

第一篇 总 论

考察现代人类文明社会，无非由四大流所构成，即人流、物流、经济流、信息流。四大流相互依存、互相促进，共同推动社会事业的进步与发展。四大流纵横交错，描绘着多姿多态的社会图景。人之于物，宛如鱼之于水，水竭则鱼亡，而物尽则人灭。故而古往今来，人类社会总是十分重视对物资的开发利用，兴经济以壮物流，采信息以畅物流。近些年来，人们发现物流诸环节严重落后，供需矛盾尤趋尖锐，若不及时加以调控治理，其后果不堪设想。于是物流科学蓬勃发展，被人们喻为“黑色的宝藏”。

仓储乃物流之基本环节，发挥着调节流向和流量的重要作用，历来为人类社会所瞩目。大至一个国家和民族，小至一家一户，无不十分珍视物资储存。悉心设计储备布局，精心保管各类物资，科学安排仓储作业，合理改造储存环境，其终极目的就是推动社会的进步与发达。一言以蔽之：仓储与人类社会的发展息息相关。

揭开仓储神秘的面纱，探索物资储存规律，开拓仓储理论，已经并将继续呼唤人们为之奋斗不歇。

一、仓储实践源远流长

任何理论，皆源于实践，仓储理论亦不例外。研究仓储理论，不可不对其实践活动进行一番考察。

翻开人类历史，不难发现：早在类人猿时代，人类的祖先们采树果以食腹、披树叶以御寒，物质生活简陋不堪。然而，当他们采集的果实有所剩余时，便放在自己居住的洞穴内暂时储藏起来，以备后来食用。这便是物资储存活动的萌芽状态。随着人类的繁衍与进步，劳动工具不断发展，农业和渔业开始萌生，物质产品便有了较大剩余，储存活动的规模也就越来越大，储存物资的门类也渐渐

繁多起来。一些地域开始出现运用土坑或泥窖储存物品，便是仓储的初始形态。人类进入有阶级社会后，阶级斗争日趋尖锐，为争夺领地而展开的军事搏斗此起彼伏，战争这个怪物降生了；战争需要消耗物资，于是军事物资的储存活动应运而生。仓储活动派生了两大门类，一类是维系人类正常社会生活的物资储存，一类是支援战争而储存各类物资。漫长的奴隶制社会、封建社会，随着生产力不断发展，社会物资财富逐渐增多，仓储实践活动空间也日渐扩大起来。但毕竟囿于生产水平所限，人类的仓储实践仍处于简易阶段。

简易仓储具有如下特征：一是仓储设施十分简易粗陋，库房多为低矮草房或天然石洞等，运物通道粗糙不堪；二是仓储工具非常落后，多为简单结构的木石制品；三是仓储作业全靠笨重的体力劳动，物资储运均是人搬肩扛，劳动条件很差；四是仓储规模普遍偏小，储存物资的门类比较单一；五是仓储理论十分匮乏，管理制度尚未形成，仓储规章亦残缺不全。

简易仓储时期，尽管仓储活动规模偏小，但仓储思想已经相当活跃。中国古代大思想家孔子就多次论及物资储备，将“足食”视为治国之要术；孙子兵法中也有军事仓储的论述；山东某地出土文物中竟有完整的军队仓库布局图案。所有这些资料都表明：在简易仓储时期的仓储理论已经萌发，再次佐证了理论与实践相伴而生、互促互长的客观规律。

随着社会生产力的不断发展，科学技术不断进步，物质产品渐渐丰富起来，人类社会需求必然呈现多样化、大量化的发展态势。以封建集权制为特色的国有仓储日渐扩大，军事仓储尤其异军突起，愈来愈受到统治阶级的重视和关注。和平时，备粮以抗荒，屯物以谋利，各种类型的物资储存活动逐渐活跃起来；战火纷飞的年代，屯兵设防的关卡要地、四通八达的交通枢纽，无不建立起军队仓库，以支撑各种军事行动。从总体上分析，跨入了一个漫长的复杂的仓储时代。这个时期的仓储业具有以下显著特点：一是储存物资门类发生了巨大变化，由简易仓储时期的粮草等发展为武器、机

