

鞍山钢铁集团公司

一、企业概况

(一)自然资源

鞍本地区（鞍山和本溪）是中国铁矿石储量最丰富的地区，居中国第一。鞍山地区铁矿群布于鞍山市北、东、南三面，均在鞍钢厂区周边 16 公里之内。鞍钢所属的弓长岭铁矿区，距鞍钢 70 公里。鞍山地区的铁矿石为赤铁矿和磁铁矿，品位在 29% - 30% 之间。品位在 45% 以上的富铁矿石储量较少。据 1985 年全国工业普查统计，鞍钢各铁矿山探明铁矿石储量为 991236 万吨，其中工业级储量 530938 万吨，远景级储量 460297 万吨；磁铁矿 561734 万吨，赤铁矿 429502 万吨；平炉富矿 5628 万吨，高炉富矿 4059 万吨。

鞍山地区周围其它矿产资源也很丰富。海城和大石桥菱镁石储量居全国首位，品质之优世界少有。大连甘井子和土城子石灰石矿，辽阳烟台粘土矿和大连复州湾粘土矿，品质优良，储量丰富，为鞍钢提供了生产钢铁必需的辅助材料。

正是因为鞍山地区及周围适应钢铁生产的资源如此丰富，垂

涎三尺的帝国主义侵略者，把鞍山一带的铁矿作为他们掠夺的重要目标之一。

（二）历史沿革

1840 年鸦片战争后，帝国主义列强开始侵略辽东半岛。

1894 年，日本帝国主义侵略中国的甲午战争爆发。战争以中国失败而告终，签订了丧权辱国的《马关条约》。条约内容之一便是中国割让辽东半岛给日本，后经俄、德、法三国干涉而“赎回”，沙皇俄国居“功”索“赏”，1896 年获得在我国东北黑龙江修筑西起满洲里，东起绥芬河，横贯东北全境的中东铁路的权利。1898 年，俄国又提出要求，将中东铁路延伸到大连，清政府妥协。到 1904 年，沙皇俄国的火车可直达大连、旅顺。沙皇俄国修筑中东铁路，不仅仅是军事目的，而且还在铁路沿线攫取矿藏、森林等资源。

1904 年爆发于中国领土的日俄战争，俄国战败，日本帝国主义从俄国手中获得长春至旅大间的南满铁路等权利。随即成立的南满洲铁道株式会社（简称满铁），是日本帝国主义在我国东北进行经济、文化侵略的大本营。满铁把攫取鞍山铁矿和经营鞍山制铁所作为重要事业之一，不择手段、不遗余力，妄图把铁、煤、森林等资源丰富的东北变为他的“原料产地”。

1909 年 8 月，满铁无视中国主权，未经许可，派人到鞍山一带勘查矿产资源，为在鞍山开矿建厂，掠夺钢铁资源做准备。

1915 年，满铁纠合日本八幡制铁所，推出《南满洲铁矿调查报告》，声称“在鞍山建立钢铁厂是具有前途的”。同年 11 月，满铁提出建立制铁所计划，1916 年获日本政府批准。

慑于中国人民的反对和舆论的压力，日本帝国主义与辽阳大汉奸于冲汉勾结，成立了实际由满铁全额出资的所谓中日合办

“振兴铁矿有限公司”，着手开采鞍山铁矿。两年后的 1918 年，满铁直属的鞍山制铁所成立。振兴公司的铁矿石，悉数以“卖矿”或“租矿”形式供给鞍山制铁所，双方实质上是采矿和炼铁的上下工序间的关系，都在满铁控制之下。

日本帝国主义对中国东北掠夺的重点是生铁而不是矿石，是把矿石就地冶炼成铁。

从 1919 年 4 月 1 号高炉点火生产开始，到 1934 年昭和制钢所钢铁连续作业之前的 16 年间，只有 3 年盈利，其余 13 年都亏损，亏损额高达 3219 万日元。尽管如此，由于日本国铁资源的贫乏和为了战争的需要，即使大量亏损，也要扶持其生产。为此，满铁每年拨款 80—100 万日元进行补贴。

