

## 第一篇 单挑

- I. 伤感深圳
- II. 悲情西安
- III. 鸡肋武汉
- IV. 凝重哈尔滨
- V. 落寞天津
- VI. 快意苏州
- VII. 新贵东莞
- VIII. 秀星昆明



## I . 伤感深圳

### 深圳怎么啦？

2001年2月28日，深圳市召开提高行政效率优化投资发展环境大会，15个政府职能部门郑重承诺政府工作“全面提速”。全市共精简了92项审批事项、80项核准事项，精简幅度分别达28.4%和23.5%，平均办事时间从19个工作日减至10个。其中，深圳海关承诺下放3项审批权限，减免税审批5个工作日完成；市工商局承诺取消7项审批核准项目，外资企业登记缩短为5个工作日；市外资局承诺投资1000万至3000万美元的外资项目，6个工作日可领到执照，3000万美元以上的项目特事特办；市规划国土局承诺减少19项审批事项；申请用地项目压缩为155天；办理产权初始登记手续压缩为75天。

政府15个部门同时“提速”，工作日和审批事项能一下子“缩水”这么多，一个微妙的问题开始浮出水面：曾经令全国为之动容的“深圳速度”怎么啦？2·28会议是否折射出民间流传已久的“深圳内地化”现象。如果政府一旦确认“深圳内

地化”现象的存在，深圳是不是意味着它的投资创业环境不再具备吸引力。

之后，央视《新闻调查》采访深圳市市长于幼军，于幼军说道深圳机关存在“不拿钱不办事，拿了钱乱办事”的违法违规现象。这期《新闻调查》报道的名字是深圳“政府提速”。

5月18日，蛇口创始人袁庚谈到“深圳内地化”特征之一的官僚主义时说：“没有哪个地方是真空的地方，就连香港也讲廉政风暴，大环境就是如此，深圳也不能避免。”

深圳怎么啦？“政府提速”为什么？如果说，改革开放前20年深圳在建设和发展方面处于领跑者的位置，那么，21世纪初一个不容回避的现实是：今天的深圳所面临的是群雄环伺、你追我赶的激烈竞争局面。且不说远处的“京津唐”和“长江三角洲”就在周边新一轮城市竞争已经打响。与深圳毗邻的东莞飞速发展，由一个20万人口的小城市迅速发展成为加上外来人口几近数百万的大城市。有人预测，用不了多久，东莞就有可能与深圳并驾齐驱。毫无疑问，今天的深圳不可能再有政策优势，地缘优势也有很大的弱化。在生活指数、商务成本都比较高的现实背景下，“深圳内地化”现象究竟到了一种什么程度呢？

媒体开始发力：《21世纪经济报道》在2001年4月分别以“博士深圳创业遭遇怪圈”和“华为要迁都”两个个案对深圳的投资创业环境提出质疑。筹办留学生创业企业深圳捷纳生物技术有限公司的韩健博士，因为企业定性、股本结构等事情3个月里跑了18趟工商局，还在外资局、贸发局、计划局、海关等部门转了不少圈，其企业的原注册资金反而从500万缩水到60万，原来亚太地区的控股公司的职能只能做个办事处。

如此怪事正好发生在深圳提速前后。

“深圳市政府经常挂在嘴上又引以为荣的一句话是：某某地方政府给你们什么优惠条件，我们同样能给。但是想一想，为什么是别的地方创造出优惠条件，你才跟着去学？为什么不是人家来跟你特区学？深圳是一个经济特区啊，有着其他地方无与伦比的优势：深圳有独立的立法权，可以通过立法来进行大动作，为什么不用呢？”——《21世纪经济报道》援引了一位深圳创业者的愤怒之辞。

