

# 工 作 总 结



# 精神文明建设的重要成果

《中国煤炭志》编纂委员会副主任兼秘书长 陈明和

《中国煤炭志》编纂委员会副秘书长 孙旭东

《中国煤炭志》一套 30 卷，3000 万字，绝大部分已经和读者见面。作为史料性的大型志书，它填补了我国煤炭行业史志的一个空白。

我国不仅有悠久的文明史，也是发现、开发和利用煤炭最早的国家，更是当今世界上产煤、用煤大国。但是，在我国浩瀚的史料中，却缺乏一部记载煤炭行业和煤炭人的丰功伟绩的有份量的志书，不能不说是件遗憾的事。

党的十一届三中全会以来，我国亿万人民开始了波澜壮阔的以经济建设为中心的第二次长征。国泰民安、百业兴旺，中华大地一片生机。正是在这种情况下，1988 年，《中国煤炭志》的编修工作被提到议事日程上来了，所谓“盛世修志”。这也是历史赋予我们这一辈煤炭工作者的责任。

存史、资治、教化，是历代修志、编史的目的。《中国煤炭志》当然也不例外。中国有着几千年的煤炭开发史，老故事很多。1949 年新中国成立后，在中国共产党的领导下，煤炭工业发生了翻天覆地的变化，要记述的内容更是丰富多彩。《中国煤炭志》的各卷编者，本着对历史负责，对人民负责的精神，在整个编纂过程中，坚持以历史唯物主义为指针，尽可能详尽地占有史料，客观地记述史实，特别是对中华人民共和国建国后的史料，更是认真反复筛选，去伪存真，力求使这套志书能够全面体现党和国家在各个时期对煤炭工业的方针政策，系统反映煤炭行业全貌，揭示煤炭工业发展规律，从而为煤炭工业的进一步发展提供借鉴。

现在，我们可以说，《中国煤炭志》基本上完成了这一任务。这是煤炭行业精神文明建设的一项重要成果，是值得我们高兴和庆贺的。

回顾《中国煤炭志》长达 8 年的编纂过程，我们不能不为参与这项工作的同志们的无私奉献精神所感动。

大家知道，《中国煤炭志》在行业志书中是起步较早的，没有经验可供借鉴。万事开头难，为了闯过这一关，贵州的同志们付出了心血，做出了很大贡献。贵州煤炭厅当时的厅长顾乃绵同志在完成繁重的本职工作同时，出任本省卷编委会主任并毅然兼任主编，在修志上投入了巨大精力。他亲自动笔撰稿、改稿，在

关键阶段，他和同志们一起多次实行封闭式的集中汇稿。有时出差在外，想到一个问题，还连夜打电话回来布置修改。在顾厅长的高度重视和同志们的共同努力下，最终使得《中国煤炭志·贵州卷》这部起步并不最早的志书，率先完成终审，并首先正式出版，为后续诸卷做了有益的探索。

《中国煤炭志·福建卷》起步较晚，准备工作也不是很充分的。但是，在省煤炭工业总公司岳秉善总经理的主持下，他们后来组建了得力的修志班子，并采取了“立军令状”等有效措施，全体人员昼夜兼程，工作进展迅速，终于脱颖而出，成为完成编写任务的第二家，受到一致好评。

西藏自治区是一个产煤很少的地区，煤矿分布极散，资料收集起来困难相当大。在自治区经贸体改委领导的重视下，修志人员驱车万里，顶风冒雪，克服了难以想象的困难，完成了资料收集的任务。在编写中，他们主动放弃了两个月内的所有节假日、双休日，集中加班。最紧张时就住在集体宿舍里，连家都不回。就这样夜以继日地努力，使《中国煤炭志·西藏卷》在短短一年时间里交付终审，迎头赶上了全套书的进度，取得了显著的成绩。

修志工作起步之初，当时的东北内蒙古煤炭工业联合公司领导非常重视，专门成立了统管东北黑龙江、吉林、辽宁三省修志工作的史志办公室，抽调人员，组建机构，安排经费，落实编写任务，并派专人进行协调。从而为修志打下了坚实的基础，使这三省卷的编写工作能够不受后来体制变化的影响而顺利完成。

历时 8 载的修志工作至今日可说是胜局已定。成功的因素很多，概括起来就是：领导重视、机构完善、措施得力、作风过硬。

首先，领导重视是完成这项浩大的系统工程的保证。部领导、各省（区）厅（局、公司）领导、出版社的领导都给予了高度的重视和大力的支持，不但在组建机构、抽调人员、筹措经费、提供办公条件等方面做了很多工作，而且每当工作中遇到重要问题需要解决时，总能及时研究处理。领导的重视同时也保证了志书“官修”的地位和修志工作的方向。