1931 年“九一八”事变后，东北沦为日本的殖民地。为加紧经济掠夺，日本帝国主义决定把鞍山制铁所扩大为钢铁联合企业，于 1933 年 6 月成立昭和制钢所，从满铁中分离，合并振兴铁矿公司，建设成为独立的从采矿、炼铁、炼钢到轧材的联合钢铁企业。

1937 年“七七”事变和 1941 年太平洋战争爆发，昭和制铁所为适应战争的需要，两次扩大生产规模。到 1943 年，纯殖民地性质的钢铁联合企业已形成。生产能力为年产铁 195 万吨、钢 133 万吨、材 49 万吨。但始终没有达到设计能力。产量最高的 1943 年，生产生铁 130 万吨，钢 84 万吨，钢材 49.5 万吨。

无论是鞍山制铁所还是昭和制钢所，均执行“原料中国、工业日本”的方针，生产设备头重尾轻，铁多于钢、钢多于材，而且所生产的铁和钢坯按照日本国的需要而大部分运往国内。

正像当时的昭和制钢所理事长小日山直登说的那样：“从通常的钢铁技术和钢铁企业的经营上来看，是一项不合理的规划，也是一种畸形的炼铁方式。”但同时他又辩解道：“这是因为满洲

为了同日本过去及现在已畸形发展的炼铁事业形成整体，为使日满一体的炼铁事业完整无缺，而不得不采取的同日本国内相反的畸形生产。”这种辩解说出一个事实：作为日本帝国主义殖民地的伪满洲国，其钢铁工业的畸形结构，正是“日满一体”方针的产物。

1926—1934 年鞍山制铁所生铁产量与输往日本数量表

单位：万吨

年 度	生 铁 产 量	输往日本国数量
1926	16.50	14.69
1927	20.34	16.74
1928	22.44	17.43
1929	21.04	14.74
1930	28.84	12.86
1931	26.94	20.20
1932	30.03	23.53
1933	31.23	25.51
1934	34.67	30.80

随着战争发展而不断扩大生产规模的昭和制钢所，也随着战争结束而破产停业。1945 年 8 月 15 日，日本侵略者投降了，它在鞍山苦心经营 30 年的昭和制钢所亦告土崩瓦解。

1945 年 8 月 23 日，苏联红军进驻鞍山，拆卸昭和制钢所设备为战利品。从 9 月下旬到 11 月上旬，仅 40 多天时间，采矿、选矿、炼铁、炼钢、炼焦、化工、铁合金、轧钢、动力、机床、机械设备等，被拆卸运走 $\frac{2}{3}$ ，连同其它物资共 7 万多吨，致使炼铁能力下降 74.3%，炼钢能力下降 56.3%，钢材能力下降 84.4%。

鞍钢的钢铁生产在东北及全国都占有举足轻重的地位，尽管遭到了严重破坏，国民党当局出于维持其统治的需要，还是要设

法修复的。1946 年 4 月，国民党政府接收了鞍钢。同年 10 月，国民党资源委员会鞍山钢铁有限公司成立。

腐败无能的国民党政府，貌似雄心勃勃，虽制订了两期复工计划，但均是一纸空文。在国民党接管鞍钢的 22 个月中，仅修复了 2 座焦炉、1 座平炉及部分轧钢厂，总计生产钢锭 9500 吨，钢材 12500 吨。

1948 年 2 月 19 日，鞍山解放了，鞍钢回到人民手中。

（三）现状与概况

从 1948 年 3 月中共南满分局辽东办事处接管鞍钢开始，经过整整 50 年的建设和改造，鞍钢已成为全国最大的钢铁联合企业。

到 1997 年末，生产规模已达到年产铁 880 万吨，钢 870 万吨，钢材 650 万吨的能力，拥有 6 座大型铁矿山、4 个选矿厂、5 个烧结车间和球团车间、1 个炼铁厂、3 个炼钢厂、17 个轧钢厂，还有焦化、耐火、机械、修建、建设、动力、运输、综合利用等辅助配套单位。有 4 个科研设计单位，5 所综合性医院，1 所职工大学、1 所中等专业学校。能够生产 800 多个钢种、700 多个品种、25000 多个规格的多种钢材。固定资产 334.83 亿元。拥有全民职工 18.3 万人，集体职工 17.1 万人。是全国特大型钢铁联合企业。

