目 录

将在外君命有所不受

将帅不协薛仁贵难展其功

里应外合，生擒叛贼

刘悟将计就计取叛贼

示弱惑敌，后发制人

儒将用奇术，大破贼寇

令狐绹巧施诈降之术

南诏军转败为胜

破贼寇巧用攻心战

王先成献策止“淘虏”

严可求智挫张颢

巨钩破“洞屋”，吴越胜淮南

李存晶果断决策败后梁

陈绍临危应变转危局

用疑兵晋军胜契丹

周本巧设空城计

果断出击，反败为胜

巧用火攻破梁军

扬灰撒豆巧取胜

欲擒故纵，诛灭叛军

当机立断，扼敌要害

需要全本请访问 www.ertongbook.com

以静制动，讨平叛军

斩悍将以抑骄兵

赵匡胤假道吞荆湘

王全斌速取后蜀

张齐贤巧计破辽兵

杨延昭智守遂城

狄青突袭侬智高

沈括治军有方

公子突设计破敌

公子突选择突破点

曹刿论战

减灶诱敌

张良智烧栈道

计激曹咎下成皋

讨项羽董公献计

木罂渡河擒魏豹

陷之死地而后生

李代桃僵，金蝉脱壳

陈平巧行反间计

壅水上流，智斩龙且

不可养虎自遗患

刘邦平城脱险

兵贵神速占荥阳

李广诈敌

李广佯死，夺马逃生

陈俊坚壁清野

冯异修书瓦解劲敌

鸟巢劫粮，釜底抽薪

王霸计破苏茂

耿弇计破二城

耿宾击一得二

吴汉合军，转败为胜

虞诩巧布疑兵

度尚焚营

贾诩智追曹军

假练射箭突重围

岑彭声东击西

序 言

军事斗争是人类最残酷的现象。一场战争下来，常常是尸横遍野，血流成河。

军事斗争又是阶级社会中人类不可避免的活动。当不同集团，不同阶级的利益发生激烈冲突时，当一些政治问题不能用温和手段解决

时，战争的导火索就会将它们引爆。

军事斗争也是人类历史上颇具色彩和魅力的篇章，不但军事家凭它总结出深邃的军事理论，演出一幕幕威武雄壮的战争活剧，诗人、文学家也经常以它为题材创作出一篇篇动人的诗章。

军事谋略是军事斗争的一个重要内容。它在军事斗争中的重要作用，可以用两个字概括：转化。

它可以转弱为强。让我们看发生在南北朝时的一个战例：南齐建元二年(480 年)，北魏派 20 万大军攻打南齐寿春。当时南齐守军的力量远远不如北魏强大。在敌我力量悬殊的情况下，守将垣崇祖巧妙地利用寿春城附近的淝水将北魏军数万兵众冲垮淹没，完成了双方兵力强弱的转化。

它可以化险为夷。西汉时，李广曾任边关守将。有一次，他率领数骑外出，途中遇到数千胡人骑兵。李广认为：掉头回返必招致胡骑追杀，其结果将是无一人生还。于是，便下令离胡骑二里下马解鞍，就地歇息。胡骑疑有伏兵，便引兵离去。李广用自己的智勇使一行人化险为夷。

它可以转败为胜。东汉时，大将吴汉率军讨伐四川的公孙述。由于吴汉的轻敌大意，将自己军队分为两处，结果分别被公孙述军包围。吴汉及时汲取教训，果断地作出合军决策，同时制造假像，在营垒周围广树旗帜，四处施放烟火，做出欲长期坚守姿态。而第三天夜里，潜军出营，与另一军合为一处，终因兵力集中而转败为胜。

它可以化死为生。楚汉相争时，韩信与赵军战于井陉。韩信军渡

过泜水，背水列阵。实战中，韩信率军伪装败退，将守卫关口的赵军诱出，使事先派出的一支伏兵乘虚夺取了关口。韩信军退到水边阵中，前有数倍于己之敌，后有泜水挡住退路。这时韩信大声对众将士说：“我们已面临绝境，只有杀败赵军，才是唯一生路。”于是，韩信军兵士个个拼死向前，奋力拼杀，大破赵军。韩信以其智勇，实践了兵家“置之死地而后生”的策略。

至于军事斗争中的转化，我们还可以列出多种：转守为攻、转退为进、化被动为主动、化劣势为优势……

每一个转化都有一条妙计，每一个转化都有一条成功的经验。

军事斗争的色彩及魅力，就在于它的不囿于固定形式，就在于它的变化不定。

老子曾说过：“将欲歙之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲取之，必固与之”（《道德经》）。在这里，老子指出歙与张、弱与强、废与兴、取与给的转化关系。