2001年7月，《新周刊》发出疑问——《深圳怎么啦》，在这篇长文中作者写道：

——深圳正在按照既定目标建成中国率先基本实现现代化城市的模范，但几十公里的二线关铁丝网在一片呼吁声中仍然没有拆；

——深圳容纳了超过户籍人口4倍多的新移民，但总有寻梦人找不到安全感与归属感，投诉他们在深圳遭遇的不公正待遇；

——超过百家境外跨国公司来到深圳投资，但一些投资者在深圳感到苦恼，传言销售额占深圳2000年GDP的1/10的华为公司也正谋求迁都；

——深圳15个政府职能部门已在“提速”，但深圳“内地化”心态并非能因此一蹴而就，再无类似“深圳速度”般的新观念新思想；

——荔枝节换成高交会已经两届了，发展高新技术产业是深圳的未来筹码，但专家院士们认为深圳式的拿来主义面临巨大风险；

——深圳今天仍然是最成功的经济特区和开放的“窗口”，但有批评认为，禁售外埠非党报显示了深圳的保守心态，深圳更像一座享乐主义城市了……深圳怎么啦？

经历了 1980 年和 1992 年两次高歌猛进，度过了特区建立 20 周年的狂欢，深圳踌躇满志地跨世纪，而新的高潮到底要多久才能真正到来？

一时间，深圳危机四起。这个中国最年轻的城市似乎在新一轮“城市角力”的背景下其竞争力受到广泛的质疑。

但更大的危机还在后头。

## 暗涌 交锋《抛弃》

2002 年 11 月 10 日下午，深圳体育馆。

中国足球甲 A 联赛深圳主场，深圳平安队在这里迎接天津泰达队的挑战。

冯中校向来认为中国足球没什么看头，但那天还是去看了比赛，主要是为了在球场可以放松一下，适当发泄一下。在深圳去看球赛的人多数也抱有这种目的，毕竟生活节奏太快，工作太紧张。然而，那天的比赛比较沉闷。深圳平安队虽然占据主动，但几次射门都无功而返。深圳平安队终于在伤停补时阶段获得一个点球，平安队在最后一分钟灌进对方一个球，全场欢呼雷动。

尽管深圳平安队今年表现神勇，竞技状态处于巅峰状态。

有望问鼎冠军宝座，然而随着平安保险的战略转移，芮中校有一种隐约的担忧：深圳平安队即将易主……即使深圳队夺冠，对于一个深圳球迷来说，其痛苦也将如坠深渊——如果平安队抛弃深圳！

此时，球场打出了“胜也爱你，败也爱你，离开深圳不爱你”的巨型横幅，是失落？是伤感？芮中校的心情一如众多的深圳球迷。据说，健力宝可能入主深圳队，但主场还会在深圳吗？对此，芮中校一脸茫然。

几天后，一篇文章在网上被火热地传阅着。这篇由匿名作者所作题为《深圳，你被谁抛弃？》的2万字长文认为，深圳正在逐渐失去其经济地位，而为上海所取代。无数深圳人被文中流露的浓厚个人情绪所感染。

“文章上网第二天我就看见了，下载下来看了两三遍，很有感触！”深圳市市长于幼军如是说。紧接着于幼军在中共深圳市委三届六次全体（扩大）会议上对该文做出正面回应——谁也抛弃不了深圳！

《深圳，你被谁抛弃？》一文的作者正是芮中校。芮中校，1975年出生，为媒体服务的证券业研究员。武汉大学企业管理系本科毕业。来深圳才三年，至今还拿着暂住证。文字表达能力远远高于口头表达能力。由于从事上市公司的研究与分析，他掌握了很多专业领域的信息，而与媒体的大量接触则使他养成了广泛搜集信息的习惯。

在《深圳，你被谁抛弃？》一文中，芮中校发出如下疑问：

文章摘选见附录1。

“四大金刚”移师上海？金融产业和高新技术产业，如同地王大厦和赛格广场一样，支撑起特区经济的绚丽天空。招行和平保，是深圳金融产业的龙头；中兴和华为，是深圳高新技术产业的骨干。如果这四大金刚脱“壳”而去，深圳的金融产业和高新技术产业无疑被釜底抽薪，深圳还能有未来吗？纵览风云的地王大厦和赛格广场还能风光依旧吗？

人才吸引力落后于上海、北京？更能说明问题的是深圳对面的香港人普遍希望北上上海、北京工作。据香港政府最近对香港市民的一项调查表明：70%的香港人愿意降低10%左右的薪水到内地工作，44%的香港人选择上海，9%的人愿去北京，选择广东的占22%，上海成为港人首选的城市。据说，在香港有一句流行的话——你多久没去上海了？

深圳发展的活力为何下降了？在对外与对内开放的双重压力之下，经济特区的存在已经丧失了重要的政策基础，窗口作用显著下降的深圳难以再享有特殊政策和照顾，来担负改革试验田的重任。此外，深圳需要直接面对来自国内其他城市的竞争。

深圳金融资本发展为何衰落？如果我们从更广阔的视角来看，深圳金融业实际上折射出了深圳经济的尴尬，即地缘经济的局限性——夹在香港和广州之间，香港是中国面向世界的窗口，广州则是华南的门户，“珠三角”的枢纽，而深圳呢？因此，尽管特区光环笼罩下的深圳踌躇满志，但拔剑四顾却一脸茫然：何去何从？

