉后上了绑，派人将其押解到胡宪宗处。

胡宪宗见鱼已上钩，又施一计，对麻叶连问也不问，就立即命左右为他松绑，好言抚慰一番，然后叫他给陈东写信，设法擒住徐海。麻叶正对徐海恨之入骨，想出出心中的恶气，就不加思索地遵命照办。但胡宪宗偏偏不理睬陈东，而是把信转交给了徐海。

徐海读完麻叶的书信，气得咬牙切齿，遂起了报复之心。他探明陈东正在倭寇首领萨摩王之弟处，便把麻叶写给陈东的信，原封不动地寄给萨摩王之弟。萨摩王之弟见了此信，非常恼怒，也不等查明虚实，就将陈东拿下，派人解交给徐海，由他随意发落。徐海不管陈东如何喊冤，亲自带着手下数百人，将他连夜押往胡宪宗的官邸。

胡宪宗一边大声叱责陈东，威协要将他斩首示众；一边取出金银布帛，犒赏徐海等人。徐海谢罪领赏后，便请求借地驻扎兵马，宪宗笑着说：“你自行选择吧！”徐海忙说：“那就去沈庄如何？”宪宗点头认可，让他去东沈庄驻扎。徐海得意洋洋地领命而去。

为何徐海非要去沈庄驻扎呢？原来沈庄分成东、西两处，它外临大海，内通河流，是个险要之地，既可攻又可守，既可进又可退，因此徐海才要求在此地屯兵驻守。实际上他是留了个心眼儿，想一旦有不测之事发生，也好据险以抗官兵。

再说徐海走后，胡宪宗并没有处死陈东，反而问起徐海究竟为何要与他反目为仇？陈东便气不打一出来，大骂了徐海如何忘恩负义，并说：“大人如不杀小人，情愿带领人马归顺大人，决不再反！”宪宗和颜悦色地说道：“原来如此，你果真要归顺朝廷，我岂能杀你？但不知你手下有多少人马？”陈东说：“约两三千人。”宪宗故意思忖片刻，便说：“你回去把人马带来，仍由你统领，就驻扎在西沈庄，，主要监视徐海的动静，一旦他企图谋变，你可以当机斩杀他。若立于大功，我一定奏请朝廷，保你无罪不说，还会有很高的赏赐。”陈东听完大喜，急忙回去领了人马，去徐海隔壁的西沈庄驻守。

胡宪宗又施巧计，以东沈庄的名义写了封书信，假说：徐海已暗结官兵，不日就要攻打西庄，望里应外合，一举歼灭陈东，然后有意让西沈庄的人截获。陈东马上召集部下商议，决定先下手攻打东沈庄。于是，众人个个摩拳擦掌，做好了与徐海厮杀的准备。

连着两日，陈东都率人马来攻西沈庄，经过一番搏杀，双方损失惨重。这时，徐海才醒悟过来，不禁顿足叹息道：“我中计了，让老奸巨滑的胡宪宗给赚了！”他急忙给萨摩王修了封书，说明自己和陈东自相残杀，落到极危险的境地，希望萨摩王速发大兵来救，不然就会全军覆没，到时悔之晚矣，等等。随后，便派自己的一位亲信前去投递。

谁知又被胡宪宗事先料到，早就在半路设下埋伏，不费吹灰之力便将送信人擒获。

徐海以为信已送到，正眼巴巴地等着倭兵来救，却传来赵文华调集 6000 兵马，与总兵俞猷大一道，来攻打东沈庄的消息。徐海又怕又急，想给西庄的陈东通风报信，路却已被封锁，只好令手下的人掘堑筑栅，做好顽抗到底的准备。不料，胡宪宗对地形了如指掌，派奇兵从庄后小路攻入，杀他个措手不及。徐海仓皇逃走，一直被逼到悬崖边上，只能投海而死。