然而，一切事物的对立面相互转化都是有一定条件作为前提的。军事斗争中的弱与强、险与夷、败与胜、死与生的转化，也需要一定的前提条件，这就是一军统帅在军事斗争中的智慧与谋略，是其在生死关头的能动性的发挥。

中国古代的军事谋略对我们今天来说仍是一笔宝贵的财富。之所以这样，不仅是因为今天还有军队、还有战争，我们这个地球并不太平，而且还因为即使在一个相对太平的环境下，弱与强、险与夷、败与胜、死与生的对立仍然存在。我们不应该从古人的行为中汲取智慧

需要全本请访问 www.ertongbook.com

和经验吗？

正 文

将在外君命有所不受

战场情况，瞬息万变。抓住有利战机，一鼓作气，才是主帅者应有的风度。而死守教条，事事禀报，贻误军机，却是兵家之大忌。下面刘仁轨的故事，充分说明了这一点。

显庆四年(659 年)，刘仁轨出京城任青州(治所在山东益都县)刺史。显庆五年(660 年)，唐高宗征辽，令刘仁轨监统水军，因迟误了行军期限被免官，高宗令刘仁轨以白身在军中效力。当时，苏定方平定百济(位：于今朝鲜半岛西南部)以后，留 F 郎将刘仁愿在百济府城镇守，又任命左卫中郎将王文度为熊津(位于百济中部)都督，以安抚归降的百济人。王文度渡海之后病死。百济僧人道琛、归将福信率众再度叛变，立原百济王之子扶余丰为王，带兵到府城包围刘仁愿。高宗降旨，命刘仁轨为检校带方州(辖境约今朝鲜黄海南道、黄海北道)刺史。代替王文度统率军队，顺路调集新罗(位于今朝鲜半岛东南部)的军队，台兵一处以解救刘仁愿。刘仁轨的军队军容整肃，所向无敌。道琛等人所带领的军队不得已而解除对刘仁愿的包围，退守任存城。不久，福信杀死道琛，吞并了他的军队，广招逃亡叛变之人，福信的势力更加扩大。刘仁轨就与刘仁愿合兵一处，休整队伍。当时，苏定方奉诏讨伐高丽，进兵包围平壤，未能将平壤城攻克而撤军。高宗降敕书给刘仁轨道：“攻打平壤的军队已经撤回，一座孤城难以独自固守，应该起兵前往新罗，与那里的军队汇合一起驻守。如果新罗王金

法敏需要你们留在那里镇守，你们就驻扎在那里，如果他不需要，你们就渡海返回。”刘仁轨部下的将士都想西归，刘仁轨说：“按《春秋》的说法，大夫出了本国的疆界，若遇到可以使国家安定、对国家有利的事，就可以独自作出决定，何况我们远在沧海之外，面对着豺狼一样凶恶的敌人呢？并且人臣竭忠尽智，死而后已，绝无二心，只要对国家有利知道的就不能不做。皇上想消灭高丽，必须先定百济，留下军队镇守，控制’百济的要害地方。虽然敌人势力强大，而且防备很严密，我们也应该砺兵秣马，而在敌人疏忽松懈时攻击他，敌人既防备松懈，攻击什么地方不能攻克呢？战而取胜，士卒自然会安心。取胜之后，再分兵据守险要之地，进一步扩大战果，然后再写表章飞速进京奏闻皇上，请求皇上派兵船前来支援。朝廷一旦知道咱们的行动必有成就，肯定会派将率军前来支援，到那时，肯定会把敌人消灭，不仅不会失去成功的机会，实在是可以使海外安定。现在，包围平壤的军队既已撤回，若熊津再被敌人占领，那么百济的残余势力会很快兴起，高丽的敌人何时可灭？况且以一城之地，处在敌方的中心地带，若有失误，就会成为敌人的俘虏。若起兵前往新罗，我们到了那里仅仅是新罗王的座上之客，倘若不如意，西有百济，无路可退，追悔不及。况且福信为人凶恶残暴，扶余丰又对福信心怀猜忌，他们表面合一，实际离心离德。野心勃勃的人共处，迟早会相互残害。我们只应该在此坚守，观察形势的变化，在有利时机出现时，攻取敌人，我们绝不能撤离此地。”大家都觉得刘仁轨说得很有道理，都赞成按刘仁轨的意见办。

