

“长江”不择细流，故能浩荡万里

—— 香港巨富李嘉诚

李嘉诚在香港是位声名显赫的人物，家喻户晓，无人不知，其知名度之高，足以令世人瞩目。他本是一个小小的推销员，经过数十年的不懈努力，竟奇迹般地成为名震港内外的塑胶大王、地产大王和金融家，而且在新加坡、加拿大、中国大陆等地都有自己的宏伟事业，其总资产在 185 亿元以上，远远超过大名鼎鼎的郭德胜（100 亿元）、包玉刚（90 亿元）、霍英东（90 亿元）、郑裕彤（90 亿）等，雄居香港富豪龙虎榜之首，同时他也是华人的首富。李嘉诚在香港的房地产业、工商业、金融业、通讯、电力、水泥等许多方面都占有举足轻重的地位。1980 年，他被选为香港“风云人物”。

关于李嘉诚究竟有多少财富，谁也说不清楚。因为“财不外露”，李嘉诚又不喜欢炫耀财富，所以局外人根本无法确切地知道其数目。据美国的权威杂志（幸福）（FORTUNE）1991 年 6 月透露，李嘉诚拥有近亿美元的个人净资产，该杂志每年都把他列在资产 10 亿美元以上的世界富豪排名榜上。而英国的《星期日泰晤士报》于 1991 年 12 月 22 日刊登《华人巨头盯上了英国的最大房地产公司》一文说：“今天李嘉诚控制着拥有香港房地产证券的一个公司集团，一批零售商店和亚洲第一个民用通讯卫星。属于长江实业有限公司的五个公司折合资产约 50 亿英镑。

他还在北美大约拥有 100 亿英镑账面价值的房地产。”

从小推销员到塑胶大王

李嘉诚于 1928 年出生在广东省潮安县，父亲是个小学校长，家境相当贫寒。他自幼聪明好学，5 岁时就被父亲送进小学读书。李嘉诚 11 岁时，因为日本侵略军把战火烧到了家门口，父亲被迫携全家外出逃难，来到了香港。两年后，父亲因贫病交加而逝世于异乡。从此，身为长子的李嘉诚不得不挑起家庭的重担，艰苦工作以抚养弟妹成人。

李嘉诚的第一份工作，是在一家玩具制造厂任最低一级的推销员。他每天都要奔波十五六个小时，非常疲惫，但是他仍然以顽强的毅力坚持自学，日积月累竟积累了丰富的知识，这对他后来事业的成功十分有利。由于李嘉诚聪明能干，吃苦耐劳，对工作兢兢业业，一丝不苟，因而很快就得到了老板的赏识。到了 1948 年，年仅 20 岁的李嘉诚就被提升为该厂的经理。如果没有超人的本领，这种情况是无法想象的。

无论干什么工作，李嘉诚都不放松学习，他坚持上夜校苦读。经过八九年的辛勤劳作和省吃俭用，李嘉诚好不容易才有了一笔积蓄，于是他于 1950 年在朋友的资助下，以 5 万元港币的资金，创办了自己的长江塑胶厂，专门生产塑胶玩具和一些家庭用塑胶制品。李嘉诚的厂名是有深刻含义的，他希望自己的厂子能够像长江那样气势磅礴，一往无前，势不可挡。后来，长江塑胶厂又改名为长江实业公司。

李嘉诚创办塑胶厂时，正是塑胶工业成长腾飞的时期。在最初的几年间，他埋头苦干，不分昼夜。当时，李嘉诚一身兼任数职，既要主持厂务，督导生产，又要负责对外联络，推销产品，

每天都要工作十七八个小时，其忙碌与辛苦可想而知。即便如此，他仍然坚持进修学习，借以充实、提高自己。就是凭这种孜孜不倦的奋斗精神，李嘉诚很快就取得了惊人的成绩。

1957年，李嘉诚认为鲜花的寿命太短，而塑胶花则有广阔的国际市场，前程似锦，同时他熟知香港的廉价劳工市场和香港作为世界自由商港的特殊地位。所以，他一方面果断地投入大量的资金，加紧扩建厂房，增购设备，以便大规模地生产塑胶花。另一方面，又积极争取塑胶花的海外客商的长期订单。很快，国外的订单象雪片般纷纷飞来，每年的销售额都在千万港币以上。这是李嘉诚的事业发展进程中一次非常关键而又英明的决策。从此，长江实业公司的生产和经营从塑料玩具及家庭用品转向了塑胶花。