陈东闻听东沈庄被攻破，知道自己也在劫难逃，便放弃了抵抗，束手就擒。

于是，赵文华一边向朝廷报捷，一边押解陈东、麻叶等匪首还京。世宗大喜，加封赵文华为太保，胡宪宗为右都御史。经过这番较量，江、浙一带的海盗和倭寇，也被暂时平定下去。

【简评】

胡宪宗虽然在政治工投靠严嵩奸党，但在平定倭寇、海盗的活动中，却功不可没。他巧用连环计，妙手层出不穷，先是利用海匪之间的不信任心理，离间了他们的同盟关系，然后分而治之，各个击破。他又采取欲擒故纵之计，让他们自相残杀，从而削弱了海匪的力量，

最后集中优势兵力，来个瓮中捉鳖，将其一网打尽。胡宪宗不仅熟读兵书，还能加以活用，称得上是智谋之帅。

黄盖献计火烧赤壁

任何强大的敌人，都不是铁板一块，都有自己的弱点，所以，要打败强于自己的敌人，就要寻找到他的薄弱环节，然后设法再给予致命的一击，这样往往收到以少胜多、以弱胜强的战果。

赤壁之战，是历史上以寡击众的著名战役。在这场决战中，曹操挥师南进，欲平东吴。当时曹军号称百万，真是浩浩荡荡，不可一世。然而，却在赤壁败给了只有数万人的东吴刘备联军。对此，《三国志》上有记载，《三国演义》中更加作了生动的描写。

建安十三年(208 年)春天，曹操征伐乌丸(古族名，东胡族的一支)胜利，班师回朝。六月，汉朝廷任命曹操为丞相。七月，曹操把目标转向攻打荆州(辖境约当今湖北、湖南两省及河南、贵州、广东、广西的一部分)方向。

荆州牧刘表正好病死，刘表儿子刘琮无力抵抗曹操，只得投降，刘备的部队一直退到夏口(今湖北省武汉市汉口)。

情况十分紧张，诸葛亮建议刘备联合孙权共同抗曹，并亲自去东吴做孙权的工作。

当时孙权正率领大军驻留柴桑(今江西省九江市西南)，坐观曹操与刘备相斗。曹操吞并了刘表的荆州军，声势浩大，号称陆、水军 80 万，扬言要与孙权较量一番。孙权于是权衡利害关系同意联合刘备一同抗曹，派周瑜、程普为左右都督，各领 1 万人马先赴三江口，随后继续增集部队，调运粮食、舰船、武器。

当时曹操军队已经流行瘟疫，很多人丧失了战斗能力。因此两军在赤壁刚一交锋，曹军就打了败仗，只好退回江北。

曹兵驻扎在长江北岸，周瑜等人率兵驻扎在长江南岸，两军隔江相望。

周瑜手下有个部将叫黄盖。他认为曹操兵多，虽暂退江北，但力量仍很强大，应当设法智取。他每天站在江岸边观察对岸曹军的动静，突然发现曹军的战船是连接在一起的。心中就生出一计。立即回营找到周瑜禀报。

周瑜等人也正在商量如何击退曹军。黄盖向周瑜讲了自己的想法。他说：“ 现在从力量对比看，曹军人马众多，我军恐难以长期与之对峙。今日我发现曹军正将战船首尾相接连在一起，一定是因为曹兵中很多人是来自中原地区，不服水性而采取的办法。这就很可以采用火攻的方法，烧毁战船，击败曹军。”

周瑜一听连声叫道：“ 妙计！妙计！”

于是他们一起精心设计了火攻的作战方案。

先由黄盖出面，给曹操送去一封诈降信。信上说：“ 我黄盖本来受到孙权的厚爱，不应当怀有二心。然而看现在的形势：江东六郡的人马要抵挡曹军百万之雄师，那岂不是以卵击石？何况东吴的将官没有智慧，周瑜虽是个人才，但他为人浅薄、胸怀偏执，经常作威作福。我这样的老臣，也无端受其侮辱，实在无法解除我心头之恨。早就听说丞相虚怀纳士、诚恳待人，我愿意前来归降，并带上粮草武器，北渡长江，敬献丞相。”