第二，完善的修志机构，是顺利进行修志工作的基础。为此，我们狠抓并形成了三条线，即：从部大编委会到各省卷编委会；从部编办到省（区）卷编办；从全书主编、副主编到省（区）卷主编、副主编、编写人员。这三条线，或者叫做三个层次的管理，分工明确、各负其责，人员机构相对稳定，从而保证了全套志书的统一步调，保证了重大问题有人负责，行政事务有人管理，质量进度有人把关，收到了很好的效果。在这里特别要强调指出的是部大编办、省（区）卷编办的重要性。他们对全书起着组织、实施、协调进度、上传下达的关键作用，“逢山开路，遇水搭桥”，没有这样一个精干得力、吃苦善战的工作班子，我们的组织就没有保证、没有凝聚力和战斗力。

第三，措施得力，建立健全了一些行之有效的制度。我们在编纂过程中，坚持实行年度工作会制度、书稿三审制度、通讯联络制度等一整套制度。对志书编写，我们确定了全书统一的大格局，即编写大纲。总的要求是这套志书要力求突出行业特色和时代特色，同时也给各省（区）卷突出地方特色，留有充分余地。在筹措经费、解除修志人员后顾之忧等方面，部大编委会也做了很大努力，及时解决了不少问题。

第四，作风过硬，首先是队伍作风过硬。8年修志，我们造就和锻炼了一支讲奉献、肯吃苦、能打硬仗的队伍。有的同志为了赶进度，主动放弃了十分宝贵的出国机会；有的躺在病床上，边打点滴、边审阅志稿；有的顾不得亲人生病，女儿高考，一心扑在修志工作上；也有的呕心沥血，最后倒在修志岗位上。正是靠了这支政治强、业务精、作风正的队伍，我们才有可能取得今天的成绩。

这支队伍还有一个可贵之处就是协作精神强、团结气氛好。一部志书洋洋百万言，不发挥集体力量是绝对不行的。有些同志长于搜集、整理、归纳资料，有的善于分析综合、驾驭全局，还有的人思维敏捷，见地独到，在纷杂繁乱的问题面前往往一言解惑，推动工作开出新天地。这部志书就是这样，集众家之长，凝集体智慧，处处闪耀着团结拼搏精神的光彩。

我们感谢这支煤炭行业的修志队伍，感谢这支队伍中的每一位同志，请允许我们代表《中国煤炭志》编委会向大家衷心地道一声辛苦。

最后，还要说几句不算题外的话，这就是修志工作要做到善始善终，因为还有大量后续的事情要做。首先是搞资料长篇，对出书用过的资料也要认真保存好，要开展书评，研究用好志书的问题；要继续探索和研究修志理论；要研究总结本届修志的得失；还要搞1991~2000年大事记。《中国煤炭志》的史料截止时间是1990年，目前是1997年，也就是说在这套书全部出版之时，已经有7年资料没收入进去。而到本世纪末只有3年，这10年的资料若欠缺的话，是令人遗憾的。因此，我们打算出版一本大事记，以此弥补这一不足。这样，各省（区）、直辖市编写大事记工作就应该着手了，争取在下一世纪的第一年煤炭志大事记出版问世，献上一本“世纪之志”！

# 严标准 严要求 严把关

《中国煤炭志》主编 崔云龙

《中国煤炭志》是我国煤炭工业第一部大型行业志书，是煤炭行业两个文明建设的重要内容。“没有规矩不能成方圆”，为了保证全套志书高质量、高速度地完成，必须制定严格的工作标准和制度，并在编写中始终坚持，严格把关，一丝不苟，精益求精。

## 一、反复推敲，拟订纲目

《中国煤炭志》是中国煤炭工业之全史，涵盖历史久远、范围广泛、内容繁多、卷帙浩瀚，只有按地域设卷、每卷再分门别类设篇（专志），才能使之成为鱼贯雁行，检查皎然的百科全书。根据“横分门类、类为一志”的原则和煤炭工业的实际情况，经过梳辫排列，理成煤田地质与勘探、煤矿建设、煤炭生产、煤矿安全与环境保护、煤矿经营管理、煤矿专用器材设备生产、煤矿多种经营、煤炭科研与教育、煤矿职工生活福利、党群组织、人物和煤矿简介（煤炭企事业单位简介）等 12 篇专志，外加概述、大事记、附录共 15 个部分。煤矿安全、煤矿环境保护、煤炭科研、煤炭教育，本应各自独立成篇，因考虑内容较少，为使全卷各篇篇幅大体一致，依“事近相聚”的原则而两两合之。为了统一思想、统一标准、统一行动，我们在涟邵矿务局专门召开了《中国煤炭志编写提纲》研讨会。这种按地域设卷、按专业门类设篇的方法，具有纲举目张、题文一致、专业适中、卷帙相当、查阅方便等优点。

《中国煤炭志》各卷设置的篇，虽然在范围上相对较窄，但需要记述全省（自治区、直辖市）煤炭工业从古到今的有关内容仍相当繁杂。遵照“事近相聚、事同相并”的原则和“纂志之道固多，而门类标题则为首要”的精神，在纲目总体设计上采用了篇章体，各篇一般分三个层次，即篇下设章、章下设节、节下设目。这种逐级排列的方式，既有助于分工协作、资料收集和避免重复，又有利于纵写史实、逐步细化和囊括史料，从而达到层次分明、眉目清晰、繁而不乱的目的。但必须满足符合志体、结构完整、排列有序、归属得当、标题简明、突出特点的要求。