正确的决策，带来了丰硕的收获。从1957年到1964年的7年间，香港的塑胶花业进入极盛时期，仅此一项就给李嘉诚赚了千万港币的利润，为他的事业日后更上一层楼奠定了坚实的基础。而且，李嘉诚的工厂也成为当时世界上最大的塑胶花生产厂。

从1964年开始，塑胶花业进入衰败时期，于是李嘉诚又转变经营方向，重新开始生产塑胶玩具和日用塑胶品。转产后，每年光是外销额就在5000万港币以上。李嘉诚并没有受塑胶花业衰败的影响，由此不难看出他经营目光之敏锐、头脑之灵活。他敢于在最好景时当机立断求转变，变则通，因而能够一步步走上事业的顶峰。

那么，从塑胶加工业赚来的巨额利润，用来干什么呢？普通的人，必定会增加投资扩建工厂，以提高产量，而慧眼独具的李嘉诚却把它投向房地产业，并且取得了极为辉煌的成就。

进军房地产 其势如破竹

在 50 年代后期，经过一场世界性的经济危机的猛烈冲击之后，香港经济同世界其他地区一样，经济开始逐步复苏，并且有了很大的飞跃。由于特殊的地理条件和经济条件，香港成为众多雄心勃勃的商人竞争、奋斗、创业、投机的乐园。世界各地的公司、银行等纷纷涌入香港。因为香港是个弹丸之地，人多地少，房地产的需求量急剧增长。李嘉诚经过深思熟虑，认定经营房地产业前途光明，必获巨利，尽管其间难免要冒很大的风险。他抓住时机，毅然于 1960 年决定改变长江实业公司的业务方向，大规模地投资房地产业。

李嘉诚在地皮尚未涨价的时候先买了大片的土地，并且贷款兴建楼房，完工后便待机出售。由于李嘉诚目光敏锐，胆识过人，又有天时、地利之便，因而房地产的买卖生意十分兴隆，不出几年，他就成了亿万富翁。

到 1972 年底，长江实业公司的楼宇面积为 140 万平方米（其中大型楼宇面积有 13 万平方米），在香港各地产商中居于首位。此外，他还拥有 11 万平方米乙种换地权益书和 6 万平方米可开发的土地，成为除了香港政府之外，香港有历史以来最大的拥有者。

1982 年，长江实业公司建筑楼宇的土地面积为 270 万平米。

可以肯定，凭借这样的实力，长江实业公司不仅现在是，而且在未来仍将是香港最大的房地产开发公司。

不过，李嘉诚的创业历史并不是一帆风顺的。就在长江实业公司股票公开上市的 1972 年，正值世界的经济一片萧条，香港当然也不能幸免。众所周知，在经济萧条时期，首当其冲、深受

其害的就是房地产生意。不仅新建楼房工作难以进行，即使已建成的楼房也绝少有人问津。好在李嘉诚手上拥有许多大厦出租，在没有发展新社区和楼宇的困境下，咬紧牙关，沉着应战，终于度过了这艰难的一年。万没料到的是，1973 年香港股市暴跌，恒生指数从 1700 点的最高峰猛降入历史上的最低点的深谷，跌幅竟达 50%。有不少人在一夜之间倾家荡产，债台高筑，自杀身亡者不乏其人。不少大规模的地产公司，因为经受不起这场大风暴的冲击而倒闭。在市面上一片风声鹤唳的形势下，李嘉诚又面临一次严峻的考验。

由于李嘉诚历经磨难，富有经验，又有扎根香港，誓与香港共存亡的决心，因而在前景扑朔迷离的情况下，他敢于一如既往地沉着应战，利用手上可以调动的资金，不声不响地以低价购入地产，或以低价承接别的地产公司无力完成的建房发展计划。