龙朔二年(662 年)七月，刘十二愿、刘仁轨等率领留下镇守的军队，在熊津以东大破福信的同党，攻克了敌人的支罗城以及尹城、大山、沙井等营寨，消灭很多敌军，并命令部丁：将领分兵镇守这些地方。

当时，因为真岘城靠近大江，地势既高又险，而且正处于交通要道之上，所以扶余丰、福信便增兵把守真岘城。刘仁轨率领新罗军队，借着夜色，逼近真岘城下，从城四周攀着草登上城头，到天明时，攻入真岘城，占据了真岘城，斩首敌人八百余级，俘获更多。于是打通了至新罗的运粮之路。

没过多久，扶余丰袭杀福信，又派遣使者前往高丽国、倭国请求救兵，以抵抗唐朝官军。高宗接到刘仁愿请求援兵的奏章，降旨，令右威卫将军孙仁师率领 7000 军兵渡海前往熊津，以支援刘仁愿、刘仁轨。孙仁师与刘仁轨等人的军队汇合以后，兵势大大加强。于是众将聚集在一起商议，有人说：“加林城是水陆交通的要冲，请先攻占加林城。”刘仁轨说：“加林城地势险要牢固，若急攻则伤损战士，若围困则耗费时日，不如先攻打周留城。周留城是敌人的巢穴，是敌人首领所聚集的地方，我们扫除恶人必须除掉根本，必须拔除敌人的源头。如果攻克周留城，其他各城就很容易攻下。”大家一致赞同刘仁轨的意见。

于是孙仁师、刘仁愿和新罗王金法敏率领陆军向周留进发。刘仁轨带领杜爽、扶余隆率领水军及粮船从熊津江前往白江，准备与陆军会合，一同前往周留城。刘仁轨在白江口遇到扶余丰带领的倭国军队。

刘仁轨率兵与倭军展开四次激战，都取得了胜利，焚毁敌人四百多艘战船，烟焰满天，连海水都被映成红色，倭军大溃。扶余丰脱身逃走，刘仁轨缴获了他的宝剑。伪王子扶余忠胜、扶余忠志等率领士卒、女眷及倭国的残余部队和耽罗国使者一起投降唐朝官军。百济各城，又归顺了唐朝，只有百济军队的统帅迟受信占据任存城，拒不投降。

在此之前，百济的首领沙吒相如、黑齿常之自从苏定方撤军以后，纠集逃亡溃散人员，各自占据险关要塞以响应福信，到刘仁轨打败扶余丰之后，他们率众投降。刘仁轨对他厚加抚慰，并对他们表示充分的信任，让他们仍就带领本部人马攻取任存城，而且打算分出一部分唐朝军队援助他们。孙仁师说：“沙吒相如等人，心地如同禽兽，难以让人信任，若以武器和军队支援他们，这就是帮助了贼寇。”刘仁轨说：“我看沙吒相如、黑齿常之等人，都是忠诚勇敢而且有智谋的人，他们也是知恩图报之士。他们顺从我方，就能成功，背叛我方，就必定灭亡。借着有利的时机建立功勋，就在于今日，我们用不着怀疑他们。”于是分给他们武器、粮食，并且调一部分军队跟随他们一同前进，终于攻克了任存城。迟受信抛下妻子、儿女，独自逃跑，投奔了高丽。至此，百济国全境平定，孙仁师与刘仁愿率军凯旋，高宗降旨，令刘仁轨率军留在百济镇守。

当初，百济经历福信之乱，全境民生凋敝，百业荒废，死尸遍野。刘仁轨平定福信之乱之后，才命人收敛骸骨，掩埋吊祭，登记户口，设置官吏管理，整理村落，开通道路，建立桥梁，修补堤堰，修复池塘，劝导百姓从事农耕，发放粮食，赈济灾民，慰问孤寡老人，使百

济人民各安其业。刘仁轨组织军队实行屯田，积蓄粮食，抚慰士兵，以准备征讨高丽。

刘仁愿到达京城以后，高宗对他说：“您在大海以东，前后奏请之事，都非常适合当时、当地的情况，而且奏章写得极有条理，极有文采。您本是武将，如何能有这样的文才呢？”刘仁愿回答说：“这都是出自刘仁轨之手，我如何能赶得上他呀!”高宗对刘仁轨的才能深表赞赏，于是破格提升刘仁轨六级，正式授予刘仁轨带方州刺史，并且在京城赐给刘仁轨一所住宅，重赏他的妻子、儿女，派遣使者，给刘仁轨送去印有玉玺的书信，对刘仁轨深表慰劳，勉励。