所谓符合志体，一是分门别类，逐级统属，层层展开；二是纵横结合，时类并举，先横后纵，以横为主；三是以专志为主，图表并用；四是落实到目，目为实体，相对独立。所谓结构完整，即有头有尾，突出主体；各篇一般由无题

引言、记述主体、结尾（组织管理部分）组成。所谓排列有序，即在 15 个部分、40~50 章、150~200 节的排列上，要有条不紊，符合系统性、科学性和逻辑性，便于读者理其端绪、寻其始末、究其因果、识其规律。所谓归属得当，即根据“类同相聚、事同相并”的原则，同一篇、章、节、目必须是同一性质或同一范畴的事物，横为“平起平坐”的并列关系，纵为一级管一级的统领关系。所谓标题简明，即篇、章、节、目的标题，必须准确、朴实、简明、醒目，必须能概括全文而无遗漏、概念明确而无歧义，把丰富的内容凝聚在简单明了的几个字中，使人一目了然。所谓突出特点，即突出时代、行业和地方特色；只有突出三个特色，才能反映各个时期、各个省区、各种千差万别的事物的实际情况，才能抓住一事物（省区）区别于他事物（省区）的特殊本质，才能汇集一地之秀、万物之最、历代之萃。

为了使近 30 卷的《中国煤炭志》既能体现全套志书的统一性，又能反映各省（自治区、直辖市）的地方特色和实际情况，我们在不同场合特别强调了编写提纲的“篇”是指令性的，“章”是指导性的，“节”是灵活性的这一基本准则。从执行的实际情况看，除辽宁卷增加煤炭加工篇，海南卷、西藏卷有些内容相对较少的篇适当合并外，其他各卷则大致相同，而章、节设置则有明显差异。

## 二、认真研究 确立体例

“修志之道，先严体例，义不先立、例无由起，故志家以凡例冠之。”所以明辩志义与体例的关系是志书编纂中的关键问题。志义乃修志的宗旨、目的。《方志通义》谓志义“在正人心，敦风尚，明正谊，垂治规；究兴衰之由，陈利弊之要，补救时政之阙失，研求民生之荣枯、察理心归诸真，指事必求其是。勿鹜时尚，弗谬是非，举其大要，略其琐细，是治理之龟鉴。”这充分说明了编纂志书的政治目的与作用。所以历代修志都是“记述政绩、昭示来兹”，即记述统治阶级的成绩，服务当代，昭示后人，概莫能外。因之，编纂志书具有鲜明的阶级性和现实性。今天我们编纂《中国煤炭志》就是要用马列主义、毛泽东思想和邓小平建设有中国特色的社会主义理论为指针，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，重点记述在中国共产党和人民政府领导下，新中国煤炭工业所取得的巨大成就和广大职工的宏伟业绩，以服务于四化建设和无产阶级、广大人民群众的根本利益。为此，我们明确提出了《中国煤炭志》编写的指导思想、目的和在厚今薄古的原则下，上溯古代、侧重近代、突出当代、止于 1990 年的规定，并以 10 条凡例冠于卷首。

体例乃分类归纳和组织材料的形式。何谓体例，虽诸家纷纭，说法不一，但概其实质大致包括体裁、结构、章法等编写的规格与形式。

体裁是按照志书的内容、性质、要求而裁定的各种表现形式。《中国煤炭志》的体裁，我们规定由述、记、志、传、图、表、录等七种形式组成，以志为主。“述”即概述，是全卷志书的纲，故置于卷首；要求既要概而述之，又能总揽全局、反映大势、辑要内容、概括成就、沟通门类、展望前景；为统一认识、明确要求规范写法，在桂林工作会议上曾以河南卷的概述为“麻雀”进行剖析，取得了很好的效果。“记”即大事记，是全卷志书的经，故置于概述之后、专志之前；要求采用编年体和记事本末体逐年（月、日）纵述本地区煤炭工业古往今来的大事、要事、首事；记述要素要全，文字力求简明；为便于辑录和全套志书的统一，我们除在昆明工作会议上进行了专题讨论外，还对大事、要事、首事的具体内容列出了十个方面，并下发了《关于中国煤炭志大事记编写若干问题的意见》。“志”即专志（篇），它是全卷志书的纬，有纲、有经、有纬，才能象织布一样编织出绚丽多彩的画面；要求篇、章、节、目的排列，要逐级统属，各节或目要纵向记述本地区煤炭工业的有关事物的发生、演变和现状；是全卷志书的主体。“传”即人物传，要求记述那些对本地区煤炭工业有突出贡献和重大业绩的创办人、领导者、专家、教授和获得省部级以上荣誉称号的先进人物与先进集体，也包括历史上有重大影响的人物；为便于收录和全套志书的统一，我们除在北京召开专题研讨会外，还对“突出贡献”和“重大业绩”提出了 6 条标准，制定并下发了《关于中国煤炭志人物篇编写若干问题的意见》。“录”即附录，置于全卷志书之最后；要求辑录那些不便于收入正文而又有参考价值的文献资料、考证辩疑和诗文荟萃、奇闻轶事，图表不单独成篇成章，而是穿插于各有关章、节、目之中，以利图文对照、文表结合、相得益彰。

