

一 暗设内应 金融鲨鱼频频咬钩

美国股市的“情报交易”又称“泄露内情的犯罪”，早在金融市场诞生之时便相伴而至，遍于企业、银行、交易所、律师事务所之中。对于“泄露内情的犯罪”的通常做法是：属民事的由号称“华尔街金融宪兵”的联邦证券与汇兑委员会中的“舞弊委员会”查处；属刑事的由政府检察官追究；但两者的运转方式却是“刑、罚与揭密的交易”，亦即由被告的律师与当局在幕后作秘密谈判，相互交换出卖同伙与减刑少罚的头寸。因而，使用疑中之疑、顺势把对手作为内应的反间计，在美国大多是“金融宪兵”和检察官最为得心应手，其中最著名的要算放长线钓出“金融鲨鱼”伊万。

多年来，华尔街那种只要达到目的，采取何种手段都不重要的“金融文化”，造就了一代“不注重伦理道德”的青年银行家。德尼斯·列文就是其中的典型代表。

1976年，列文投入华尔街的人才竞争激流。凭身材魁梧、性格开朗的两张王牌，他对自己在金融界的魅力深信不疑，然而很快发现，三流学院的硕士文凭远不如哈佛商学院的牌子那样容易敲开一流银行的大门。一年之后他才在美国最大的商业银行——花旗银行的企业资金部找到一份小差事。此后他凭曾于花旗银行工作的简历和三寸不烂之舌，在劳务市场上说服了

巴尔贝投资银行的招募人，谋到了接近内部情报的工作，不久便开始了泄密获利的勾当。1980年他对家人说出差，对同事说探亲，飞抵巴哈马在一家瑞士银行分号化名“迪亚蒙”立了证券账户。从此一得到内部情报，就以“迪亚蒙”名义买卖股票，赚些不无小补的外快。

然而他眼红风险股票的丰厚盈利，尤其钦佩“风险套利魔法师”伊万·鲍斯基，知道要与此人做情报交易，非得另找更有声望的雇主。碰巧“贵族”银行莱赫曼拓展并购业务，列文花言巧语的应聘答辩先给招聘者留下了好印象，接下来的装腔作势又起了大作用，于是进了莱赫曼银行并享受“副董事长”级待遇。他尽管早已化名开户，还是俨然在“不得拥有未经本行许可的证券帐户”的行规后面签字画押。他知道行规只是个幌子，既无核查制度又无处罚规定，那个迪亚蒙账户尽可存在下去。

列文在莱赫曼银行娴熟地构造了核心情报的传递系统，网罗了律师、银行界同仁，相互间秘密地交换情报。列文从此即向贪婪的股票职业投机家（套利商）们透消息，他们则对等地为列文提供服务或金钱。如此这般，列文的“迪亚蒙”帐户的资金迅速膨胀。为确保无虞，他还把“迪亚蒙”开户银行的两个负责人拉下水，一得到某企业将当作兼并靶子的内幕，立即叫那两个负责人替“迪亚蒙”买进靶子的股票，待兼并消息公布，股票价格上涨时再抛出。如果兼并进展缓慢，他就毫不犹豫地 在华尔街散布谣言，加快兼并进程。到1983年底，他的迪亚蒙帐户拥有资金300万美元，可在全世界同类非法积累资金中称得上一最。

1985 年列文应聘担任德雷塞尔银行的常务董事，总算进了梦想中的华尔街金融交易天堂，百万美元的年薪、豪华汽车、花园大街的别墅统统到手。此刻，凭借新的有利身份、华尔街最热门情报，列文终于跟“风险套利大王”伊万挂上了线。开始时他欲擒故纵，先免费向伊万提供极有价值的内部情况，使伊万的股票投机屡屡得手。此后两人之间的接触迅速频繁起来，甚至一天通话 20 次，伊万对列文的情报是按质论价。在情报交易获利 900 万美元，需付列文 240 万美元时，伊万只是欠账，心想一旦列文败露，这个贪婪的年轻人不会揭发欠他钱最多的人，如果付清就危险了。