曹操在这之前听说过黄盖受周瑜侮辱的事，那也是黄盖的计谋，见诈降书后，觉得也还可信，想着自己人马众多，一个黄盖前来真假投降，都无妨大局。就对信使说：“ 黄盖过江之前先给我通个消息，我好接待他。如果黄盖真的归降，一定要给他最高的爵赏。”

黄盖见诈降已达目的，就赶紧选出舰船几十艘，上面满满地装上薪草，中间灌入油脂，外面再用帷布遮盖，每个船上都插上 “ 黄 ” 字大旗。大船后面又系上许多轻快的小船。黄盖率领船队，趁着正刮得厉害的东南风，向江北驶去。

黄盖的船队行驶到江中心后，立即升起风帆，并让兵士们齐声呼叫：“投降！投降！”只只舰船就象离弦之箭，飞速向曹军船队进发。

北岸曹操的官兵们都伸着脖子观望，指指点点议论着黄盖前来投降的事，毫无提防。

黄盖见船已靠近曹军的战船了，立即命所有船只同时点火，分头冲上去，于是，引燃了江面曹军的船队。当时风势正是凶猛，大火立即蔓延到岸上的步兵营寨。顿时江边、岸上大火冲天。

曹军的船只由于都用铁链连上，大火中根本无法脱身，很多士兵跳入江中。被烧死、溺死的人马不计其数。岸上营房烟火冲天，无法扑救。曹操只得败退到南郡。刘备和周瑜又乘胜追击。曹操大败，就留下曹仁守卫江陵，自己返回北方去了。

【简评】

任何战术的运用常常不是单一的，往往几个战术综合使用，犹如一根链条，使之环环相扣。

在赤壁之战中，曹军不习水战，所以曹操以链连船。这就形成了曹军致命的弱点。东吴战将黄盖，不仅善战，且多谋，向周瑜献计，火攻敌舰。欲火攻，必须接近曹军舰船，于是诈降之谋又被运用，再加上东南风相助，曹军又怎能不败？

曹操本是深通兵法之人，然而，“智者千虑，必有一失”，他本欲以连船之法求胜，这反为东吴以火焚船提供了条件，也中了黄盖的诈降之计，于是无数战船，几十万大军毁于一旦，在历史上留下了一首千古悲歌！

孙权一封书信退曹兵

武侠小说中常有这样的描写，二人武功相当，但在搏斗中却是一胜一败，这是为何？败者往往不是败在功力上，而是败在心理上。

战争，既是力的较量，又是智的较量。如同二人相搏一样，如一方摸到了另一方的心理，再采取相应措施，有时会不战而胜。三国时，孙权一书退曹兵，就是如此。

建安十七年(212 年)，孙权做了徐州牧，把都城定在秣陵（今江苏江宁南)。

为了防备曹操军队的侵占，孙权选择了濡须河口(今安徽裕溪河)这个重要的地方，修筑成一座军港，因地处濡须城，就叫濡须坞。

建安十八年(213 年)，曹操派兵进攻濡须。孙权的水兵擅长水上作战，而曹操的军队却很不适应水战。两军激战，曹军死伤惨重，被俘三千多人，落水丧命的兵士也多达几千人。孙权指挥着水兵包围了曹军。

两军相持约有一个月的时间。孙权几次设法挑战，企图逼迫曹军离城撤退。但曹操坚守不动，无意撤退。

有一天，孙权亲自乘坐轻便的指挥艇，率领一队水兵，从濡须港口徐徐开进曹军阵地。

曹军将领发现孙权的兵船，立即报告曹操，并请求出击。曹操出帐观看。只见孙权的船队行走五、六里地，就往来回旋。曹操对手下将领说：“我看，孙权一定是察看我们的军队情况来了。我们准备好，不要随便放箭，严阵以待就行了。”孙权来回察看曹操的阵地。曹操也在仔细地观察孙权的船队。曹操见那些队列整齐威严的船队和船上配备的精良武器，不由得钦佩万分。他感叹地说：“生儿子就应当像孙仲谋；刘景升（刘表)儿子象猪狗啊！”

孙权巡察曹军后，第二天就派人给曹操送去一封书信。信上说：“春汛很快就要到了，发大水之前，你还是早点回去的好！”信中另外还附有一张小纸条，上面写了八个字：“足下不死，孤不得安。”