结构是全卷志书的基本框架。《中国煤炭志》采用纲目体，强调要统一标准，横分门类，逐级统属，纵述史实，层层展开。篇目设置要归属得当，排列有序，标题简明、突出特色；内容记述要观点正确、史实准确、详略相当，特点鲜明，述而不论、反映规律和坚持思想性、科学性与资料性的统一；引用史料要“详今略古”、实事求是和突出时代特色与地方特色。

章法是志书的文字表达形式。由于参加编写的人员分别来自生产、建设、文教、管理、新闻等不同岗位，因此要有一个统一的章法共同遵守。我们要求文体一律采用记述体语体文，不能采用工作总结、科技论文、教材讲义、文艺作品、新闻报道和文言文或半文半白等文体；文风要严谨、朴实、简洁、流畅、规范；文字要通俗雅洁、言简意明、淳美自然、不枝不蔓。

### 三、资料先行 务求翔实

《中国煤炭志》是一部资料性科学文献。资料性是志书的本质特征，科学性是志书翔实、严谨、简明、规范的集中体现，二者既是志书记述深浅和质量高

低的关键，又是“资治、教化、存史”的基础。其中尤以资料性为先，所以资料工作一直是志书编纂工作者十分重视的首要问题。但从《中国煤炭志》编纂开始阶段的情况看，比较普遍的存在缺项、断线、重复、不实等问题。缺项主要是指横排方面的问题，缺了项就少了一大片资料，就不能反映本地区煤炭工业的全貌。断线主要是纵写方面的问题，断了线就不符合竖写始末的要求，就不能完整记述煤炭工业各类事物的产生、发展和结果。重复主要是指在一卷中同一事物的反复出现，记叙时一些资料前后交叉是不可避免的，但重复是不必要的；可采取从不同角度、不同详略等技术措施加以克服。不实主要是指史实失真，诸如提法不确、数字不准、年代搞错、史料有误等，它不仅影响志书的质量，而且会降低志书的价值。一部上百万字的志书，要想完全达到一点不差也很难，但我们应尽力而为，力求减少到最低限度。

针对上述情况，我们特别强调并反复提出应重视以下三个方面的问题：

首先是始终重视资料的收集与整理，绝不能一蹴而就，而要贯彻编纂的全过程。一卷上百万字的志书，往往需要有千万字甚至几千万字的原始资料，而摘取的只是其中的精华部分，正如一杯水同一桶水的关系一样。资料工作由于历史久远、单位众多和内乱、战争、“文化大革命”的影响而难度很大，所以要把志稿的编纂过程看作收集资料的继续。同时应注意在工作程序上要先近后远、先易后难、先内后外；在进行方法上要上下结合、内外结合、专群结合；在指导思想上要宁多勿少，宁细勿粗。

二是始终重视资料的研究与考证，要求做到边收集、边整理、边研究、边考证，把志稿的编写过程看作是收集、整理、研究、考证的过程。这不仅是由于各类事物本身就错综复杂，而且由于资料来自不同单位、不同人员，同一事物往往会有不同说法和结论。一般地说，文献资料比口碑资料可靠，权威资料比一般资料可靠，公布资料比记录资料可靠。很多资料数字我们就是本着这一原则处理的。志为信史，入志的资料必须真实可靠，经得起历史的检验。收集到的大量资料有古代的，也有近代的；有民国时期的，也有解放后在“左”的错误思想影响下记载下来的；有原文的，也有抄写的；有摘录的，也有口碑的。资料浩瀚，出处众多，难免有些资料带有各种思想倾向、时代的局限和阶段的烙印，以及不实之处。所以对原文要认真鉴别，抄录要当场校对，摘要要忠于原著，记录要请被访人过目，切实做到真实可靠，准确无误。

三是始终重视资料的消化与加工。很多资料是过去人记录过去的事，执笔人角度不同、立场不同，文风不一、体裁各异。有的是文言文，有的是白话文，有的文辞流畅，有的文辞根本不通，这就要求我们要对收集来的资料认真进行阅读、理解、消化和掌握，经过精选加工，为我所用。绝不能囫囵吞枣、原封