1985 年 5 月，一封来自委内瑞拉的匿名信寄给美林证券所，揭露美林以前的交易员与巴哈马瑞士银行分号一样，有规律地炒股票。美林查证后为标榜自己对亲者严，便向“舞弊委员会”报案。8 月底该委员会赶到巴哈马调查，发现还有更严重的迪亚蒙投机帐号，严责瑞士银行分号披露“迪亚蒙”的真实身份。两个同伙立即向列文发出“我们遇到麻烦”的警报，列文镇定自若地赶到巴哈马向同伙传授顶住的办法——坚持说：“迪亚蒙属银行代管客户，他根据银行公开发布的资料独立研究后作出交易决定，瑞士银行有权为客户的身份保密。”此番布置确实可谓做得密不透风，让舞弊委员会虽然怀疑列文，却只能无功而返。

然而两个同伙不够死硬，一个在 1985 年底辞职回家，一个把实情透露给律师，而这个律师却是前证券与汇兑委员会的顾问，于是秘密的幕后商谈悄悄进行。交换的条件是胁从者披露迪亚蒙的真实身份，证券委不追究胁从者及其所在银行。其

结果是使列文在金融天堂里享乐一年之后锒铛入狱。

列文经过一夜牢狱之苦与紧张的受审后如实招供，得知将被长期监禁急忙表示，愿意为非法所得支付 1160 万美元罚金，愿意通过谈判与舞弊委员会进行“合作”，交易条件是：只要允许自己作认罪辩护，就揭露同伙。除了套利大王伊万之外，列文“出卖”了核心内幕传递网络的所有人。他的“可贵合作”免去了更多的罚金，又从 20 年徒刑减为坐牢两年。他想着有朝一日出狱后再向伊万讨回 240 万美元的欠款。

不料，列文的同伙被捕之后，毫不客气地“出卖”伊万。风声日紧，伊万便把自己公司的全体员工召到会议大厅，从容不迫地说：“今天对我来说是很痛苦的一天，舞弊委员会将指控我非法使用列文提供的秘密情报，我决定进行认罪辩护。”全场愕然，员工们热泪盈眶地惋惜闻名遐迩的套利大王、“可怕的伊万”栽了跟头。但他在入狱后的幕后谈判中，却像往常遇到逆境时一样镇静，同意支付 1 亿美元罚金，愿意被永远逐出证券交易界。伊万对舞弊委员会和检察官没有一丝隐瞒真相的企图，一开始就与官方进行充分的合作。连纽约检察官都承认：“我们对伊万的善意合作感到出乎意外，他显然在尽最大努力获得减刑。”伊万的努力颇有成效，检察官许诺最终判决最多不超过 5 年徒刑，但交易条件是：“必须配合官方的动作，实施反间计”。

其实，舞弊委员会和检察官早就在列文的同伙身上用了反间计才钓出“金融鲨鱼”伊万的，现在只是利用伊万再钓鲨鱼而已。平生最崇拜秘密的伊万几乎有一种病态的偏执狂，公开承认自己属于连看日记本也要用大衣遮住别人视线的一类人，

他的第一个目标是凯得尔银行的西格尔。此人据说有“好莱坞小生演员的体魄和魅力”，凯得尔银行的同事夸他“说服客户的能力简直不可思议，能让对方去做换一个场合想都不会想的事情。”伊万与西格尔电话联系有 5 年之久，使用的暗语是“喝杯咖啡”，碰头地点在小巷口或小餐馆。伊万每笔交易后，将几十万美元的酬劳装在文件箱里交给西格尔。1984 年西格尔洗手不干，以后在工作中还有不凡的表现。伊万按检察官的意图不时打“陷阱电话”与西格尔联系，不仅回忆以往情报交易的顺利得手，还有威胁、利诱的手法唆使西格尔再卖情报，西格尔终于上钩。而谈话内容皆被调查人员录下。西格尔被捕后痛哭流涕做认罪辩护，答应学伊万的做法，打“陷阱电话”。他又勾出了凯得尔和金人两家华尔街著名银行的三个“泄露内情罪犯”。但他卖掉房产、倾其所有支付罚金后还是坐了 10 年牢。