二、在一片废墟上修复鞍钢

中共中央和毛泽东主席对鞍山这个大型钢铁基地，一贯予以充分关注。1945 年 12 月毛泽东主席明确指示中共东北局：“应尽可能吸引工人和知识分子参加军队和根据地的各项建设工作。”

党中央指示赴鞍山的党政军干部，要做好鞍钢工人的工作。1948年鞍山解放以后，中央再次指示东北局：鞍钢的规模很大，工人众多，要迅速恢复投入生产，支援解放战争。

当时回到人民手中的鞍钢，却是一幅荒凉、衰败的景象。一座座残缺不全的高炉立在一堆推废钢烂铁之中，钢水凝固在平炉里，炼钢主要设备被拆卸一空，几个轧钢厂房内空空如野，只有轧钢机的基座……，当时尚在鞍山的原昭和制钢所理事瀨尾喜代三曾预言：“恢复鞍钢，需美国的资金、日本的技术和20年的时间，谈何容易！看来鞍钢只好种高粱了。”然而，历史作出了与他们的猜测完全相反的结论。

（一）修复开工、迎接全国解放

为了保护厂区各种生产设备不再被偷和破坏，鞍钢组织了3000多人的护厂队伍，驻守在关键部位，日夜守护。护厂者没有工资，每人每天只发一斤半苞米面，但工人的爱国、护厂热情高涨，认真负责，充分体现了主人翁的责任感，有效地制止了鞍钢设备的流失和破坏。

到1948年夏，困于东北的国民党军队急欲从营口海上逃往关内，鞍山成为他们南逃的障碍，国民党军队不断窜扰鞍山市郊。为避免鞍钢设备再遭破坏，鞍钢决定将重要设备、器材疏散到辽南瓦房店、普兰店等地。从7月23日到10月6日国民党再次侵占鞍山前一小时，鞍钢共抢运设备1990多车皮，重5.9万吨。

护厂和抢运保存下来的设备，为以后鞍钢恢复生产奠定了坚实的物质基础。在保护设备的同时，党中央还指示鞍钢：必须保护好工人和技术人员，帮助解决生活困难，不得让他们流离失散，不准饿死一个人，必要时将技术人员和骨干力量送往老解放

区安排。这样，原国民党资源委员会鞍山钢铁有限公司协理（相当于现副经理）、留学归国的国内知名专家如王之玺、靳树梁、邵象华、杨树棠、李松堂及技术骨干毛鹤年、雷天壮、孙照森、杨振古等共计 400 余人均在妥善安排之下，转到安全之地——辽宁省安东市（今丹东市）。在东北解放后，这批技术骨干，有的参加了东北其他地区的建设，有的成为教师，更多地回到鞍山，投入鞍钢的恢复和重建工作，做出了巨大的贡献。正是因有了这批宝贵人才，鞍钢的恢复和重建才得到顺利进行。

1948 年 11 月 2 日，东北全境解放。同年 12 月 26 日，东北行政委员会批复成立鞍山钢铁公司。鞍山钢铁公司的成立，标志着我国第一个大型钢铁联合企业的正式诞生，同时也标志着鞍山地区的现代冶金工业生产进入了一个新时期。从此，恢复与发展钢铁生产的光荣任务就历史地落在了鞍钢广大职工的肩上。

1949 年春，毛泽东主席发出“鞍山的工人阶级要迅速在鞍钢恢复生产”的电令，鞍钢开始了全面的复工工作。

以技术专家王之玺为首的专家组，起草了修复鞍钢计划，制定了方案。鞍山市委发出《告全市同胞书》，鞍钢发出《敬告鞍山各界同胞书》，号召全市人民出力谋计，捐献物资，为恢复鞍钢生产贡献力量。2 个月时间，全市人民（含鞍钢职工）共献交器材 1123 种 21 万多件，价值当时东北币 108 亿元。初步解决了恢复生产急需的备件。