不动、照抄照录。特别是那些能反映事物本质和主流的典型材料，以及能突出事物反差的材料尤为重要。

#### 四、秉笔直书 突出重点

《中国煤炭志》是一部著述性科学文献。所谓著述性，就是说编纂者通过对资料的消化理解，根据编纂要求用自己的语言对各类事物进行表述，这就要求首先解决谁来述、述什么和如何述三个问题。谁来述主要指的是编纂人员及其素质。编纂人员不仅要有相当的政策水平、文化程度、业务知识和写作能力，而且要有吃苦耐劳、勇于拼搏和甘于奉献的精神。各卷参加编写的同志绝大多数是符合这一要求的。述什么主要应包括反映事物发展脉络的基本资料，反映事物发展过程正反两方面的典型资料和说明事物现实环境与条件的背景资料，三个要素缺一不可。但从编纂的实际情况看，尚存在一些差距。至于如何述一般是依时纵述，述而不论，秉笔直书，突出重点；也就是说在进行节、目内容记述时，要按照时间的先后顺序，把事物的发生、演变和现状，如实地有重点地进行记述，并能反映其盛衰起伏、彰明其因果关系，符合历史的客观实际，以便于读者了解事物发展的始末与过程。但在编纂开始阶段，我们发现有些卷往往形成资料堆积未予归纳、逐年记事状似流水、文件罗列不见实施、记述跳跃要素不全、空发议论缺乏事实等弊端。

针对上述情况，第一我们强调了编纂人员要认真学习、及时总结、不断提高，要学习编志知识和别人的经验，通过实践总结自己的经验教训，提高编者的技术素质，正确处理学习、总结、提高的辩证关系，加快队伍建设。第二，本着依时纵述、述而不论、求实存真、因事系人，突出重点，反映规律的原则，我们多次强调对目或节内容进行记述时，要紧紧把握住上溯肇始（起点）、中记演变，特别是其中的重大转折变化（转折点）、下载现状（终点、断限点）这样三点和表明观点、达到目的的主题思想和反映事物盛衰主要原因与标志的主线（一线）。同时要正确处理古与今、点与面、因与果、彼与此、事与人和文与表等 6 个关系，因为只有这样才能充分反映事物本身的发展规律，突出显示事物兴衰变化的关键，有效揭示事物发展的主要特点，达到事物发展连续性与阶段性的统一。

#### 五、锲而不舍 重视总纂

总纂即总合编纂。《中国煤炭志》每卷志稿的总纂是在各篇章完成编纂基础上进行的总合撰述。这是志稿成书的重要步骤，也是决定志书质量高低的主要环节。总合讲的是志书的整体性，主要指各篇章在编纂过程中是否符合总体设计、统一体例、质量标准和行文规范等要求；编纂讲的是著述性，主要看各篇章在记述中是否求实存真与符合历史的实际，是否符合“三点一线”和处理好

“六个关系”，是否成为一个能反映事物发展本来面貌的有机整体。因之，总纂不是一般的通读、走马观花、作表面文章，而是对志稿的深加工、再制造，也是在高层次上对全部资料重新消化，系统梳理，再次撰述的过程，以便通过总纂使志稿达到体例与文风的统一、局部与整体的统一和内部相互之间的统一。

为实现上述要求，根据《中国煤炭志》各卷编写人员多、质量参差不齐、写作风格各异的实际情况，我们突出强调并反复阐明一支笔统全稿的极端重要性。主编是一支笔统全稿的主要责任者，除请各省（自治区、直辖市）煤炭厅（局、公司）特别要重视主编的遴选工作外。着重要求主编不仅事先应对资料收集有一个大致构思、对篇的章节设置有一个总体设计、对每一节目的记述有一个框架设想、对各篇或章的编纂人有一个实事求是的选择和对工作进度有一个合理安排，而且还要对全卷志稿从初审到终审反复进行调整结构、增删内容、考证资料、核实数字、修改记述和润色文字，严格把好志稿的政治关、资料关、体例关、文字关，以提高质量。

#### 六、坚持三审 严格把关

志属信史，要为各级领导决策提供准确的依据，要为思想教育提供有说服力的教材和历史借鉴可靠的基础资料。若记述不实、编纂有误，不仅不能发挥“资治、教化、存史”的作用，而且还会引起不必要的争论和遗患后世。因此，保证志书的质量是对志书编纂工作者的基本要求，也是志书能否流传千古的起码条件。

审稿是志书出版前全部编纂工作的最后一道重要工序，也是提高志稿质量、保证志书合格问世必不可少的重要措施。根据《新编地方志工作条例》的要求和《中国煤炭志》各卷质量参差不齐的实际情况，我们特别强调了各卷一律实行初审、复审、终审三审定稿制度。并为此专门颁发了《中国煤炭志审稿实施办法》，规定初审由各卷编办负责组织，邀请有关专家参加，进行内部审查；复审由各卷编委会负责组织，《中国煤炭志》主编、副主编和有关专家代表《中国煤炭志》编委会参加；终审各卷均由《中国煤炭志》编委会负责，除《中国煤炭志》编委会有关领导到会提出要求外，复审时原班人马必须参加，以便于工作的前后衔接。提交审查的志稿要做到“齐、清、定”，并提前一个月送到参加人员手中，以便于有充裕时间阅读；审查的重点是编纂指导思想的正确性、资料的全面性、史实的准确性、体例的统一性、文风的可读性等五性和观点、特点、重点、深度、详略、标题、图表、数字、文字、保密等十点；审查的方法是按部分（篇章）的先后顺序依次进行，以利意见的集中和统一；审查应严肃认真、一丝不苟。每次审查的意见，各卷应有专人记录，会后认真梳理、深入研究、统一思想、认真修改，主编要负责总纂。各卷终审修改稿报送《中国煤