伊万的第二个目标是华尔街最著名的股票经纪人杰弗里。此人动作迅速、严守秘密的代理作风，一直受到客户的赞赏。他还是美国惟一可以在股票闭市时为股票定价的经纪人，并编制密码使客户隐姓埋名。伊万奸诈地在检察官办公室给杰弗里打陷阱电话，甚至还让对方听到投下 15 分美分硬币的声音，使对方相信电话是在公共电话亭里打的。双方交谈的是密谋寄存股票及其出售，杰弗里并不知道伊万已被秘密逮捕，还似往常一样频出“高招”。在美国，双方没有约定股票抛出时间算无意寄存，不犯法；反之则是有意寄存，犯法。这次电话联系的结果是使杰弗里被传询，他立即承认有罪，检举别人。虽然他的企业还能运转，但他本人至少在 5 年内不得参与股市交

易。

伊万充当内应的最精彩一幕是促成纽约金融三巨头失风的轩然大波。那是 1987 年 2 月，美国联邦调查局的警车在华尔街疾驰，先后逮捕了凯得尔银行风险债券部负责人韦顿、金人银行风险债券部负责人弗雷曼、美林证券所风险套利部负责人塔博，理由是同犯泄露内情罪。至此，伊凡在反间计中的角色扮演也告完毕。他被假释出狱。

点评：

在谈判中布下疑中生疑之阵，顺势把对手当作内应，最易不失而得。然而可作内应的对手往往不是一开始就坐在谈判桌前，而是隐于暗中。故而适时将其发现，并能顺藤摸瓜，就成为实施本计的关键。

二 阳乖序乱 詹姆士轻取一亿美元

1986年夏秋之际，纽约发生了一件震撼实业界、金融界及至全美经济界的特大事件：股票大亨詹姆士爵士在华尔街的股票交易所里，向世界橡胶业头号冠军的美国固特异轮胎和橡胶有限公司发起攻击，必欲将其并吞在自己的名下。消息传出，美国政界困惑惊诧，实业界惶恐不安，舆论界甚嚣尘上，眼看着华尔街被搅得天昏地暗。为集中介绍其间最精彩场面，另因本书还有几则曲折生动的实例，均要涉及“美国股市内情”，这里先对其作简要勾勒。

在美国证券交易中心的华尔街，买进股票叫“标购”，征得股票发行企业同意后而买叫“友好标购”，反之叫“野蛮标购”；若为兼并而买称“敌意标购”，这种人又被叫作“黑马骑士”；倘为支持股票发行企业而买下敌意标购者手中股票的叫“白马骑士”；被视作兼并对象的企业叫“靶子”；野蛮标购者握有“靶子”5%的股票时，必须填写“第13式表格”，声明自己是否要当黑马骑士；若是，则其宣布之日后的十天被叫作“春天”，可以公开出价收购靶子的股票；黑马骑士在“春天”及其以后可以雇用证券公司和律师事务所为智囊，可以利用银行“企业并购部”和“高利风险债券部”的巨额贷款；其间投机抢购股票者被叫作“风险套利商”，他们是黑马骑士冲击靶

子的同盟者。

标购固特异的黑马骑士詹姆士虽有英国爵士的封号却无确定国籍。他在美国、英国、法国、西班牙拥有庞大的地产和实业，在欧洲还拥有—个新闻集团公司。其个人的巨大影响力被欧洲政界视为“能将英国贸易界重新团结到执政党事业周围的协调人”，他还是美国总统、法国总统的座上客。尤其令西方经济界望而生畏的是，他那世界金融大亨的惊人魄力——总想着做惊天动地的大买卖，能在短期内调集数十亿美元。故此美国实业界大亨对他搅乱市面、买卖股票渔利的能力大多谈虎色变，无不惊恐万状地提防着他野蛮的兼并或任意摆布自己。