在献交器材之后，鞍钢又开展立功竞赛群众运动，加快了修复进度。1949 年 4 月间，中型轧钢厂、小型轧钢厂一车间、钢管厂、初轧厂先后复工。4 月 25 日，炼钢厂 2 号平炉首次出钢，5 月 1 日中央派贺龙参加炼钢厂复工典礼。6 月 27 日，炼铁厂 2 号高炉流出第一炉铁水。到 6 月底，全公司有 2 座矿山、2 座焦炉、1 座高炉、2 座平炉、6 个轧钢厂、2 个金属制品厂、1 个耐

火材料厂及动力设施全部或部分复工投产。

1949年7月9日，鞍钢举行盛大开工典礼。中共中央、中央军委送来“为工业中国而斗争”的锦旗。大会庄严宣布：新中国第一个大型钢铁企业正式开工。

在恢复生产中，鞍钢各级领导干部艰苦朴素，以身作则，自觉、严格执行党的政策和企业制度，时刻以党的事业和群众利益为重，赢得广大职工的拥护和信赖。鞍钢职工劳动热情空前高涨，主人翁意识十分强烈，不怕吃苦、不计报酬，显示了新中国第一代产业工人的风格和精神，可歌可泣。

工程技术人员孙照森、郭福常、魏荣夫、李万彩、宋学文等，发挥聪明才智、克服困难，自己设计、制造出1200千瓦大电机，创造了奇迹。在当时，有一个人被广泛传颂，他就是全国闻名的劳动模范——老英雄孟泰。

孟泰当时是炼铁厂修理场配管组副组长。为了尽快修复高炉，在隆冬季节，他经常扒开积雪从废铁堆里挑零件，渣口小套、高压阀门、三通水门、弯头、活接、胶皮管，凡是有用的，统统回收，擦净、磨光、上油，按规格尺寸分类摆放。在他的带领下，班组工人跑遍十里厂区，收集了大量的废旧材料。这些材料，足够修复三座高炉用的。存放这些材料的铁皮房子，就是后来有名的“孟泰仓库”。在修复高炉的日子，他经常不回家，在1、3号高炉点火时，他干脆住在工厂。他提倡并一贯坚持的“宁叫人找事故、不叫事故找人”的维修原则，成为炼铁厂普遍推行的规则。朝鲜战争爆发后，美国飞机多次窜到鞍山上空，孟泰把行李搬到高炉上，提出“宁与高炉共存亡”。1950年8月，4号高炉发生铁水遇冷水爆炸事故，孟泰闻讯冲上炉台，冒着极端危险关闭了给水阀门，制止了这场恶性事故。孟泰一心为公，爱厂如家，不怕困难、不怕牺牲的精神，受到鞍钢广大职工无比尊

敬和爱戴。1950 年 9 月，他出席全国第一次工农兵劳动模范大会，在中南海怀仁堂，他作为大会主席团成员坐在毛主席身边。

1956 年参加全国先进生产者会议。1959 年被授予全国劳动模范称号。他是全国第一、第二、第三届人大代表。作为中国工人阶级的杰出代表，他出席了中华全国总工会第七次、第八次代表大会，并当选为执委，随同中国人民慰问团去过朝鲜，赴苏联参加十月革命 40 周年庆祝活动。他曾十几次受到毛泽东主席、刘少奇、周恩来、朱德等老一代革命家的接见。

1965 年，孟泰担任鞍钢工会副主席。“文革”期间，孟泰立场坚定、刚正不阿，同林彪、“四人帮”一伙的破坏行为进行针锋相对的斗争。1967 年 5 月，周恩来总理电邀孟泰进京，讨论鞍山、鞍钢“文化大革命”和抓革命促生产问题。6 月 13 日，在李富春副总理代表周恩来总理接见孟泰等鞍山代表时，孟泰猝然发病。9 月 30 日在京逝世。