械设备等多样物资，其技术要求更加苛刻。二是储存方式也更加复杂多样，既有地面建筑物储存，也有山区洞穴储存，仓库类型也愈加复杂；三是仓储规模更为扩大，国家级粮秣仓库自不必说，即使各级地方政府的仓库也具有相当大的规模；四是仓储工具也逐渐发展为配套化的作业工具体系，仓储作业效率大幅度提高；五是仓储理论得到了进一步的发展，仓储学术日渐繁荣起来。

封建社会的纷纷解体，新兴的资本主义制度有力地促进了社会生产力的发展。人类社会物质文明进入了一个崭新的发展时期，仓储业获得了一个良好的振兴环境。现代仓储时期，最显著的标志集中于以下诸点：一是现代科学技术纷纷应用于仓储领域，尤其进入 20 世纪中期以来，以电子计算机技术为代表的现代科技集群涌入仓储领域，给现代仓储注入了强劲活力，仓储面貌发生了深刻的变化；二是仓储管理日渐自动化，大型高架立体仓库的出现，标志着自动化管理仓储业的时代已经到来；三是仓储作业方式发生了根本性变革，机械代替人工，配套成龙的流水作业线结束了那种功能错位、效率低下的仓储物流；四是仓储理论和学术得以迅速发展。尤其值得一提的是，军事仓储理论开始形成完整的学科体系，《军事仓储学》、《军队仓库管理学》、《军事物流概论》等一批理论著作相继问世，标志着仓储事业全面繁荣的春天已经来临。

透过上述分析研究，不难得出如下结论：

（一）仓储实践源远流长 是人类社会实践的一个重要分支 伴随着社会物资生产的发展而发展。（二）社会生产力的进步与发展是推动仓储业振兴的强大动力，稳定的社会环境是发展仓储的助动力，而不断增长的社会物资需求则是壮大仓储业的强大牵引力；三种力相互影响 共同推动仓储列车飞速前进。（三）科技进步是加速仓储发展的润滑剂，现代仓储业尤其离不开高新技术的支持。（四）仓储实践是仓储理论产生与发展的肥沃土壤，凡是仓储实践丰富多彩的时期，总是闪耀仓储理论之光最灿烂的年代。

二、仓储理论特色鲜明

仓储理论源于实践，高于实践，对仓储系统的建设和发展具有指导意义。

仓储理论具有鲜明的特色，概括起来集中体现于以下诸条：

一是仓储理论胸怀开阔，自然科学与社会科学交叉融汇于此，形成了栖百鸟于仓林、纳百川于储海的磅礴之势。无论是经济学的原理与定律，还是物理学的定理与公式，不论是哲学中的辩证思维方法，还是以计算机技术为代表的现代高新技术，都可以在仓储领域得以应用，都能够在仓储战线一展身手。依靠中医理论生发出来的仓储诊治原理，凭借军事科学生发出来的仓储接合部理论，借助系统论原理开拓出来的仓储物系理论以及应用心理学理论解决仓储人员心理容量的测度等等，都闪烁着多学科理论交叉汇合的光芒，都从不同角度不同侧面证实了仓储理论的这一重要特色。

二是仓储理论从中观切入，上联宏观、下通微观，形成了独树一帜的理论特点。在浩瀚的仓储理论体系中，以中观管理为主，侧重研究仓储系统中观管理的基本特点与规律，同时也适度研究了宏观仓储政策问题，包括储备布局、储备量的优化以及仓储群网建设等重大宏观理论问题，也适度探讨了作为执行层的仓库管理问题。分层次、按轻重建构的这种理论体系，既符合了仓储系统的运作规律，也有助于仓储理论体系的进一步发展。

三是仓储理论外视简易、内观博深，朴实无华的外表与博大精深的内涵，构成了仓储理论的又一个鲜明的特色，也使得仓储理论更增添了独到的理论魅力。许多人曾观其外表后断言：“仓储无非看物守摊，无什么高深学问可言！”然而深入到仓储内部仔细研究，发现其内容十分丰富，既有哲理性的理论推导，也有精深细微的计算，既有仓储史的描述，也有现代仓储的改革设想，可谓一块百花争艳的理论园地。这种外视简易、实则精深的理论形态，反映了仓储实践的基本风貌，具有极其宝贵的理论品味和个性。