炭志》编办后，由《中国煤炭志》主编代表编委会检查验收并进行总的修改加工，最后交给出版社。实践证明，严格三审制，把好各道关，才能保证全套志书的统一和质量的进一步提高。

《中国煤炭志》的编纂是一项宏伟的文化建设，是认识历史、服务当代、垂鉴后世、开创未来的千秋伟业，是社会主义两个文明建设的重要内容。它不仅可以为我国建设现代化煤炭工业提供历史借鉴和现实依据，而且可以为我国进行爱国主义教育、社会主义革命传统教育及国情地情教育提供生动教材和为我们子孙后代保存完整而宝贵的历史资料，具有重大的现实意义和深远的历史意义。因此，提高志书质量特别重要。只要坚持“三审”，严格标准，严格要求，严格把关，狠抓资料翔实与篇目科学设计两个基础和一支笔统全稿这几个关键环节，才能够编纂出符合高质量要求的志书来。

## 精心设计、精心组织

《中国煤炭志》编委会办公室主任 王捷帆 孟广镛

《中国煤炭志》的编纂工作是一项较复杂的系统工程，需要精心设计、精心组织。根据工作需要，我们有幸参与了《中国煤炭志》编委会办公室的日常工作。经过几年的不懈努力，现在，这套中国煤炭行业第一部大型志书终成规模，我们感到由衷的高兴。

在这里，大概回顾一下这套志书的编纂过程，就其中的得与失作一总结和检讨，对于今后的工作应该是有益处的。

### 一、修志机构的组建

编纂《中国煤炭志》是政府行为，即所谓“官修”。因此，在酝酿这一工作之初，就得到当时的能源部、中国统配煤矿总公司和后来的煤炭部的大力支持。同时，也得到了各省（区）煤炭主管部门的支持。部有关领导还亲自担任了《中国煤炭志》编纂委员会也就是我们常说的大编委会主任。

关于大编委的组成，考虑到《中国煤炭志》是分省（区）编纂的，部领导决定由各省（区）煤炭厅（局、公司）的行政一把手担任大编委会委员，同时又作为本省（区）卷编委会的主任委员。现在看来，这个决定非常重要、非常正确的。因为，象修志这样的精神文明建设工程，若没有行政一把手的切实的领导与参与，其难度是可想而知的。

实践证明，各省（区）卷修志机构即编写班子是保证编纂工作顺利运行的关键。由于各地区情况不同，编写班子的组成，大致可分三种情形。一是由省（区）煤炭厅（局）为主组建编写班子，对编写工作实行集中领导，统抓到底，这在资料收集、人员调配上有许多方便之处，任务容易落实，经费也有保证。二是委托人才相对集中的下属单位组织编写，省（区）厅提供必要的支持，可克服机关中人手少、无暇顾及修志工作的困难，问题是下属单位在收集资料方面有一定难度，且编委会与编写组脱节，解决问题往往不及时、不彻底。三是有关单位共同组织编写班子，合署办公，这个办法的好处是，大家联合起来，步调统一，可形成合力。

实践同时也证明，不论采取哪种形式开展工作，都要选配好主编和编办主任。主编负责志稿的编写工作，编办主任负责组织协调工作，分工不分家。这两个人配合得好坏，直接影响到工作成效。主编要选懂专业技术、知识面广、文

字能力强、责任心强的同志来担任；编办主任要选组织协调能力强、工作踏实认真的人，最好由在在职的、负一定责任的同志担任，例如可由厅（局）办公室主任兼任。这样，有了问题处理起来迅速、落实起来得力，情况可以上传下达，有利于提高工作质量和效率。

## 二、修志队伍的形成

参与这项工作的，前后大约有 300 余人，其来源，一是从各有关职能部门抽调；二是返聘或续聘有能力的离退休老干部。把这两部分人结合起来，既能调动离退休老干部的积极性，利用他们熟悉情况、经验丰富、无其他工作负担的优势，又能发挥在职干部信息灵、渠道畅通的长处。经过几年的锻炼，已形成了一支具有较高水平的修志队伍。