孟泰成为鞍钢一代又一代职工的楷模，孟泰精神成为激励人民前进的力量。1986 年 4 月，孟泰塑像在鞍钢落成。胡耀帮总书记题词：孟泰精神永放光芒。

（二）在恢复的基础上发展生产

在修复设备的同时，广大职工的生产积极性和劳动热情空前高涨。针对日伪时期遗留下来的落后设备、落后生产工艺、落后操作方法而大胆革新，合理改造。涌现的先进操作技术和操作方法遍布于矿山、炼铁、炼钢、轧钢等系统。如高炉炉顶调剂法、快速炼钢与快速检修……。其中最为著名和影响甚广的是 1952 年小型轧钢厂压延车间工人张明山创造的“反围盘”。小型轧钢厂是 1935 年建成的老厂，设备十分落后，5 架光轧机组成一个横列，钢坯经过粗轧机压小断面后需通过光轧机反复轧制 3~7

次方能成材。一年四季，工人都站在轧钢机前，手持大铁钳将火红的轧件夹住，再转向 180° 反复递送，稍一不慎，上千度的轧件就脱钳而出，轻则伤，重则亡。张明山从 1949 年起就反复研究，呕心沥血，克服重重困难，终于在 1952 年 9 月创造成功实现光轧自动化的“反围盘”。这一创造，不仅使工人彻底从手工劳动中解放出来，而且提高劳动效率 2 倍。当时在鞍钢的苏联专家华西列夫称之为“爆炸性新闻”。说“反转盘的创造有世界地位，应当受到世界人民的重视。”鉴于张明山的突出贡献和重要影响，全国总工会发出贺电，鞍山市授予其特等劳动模范，后被评为全国劳模。其事迹被拍成电影《无穷的潜力》，写成书，广为传颂。《人民日报》为此发表《努力推进现有企业的技术改造工作》的社论，推动了全国技术革新和技术革命热潮。

1952 年 11 月 22 日，炼钢厂创造了 6 小时零 9 分炼一平炉钢的新纪录，轰动全国。12 月 14 日毛泽东主席为此发来贺信，信中说：“祝贺你们在平炉炼钢生产上的最新成就，你们的高度的劳动热情和创造精神，在苏联专家的帮助之下，创造了超过资本主义各国水平的炼钢时间和炉底面积利用系数的新纪录。这不仅你们是你们的光荣，而且是我国工业化道路上的一件大事。希望你们继续努力，为完成 1953 年度炼好优质钢的新任务而奋斗。”

经过 1949 年 ~ 1952 年 4 年的努力，鞍钢胜利地完成了恢复时期的历史任务。1952 年，鞍钢生产铁 82.56 万吨为日伪最高年份 1943 年的 63.5%，产钢 78.87 万吨为日伪时期的 93.6%，钢材 47 万吨为日伪时期的 95%。

1949 年 ~ 1952 年鞍钢主要产品铁、钢、钢材累计产量分别占全国的 46%、63.6%、46.8%。

三、艰苦创业，建成新中国第一个钢铁基地

到 1952 年下半年，鞍钢艰难的恢复生产任务已基本上完成，全国的经济恢复也取得巨大成就，一个新的高潮——大规模建设即将到来。根据国民经济发展的形势，鞍钢及时转变工作重点，把以恢复生产工作为中心转到以基本建设为中心。

（一）鞍钢被列为“重中之重”

1950 年，毛泽东主席、周恩来总理率领中国党政代表团在莫斯科签订了《中苏友好同盟互助条约》。3 月 27 日，中苏政府签订了《关于苏联给予中华人民共和国在恢复和改造鞍山钢铁公司方面以技术援助的协定书》，委托苏联对鞍钢的改造和建设进行总体设计并提供设备。1952 年 2 月，设计方案得到中国政府批准。