四是仓储理论伴随着仓储实践的产生而产生，历史悠久，但同时它真正形成完整的学科理论体系却是近十几年的事情。故而具

有年轻而又古老的双重性。零散的仓储论述，记录了数千年的仓储发展轨迹，积累了数代人的辛勤劳动经验，为仓储理论的开拓壮大奠定了雄厚的基础；而形成理论体系的时间较短，汲取了大量现代科技的优秀成果，则为该理论体系注入了蓬勃的活力，昭示着仓储理论的美妙未来。

博大的理论胸怀，独特的理论个性，纯净的理论品位，以及壮阔的理论前景，标志着仓储理论已经跨入了一个成熟的发展时期。仓储理论体系应当包括基础理论和应用理论两大部分，其基本结构如下图所示：

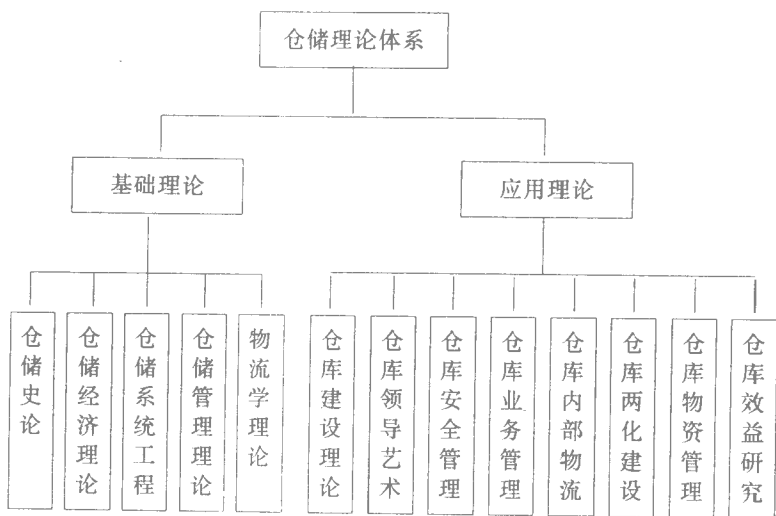


图 1-1 仓储理论体系

立足现在，透视未来，仓储理论的前沿阵地盘据着几个重大课题，亟需广大仓储人员通力合作，共同攻克之：

（一）物资储备合理化研究。物资储备合理化宛如一块巨大的磁石深深地吸引着战斗在仓储一线的人员，更是一个国家高层决策者所孜孜以求的目标。许多国家曾专门组织科技力量探索这个重大问题，但至今仍未得到满意的收获。因此，仓储物流界曾将它

称喻为“哥德巴赫猜想”。所谓物资储备合理化，系指建立一定规模的物资储备，能够满足未来突发事件的物资需求。具体展开，它既包括物资储备量的范围确定，又包括物资储备结构的最优调控，既包括物资储备布局的合理构建，又包括物资储备方案的动态优化调控等。这些重大课题的解决，涉及的因素很多，尤其是一些不确定因素的介入，大大增加了研究的难度。

（二）仓储资源的优化配置。仓储资源的宏观配置合理与否，将直接关系到仓储事业的成败。例如，将人、财、物的投入重点放在库存物资的大环境改造上呢？还是重点放在改善物资的内包装上呢？美国经过科学论证，决定将投入的重点放在物资包装上，改善物资小环境。实践证明：由于物资包装条件的改进，对于保证物资在恶劣气候环境下的储存大有益处，取得了良好效果。若把重点投入到仓库库房改造上，势必造成库房年年修、物资一旦脱离库房便因包装不好而遭受损失。两条泾渭分明的配置路线，带来截然不同的效果。类似问题在仓储决策领域俯拾皆是，亟需仓储理论工作者奋力解决。

（三）管理体制研究。仓储管理体制是否顺畅合理，直接影响仓储管理效益。应当充分考虑本国国情，构建起先进合理的管理体制。大小储存思想的尖锐对立，给仓储管理体制的建设平地掀起了波澜。这是一项复杂的系统工程，涉及的问题十分庞杂，需要审慎论证。其中最为敏感的焦点是利益的重组与分配，它既是个理论问题，又是个实践问题。

三、仓储运筹致胜法考

“运筹于帷幄之中，决胜于千里之外”。仓储事业之成败，归根结底系于决策的正误。正确的运筹决策，能够创造出化腐朽为神奇的仓储奇迹；而错误的运筹决断，则造成劳民伤财的仓储悲剧。