指挥作战需要对敌我双方情况有准确的把握、深刻的了解，要准确地预见敌我双方态势的发展方向，及时地捕捉作战的时机。战争形势瞬息万变，要准确地捕捉作战时机是很困难的。古代交通工具落后，通讯设备更加落后。唐朝都城长安与百济相距六千二百里，又有大海阻隔，信使由百济携带着奏章前往长安，至少需要有一个多月，而皇帝据以了解情况的来自百济的奏章，只能反映一个多月以前的情况，皇帝的诏书再送到百济，又需要一个多月的时间，经过两个多月，百济前线的情况已经发生了巨大变化，若按已经脱离了实际情况的诏书办事，焉有不败之理？刘仁轨依据《春秋》之义说服大家，他力主从实际出发，不唯君命是从，而认为从长远看，灭高丽是皇帝的总的意图，只要对实现这个总的目标有利，就是执行了皇帝的意旨，而不是不看实际情况，机械地执行诏书中的每个细节。刘仁轨深刻地分析了按旨撤军的严重危害：一是我军若撤离，熊津立即会被敌人占领，百

济的残余势力会迅速兴起，唐朝将失去灭高丽的重要根据地；二是唐军向东投奔新罗王，是否如意，难以预料，倘不如意，西有百济，无路可退。另一方面，刘仁轨不同意撤军的根据是他对敌方情况的深刻了解。他深知，伪百济王扶余丰与叛将福信貌合神离，互相猜忌，过不了多久，他们必然发生内变，必然相图，我方即可乘便攻击敌人。一旦攻战取胜，战士也会安心。我方分兵据守险要之地，扩大战果，再奏请皇上增兵支援。皇上一旦见到我们取得成果，肯定会派兵增援，则平定百济，指日可待。

【简评】

刘仁轨指挥军队作战，主张从敌我双方的实际出发，根据实际情况采取相应的措施，而反对脱离实际情况，一味地唯君命是从。百济战局的发展，一切如刘仁轨所预料的那样，扶余丰袭杀福信，唐军乘势攻取周留城，刘仁轨大胆信任和使用百济降将，攻取任存城，进而平定百济全境，为南北夹击，平定高丽，建立了一个巩固的根据地。

另外，特别值得一提的是，刘仁轨平定百济之后。救济灾民，恢复生产，安定人心，使百济全境出现稳定繁荣的局面。同时，刘仁轨组织军队实行屯田，以为久计。从刘仁轨的所做所为及所取得的战绩政绩看，他不但是个出色的军事战略家，而且是个出色的政治家。

将帅不协薛仁贵难展其功

将帅不和，乃兵家大忌，纵然主帅有三头六臂，也会因指挥失灵，调度无方，难以施展其谋略。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

究其将帅失和的原因，不是猜疑心重，就是视对方为无能之辈，正如古人所云：“百乱之源，皆出嫌疑。”

那么，“嫌疑”所造成的恶果，是非同小可的。一个内部自乱的军队，怎么能有士气和战斗力？请看下面这则战例。咸享元年(670年)，吐蕃侵犯唐朝边界。唐高宗任命薛仁贵为逻娑(即今西藏拉萨)道行军大总管，率领将军阿史那道真、郭待封等征讨吐蕃。

郭待封曾任鄯城(即今青海省乐都)镇守，认为在薛仁贵的部下是耻辱，故意不听从薛仁贵的指挥。大军行至大非川(即今青海省共和县西南切吉高原)，将向乌海进发，薛仁贵对郭待封说：“由这里到乌海，路途艰险遥远，车辆难以行进，大军若携带辎前进，行动缓慢，将丧失最佳的作战时机。况且我军击败敌人之后就要返回，辎重往返运输，又枉自耗费人力，再者乌海气候湿热，我军不宜在那里久留。大非岭上完全可以设置营寨，可以留下 2 万人，分别扎下两座营寨，把辎重都留在营寨之内。我和其他将军率领轻装精锐的队伍，以加倍的速度急行军，在敌人还米不及整顿队伍时，就把他消灭。”安排完毕，薛仁贵就率军先行。到达河口时，与敌人遭遇。薛仁贵就指挥军队向敌人发起猛攻，几乎将敌人全部消灭，缴获敌人牛羊一万多头。薛仁贵引军返回乌海城，以待后续部队。郭待封果然没有执行薛仁贵的命令，不在大非山上扎营保守辎重，而带辎重车队继续缓慢前进。等到辎重车队刚到乌海附近，吐蕃的二十多万军队前来救援，截击郭待封的辎重车队，郭待封寡不敌众，败走而奔向附近的山上，唐军的军粮、辎重全部被吐蕃军抢掠而去。薛仁贵不得已而退驻大非川。吐