果然不出李嘉诚所料，香港经济具有惊人的复苏能力，当世界其它地区尚一片萧条的时候，香港的工商业已经克服了石油危机而恢复繁荣。在这 3 年期间，李嘉诚不显山不显水地以廉价购买了大片的地皮。他的长江实业公司也随之迈上了一个新的台阶，面貌焕然一新。1976 年，李嘉诚个人以 6800 万港元的巨资注入长江实业公司，使公司的实力更加雄厚，信誉也更高。显而易见，当时他早已是位亿万富翁了。次年，长江实业公司再次增加新股，以满足投资者日益增长的需求。认购的人非常踊跃。在这次增股集资中，李嘉诚也认购了总额为 1000 万的新股的 36%。

在长江实业公司两次增发新股集得巨资后，美国大通银行也对李嘉诚大力支持，竟一举贷给长江实业公司 2 亿港元。有了这笔巨款，长江实业公司如虎添翼。在智囊团的谋划下，李嘉诚做了两宗“大买卖”。第一宗，是收购一家拥有香港希尔顿酒店和

巴里的凯悦酒店的公司。收购成功之后，他把巴里的酒店卖掉，只留下希尔顿酒店。希尔顿大酒店位于香港中区繁花地段，建造得极为巍峨豪华，是个五星级的大酒店，至今仍掌握在李嘉诚个人手中，每年为他带来非常可观的利润。

第二宗，是从地下铁路公司买进了几个地铁站上可以建造大型商业大厦的地盘，这就是后来在中环站上建的环球大厦和金钟站的海富中心。这两幢大厦因为地处香港中区商业金融中心地带，建成之后都被抢购一空。这两宗交易，不仅为长江实业公司带来了可观的利润，而且把它的声誉提到了一个新的高度。

1976年到1978年，可以说是香港地产业的黄金时代。由于香港人多地少，而港府每年拍卖的土地数量有限，远远不能满足各大地产商的需求，因而在激烈的争夺中地价被人为地抬高了，这样相对地也就降低了利润。此时，李嘉诚在过去的几年间不动声色地低价“吃”进的土地，就显示出其重要性了。似乎永远有用不完的土地，令其他地产商羡慕得垂涎三尺。那些曾经讥笑过李嘉诚的人，不得不佩服他的远大目光和过人的胆识与魄力。

接连的成功使李嘉诚向地产业进军信心更足。他又把目光投向了青洲水泥公司。因为水泥是建筑业最重要的材料，需求量很大。香港所用的水泥多从埠外运来，时常供应不足以致延误工期。同时，代理商趁机哄抬物价，猛敲建筑商的竹杠。李嘉诚深知，香港唯一的水泥生产厂家青洲水泥公司因为满足于现状，裹足不前，不求提高产品质量，也不注重更新机械设备，结果导致产量不高，质量低劣。所以，他想买下这家公司，更新机械设备，提高产品质量，以满足“长实”的需要，免受外来产品的延误和代理商的中间盘剥。

不过，对李嘉诚最有吸引力的，还是青洲水泥厂所占有那一块地皮。这块地皮在九龙红磡，以前是荒芜的郊区，但是经

过二三十年的发展，这里已成为稠密的住宅区，水泥厂竟陷入住宅区的包围之中。严重的环境污染，使得附近的居民深受其害，不断向政府投诉，有关当局被搞得焦头烂额，厂方头痛得厉害，却又无可奈何，无法解决厂内外的各种难题。在这种情况下，李嘉诚购买青洲水泥公司的愿望很快就变成现实。

购进青洲水泥公司后，李嘉诚请求香港政府当局在较远的郊区拨地，让他把水泥厂迁出去，同时又向政府申请补地价，把水泥厂原址改建为住宅区。此举为香港政府解决了一个持续多年的大难题，所以港府完全批准了他的要求，并在条件上给予特别的优惠。

接管和记洋行：商战中的一记妙手

一箭双雕的收购青洲水泥公司的决策给李嘉诚带来了极为可观的利润，而且给他以深刻的启示。于是，他又把目光盯住了青洲水泥厂的原址附近的大片土地。这片土地比青洲水泥厂的面积要大十几倍，本属黄埔造船厂，被港人称为“黄埔船塢”，后被专营航运的和记洋行收购，故又变成了“和记黄埔”。