仓储事件多彩多姿，内部关系错综复杂，究竟如何把握致胜法宝呢？综览天下仓储大业，运筹致胜者无不遵循下述几项：

（一）精心做好需求预测是运筹致胜的重要前提。仓储领域的

核心问题是决定储什么和储多少的问题，需知揭开这个本质问题的钥匙是正确预测物资需求。仓储之本质使命乃是满足物资需求。而未来物资需求往往披着一层神秘的外衫，影响需求的内外因素往往是飘忽不定地变化着，因此揭开面纱，捕捉需求真相决非易事。预测的方法很多，如何正确选用适宜的预测技术是个关键。仓储人员必须善于审时度势，全面掌握有关的仓储信息，对未来的物资需求作出科学的分析预测，并以此为基本依据再进行运筹决断。当前影响需求预测的主要弊病有以下几条：一是习惯于拍脑瓜臆断需求，不愿意作细致的统计工作，因而层层上报的需求数据水份较大，偏离了实际需求。二是选用预测方法不适当，造成预测误差过大。三是分不清影响因素的主从关系，胡子眉毛一把抓，造成计算上的误差。可见精心收集信息，认真加工信息，合理使用预测技术方法，确实是做好仓储需求预测的重要环节，各级仓储断不可忽视。

（二）加强宏观调控。仓储系统宛如一部庞大的机器，内部运转机理相当复杂，在具体操作中如果违背了规程，就要造成仓储事故。从宏观上实施强有力的调控，可以保障仓储发展方向的正确。

实践反复证明，仓储宏观调控应主要从以下几个关节点上实施突破：

一是物资储备的调控。物资储备承担着应付突发事件、抗拒重大自然灾害、以及保卫国家安全的历史重任。适时调整储备方略、储备布局，能够得心应手地解决国家全局性的物资需求问题，保障国民经济在重大灾害面前少受损失。军事储备的宏观调控尤其显得重要，当国内外政治、经济、科技形势发生重大变化时，军事物资的储备从规模到布局、结构都必须作出相应的调整，调控的灵敏度越大，则对战时物资供应越有利。当然，由于宏观调控涉及全局，具有牵一发而动全身的作用，所以每采取一个调整动作都必须慎重从事，尽量减少调控带来的负面效应。

二是仓储方针政策的调控。在仓储领域内激励什么，抑制什

么，都属于仓储方针政策问题。一般地讲，仓储大政方针应保持相对的稳定性，以利于仓储事业的稳步发展。当外部宏观环境发生重大变化时，仓储方针政策也应作出机敏的反映，作出适度的变革和调整。例如我国在七十年末期实行改革开放以后，市场经济得以蓬勃发展，仓储业的外围环境发生了深刻变化，于是仓储活动不能再局限于过去计划经济条件下的“只此一家别无分店”式的运作，作为仓储总的政策，应该调整为：允许各种形态的仓储经营方式，国家、集体与个体共同开发仓储大业。这种适时适度的政策性调整，有利于促进仓储业的繁荣与发展，发挥了宏观调控的积极作用。实施仓储方针宏观调控，必须牢牢把握这样几点：一是认真分清外围形势，选准调控的有利时机，过早和过迟都会造成不良影响；二是加大调整力度，切忌隔靴搔痒式的调控；三是及时分析调控过程中的相关信息，把握进度，适时跟进，采取相应的措施；四是对调控的结果予以评估，分析利弊，扩大战果。

三是仓储过程调控。这类宏观调控主要是对物资储存时空的调节与控制，调控者依据市场的价格波动，审时度势，必要时大量收储进来某物资，滞留一段时间后，投放某地市场，利用时空的转换和一收一放的仓储活动，赢得利润。致胜的要诀是把握时机，果断收放，动静结合，运作市场。

（三）理顺管理体制。仓储管理体制是指各级仓储之间的管理关系，是确保仓储管理系统能够正常运营的各种组织形式及相关的制度。管理体制不合理，则造成管理系统内部消耗增大，管理效益每况愈下。因此，仓储管理系统应十分重视体制的改革与完善。建立起层次分明的专业化管理体制，是仓储系统孜孜以求的奋斗目标。