曹操读了孙权的信，觉得孙权对自己很有点畏惧，心中十分得意。曹操对身旁的将领说：

“我看孙权说的倒是老实话啊！春汛一到真的要发大水，这可不是骗人的。”

本来曹操也觉得自己没有取胜的希望，借孙权的来信，便命令部队撤出了濡须城。

【简评】

知己知彼，百战不殆。孙权将曹军包围在濡须口，深知曹操不会甘心弃城而退，自己也不能立即取胜。佯装察看曹军，实则让曹操明白自己的水兵阵容强大、实力雄厚。然后又送出信一封，敦促曹操速速退兵。利用曹操自恃骄横的性格，写下八个字，做出恐惧曹操的姿态，好让曹操心理上得到满足后找个台阶，即借将发大水之由，撤退了军队。孙权的做法果然灵验，不用武力就达到了退兵的目的。

在战争中，实打实的攻坚战固然重要，但攻心战，用得恰到好处，不折兵马，也能取得胜利。知己知彼正是运用攻心战的不可缺少的前提。

吕蒙设计诱降郝普

“虚张声势”在战争中，是一种战术，在双方鏖战正急之时，如运用得成功，也会给对方造成压力，甚至摧毁对方心理防线，逼其投降。

三国之时，吕蒙智降郝普，就是运用的这种谋略。

建安十九年(214 年)，孙权见刘备已平定益州，就派诸葛瑾去索要荆州各郡，刘备却推说拿下凉州再还。孙权非常生气，骂刘备是借了东西不肯归还的小人，便派吕蒙用武力夺取长沙、零陵、桂阳三郡。

长沙和桂阳在吕蒙的强大攻势下屈服归顺，只有零陵太守郝普死守城池，不肯投降。

刘备知道了吕蒙派兵攻打长沙、桂阳、零陵三郡的消息，急忙赶到公安(今湖北南部公安县)，派关羽领兵三万人前去争夺三郡。关羽的人马到了益阳(县名，位于湖南北部)。当时孙权亲自在陆口(今湖北嘉鱼西南)坐镇，派鲁肃驻扎在益阳，防止关羽的入侵。关羽的军队进攻益阳，益阳告急。孙权不得不十万火急地命令吕蒙放弃零陵回师增援鲁肃。吕蒙正为郝普拒降，决定加紧攻势。接到孙权的紧急撤军命令后，不甘心就此离开。他把孙权的撤军命令秘密压下，连夜召集手下的将领商议攻城之事，故意作出天亮之前就要与郝普开战的声势。同时又派郝普的好朋邓玄之到郝普那里，说孙权亲自来攻打零陵，而刘备正被曹操手下大将夏侯渊围困，关羽远在南郡，无法出兵救援郝普。

邓玄之来到郝普那里，依吕蒙说的话，劝郝普赶快投降，说否则天亮后城被攻破，连性命都难保了。

郝普听了老朋友的一番“忠告”，又见吕蒙攻城的架势实在难以抵挡，就决定投降吕蒙。

待郝普天亮前出城投降时，吕蒙的部队已即将离开。郝普还没有明白过来，已被吕蒙拉着上了船，开往益阳支援鲁肃去了。等到吕蒙大笑着拿出孙权的急信给郝普看，郝普才知道自己上了当，原来刘备已到公安，关羽抵达益阳，孙权的力量并没有占优势，他悔恨莫及。但一切都晚了。

后来，孙权和刘备双方仍处对峙状态，零陵还给了刘备，郝普也被释放回到蜀国。

【简评】

战场上，瞬间万变，这就要求一军主帅要有很强的应变能力，以驾驭战局向有利于自己方面转化。

吕蒙奉命以武力讨还荆州，连下长沙、桂阳二郡，在攻打零陵时，遇到蜀将郝普的拼命抵抗。正在鏖战之时，坐镇陆口的孙权下令吕蒙撤军。吕蒙是孙权手下的一员大将，不仅勇猛善战，且胆识过人。在零陵即下之际，心中不舍，于是就采取了“虚张声势”之计，令邓