在当时我国工业基础十分薄弱的情况下，中共中央确定以东北工业基地为基础，集中全国的人力、物力、财力，争取在较短的时间内，把东北工业发展起来，并把鞍钢作为全国工业建设的重点。1952 年 5 月 4 日，中共中央批示：“要集中全国力量首先恢复和改建鞍山钢铁公司。”全国第一个五年计划报告中也明确提出：“最重要的是，要在第一个五年计划期间，基本上以鞍山钢铁工业为中心的东北工业基地的建设，使这个基地能更有力的在技术上支援新工业基地的建设”。

从党中央的一系列决策、方针、指示看，鞍钢的恢复、改建和发展，是党中央的关怀，全国人民的支援的结果，是社会主义制度下，实行全国一盘棋，互相支援、协作的结果。这是社会主义国有企业的特征。

在“全国支援鞍钢”的口号下，全国 57 个城市、199 个企业为鞍钢提供建设用料和设备，48 个城市、70 多个单位和 76 所大中专院校为鞍钢输送 7446 名干部和大中专毕业生，为鞍钢大规模建设提供了物质和人才的保障。

1952 年秋，随着大型轧钢厂、无缝钢管厂、7 号高炉“三大工程”相继开工，鞍钢的大规模建设由此开始。

（二）惊动全国的“三大工程”

“三大工程”是鞍钢解放后建设的首批现代化骨干工程，也是全国大规模建设的序幕。

大型轧钢厂以生产钢轨为主的大型钢材，设计年产 50 万吨；无缝钢管厂生产粗细不等的各种无缝管，年产 6 万吨；7 号高炉设计年产生铁 60 万吨。“三大工程”建设规模大，技术复杂，设备全套从苏联引进，由我国自己安装，机械化、自动化程度很高。仅大型、无缝两项工程，即需挖掘土方 73 万立方米，浇灌混凝土 10 万立方米。大型厂要安装机械和电气设备 2 万吨，共埋设地脚螺丝 16000 多个，最重的一个 1.8 吨。无缝厂设备仅轧管机和减径机就装满 21 节火车皮。7 号高炉的部件达 2000 多种，重万吨。

这样庞大的建设工程，需要精湛的技术、熟练的技术本领和丰富的施工经验。然而，新组建的施工队伍的技术力量和经验都少得可怜。但广大干部、工人坚持边学边干，边干边学，业余补习班——混凝土培训班，钢筋木模培训班等总是座无虚席。在施工中，一些职工创造先进方法，解决了难题。进入冬季，采用暖棚施工法，电气、蒸汽加热法，保证了工程质量，缩短了工期。

出于对前景的向往和对新社会的热爱，出于对党的忠诚和对事业的信心，数万名建设者夜以继日地奋战在三处工地上。秋去

冬至，春去暑来，1953年10月，无缝钢管厂轧出第一根无缝管；11月，大型厂轧出第一批型钢；12月，7号高炉流出第一炉铁水。

1953年12月26日（鞍钢成立5周年纪念日），鞍钢隆重举行“三大工程”竣工典礼。中央人民政府政务院送来了贺信和锦旗。人民日报发表《我国工业建设的重大胜利》社论，高度评价“三大工程”的作用和非凡影响。毛泽东主席为庆祝“三大工程”的竣工给鞍钢职工复信，信中说：“鞍山无缝管厂、鞍山大型轧钢厂和鞍山第七号炼铁炉的提前完成建设工程并开始生产，是1953年我国重工业发展中的巨大事件。”周恩来总理为此题词“大型轧钢厂、无缝钢管厂、7号炼铁炉的开工生产，是我国社会主义工业化建设的重大胜利”。

（三）重点工程全面铺开

“三大工程”只是第一个五年计划的开端，从采矿、选矿到轧钢、动力等一整套建设项目，也必须尽快建成，联合钢铁企业的各个环节必须平衡配套。这些工程技术要求更为复杂、规模更为庞大。