为实现仓储体制改革的目标，务必抓住下述几个关键问题：一是考察清楚仓储系统的运行机理，彻底弄清仓储系统内部的结构及其相互关系；二是确立明确而又先进的仓储管理目标，并构造起为实现本目标而必须确立的功能体系。功能分析的合理性，决定着

机构改革的先进性；三是把握体制改革的时机，仓储体制与国家经济体制密切相关，应当紧密联系国家经济体制的改革来实施仓储系统的体制改革。否则单兵突进或者掉队落伍都会招来损失；四是体制的变动牵动着各级各部门的切身利益，责权利的重新组合与分配，势必引起各级仓储人员的普遍关注，因此要统筹兼顾，局部服从全局，当前服从长远，有计划按步骤地推进各种改革措施。坐而观望难以奏效，而急躁冒进同样也会导致严重后果。

（四）加强仓储管理。仓储管理质量决定着仓储效益，优质仓储管理必然赢得仓储事业的腾飞。古今中外，无不把仓储管理作为发展仓储业的关键。面对新的形势，尤其要牢牢抓住仓储管理这条主线，改善管理方法，提高管理水平。

丰富的仓储实践揭示着仓储管理的规律，集中阐明了发挥仓储管理职能的基本理论：

一要做好仓储管理的基础性工作。其中包括现代管理知识的普及、各级仓管机构及人员的职责分工以及各类业务评价标准的确定等。这些奠基性的工作十分繁杂，必须组织力量扎实做好。基础工作越扎实，管理机构运行起来愈顺畅，管理效果愈好。

二要抓好仓储硬件设备的建设。要以工效匹配为主线做好各种仓储设施的选型与配备，建立起功能齐全、相互衔接的仓储作业设备体系。此外，还要建设管理系统需要的硬件系统，如计算机、打印机等，以简明适用为原则统筹安排各类管理硬件的采购、维护和使用。

三是尽量采用先进适用的管理方法。仓储管理的方法很多，管理者应当依据不同的管理环境和管理对象，尽量采用高效实用的方法解决问题。摆脱传统经验型管理方法的束缚，大胆创新改革，无疑是正确的。但是，由于仓储事业的复杂性，势必给管理带来更大的难度，不可能寻找到一种包治百病的药方，不可能找到一个任何管理领域皆适用的管理方法。所以仓储管理者应牢固树立实事求是的管理思想。实事求是是现代仓储管理的灵魂，只有依据管理

现状，因地制宜地选用简明适用的管理方法，才能取得优质高效的管理效果。

仓储管理从一定意义上讲就是为仓储系统诊治各种病症。仓储系统宛如一个功能齐备的人体，健康的人体应是各部器官正常运转，而只有某器官出了毛病时才显现病态。疾病治愈，重又恢复健康。仓储管理就是为仓储系统治病，消除隐患，保障仓储肌体健康。理论与实践相结合 在实践中应用理论 在实践中发展理论 在实践中探索规律，应当成为仓储管理者的共识。

四要处理好各类仓储关系。仓储活动涉及到人、财、物的相互关联，涉及到时空的转换，内外关系十分复杂，这就要求管理者善于协调各类关系，形成仓储合力共同推动仓储业不断前进。以人为本 以事为纲 正确处理好人与仓储事业的关系 以人为本 人机结合，妥善解决好人与物之间发生的各类矛盾；立足现在，着眼未来，正确处理好现实与长远之间的发展关系；既抓目标，又抓落实，上下结合 重在决策 正确处理好各级仓储之间的管理关系。总之 要把各种关系的协调放在重要位置上，扶植正向力，抑制歪风邪气，调动一切积极因素，消除一切危害仓储业的不利因素，保障仓储管理沿着正确方向不断发展壮大。

（五）启动仓储智力开发工程。仓储智力开发工程是振兴仓储业的根本大计，是完成仓储使命的核心工程。其主要内容有：建设一支高水平的仓储人才队伍；构建一套完整先进的仓储理论体系；繁荣仓储学术等。

仓储人才是完成仓储任务的生力军，从一定意义讲，仓储人才素质水平的高低决定着仓储工作的质量，关系着仓储大业的成败。按层次区分，仓储人才可分为高级仓储人才、中级仓储人才和初级仓储人才三个层次；按专业类别区分，可大致区分为：指挥类人才、管理类人才和技术类人才。各级各类人才的成长规律不尽相同，应当区分对象分层次分类型的进行训练，因材施教，不断提高训练质量。要建立高、中、初三级仓储人才训练体系 开展卓有成效的素质