2003年1月19日上午，深圳市市长于幼军与《深圳，你被谁抛弃》的作者吴中校以及《南方都市报》记者平等对话。

以下是部分对话记录：

芮：全国其他地方比如上海也发展起来了。

于：全国各地真是群雄并起啊！正如（张）德江书记说的，前面的标兵跑得快，后面的追兵追得紧。我说我们的标兵就是上海，最接近我们的追兵是苏州。

（南方都市报）记者：（苏州和深圳的差距）还有多少米啊？

于：大概一年左右的时间。深圳去年的国内生产总值预计是 2239 亿元，而苏州是 2080 亿元左右。苏州发展速度很快，如果深圳不发展，一年就会被追上。不过深圳也在发展，现在的问题不是发展不发展的问题，而是发展慢了就要落后！

芮：我特别赞成你说的：百上加斤易，千上加两难。

于：深圳的基数大了，要快速发展很难，但我们要高标准要求自己。我敢说，未来三年，不用费什么劲，深圳 GDP 就能以每年 10% 的速度增长。为什么？惯性使然。但三五年之后怎么办呢？我们必须培育发展后劲。我们现在的目标是成为中国拿得出手的一张名片！中国现在拿得出手的名片不多，只有上海、北京、广州、深圳等不多的几张。

芮：深圳经济发展质量如何？

于：衡量经济质量有一个被不少人忽略的指标——财税总收入占 GDP 的比重。有些地方 GDP 很高，但这个比重不高。深圳去年财税总收入达到 804 亿元，约占全市 GDP 的 36%，接近发达国家 40% 的平均水平。其中地方财政收入 304 亿元，约占 GDP 的 13.6%，这个比例也在全国大城市中位居前列。

《深圳，你被谁抛弃？》一文出台的同时，网络上开始盛行“抛弃系”，《被抛弃的河南》、《被抛弃的东北》等“抛文”都赢得了高点击率。的确，城市竞争力的平台上既有高歌猛进的领跑者，也有百感交集的伤感族；而深圳之所以被聚焦似乎是因为它有足够长度和跌宕起伏的城市伤感细节和情节。

那么，深圳真实的城市竞争力究竟如何呢？

## 排名榜中的深圳

2002年，联合国发表了现今世界各国城市发展指标及发展前景的统计报告。其中，特别提及中国最具发展前途的25个城市。依次为：

1. 上海
2. 北京
3. 广州
4. 天津
5. 深圳
6. 武汉
7. 杭州
8. 重庆
9. 沈阳
10. 青岛
11. 南京
12. 成都

13. 大连
14. 宁波
15. 无锡
16. 苏州
17. 厦门
18. 西安
19. 哈尔滨
20. 济南
21. 福州
22. 长春
23. 长沙
24. 郑州
25. 昆明

深圳排名第五，不仅落后于上海、北京、广州，而且落后于一向沉寂的天津。

中国社会科学院财贸经济研究所倪鹏飞博士在其城市竞争力评价研究报告中，对全国 24 个较具竞争力的城市进行点评，其结论是：综合竞争力最强的城市——上海；开放竞争力最强的城市——深圳。该研究报告从上述 24 个较具竞争力的城市中，优选出 10 个最具竞争力城市，依次是：上海、深圳、广州、北京、厦门、无锡、天津、大连、杭州、南京。

深圳依旧排在上海之后。

科技部政策体改司与长城企业战略研究所最新一份调研报告认为：在北京、上海、深圳三个城市中，创新经济活力（以高科技产业为主）最佳的是北京，深圳次之，上海居第三位。报告认为，深圳是中国 20 年来最大的移民城市，汇聚了不同

区域的人才，“先天性地消除了等级、贵贱等传统习俗，多元文化使得深圳最易于创新”。

这个排名似乎是深圳最乐意看到的。

在今天，应该客观地说，深圳的城市竞争力更多地来自于它相当宽松的经济制度和市场环境。在过去相当长的时间内，深圳是中国最开放的城市，而且把其他城市拉开了一个很大的距离，在别的城市不能做的事情，可以到深圳去做。凭知识、技术和能力挣更多的钱一直在深圳得到较好的体现，高薪酬制度使深圳在过去的 20 年中吸收了全国数十万计的高智商技术专家和管理人才。不过，随着其他城市开放程度的提高，深圳的竞争力优势已经在悄悄发生改变。