这一次被当作靶子的固特异有 80 年历史，居于美国成功大企业的榜首，占世界橡胶企业的第一位。它早在第一次世界大战之前就有了自己的航空业务，又于 1983 年兼并了世界著名的塞勒隆石油天然气公司，并且创办全美输油管线公司，率先使自己的动力、石油副产品可减轻轮胎成本的 36%。它还投资经营尖端技术，使轮胎生产时间减为 10 分钟一只，并能以每个工人一小时 20 多美元的工资支付，与 1.6 美元工资支付的强劲对手韩国竞争，即使在倍受兼并恶浪冲击的 1986 年，营业额依然高达 90 亿美元。然而，由于受世界石油危机的冲击及对石油公司的管理不善，它在 1986 年第一季度出现了 1000 多万美元的亏损。不料这仅占资产总额 1.5% 的亏损竟招来危境厄遇——

法国的米西林橡胶集团正迅速向固特异发起挑战，竭力借助政府的财政援助、利用石油危机，狠命争夺世界轮胎市场；日本的桥石集团为争夺世界第一，利用投资者的守纪听话，命

令他们尽全力支持桥石击败固特异。其时，固特异非但没有前两项与国外竞争的有利条件，而且很快被国内同行看作“保守型公司，内部等级森严，带有明显的官僚主义倾向和家长制作风”，无不伺机群起攻之；固特异还与地方工会针锋相对地斗得不可开交，有 60% 的劳资纠纷在仲裁中败诉，工会领导人公开声明与固特异的关系“糟得不能再糟了”；它显然不大可能上下团结共同对外。

隔岸观来的火警，促使黑马骑士筹建兼并班子，召集美国最大证券公司“美林”、美国大地产公司费希欧、美国第一家商业银行“花旗”（后继者为芝加哥第一银行、马林内陆银行）、伦敦银行界大亨富兰克林、英国汉森集团和西方通用集团、法国人民银行、里昂信贷银行、巴黎荷兰分行、巴黎卢森堡分行、法国控股公司等十五家世界工商金融巨头举行谈判。詹姆士介绍了固特异的内乱外患，动员他们支持自己的兼并设想。殊料一拍即合，当场决定共同准确无误地解决可能出现的难题。

密谋安排停当之后，詹姆士指定美林证券公司的一名交易员协调、指挥股票的暗中购买。为不引起注意，这名交易员又通过不同的小掮客们去动作。从此固特异的股票在悄悄地易手，还在 9 月 25 日拉响了第一次警报：一个小掮客一天吃进 5600 万美元的股票，对这种可疑的交易活动固特异竟没有警觉。詹姆士作了这次试探之后指示“平静几天”。10 月初，黑马骑士下令：“加快行动，发起一场袭击”。再平静几天之后，固特异突然又有 2600 万美元股票易手，致使华尔街的股票行家们认定它“在劫难逃”。

1986年10月18日，固特异的恶梦正式开始，华尔街的大批风险套利商们加入了詹姆士的标购华尔兹舞，固特异的股票交易变得混乱不堪，詹姆士趁机大口吞进股票，抢占了有利位置。固特异到这时才被迫成立应付紧急情况的班子，代号为“新的不惬意的天地”，决心不惜一切代价聘用华尔街最擅长处理“非常情况”的凯茨事务所对付兼并，但却发现这个事务所已被袭击者收买去了。10月19日，美国证券与汇兑委员会主席告诉固特异的经理们：“如果标购者的所作所为符合现行规定并照章办事，那就没有办法阻止这场‘掠夺’，固特异将被吃掉。”不幸的固特异直至10月25日在当地《灯塔报》上见到詹姆士的名字，方知真正的对手。

10月26日上午，黑马骑士拍马叫阵，打电话给靶子的董事长兼总经理罗伯特·默瑟，相约会谈时间。10月30日中午，靶子代表跟着黑马骑士步入富丽堂皇的餐厅，在硕大的餐桌前相对而坐，只见餐桌的布置是典型的好莱坞风格，宽敞的大厅铺着白色大理石，耸立着两尊高大的佛罗伦萨风格的裸女雕塑，不禁觉得华丽的装饰虽然在炫耀着主人的富有，但是让人恶心！正襟危坐的罗伯特本想仔细看看死对头的尊容，但他的背后却是一帧名贵的巨幅裸女油画，只为躲避“淫秽之物”，不得不游移眼神，显得有些怯懦。