从1953年起，在“三大工程”建设的同时，鞍钢其它改扩建工程也陆续展开。8号高炉于1953年3月竣工投产，与高炉建设配套的化工厂17、18号焦炉及15、16号焦炉先后于1953年1月和12月分别投产。第二薄板厂新建工程及第一初轧厂扩建工程也相继动工。到1954年，基本建设的规模更加扩大了，原料系统包括大孤山铁矿一期改建及破碎筛分厂和磁选一期建设、大石桥白云石矿、鞍山二磁选改建、二烧结新建工程；冶炼系统包括6号高炉、二炼钢厂新建、一炼钢厂改建及与高炉配套的焦化系统新改建工程全面展开；轧钢系统除第二薄板厂于1954年6

月 23 日投产外，二初轧新建、一初轧连轧机改造等工程均相继开工；辅助生产系统有耐火材料、机械、动力、运输等部门的工程建设。由于有了“三大工程”建设的经验和有了一支日益壮大的基建队伍，无论建设速度，还是工程质量，都有了新的显著的进步。

（四）技术革新和技术革命

1953 年 1 月，中共鞍山市委和鞍山钢铁公司总结并推广了小型轧钢厂机械化运动的经验。2 月作出“关于进一步开展机械化自动化运动的决定”。各厂矿纷纷组织技术革新小组，提出大量合理化建议，汇成了巨大的革新创造洪流，涌现出一大批先进人物。1953 年 4 月，王崇伦创造成功“万能工具胎”，被誉为“走在时间前面的人”，再次轰动了全国。

王崇伦是鞍钢机械总厂青年刨工、共产党员。他曾先后八次改进工具，不断突破生产定额。他在加工抗美援朝军需器材油箱接头和飞机拉杆时，首先采用多刀多刃和改进工卡具，成倍地提高了工作效率。后来，他在老工人和技术员的帮助下，创造了“万能工具胎”，提高工作效率 7 倍，用一年时间完成了四年多的工作量。机械总厂职工学习王崇伦的创造精神，不到两个月就提出和改进工具 389 件。王崇伦所在工具车间，几乎每个人都有革新和创造，全车间一年完成了两年的工作量。为此，王崇伦被命名为鞍山市特等劳动模范。《人民日报》于 1954 年 2 月 8 日发表了《发扬王崇伦的工作精神》的社论。

鞍钢机械化自动化运动开展后，各厂矿纷纷改进旧设备、旧工艺，大大改善了劳动条件，显著地提高了产品的产量和质量。

为加强对技术革新运动的组织领导，公司设立了专管合理化建议和推广先进经验的职能机构，在全公司广泛开展技术革新和

提合理化建议活动。针对笨重体力劳动特别多的矿山、装卸、冶金炉修理、轧钢精整、土建施工等部门，开展大改大革和技术攻关活动。据统计，1953 年，全公司就有 24608 名职工提出各种合理化建议 19869 件，经审查采纳的有 9991 件。

为了总结推广机械化自动化运动的成果，鞍钢于 1953 年 8 月举办机械化自动化展览会。中华全国总工会主席赖若愚对鞍钢开展机械化自动化运动给予很高评价，称赞“鞍钢为全国提供了重要经验”。为此，中华全国总工会决定举行“鞍钢技术革新展览会”，在北京、上海巡回展出。1954 年 4 月 15 日，展览会在北京劳动人民文化宫隆重开幕。历时三个月，参观人数达 37 万多人，有 21 个省市专门组团到京参观。《人民日报》、《工人日报》、新华通讯社、中央人民广播电台等 20 个新闻单位，作了大量报道。《人民日报》1954 年 4 月 16 日发表了（为了国家工业化，开展技术革新运动）的社论。北京电影制片厂拍摄了专题新闻片，邮电部发行了特种邮票。同年 10 月 30 日，展览会移至上海展出，观众 11 万多人，推动了全国工业战线技术革新运动的蓬勃发展。

（五）建成新中国第一个钢铁基地

“一五”期间，鞍钢共完成基建投资总额 15.45 亿元，占全国同期冶金工业基建投资总额的三分之一，为恢复时期总投资额的 8.4 倍。建设主要工程 39 项，全部竣工投产 26 项，新增铁矿石 670 万吨、铁精矿 277 万吨、人选富矿 387.5 万吨、生铁 188.2 万吨、钢 172 万吨、钢坯 245 万吨、钢材 141 万吨、冶金焦 217.9 万吨的生产能力，并对矿山开采、冶炼与轧钢能力平衡、老设备的改造、厂内运输、供汽、供水、供电部门布局等主要方面对日伪遗留下来的旧结构进行了根本性的改造。