教育，按照需求设计训练计划，确保各类人才不断涌现。要采用各种形式的教育手段，提高在职仓储人员的素质。爱岗、敬业应成为教育训练的主题。与此同时，要抓好用人这个环节，既重视培养，又重视使用，使各类仓储人才适得其所发挥才干。仓储管理者尤其要注重营造良好的用人环境，激励拔尖人才脱颖而出，要让优秀人才心情舒畅地发挥聪明才智，让那些平庸之辈倍感压力。

开拓仓储理论，完善仓储理论体系，也是仓储智力开发工程的重要内容。审视世界仓储领域，这个任务仍然十分艰巨，尚有许多未开垦的荒地沉睡在仓林之中，亟待耕耘。尚有许多仓储理论不够完善，亟待丰富。尚有一些疑难问题急需从理论上加以解决。要建立专门的仓储理论研究机构，既重视理论的研究探讨，又重视仓储高新技术的开发应用。要重视仓储基层单位的理论研究和技术开发工作，鼓舞仓库人员开展应用理论的研讨和技术革新活动。

采用多种形式推动仓储学术交流，发扬学术民主，倡导百家争鸣。各级仓储机构要善于发动群众，不断繁荣仓储学术。创办高质量的学术杂志，为广大仓储人才开辟学术园地，提供理论研究的场所。仓储专业院校应发挥研究中心的功能作用，经常深入仓储一线调查研究，发现人才，开发成果，推动仓储学术繁荣和进步。

综上所述，不难得出如下结论：仓储成功之要因在于合理运筹，而合理运筹之要点在于科学预测需求、精心宏观调控、理顺管理体制、强化科学管理和运作智力开发工程。确立宏伟目标，制订扎实措施，遵循仓储规律，不断推进仓储现代化建设的进程实为当务之急。

四、仓储领域盘根错节

打开仓储知识大门，纵横交织着许多现实问题和历史课题，诸多问题之间相互关联错综复杂。究竟如何梳理出它们的内部结构形态，分析清楚哪些是骨干核心，而哪些是旁枝偏叶呢？

论其实质，仓储系统始终盘据着七大问题，即储什么？储多少？何时储？何地储？如何收？如何发？如何储？如是七大核心问

题贯穿仓储活动的始终，构成了仓储理论大厦的支柱和要基。分解开来，这七个问题又各自包含极其丰富博大的内容。回答储什么的问题，包括研究仓储外围环境变化规律、社会物资需求品种的演化和动态变化，各类物资的理化特性及其储存条件等；回答储多少的问题，要研究储存量的规律、储存规模与需求之间的关系以及影响储存量的因素分析和构建量化分析模型的方法等；回答何时储的问题，必须研究收储时机的优化选择、储存周期的理论标定以及储存策略等；回答何地储的问题，应当研究地区内自然条件优劣、各类环境对物资储存的影响以及地理环境对仓库建设的影响等；回答如何收的问题，必须研究库内物流流程、作业机械的配置与操作、物资点验与安全以及物资计量统计与信息处理等。回答如何发的问题，必须研究作业时机和地点的选择、物资押运、账物卡的核查、运输力量的调配与使用以及作业环境的改造等；回答如何储的问题，必须研究库存物资的数、质量管理、库存物资的维护保养、物资的包装与堆码、高架立体库的建设与作用以及仓库建设等。七大问题的圆满解决，是仓储理论的中心任务和历史使命。七大问题构成了仓储理论的经线，而每条经线又串联着是什么、为什么以及怎么办三条纬线，经纬交织描绘出一片理论面积，每个理论面积又区分为过去、现在和将来三个时态，从而形成了仓储理论的完整立体体系。

仓储系统围绕上述七大问题展开活动，必须紧紧抓好如下工作：一要合理使用人力资源，优化组建仓储机构，导引人流合理流动，充分发挥各级各类仓储人才的作用；二要充分开发仓储财力资源，精心管理，争创利润，合理配置使用仓储财力，导引仓储经济流合理流动；三要搞好仓储硬件建设，搞好仓储设备的全程管理，发挥配套设施设备的整体效益；四要建设好仓储信息系统，利用现代新技术成果，把仓储信息的采集、传输和加工处理纳入系统的轨道，全面建设，综合利用，充分发挥仓储信息的作用。只要我们正确地确立了先进合理的仓储目标，紧紧围绕着盘据在仓储领域内的