詹姆士把对手的不自在全部看在眼里，显出一副绅士派头，举止温文而雅，轻松从容地笑着说：“我们今天就来讨论一下对于固特异‘未经同意的购买’，如果您同意的话，我还将开盘。”说完略带嘲弄地看了看对手，那眼神好似在自问自答：你能算实业家吗？不，只是个典型的叫人深恶痛绝的企业

官僚；你能被看作总经理吗？不，只是个一心想保住头衔的自私自利的家伙，真是活见鬼！

罗伯特从对方的眼神中读出了这些意思，禁不住义愤填膺地在心里咒骂：你这个掠夺企业的海盗，什么未经同意的购买？完全是野蛮的抢夺！他虽然肚里在发狠，嘴上却说：“詹姆士先生，您这个人可能非常了不起，只是标购固特异却使我难以理解。”

“哦，只因固特异出现了差错，错在偏离了公司的基点——轮胎。”詹姆士在上熏沙蒙鱼、羊排与时菜的间隔中，从容不迫地说道。

“不是的，固特异从来没有忽略过轮胎，只是在重视它的同时发展了多种经营，想办成综合性的大型企业……”罗伯特极力捍卫着自己经营多元化的方针。

“企业的生存在于盈利，不是为了名声。固特异花 20 亿美元去搞自己根本不懂得管理的石油与输油管道，结果是出现亏损！要是把这笔资金的一半用在改进轮胎的工艺上，那就要使竞争对手们去奔走呼救了，董事长先生！”詹姆士边吃、边喝、边慢吞吞地说着。

“我不这样看，企业是要盈利，但更要有发展的后劲，固特异正是因为有了石油和输油管才能自行解决轮胎成本的 36%，并且具备了参与国际竞争的更强实力。”罗伯特只喝一点水，吃得很清淡，极力作着解释，见对方却是一只耳朵进一只耳朵出，漫不经心地似听非听。

“所有企业官僚领导下的公司只会热衷于大而全的规模，固特异因此在本行的轮胎生产上显得缺乏效率。所谓‘具备参

与国际竞争的实力’骗得了谁？你们不是不得不去国会要求对韩国的轮胎进口实行保护政策吗？韩国不是只得同意对美国出口轮胎‘自动限制配额’吗？无用的企业官僚只会要求行政保护，但那要浪费纳税人的钱，总经理先生！”詹姆士不留情面狠戳对方的痛处。

“固特异有能力解决自己的经营问题，只是需要一些时间，但并不需别人的过分关心！”恼羞成怒的罗伯特反唇相讥。

“股东们投资固特异是为了获利，并不是为了看看官僚们是如何纠正自己偏差的！我不是你所说的‘别人’而是股东，今后还可能是最大的股东，我不会容忍别人用我的钱去犯常识性错误。”詹姆士继续揭对方的短处。

“固特异并不像您说的那样糟，……”罗伯特想尽力辩白。

“不对”詹姆士截断对方的话语接着说：“原来是闻名遐迩的股票，到今年 8 月竟然跌到了每股 30 美元，你们应该感到脸红的。因为我的标购，现在它升至每股 40 美元，我如果大量吃进，它还要升到每股 50 美元。我兼并以后实施紧缩计划，固特异每股将突破 60 美元。这是你们办不到的。”

“您既然有此能量为什么非要看中固特异集团呢？”罗伯特问。

“因为你们被列入了我的名单。”詹姆士冷冷地答了一句，叉起一块羊排送入口中，边嚼边说：“我现在手中握有你们 11.5% 的股票，我有足够的钱在以后的标购中收进你们余下的 88.5% 股票。”

罗伯特心想这个强盗会像吃羊排似的把固特异吞进肚里的，于是问道：“请问，你所说的紧缩计划具体指什么？”