玄之步往零陵说降郝普。郝普被困城内，无法了解整个战局的发展，结果中计，待明白真相后，为时已晚。真乃战局随时变，往往胜败一瞬间。

吕蒙白衣袭荆州

“走麦城”，在今日几乎是人人皆知的一句话。它的含意有两层：

一是关羽大意失荆州，败走麦城，后被利、权所杀。此事《三国志》中有记载，《三国演义》中有描绘，戏剧舞台有演出。已达家喻户晓的程度。

二是人们将“走麦城”一话借用过来，用以比喻事业上的不顺利。

建安二十二年(217 年)鲁肃去世。孙权派左护军、虎威将军吕蒙屯守陆口。

吕蒙早有收复荆州的想法。只是没有寻到合适的机会。吕蒙接替鲁肃去陆口，仍然表面非常友好，甚至和孙权共同商议，想让孙权的儿子向关羽的女儿求婚，以表示两国情谊深厚。

吕蒙经常对孙权说：“关羽现在还不敢向东边扩展，即是因为您的英明，我们这班人都还在。如果不趁现在力量强盛的时候，谋取关羽的地方，一旦我们都不在了，再想用武力征讨荆州，恐怕是很困难的。”

孙权曾经有过先去夺取徐州的想法。吕蒙还是坚持自己的意见。他对孙权说：“曹操现在远在黄河以北地区，最近刚刚消灭袁氏势力，没有功夫顾及江东。徐州地区的守备部队，不值得一提，我们要去，自然可以取胜。然而您应该想到那个地方是陆路的要道：您今天取了徐州，明天曹操便会来争夺，到那时，即使用七万八万兵力，恐怕也难守住。不如夺取关羽的地方，那样就全部控制长江地带，我们的势力更加强大不可敌了。”

孙权听了吕蒙的话觉得很有道理，于是，收复荆州的决心日益增强。

建安二十四年(219 年)，关羽受命去樊城(今湖北襄樊市樊城)攻打曹仁，留下一部分兵力守备公安、南郡(今湖北南部公安县，今湖北襄樊市以南为南郡)。

吕蒙一看，时机已到，立即给孙权上书献策说：“关羽攻打樊城，但仍留下很多兵力守备公安、南郡，那是因为担心我在后面袭击他。我经常有病，可以治病为理由，让我带着一部分兵力返回建邺(今南京市)。关羽得到这个消息，必定会撤出守备部队，全部开往襄阳(今湖北襄阳、当阳等地)。这样，我们的人马就可以昼夜行军，通过长江，奔往上游去袭击他的空城。这样做，一定能活捉关羽、拿下南郡。”

孙权同意吕蒙的计策。于是吕蒙就公开宣扬自己病重，然后孙权下旨把吕蒙召回建邺。

关羽知道吕蒙离开了陆口，不知是计，果然逐渐抽调南郡的兵力去支援樊城。

孙权见时机成熟，就命令执行吕蒙的计划。

吕蒙带兵一路行军到了寻阳(郡名，辖境约今江西九江以西、湖北广济以东的长江两岸地区)。他把精兵都埋伏在大船中，摇橹的人都穿着商人的白色衣服，昼夜兼程，将关羽安置在长江沿岸的哨所全部清除，顺利到达了南郡，而关羽还蒙在鼓里。

南郡太守糜芳当时驻守江陵(湖北中部，今江陵县)，将军士仁驻守公安，因一向怨恨关羽看不起自己，早与孙权暗中来往。吕蒙部队一到，糜芳和士仁立即率兵全部投降了。

吕蒙进城之后，将关羽家属及其他将士们的家属都监禁起来，并对他们进行安抚。同时下令不许骚扰和抢劫百姓。

吕蒙把关羽仓库中的财宝、贮备物资统统封存起来，等待孙权到达。吕蒙还给有病的人看病，给穷苦的人送衣送粮。因此关羽手下的将士和城中的百姓生活都很安定，很欢迎吕蒙。

关羽讨伐樊城，没有取胜，闻荆州有失，急忙回军。吕蒙派出人员对关羽的将士通报情况，告诉他们家里平安无事；还让关羽官兵家属亲手写信带上，表示通报的情况是真实的。这样一来，关羽的将士都对江陵被占毫不恐慌，也无心再与吴军作战。