但深圳的伤感最大的问题还在于这个城市的心态。如果以上海作为假想敌，如果以曾经的政策或地缘因素为永久的依托，这样的伤感只会与日俱增。作为背景存在的“珠三角”都市圈其可持续发展正遭遇一系列问题：由于受到南岭阻隔，经济腹地狭小，对周边区域辐射带动能力还不够强；人世后，随着内地尤其是“长三角”的市场化进程加快，国际资本流向已有所改变，市场因素将代替地缘和血缘因素，一些外商甚至会异地搬迁；“珠三角”20 世纪 80 年代后的大发展，很大程度上靠了国家的优惠政策，尤其体现在人才引进上。但今天，这样的优惠政策已经遍地开花了。背景的日趋黯淡正逐渐消磨深圳曾经有过的耀眼的光芒。

深圳现在需要的不是伤感，而是重新出发。

## 附录一

深圳，你被谁抛弃？

——从“候鸟北飞”看深圳的危机意识（摘选）

深圳命中注定要成为一个  
开创中国新时代的幸福儿

2002年10月12日，深圳，阳光明媚。

莲花山上，小平同志目光深邃，步履矫健……

莲花山下，第四届中国国际高新技术成果交易会隆重开幕。这一年一度的高交会不但是深圳市全力以赴的重要经济活动，同时也成了深圳市的一大节日和胜景。每届高交会都有成千上万的观众涌入会场，不少人就是为了看一个新奇。不过，与往届相比，今年的高交会多少让深圳人有一点沉重，因为不久前传出消息，在深圳本土发展起来的两大高科技企业——中兴和华为拟把总部迁往上海！在中国四大通讯设备商“巨大中华”（巨龙、大唐、中兴、华为）之中，中兴和华为在这个称呼中虽然靠后，但这两大企业的实力却居于前列。作为深圳的两大骨干企业，中兴和华为对有志于发展高新技术产业的深圳可谓意义重大，因此，无论中兴和华为要“弃”深圳而去的消息是真是假，都足以震撼直插云霄的赛格广场。

对于深圳来说，这样的事情已经不是第一次了。2002年9月16日平安保险于上海宣布，将在陆家嘴金融贸易区投资20亿元建造平安金融大厦，据称这座大厦“约有交通银行大厦和

中银大厦合起来大小”。这听起来好像是深圳企业北上扩张，但据业内人士称，平安保险的核心业务部门已基本迁往上海，包括不久前迁出的集团投资管理中心，平安保险已经“金蝉脱壳”——公司实际上已迁往上海，但名义上的总部还留在深圳。2000年以来，关于平安保险欲迁上海的传闻一直不断，平安保险也似乎特意避开这个话题，在“迁都”问题上采取了低调的逐步转移策略，因而没有引起太多关注。

一波未平，一波又起，更令人震撼的消息接踵而至。有媒体披露，招商银行迁址上海一事正在全面论证之中。尽管“迁都”消息马上被招行高层否认，但招商银行似乎也在实施和平安保险相同的策略，逐步脱“壳”。早在去年，招商银行已经把信用卡中心迁至上海，经过一年的良性运作，招行信用卡中心将于2002年12月1日正式向全国发行贷记卡。招商银行同平安保险一样，都是深圳本土发展起来的金融企业，经过十几年的发展之后都成为在国内有影响有竞争力的大型金融企业，而且招商银行还是深圳市排名第一的纳税大户，因此招商银行总部如果迁往上海的话，对深圳的打击可想而知。

金融产业和高新技术产业，如同地王大厦和赛格广场一样，支撑起特区经济的绚丽天空。招行和平保，是深圳金融产业的龙头；中兴和华为，是深圳高新技术产业的骨干。如果这四大金刚脱“壳”而去，深圳的金融产业和高新技术产业无疑被釜底抽薪，深圳还能有未来吗？纵览风云的地王大厦和赛格广场还能风光依旧吗？

除了这四大金刚的“迁都”传闻外，还有一些已经是事实但似乎不重要的消息——中信证券总部拟回迁北京，去年才在深圳成立的汉唐证券总部已迁往上海，另外，全球500强之首

的沃尔玛在未来一段时间将会把采购总部由深圳北迁到上海。沃尔玛“迁都”不但严重打击了深圳建设国际物流中心的信心，而且给深圳吸引外资的努力泼上一瓢冷水。众所周知，跨国大公司在深圳设立分公司的本来就很少（一般都会选择上海、北京、广州以及西部的成都），更不用说地区总部了。因此，如沃尔玛真的再将采购总部迁往上海，那将对深圳构成巨大压力。实际上，近年来深圳引进的外资虽在增长，但主要还是来自香港的资金，统计显示，日本、韩国以及新加坡对深圳的投资呈递减趋势。