这支队伍的特点，概括起来说，有以下几个方面：

### 1. 无私的奉献精神

在工作上，修志人员不图名、不图利，埋头于浩繁的资料之中，承担着艰巨的编写任务。在这方面，我们不能不提到本套志书的主编崔云龙教授。崔教授年逾古稀，桃李满天下，完全可以功成身退，在家安享天年。但强烈的事业心、责任感使他毅然挑起了主编这副重担。从策划酝酿到逐步实施，从篇目设计到逐卷审读，哪一步都凝结着他的心血。他不畏艰苦和疲劳，在几年内连续作战，走遍了全国绝大部分省区。他承担了审查志书的繁重任务，经常挑灯夜战，日以继夜。在崔教授的日历上，完全没有休息日和假日。就工作量来说，他比年青人完成的还要多几倍。他埋头苦干勤勤恳恳，为《中国煤炭志》的编纂成功发挥了不可替代的作用，做出了重要贡献。在这支修志队伍里，兢兢业业埋头奉献的人比比皆是。有的带病坚持工作，甚至躺到医院的病床上还惦记着修志工作；有的因修志工作脱不开而主动放弃了出国机会；也有鞠躬尽瘁，最后倒在修志岗位上的。他们是这支修志队伍的中坚，集中体现了无私奉献的高尚精神，他们的功绩将受到人们长久、广泛的尊敬。

### 2. 严谨的治学态度

此次修志，是煤炭行业有史以来的第一次，年代久远、资料浩瀚，有价值的史料大量散落在故纸堆里、散落在人海之中。要把这些资料搜集到一起，再加以研究整理，去粗取精，去伪存真，工作难度之大，困难之多，不亲身经历很难体会得到。为确保志书质量，修志人员本着严谨的治学态度，认真负责地写好每一部分。有时为核查一两个数据，要在旧档案堆里搜寻很多天。对有些段落，甚至一句话，往往反复推敲，再三斟酌，务求准确。在审稿中，对带有宏观性质的大问题、普遍问题，或某一局部特殊的问题，参审人员都能做到“知无不言、言无不尽”，而且提出切实可行的修改意见。

### 3. 求实的工作作风

志书贵在周详，贵在真实。这就要求志书编纂人员坚持秉笔直书、实事求是。他们每日都在做着毫不引人注目的事情，一点一滴、一砖一瓦地聚集。正是靠广大修志人员一步一个脚印地踏实工作，靠这种水滴石穿、集腋成裘的精神，《中国煤炭志》终于有了今天的样子。

### 4. 融洽团结的工作氛围

在几年修志工作中，在有了困难时，随时都可以得到朋友的热心帮助，可以得到老专家的中肯指点，每当各个省（区）修志同行聚在一起时，总有许多问题要探讨，有许多经验要交流。因为有了共同的经历和体验，彼此之间能够理解，能够体谅，也能够同一个层次上展开讨论并达成共识。

在修志工作中涌现出的这一大批人才，以及由他们形成的这支队伍，应该说是编修《中国煤炭志》的另一项收获和成就。这实在是最可珍贵的。

### 三、年度工作会制度与书稿三审制度

在《中国煤炭志》的编纂过程中，我们建立了很多工作制度，其中最重要的是年度工作会制度与书稿三审制度。

年度工作会制度是根据实际需要逐步形成的。这一制度对于这项工作的启动、展开和不间断的持续进行，及时解决出现的各种问题起到了关键作用。

还在1989年春，当时的中国统配煤矿总公司即组织召开有关省（区）同志，就编写煤炭史志的必要性、紧迫性、可行性等问题进行座谈，统一了思想。这实际上是一次动员会和预备会。随后，在这次会议的基础上，我们拟定了“以典型引路，继而推向全国”的方案，即先抓贵州等卷的编写，并以此为突破点，然后逐省展开，在全国煤炭行业形成修志热潮。贵州的同志不负众望，率先起步，为这一工作的顺利展开带了个好头。

1991年1月，当时的能源部召开第一次大编委会，修志工作全面启动。这时急需解决一些带原则性、方向性的问题。针对这种情况，我们又及时召开了编写大纲讨论会。这次会议形成了各卷共同遵守的“编写提纲”，确定了志书统一的篇、章、节整体结构，使各卷编写工作目标明确、有所依据、有所遵循，同时为了给各省（区）卷留有充分的自由空间，达到突出时代特色、地方特色和行业特色的目的，形象地提出了“篇是指令性的、章是指导性的、节是灵活性的”这样一个基本原则。从而为实现全套书“分则独立成卷，合则浑然一体”的要求，奠定了基础。同时，这次会议实际上也是一次培训研讨学习班。很多同志当时刚刚转到修志岗位上来，对这项工作基本上还是“门外汉”。通过这次会议，大家在评论中畅所欲言、各抒己见，使原来不懂的开始摸到了门路，原来不明确的问题得到了澄清，大部分同志加深了理解、提高了认识、坚定了信心。

在此之后，我们又召开了关于“人物篇”的专题研讨会。“人物篇”是整部志书中难度最大、政策性最强、最敏感的部分，如果处理不好，有可能影响全套志书的编纂。在“人物篇”专题讨论会上，经过认真讨论，对人物收录标准、体裁、写法和审批程序形成了共识。总的要求是，人物的收录要贯彻“重在业绩”的原则，要站在历史唯物主义立场上，为我国煤炭事业做出贡献的人物竖碑立传。