七大问题展开工作，并且以上述四项重点为纲，通力协作，团结战斗，仓林储海高奏凯歌的日子一定会早日到来。

第二篇 仓储本质论

同类事物，尽管外部表征五颜六色千姿百态，但其本质属性却是一样的。人类社会的仓储活动可谓五花八门、形态各异，然而其本质、内涵都是运用仓库储存物资，都是维护库存物资以备后用。透剔现象 剖析本质 把握规律 促其发展 乃是认识事物改造事物的基本过程。依照这种思路，论断仓储本质，其深刻意义勿容置疑。

一、满足物资需求乃是仓储本质使命

社会物资消费是产生社会物资需求的根本原因。人类从事生产活动、军事活动、科学实验以至生活等都必然消耗物资，都无一例外地需要补充一定数量的物资以维持各类活动的持续发展。于是，以物资消费为动因而产生的社会物资需求，极大地呼唤着供应物资的产生与发展。社会总需求与社会总供给之间不可避免地产生着矛盾，双方的不平衡性构成了一种普遍的现象。这种客观存在的现实，大致可用下图加以描述：

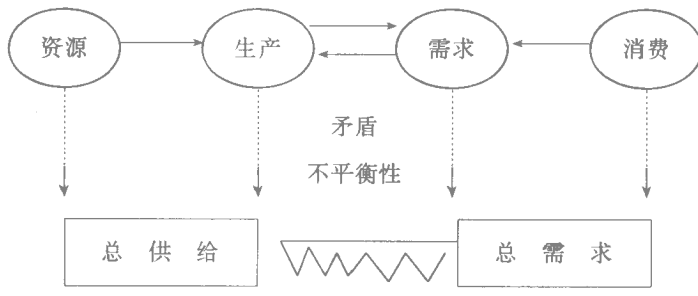


图 2-1 物资供需关系

进一步研究不难发现：供需矛盾的尖锐化，迫使人们必须采取

一定的措施加以解决。否则它将迟滞社会的进步与发展。现代仓储则是调解这类矛盾的最佳选择。当供大于求时，仓储则减少甚至终止供应，当供不应求时，仓储便加大供应，始终发挥一种调节作用。可见调节供需矛盾，满足社会物资需求乃是仓储的本质使命。

所谓物资需求，主要体现在如下诸点：一是物资的数量性，一定数量的物资储存才能满足需求，过多或偏少的供应均不能实现“满足物资需求”；二是物资的质量性，包括物资的品牌、理化特性及外形特征等，同品类的优质产品当然也包括物料才能“满足物资需求”，否则虽然供方在数量上满足了需求，但由于质量不符而同样不能发挥作用；三是物资的时间性，即需求方提出的时间范围，在何时满足需求；四是物资的空间性，即需要将物资送到什么地方。只有当同时实现上述四条要求时，才算真正达到满足物资需求的目标。肩负满足社会物资需求使命的仓储体系，势必要瞄准四大目标展开工作，力争全面完成任务。

军事仓储是仓储系统中的重要分支，担负着向军事行为提供物资支援的特殊使命。尽管军事仓储与民事仓储在储存环境、仓储方式以及仓储行为等方面有较大差异，具有鲜明的个性特色，但是其本质仍然未能摆脱“满足物资需求”的规定，仍然以最大限度地实现“数质时空”四大目标为己任。

二、实现时空转移则是仓储核心功能

仓储系统所能发挥的功能很多，例如接收、发出、短途搬运、保管、养护、包装、组配、更生等等，依托多种多样的功能实现仓储目标。那么，究竟仓储的核心功能是什么？

深入研究发现：仓储核心功能是实现物资的时空转移。首先，供需矛盾的集中体现是在物资的时空性上，用户提出物资需求往往是在瞬间作出决定的，这种时间上的需求迫使供方必须握有充分的时间域以弥补时间上的差异。同时，需方与供方的地域差异，也会引起供应的中断，供方只有想方设法克服这类地域差，才能满足物资需求。所有这些客观条件，无疑都加剧了对仓储的挑战性，