一江春水向东流，各路人才也随潮流而动，把目光投向“长三角”地区。90年代以前，深圳及其周围的珠江三角洲地区曾是各路人才争相涌入的热土，导致中西部省市一度有“孔雀东南飞”之怨。目前深圳虽然仍是就业热点城市，宝安北路的人才大市场虽然依旧是人头攒动，但深圳对人才的吸引力却已今非昔比了。最近的一份大学生就业意向调查表明，上海与北京是大学生心中最具有吸引力的城市，32.37%的大学生将上海作为第一就业目标，北京以27.67%居第二位，深圳以12.13%位居第三。当然，深圳现在人才引进目标趋向高级。80年代，深圳依靠各省市调进人才成就了一个现代化的特区，90年代深圳着力引进重点大学人才迅速发展了金融业和高新技术等产业，21世纪深圳将重点引进海外留学人员以推动深圳的二次创业和发展。为此，深圳推出了引进海外人才七大举措，着力打造国际人才“自由港”，到2002年9月30日为止，深圳市共引进了751名海外留学人员，这个数字在去年全年引进人才总量283人的基础上已经翻了一番，显得形势很好。但上海、北京、广州似乎对“海归派”更有吸引力。正在建设人

才高地的上海，是“海归派”首选的城市。2001年，上海吸引海外留学人员比上年增长了95%。在此落户的近2000家“海归派”企业，几乎占据了全国“海归派”企业的半壁江山。到今年9月，上海就已吸引海外留学人员3万多人，同时期的北京和广州吸引人才的势头也很猛。对于这种情况，业内人士认为，深圳高新技术产业的吸引力不如北京、上海，是由于这两个地方的跨国公司更多，导致人才聚集效应。

更能说明问题的是深圳对面的香港人普遍希望北上上海、北京工作。据香港政府最近对香港市民的一项调查表明：70%的香港人愿意降低10%左右的薪水到内地工作，44%的香港人选择上海，9%的人愿去北京，选择广东的占22%，上海成为港人首选的城市。据说，在香港有一句流行的话——你多久没去上海了？

显然，越来越多的优秀企业和人才正把目光抛向上海、北京、广州等地。在这场关于21世纪经济话语权的竞争与高级人才的争夺之中，深圳显然已经落于下风。没有了政策优势，又受制于经济地理条件，深圳的这种劣势在竞争中越来越明显。

深圳，曾经是中国改革开放的前沿阵地，曾经是中国最具活力的城市，曾经创造了诸多奇迹的经济特区，曾经是光芒四射的年轻城市，但到现在似乎已黯然失色。

### 历史的选择为什么要抛弃深圳？

回答这个问题之前，我们首先要问，当初为什么会选择深圳？

1979年，共和国百废待兴，但春寒犹料峭。在那个百废

待兴的激昂时代，只有改革，共和国才能看到希望的田野，只有开放，共和国才能展开春天的故事，而改革开放的突破口在哪里呢？邓小平注意到南海边的这个小渔村，就在这里画了一个圈。这个圈的分量和意义不必多说，但在当时却引起了争议。创办深圳等四个经济特区，是中国对外开放的重大决策和突破。然而，国内对办特区一开始就有不同意见，担心是搞资本主义。争论的结果是经济特区还是要搞，但要与作为社会主义主体的内地隔绝开，于是在深圳特区边上树立了一道水泥墙，以此隔开经济特区和内地。这道水泥墙就是香港人和深圳人所说的二线关（深圳与香港之间为一线关），深圳人对于这道关有爱有恨，下面我们再详细来谈它。

时代选择了深圳，但也只有深圳才能担当时代赋予的重任。深圳，毗邻香港，以这个地理优势作为中国改革开放的窗口的确是独一无二的。中国只有两个资本主义经济的发达地区（澳门太小，经济也不发达），那就是香港和台湾。厦门具有面向台湾的地理优势，在 1979 年 7 月与深圳、珠海、汕头同时被国务院确定试办经济特区，但厦门与台湾之间大海相隔太远，交通不便，地理优势显然不如水陆相连的深圳和香港，而且厦门当时还是军事前沿阵地，不像深圳口岸一直和香港保持着紧密来往。可以说，深圳命中注定要成为一个开创中国新时代的幸运儿。事实上也是这样。到 20 世纪末，人们回首中国经济特区 20 年的发展里程时，发现中国五大经济特区（1988 年 4 月 13 日七届全国人大一次会议通过了建立海南经济特区的决议）中只有深圳特区的发展最好，深圳的成功不是偶然的。厦门和汕头因走私而元气大伤，珠海至今仍在吞咽当年重复建设的苦果，海南则饱尝了房地产泡沫破裂之后带来的