“把 GMAC 航空器材公司卖掉，把轮辋生产厂卖掉，把经营不善的各个分支机构卖掉，全力以赴地经营橡胶和轮胎。为此还要精减机构，把那些为了个人权威，而不是为了企业效率、效益和竞争力去实施管理的经理们撤换掉，节省可以节省的每一美分。”詹姆士说完喝了一口柠檬汁。

罗伯特心想这个恶棍会像挤柠檬似的任意压榨固特异的，与这种宇宙观截然不同、看法格格不入的人多谈也没有意思，于是说：“我们会面的时间快结束了，我下午还有别的事情，在分手之际是否能达成一项‘君子协定’？”

“可以，请说吧。”詹姆士的笑容又回到了脸上。

“为了不损害其他股东的利益，不管发生什么事情，我们双方都不采用高价购回股权的‘美钞讹诈’办法，您同意吗？”

“我信守这个口头协定。”詹姆士干脆地答道，心中对谈判颇为满意，亟想静观继续施加压力的后效。

“谢谢您的午餐。”罗伯特起身告辞。他心里憋气，恼恨对手难以对付。

第二天的 10 月 31 日是美国传统的万圣节，趁人们欢度节日之际，詹姆士向美国证监会递交“第 13 式表格”，公布自己的情况，实质是对固特异打出第二份战表。他声称“既不放弃兼并的可能，又不马上着手进行，因为股票已涨至 47 美元，将很快突破 50 美元。”他还表示，如果兼并，也只出卖固特异多种经营的股票，保留轮胎业务。这不啻是在沸油中投进一把盐，顷刻使固特异炸开了锅。本来，前一天的谈判已经叫固特异上下因危机暴露而流言四起，迫使罗伯特忙不迭地去多方安抚，恳求员工不要妄加猜测和评论。如今“第 13 式表格”一

公布，固特异职员们出现了大祸临头前的各种症状：恶心、郁闷、失眠、没有食欲、发出恐怖的尖叫；有的对保住饭碗、退休、养老而忧心忡忡；有的除了呆坐哭泣外，觉得实在无能为力，有的甚至感到日世末日即将来临，整日精神恍惚、极端消沉。固特异的精神支柱仿佛在坍塌，股票指数却按对手的意愿直线上升，每股一下子跳到 49 美元。

11 月 3 日，詹姆士给罗伯特写了一封“友好而又可怖”的信，要他制定“紧缩计划”，自行出卖多种经营企业，以保证日后股票上升并维持在 50 美元以上。信的末尾是：“待您考虑停当，我们再见一次面。”

11 月 4 日，詹姆士告诉固特异首脑，必须取消“毒丸计划”，制定“紧缩计划”，否则将在每股 49 美元时发动大规模标购。

11 月 5 日上午，詹姆士打电话告诫固特异：“必须立即同意实施我的战略设想，寻求我的支持，我将拉你们一把，不然我就动手兼并你们。是否接受我的忠告，请你们在今天午夜之前给予答复，还请你们不要把我的立场误解成虚张声势的威吓，别忘了我对柯尔盖特公司就是这样做的，他们接受了我的紧缩计划，我便拉了他们一把，我对固特异也是一视同仁的。”

罗伯特接电话时脸色铁青一言不发，仿佛在静听法官宣读判决书。在对方说完后，沉思了一会儿答道：“先生，我理解你的意思。我将于今天晚上 8 点，在本公司驻纽约的公共关系部与您会谈。”放下电话，罗伯特立即召开董事会，会上作出决定：不惜代价购回 2000 万股股票，控制股市流通的 1/5，不使詹姆士的标购轻易得手；马上出售石油、航空企业和轮胎工

厂，实施詹姆士所谓的紧缩。散会之后罗伯特召集谈判班子研究对策，固特异的管理机制仿佛是停久的钟摆，此刻被猛地推了一下，咯答咯答地走了起来。

11月5日晚上8时，黑马骑士的兼并班子与靶子的防御班子在纽约联合国大厦的一个套间中对阵。詹姆士一字一板地宣读紧缩计划，读完以后不容置疑地强调：“固特异要么同意紧缩，要么等待开战。”说完点燃一支大雪茄，慢悠悠地吸着。