关羽明白自己大势已去，孤立无援，就掉过头奔赴麦城(今湖北当阳东南，沮、漳两水

之间)，往西到了漳乡。他手下的官兵都投降了孙权。

孙权见关羽败退麦城，立即派兵分头拦截，终于抓获了关羽和他的儿子。荆州终于落到了孙权手中。

孙权平定荆州以后，就任命吕蒙为南郡太守，封为孱陵侯，并赐给吕蒙黄金 500 斤、铜钱 1 亿。

【简评】

施假象惑敌，出奇不意攻敌，是军事上常用的战术。

吕蒙在夺取荆州过程中，创造性地运用了这一战术，他先制造了自己病重的假象，麻痹了关羽的警惕性，将主力部队调往樊城，尔后，又将战船伪装成商船，出奇不意拔掉关羽沿江处所；更高明的是，在攻取南郡和江陵后，吕蒙对百姓，尤其是对蜀军家属采取了安抚政策，使身在军营的蜀军失去斗志。如此，关羽再勇，也无力回天了，最终败走麦城，被吴军所擒，被孙权所杀。

关羽，是三国蜀国的一员战将，又是我国历史上的一位传奇人物。从他大意失荆州的过程中，不管从外交、军事，乃至个人事业，对人们又有什么样的启示呢？

沉白马誓守樊城

在战争中，不可过多考虑一城一地的得失，但有时一城一地的得失会牵制整个战役的发展，为此就不能不慎重考虑了。平庸者为保存实力可以一走了之，但这将给整个局势的发展带来被动。具有战略眼光的人会选择固守待援，一旦将敌人击败，就会推动战役向有利于自己的方面发展。

三国时期，魏将满宠在水困樊城，蜀军压境的形势下，“沉白马誓守樊城”，就是这种具有战略眼光的决策。

满宠，字伯宁，汉末魏初山阳昌邑(今山东巨野南)人。是魏王曹操、文帝曹丕、魏明帝手下很得力的将军。他有计有谋，临危不惧，在多次战事紧急情况下都不顾个人安危，奋力出战，挽回险情。

建安十三年(208 年)，曹操讨伐荆州之后，任命满宠代理奋威将军，屯兵在当阳，很受军人和当地百姓的拥戴。后来东部边境受到孙权的骚扰，曹操又让满宠任汝南太守，封爵位为关内侯，这段时间满宠的政绩卓著，曹操很为满意，更加信赖他了。

建安二十四年(219 年)，刘备做了汉中王，命令关羽包围襄阳，攻打樊城。曹操派满宠协助曹仁固守樊城。

当时汉水涨水，曹军将领于禁所率的七军将士都被洪水淹没，于禁被迫投降。洪水一直不退，只差几米就要灌进城墙。樊城内曹仁只有几千兵马，关羽的士兵却乘着船源源而来。

樊城内外被隔绝了，救兵迟迟不到，眼看粮食将吃尽，大家都惊慌万分，不知所措。

曹仁与众将商议对策。有人对曹仁说：“今天樊城所面临的危机，我们目前是没有能力可以挽救的。不如趁关羽的包围圈还没有最后形成，找缺口，坐船在夜晚突围出去，这样，虽然失掉樊城，但还能保住性命。”这种意见为多数人所接受，但满宠不同意。

满宠说：“目前我们被大水围困，确实危险万分。但洪水来得很急，我想也会很快退去。听说关羽另外派了一支军队开赴郏城(今河南郏县)，许都以南的百姓已恐慌不安，四处逃离。但关羽现在之所以还不敢立即进攻许都，主要是因为顾虑我们这支队伍会切断他的后路。我们现在虽然有逃走的可能，但我们一走，黄河以南的地区就不再属于魏国了。我看还是等一等。”

大家默不作声，曹仁也下不了决心。

需要全本请访问 www.ertongbook.com