要求仓储系统务必集中力量克服这种供需双方的时空差。仓储系统构建一定的物资储量，同时准备相当规模的储运力量，随时将需方要求的物资及时准确地送到目的地。这种转换物资时空的功能，集中体现了仓储的核心作用，从而确立了仓储系统在物资流通领域的重要地位。

战场环境的严酷性，战场调控的复杂性，尤其加剧了部队对作战物资需求的紧迫性。倘若物资供应一旦中断，必然导致军事作战行动的全盘失败。另外，军事行动依靠周密的计划和巧妙的布置，作战物资如果不能按计划抵达指定地域，也必将带来无可挽回的损失。可见，军事仓储的这种转移时空的功能更加不容忽视。

那么，应该怎样进一步发挥仓储的这种核心功能呢？实践证明，仓储系统必须始终把握住以下诸条：一要构建畅通的信息系统，及时准确地了解物资市场信息和其它相关的重要信息，经过加工整理，供仓储决策者使用。仓储决策者只有熟悉需方的物资消耗情况及变化趋势，才能作出正确的仓储判断，也才能更好地制定仓储计划，最大限度地发挥其转换时空的功能作用。二要建设一支高素质的仓储人才队伍。仓储系统的核心构成要素乃是仓储专业人才，因为任何复杂多变的仓储事件都需要高素质的仓储专业人才去处理；尤其在知识经济风起云涌的今天，仓储领域涌进了许多高新技术，没有高水平的专业人才，实难驾驭这艘仓储大船乘风破浪。讲效率、争速度靠的是现代科学技术，而现代科技的应用与开发是靠高水平的仓储专业人才。可见，锤炼人才使用人才对于真正发挥仓储核心功能起着多么重要的作用。三是理顺管理关系、构建先进的管理体制。仓储管理体制是指体现管理关系的组织系统及其相关制度。组织机构不合理或根本不健全，相关的管理制度不适应仓储要求，那么，很难组织起高效能的仓储业务，也就很难搞好物资的储存和运输，所谓物资的时空转换只能沦为空谈。四是建设起功能齐全配套的仓储设备系统。设备配套、功能匹配、作业效率均衡且相互衔接，则能够改善仓储作业条件，提高仓储管理绩效，

从而实现仓储核心功能。否则,仓储工具落后,设备残缺不全,作业环节难以紧密相连,只能导致整体仓储作业水平下降。依据仓储物流配套理论,仓储总作业效率等于各环节作业效率之积,即: $\mu = \mu_1 * \mu_2 * \dots * \mu_n$,我们不难得出上述结论。

现代战略管理领域学派如林,其中核心功能学派具有明显优势,愈来愈受到管理界的重视。紧紧抓住仓储管理之核心功能,带动仓储全面发展,的确是振兴仓储业的明智之举。

三、仓储是一种特殊的生产活动

众所周知,生产活动是由劳动力、劳动对象和劳动工具三项基本要素所构成。而仓储活动恰恰也具有三种基本要素,广大仓储人员,包括机械操作手、化验员、保管员在内的所有工作人员便是仓储作业的劳动力,而库存物资则是其劳动对象,仓储设备及一切点验工具等则是劳动工具,可见仓储活动从本质上讲,乃是一种生产活动。

然而,仓储活动又与一般意义上的生产活动不同,它始终保持着鲜明的个性特点:

一是仓储活动并非产生新的使用价值。一般生产活动,通过劳动者的再加工创造出新的产品,创造出新的使用价值。无论是农产品的深加工,还是工业产品的生产,都能够将进入生产领域内的原料加工成新的产品,从而产出一种或多种新的使用价值。但是仓储业却不然,进入仓储领域来的各类物资,通过仓储人员的劳动,只能够维持原物资的使用价值,而决不能再产生新的使用价值。至于少数仓库担负更生、加工产品的任务,那是仓储业务范围的拓展,而非仓储劳动的本质,故不能因此而影响分析仓储活动的特点。

二是仓储活动独具连续生产的功能,是任何一项生产活动难以替代的。农业生产活动连绵不断,年复一年的耕、播、育、收,靠什么来连接呢?农民靠粮仓储存种子,以备明年或后年播种。工业生产活动需要大量的原材料或半成品,各个车间都需要上一个生产环节提供的半成品(或零件)。谁在中间起到这种供应原料的功能