罗伯特与对方一一打招呼，感到浑身不自在，觉得难受的程度更甚于10月底跟詹姆士的单独谈判。面对这帮终日不知厌倦地玩弄“标购纸牌”的职业赌徒，他非常不情愿地宣布了固特异的紧缩措施，最后毫不含糊地向对手表示：“你要么让我们在两周内自行调整，使每股市价涨破49美元，你要么准备打一场恶战。”

詹姆士吐着烟圈，看着对方吞服苦药的难受相，知道他的紧缩将固特异消瘦12%的体重，为支持股票价值还要负债26亿美元，便以为对手几乎是完全按照自己的意图行事了。正在此时，谋士递过几张卡片，上面写满对手调整计划的要点，算出固特异为此每年仅挤出2.7亿美元，最后提示道“您那真正的药方还要比这味药苦涩，因而可以促使对手加大剂量。”詹姆士看罢笑了笑说：

“董事长先生，按您的计划挤出来的钱，刚刚凑合着支付固特异支持股票价位的负债利息，未免太少了一点。按我的估算，贵公司起码能挤出4亿美元，公司的油水还足得很，应该调整这味药的剂量，不是吗？”

罗伯特心想，固特异一旦落入詹姆士手中必定遭殃，于是

坚定明确地说：“调整只能一步一步地来，并且只能由我们在两周内按部就班地进行。我已经把问题的实质挑明了——要么让固特异自己紧缩，要么跟固特异恶战，正视这一点才是最重要的！”

11月6日上午，罗伯特公开宣布调整计划，通知将被出售的部门派职工打扫卫生，迎接有意购买者前来察看洽谈。黑马骑士闻讯挂来电话：“我同意留两周时间给固特异实施紧缩计划。”大阔佬决意放弃发动袭击的打算，乐呵呵地抛出股票，轻易地赚进一亿美元，悄然中止兼并战役。

点评：

商战应用隔岸观火之计的要义有二：一是在对手出现混乱之时，静观局势恶化，以便顺应敌情筹划计谋、适应敌情变化相机行事，最后火中取栗；二是不唯静观，进而扇风点火，在对手四方起火，八方冒烟之时，发起突然袭击，最终促使对手自毙。詹姆士采取了第一种实施办法，初见成效，获得重利，但因缺乏对付罗伯特的第二种实施办法，终未实现兼并目标。

三 小敌困之 摩根称霸美国金融界

约翰·皮尔庞特·摩根，出生在摩乃狄格州首府哈特福市亡命者街的金融商之家，父亲专营国债、州债、股票和外币汇兑等买卖。大学毕业之后，摩根在华尔街颇有名声的邓肯商行学习商务。一次，摩根从国外采购海鲜砂糖返回，航至新奥尔良港暂泊。一位承运巴西咖啡的船长告诉摩根：“买主突然破产，整船的咖啡变成了无主之货，谁出现金就便宜卖给谁。”这是一种黑市交易，摩根决定冒险，两人在酒馆里以半价成交。

时隔不久，巴西因寒灾而咖啡减产，市场价格霎时涨了 3 倍，一进一出使摩根的数船咖啡获得 5 倍于投资的惊人利润。父亲从伦敦拍来贺电：“有出息！”邓肯商行的老板也夸奖“有出息”却炒了他鱿鱼。

一气之下，摩根在华尔街证券交易所对面开出了自己的商行——摩根商行，并在证券交易所中争得一个席位。其时美国的内外战争影响着黄金价格，摩根通过黑市交易所中结识的朋友，在黄金暴涨狂跌中大肆。不几年功夫，摩根便由无名小辈一跃而为曼哈顿金融界的新星。他变得野心勃勃了，一心想“揭开摩根事业辉煌的篇章”毅然开设摩根金融公司从事债券、商业票据、通货和黄金交易。摩克银行盘踞费城，形象就像新兴的美国一样，被 19 世纪后期的大英帝国与翘楚欧洲的