接着，我们还对“大事记”、“概述”等篇进行了专题研讨，用“解剖麻雀”的办法展开深入研究，集思广益，起到了很好的作用。

从1992年起，专题研讨会正式改称年度工作会。工作会的任务是汇报、检查上一年度的工作，解决出现的问题，安排下一年度的工作计划。通过年度工作会，各省（区）交流经验、互通信息，协调处理某些重大历史事件在省（区）间的重复交插问题。

1993年，各卷编写都进入了关键阶段。这期间贵州、福建、山西、黑龙江、辽宁五卷先后完成了复审，已经形成了明确、系统、可操作性强的审稿要求和质量标准。在当年的工作会议上，我们据此统一了思想，使志书的编写提高到了新的水平，走上了规范化的道路。

就这样，我们的工作会一年年地坚持了下来。每年都解决一些新问题，都有一些新收获。工作会成为一种纽带，把修志队伍紧密地团结在一起。

至于书稿三审制，则是推动修志工作高质量、不间断进展下去的一项重要措施。所谓三审，是指志书成稿过程中的三次审查，即初审、复审和终审。初稿形成后，由编写组集体审稿，称为初审。这次审稿的重点是检查分工编写的完成情况，处理各部分间的衔接，统一口径，统一风格，避免交叉重复。复审是由本卷编委会主持，大编委会派人参加的阶段性审稿，也是最重要的一次审稿，重点审查志书资料是否全面系统、取舍归属是否得当、结构是否符合志体、是否科学、写法是否规范严谨等等。在此次审稿中，绝大部分问题都会暴露出来，而且能在各方面的参与下得到解决或找到解决的办法。大编委会派人参加复审有助于解决全套书的统一问题，也可以提前了解志稿情况，给终审打下基础。终审是由大编委组织主持的成稿的最后关。重点是审查复审中所发现问题的处理情况和某些特殊问题的处理。

实行三审制，审稿班子非常重要，它代表大编委会对志稿质量进行认定和验收。因此这个班子的人选，不但要是修志的行家里手，还要熟悉煤矿，懂专业技术。

为此，经反复研究，组成了以主编、副主编为核心，邀请部分省卷主编或主要执笔人，并吸收出版社责任编辑参加的审稿班子。这些主编们是各省精心

挑选出来的出类拔萃者，不但熟悉史志工作，而且对本省煤炭工业了如指掌，有些主编本人就是技术专家。同时，这些同志有事业心、责任感，文字又好。由于他们大都亲自从事修志工作，因而对志稿中存在的问题最为敏感，看得最准，也更容易提出中肯的意见和可行的修改方法。出版社责任编辑的提前介入，对志稿的文字规范化、体例统一、达到国家对出版物的质量要求起到了重要作用。

另外，这个班子虽然是代表大编委会进行审稿，是上级对下级的审查，但也包含着彼此互相学习、互为借鉴的成分，包含着交叉互审和自审的成分。有的同志说，参加一次审稿就等于参加了一次研讨班，不但明确了大编委会的要求，而且学到了兄弟省卷的经验和长处，同时还发现了本省（区）卷的缺点不足，少走了许多弯路。

三审制的实施，首先保证了志稿的质量，使全国各个省（区）卷都在同一个质量标准下，达到了同一个水平层次。其次，三审制带来了一种工作上的压力和动力，兄弟省间形成了一种无形的竞赛，都主动地在进度上、质量上争取更好的成绩。三审制还加强了各省（区）间的交流和了解，增进了友谊和团结。

在《中国煤炭志》的编写组织工作中，我们还实行了一些其他工作制度，如不定期编发《中国煤炭志通讯》、编办人员分片负责制等等，都不同程度地取得了很好的效果。

#### 四、工作计划的安排与落实

在计划的安排上，我们始终抓住一个“紧”字，一抓到底毫不松懈。有一些单位，修志工作开展得很早，一开始铺排得很大，但因工作抓的不紧，修志工作变成了“胡子工程”，停停打打，反反复复。越拖问题越多，问题越多就越难解决，结果是机构拖散了，队伍拖垮了，变成了“老大难”。我们吸取了这方面的教训，从安排计划入手，紧抓不放，争取一气呵成。在组建机构、队伍之初，就开始催报各省卷提纲，同时开始布置搜集资料；进入编写阶段后，集中抓初稿的成稿，原则是“成稿要积极、审稿要认真、定稿要慎重”，随时掌握了解各卷进度情况。遇到问题时，若是重大事项，及时请示领导，并用《通讯》把处理结果发布出去；若是普遍性问题，则及时召开会议研究解决；对局部性、特殊性问题，用信函、电话、巡视等方式迅速解决。

在大部分省（区）卷初稿还未写成时，提前安排审稿计划，这就在进度上有了“限期完成”的意思。在年度工作会上，各省卷都要汇报上一年度计划完成情况，并说明自己的进度目标。我们则根据自报的情况加以调整，定出第二年的复审、终审计划，用“通讯”加以发布，形成全国一盘棋。各省（区）卷前后衔接，时间排满排紧，留有余地但不留缺口。同时，我们提前安排志书的征订发行工作，提前落实出版经费，提前安排印制计划。使得每做一项工作时，