蕃又调来了增援部队，总兵力达四十万人，唐军大败。薛仁贵不得已而与吐蕃大将论钦陵签订和约。

此次唐军讨伐吐蕃大败而回，高宗大怒，将薛仁贵削职为民。高宗欲将郭待封处死，众臣讲情之后，才得减死除名，永不录用。

【简评】

凡是能打胜仗的战斗团体，都是具有凝聚力的，如果主帅和副将之间，彼此掣肘，相互拆台，只能造成战斗力的人为削减，说不定还要酿成内乱。

由薛仁贵的失败可以看出，如果将帅不协，令不能行、禁不能止的话，哪怕有再英明的统帅，再精锐的军队，也是无法打胜仗的。

里应外合，生擒叛贼

策反，也是被兵家所惯用的计谋。它主要采用心理攻势，在敌人阵营内部造成分化瓦解，达到不战自胜的目的。因为堡垒最易从内部攻破，再坚固的工事也无法守住心理防线的崩溃。尤其策动敌军要害部门的将领谋反，里应外合，更是兵不血刃就能制服强敌。

唐宪宗元和二年(807 年)，镇海节度使李錡抗命不进京朝见，策划谋反，并企图杀死朝廷特使。

宪宗得知此事；立即颁布诏书，命令革除李绮的官职爵位，并在宗室名册中除名，调淮南节度使王锷统领各道兵马，出任招讨处置使，征讨李绮。

为了扩充实力、扩大地盘，李錡极力向周围拓展。他认为宣州富

庶丰饶，对于自己以后搞割据，称霸一方，作用将十分重大。于是，李錡准备首先夺取此地。他派遣兵马使张子良、李奉仙和田少卿带领兵马 3000 人前去袭击宣州。

张子良等人对李绮背叛朝廷搞叛乱早有不满，又看朝廷派出的征讨部队大兵压境，三人知道李绮肯定是要失败的，李奉仙说：“我们身为国家的军人，为何被叛贼所驱使，遭国人唾骂呢！”三人密谋反之。

为了更有把握，三个人找到了李錡的外甥裴行立，裴行立虽是李錡的亲戚，但也早有异心。裴行立当时是李錡的牙将，完全下解李錡的机密。四人共同策划讨伐李錡，由裴行立在城内接应，其他三人率军攻城。计划制定以后，四人便分头准备。三位将领在镇海城外扎营，在准备向宣州进发的时候，把战士们召集起来，开导他们说：“李绮谋反叛逆，官军已经从各地汇集起来，李绮的形势已经窘迫。现在，李錡准备让我们这些人经长途攻宣州，我们这些人为什么要跟着他去使自己整个家庭遭受诛灭呢！大家都知道，背叛朝廷不仅我们个人没有好下场，家人也要跟着受牵连，谁家没有妻儿老小？因此，我们何不脱离李绮，效力朝廷，将祸殃转变为福缘呢！”大家听后都十分高兴，便应承下来。就在当天夜里，三位将领回军直奔镇海城。裴行立点着火，擂鼓呐喊，在镇海城内响应三位将领，打开城门，领兵直奔军府牙门。

李錡得知张子良等人起兵，感到十分恼怒，大声嚷着：“平日我对你等不薄，为何反我”，在得知裴行立接应他们以后，捶着自己的

胸口说:“我还有什么希望呢!”于是，他光着脚逃走，躲藏在楼宇下面。李錡的亲信将领李钧率领弓弩手 300 人直奔山亭，准备抵抗，被裴行立预先埋伏的兵马截击斩杀。李绮的随从们捉住李錡，给他带上枷锁，送往京城。李绮的弓弩手和由胡人、奚人组成的番兵纷纷自杀，尸体纵横交陈。

【简评】

心理战，是战争的一种特殊手段，比先进的武器装备更具强大的“杀伤力”，往往能起到“不战而屈人之兵”的作用。大家知道“四面楚歌”的故事吧，就是韩信用楚歌作为攻心的“武器”，在垓下大败西楚霸王项羽。