到 1957 年，由昭和制钢所脱胎而来的鞍钢，基本上摆脱了殖民地性质的框架，联合钢铁企业内部 12 个生产环节——采矿、选矿、烧结、焦化、炼铁、炼钢、轧钢、运输、动力、机修、建设、设计与研究，达到平衡配套，均有一套完整的生产管理规程和一支齐全的力量。

1957 年，鞍钢生铁年产量 336.1 万吨，超过“一五”计划指标 25.4%，平均年增长 32.4%；钢完成 2907 万吨，超过“一五”计划指标 25.4%，平均年增长 29.9%；钢材 192.39 万吨，超过计划指标 55.2%，平均年增长 34%。五年累计，共产生铁 1090.86 万吨，占全国同期总产量的 54.3%；钢 846.81 万吨，占全国同期总产量的 50.8%；钢材 566.99 万吨，占全国同期总产量的 42.91%。产品品种也不断增加，由 1952 年的 32 类 378 种增加到 98 类 710 种，为国家建设提供了大量急需的钢材品种。

建国初期，中共中央就明确要求鞍钢“不仅要出钢材，还要出人才”，因此，鞍钢一直十分重视加强对各级干部和职工队伍的培养和训练工作。对领导干部、管理干部、专业技术干部、工人采取了短期训练、长期培养、业余教育、脱产学习和在生产建设实践中锻炼培养等各种教育形式，使一大批从地方、部队转业到工业战线的干部，很快变成了熟悉掌握生产和建设业务的领导骨干。一大批青年知识分子和技术工人也很快成长起来，适应了生产建设的需要。

在恢复和建设鞍钢的施工过程中，还锻炼培养了一支从地质勘探、工程设计到施工指挥、经营管理的基本建设队伍。到 1957 年，已发展为拥有 5 个专业性机构，包括 1 个地质局、2 个设计院、1 个建筑总公司和一个甲方管理部门，职工总数达 5 万多人，其中工程技术人员 4372 人。

四、瞄准世界先进水平奋力赶超

（一）‘大跃进’带来的严重后果

1958 年中央北戴河工作会议，发出年产 1070 万吨钢的号召，“大跃进”的洪流很快席卷了 40 里钢城，确定鞍钢年产钢 450 万吨。为了完成这个指标，鞍钢采取了一系列保钢紧急措施，生产也开始脱离常轨，进入非常时期，采取非常措施，包括：追加投资，增加冶炼设备能力；加紧第二条钢铁战线建设，突击兴建小洋高炉和小转炉；中共鞍山市委、鞍钢党委还发动全市各行各业职工家属兴建土炼铁炉、土炼钢炉，掀起了“全民大炼钢铁”的热潮。同时，开展了“工业抗旱”运动，回收废钢铁。

1958 年末，鞍钢实际产钢 392 万吨，将土法冶炼的 20 多万吨钢计算在内，才完成 420 万吨。

1959 年，全年生产钢 518 万吨，提前三年完成了第二个五年计划的指标。

1960 年，鞍钢竭尽全力，全年产钢 561 万吨。

“大跃进”的三年中，鞍钢经历了坎坷不平之路，产量虽年年增加，但是是在严重违背生产规律、破坏了内部环节的平衡，忽略了管理、质量和设备管理情况下取得的，代价是沉重的。

（二）‘鞍钢宪法’的诞生及意义

1959 年下半年，中共鞍山市委向辽宁省报送了关于鞍钢生产 and 群众运动情况的报告，中共辽宁省委将此报告转呈中央，毛泽东主席在庐山会议期间看到这一报告极为高兴，迅速作了批示：印发到会同志，并希望以后还能看到有关鞍钢情况的新报