淮海战役时，国民党第 85 军 23 师口币部和两个团被我军围困在双堆集一带，准备做困兽之斗。而我军针对敌人士气低落、弹尽粮绝的窘况，采取强大的政治宣传攻势，使其军心动摇。又以刘伯承、陈毅司令员的名义给第 23 师师长黄子华写劝降信，望他“识时务”，早日归降。黄子华被真情所动，毅然率部投降。李筒之军在未战前已军心浮动，部将亦怀有反叛之心，这样的军队焉能不败。

刘悟将计就计取叛贼

晚唐朝政日衰，藩镇割据，拥兵自重，多有谋反迹象。然藩镇内部又矛盾重重，暗藏杀机。节度使李师道与其部下刘悟之间就发生了一场你死我活的拼搏。

唐宪宗元和十四年，朝廷派部队征讨叛乱的淄青节度使李师道，

李师道愚味而又懦弱，生性多疑，对于幕府中之大事，只与妻子魏氏、家奴及婢女几个人谋划，大将及幕府中的僚属都不能参与。

刘悟时任李师道都知兵马使。听说官军日益逼进，李师道命令刘悟率兵万余人屯兵驻守阳谷，以拒抗官军。

刘悟治军宽惠，使士卒人人自便，不加约束，军中称他为“刘父”。这一点却使李师道及周围的人看不惯，有人对李师道说：“刘悟不修军法，专意收买人心，恐有异志，应早有防备。”

李师道本身爱多疑，于是托言商议军事，召刘悟来节度使治所郓州，想借机把刘悟杀死。其妻听知此事后，劝李师道说：“今官军四面围攻淄青，刘悟尚未有谋反迹象，听信一人之言就把他杀死，诸将中谁还肯为你出力！这是自除爪牙。”

李师道认为言之有理，留刘悟在郓州住十几日后，命他仍回阳谷驻守，并赠送大批金帛加以安抚。因刘悟率兵在外，李师道仟命刘悟的儿子刘从谏为门下别奏，留在郓州作为人质。刘从谏白幼聪明灵利，很有心计，他每天与李师道的家奴游玩，好象什么都不关心，暗中却把李师道的阴谋写信告诉父亲。

刘悟得知李师道怀疑自己，返回军营后，秘密做防守准备。部下又有人对李师道说：“刘悟终必谋反，不如早日除掉为好。”李师道终于下定了决心，于是派亲信二人带手令前往阳谷，命令行营兵马副使张暹杀掉刘悟，割下他的头送郓州查验，然后由张暹代领行营兵马使。

二使到阳谷军营后，密将李师道手令授给张暹。这时刘悟正在营外不远处设宴，宴请下属。张暹平时和刘悟很要好，看到李师道的手

令以后暗暗吃了一惊，但马上又镇静下来，心想：“先稳住特使，并应马上通知刘悟，然后再作处置。于是，张暹假装与使者商量说：“刘悟从郓州节度使回来后，已有防备，此事不可匆忙。请先让我去见刘悟，假称‘李师道派人来慰问将士，带来大批赏赐物品，请都头速归军营。一同接受命令’。这样，刘悟必然不疑，然后可乘机下手。”二使同意了张暹的意见。

张暹让部下好好招待二特使，先稳住他们，把李师道的手令揣在怀中，急马来到刘悟饮宴处，命随从退下，交刘悟观看。刘悟得知李师道的阴谋后，义愤填膺，恨恨地说：“良禽择木而息，良臣择主而适。与其跟着李师道背叛朝廷，还不如归顺朝廷，替天行道，杀掉李师道。”

张暹点头表示赞同，并说：“现在李师道的密杀令已来，真是迫不得已，反也得反，不反也得反了。”

于是二人派兵秘密杀掉二使，并决定起兵。

这时，天已很晚，刘悟装作若无其事的样子，乘马缓行回营，坐于帐中，然后派重兵将各营门把守住，严加防备，不能走露半点风声。

一切准备就续。刘悟把各将领召集到帐中，声色严厉地说：“我和你们不顾死活抗击官军，确实对得起李师道。现在李师道听信谗言，派人来杀我。如果我死，你们随后也会被杀。当朝天子发兵围攻淄青，声明只杀李师道一人。如今我军形势日渐紧迫，我等为什么要随他一同被族灭！现在和大家商议，打算卷旗束甲袭击郓州，奉行天子之命，杀掉李师道，不仅可免我等危亡，而且可图富贵，大家认为如何？”

需要全本请访问 www.ertongbook.com