在香港，有四家历史悠久、规模庞大的英资洋行，这就是：怡和、太古、和记、会德丰。它们曾长期控制着欧洲各国与中国的商业贸易。李嘉诚既然想得到黄埔船塢这一大块土地，就必须向它的后台和记洋行开刀。在与智囊团周密部署安排后，李嘉诚以缓慢的速度，悄悄地低价收购和记洋行的股票，等到和记洋行的董事主席祈德豪察觉出李嘉诚来意不善时，李的手中已拥有大量的和记股票。所以当李嘉诚为他的第一百个“百佳”超级市场主持开业典礼时，他又增加了一顶“和记黄埔集团主席”的桂冠。

和记洋行原由英国人祈德豪任董事局主席，业务也逐渐多样化，甚至开始插足百货业，可惜四面出击，而战果俱不遂人意，难以赚钱，因而它的股票不断跌值。祈德豪是位将军，他主持和记洋行，完全是采用老派英国商人的经营方式，远远不能适应新形势的需要，再加上他时常贪杯误事，把生意搞得一塌糊涂。不过，“破船也有三千钉”，从表面上看，和记洋行仍然是商场上的一个庞然大物。当祈德豪发现李嘉诚在秘密进攻时，马上组织英籍大股东全面反攻，竟然不顾一切地在市场上高价收购和记股票，双方一时间势均力敌，难分高下。

正在这千钧一发的关键时刻，时任汇丰银行董事局主席的船王包玉刚决定拔刀相助。他建议并策划把汇丰银行所拥有的 20% 的和记股份，全部转卖给李嘉诚，而董事会竟然通过这一项建议。

李嘉诚得到汇丰银行所持有的这 20% 的和记股票后，局面立即改观，他终于获得了拥有控制权所需要的足够股票。其他英籍大股东见大势已去，纷纷倒戈，把股票卖给李嘉诚。祈德豪虽是董事局主席，而个人拥有的和记股票却少得可怜，只有眼巴巴地看着和记洋行被对手控制。

李嘉诚接管和记洋行以后，为了顾全自尊心极强的老将军的面子，特意提出仍由祈德豪担任新的董事局主席，而自己则甘居副主席之职。数月后，祈德豪实在不好意思再担任这个徒有虚名的董事主席职务，因而提出要辞职退休。于是，李嘉诚给他一笔退休金，让老将军回国享清福。

李嘉诚礼遇祈德豪的做法，得到上层社会人士尤其是港府英籍高级官员的赞许，认为这位华人大亨温和忠厚，在商战中实为罕见。李嘉诚此举从表面上看是吃亏了，但实际上得到更多，赢得了各方面人士的好感，因而在日后的商战中，朋友越来越多，

敌人却越来越少。

业务国际化 扎根在香港

李嘉诚在地产业取得了辉煌战果后，事业已经奠定了坚实的经济基础，于是，他独具慧眼，又进一步向更多的领域和更大的范围拓展业务。他除了向股票市场进军外，还向工业、金融、酒店等行业大举进攻。他先后出任了汇丰银行董事、加拿大怡东财务公司董事等职。对李嘉诚来说，在香港如水银泻地似地多元化发展，已不能使他满足，他的新目标之一，便是香港移民最多的加拿大。

实际上，早在 20 多年前，李嘉诚已经注意上了这个地广人稀的大国了，它的面积达 990 多万平方公里，仅次于前苏联，居世界第二位。李嘉诚最初在温哥华购入地产，1981 年购入海港堡垒希尔顿大酒店。他富有经营房地产的经验，深知做这种生意必须依赖银行的融资支持。因而他在那时就已经和加拿大皇家银行挂钩合作，组成加拿大东方财务公司，从此打入加拿大银行界。

近年来，香港人移居加拿大的越来越多，李嘉诚也随之加快加大了投资加拿大的步伐。1988 年 11 月，他以董事局副主席的身份，促成汇丰银行以 3400 万美元收购了经营不善的英属哥伦比亚银行。12 月份，他又以其在加拿大一个集团公司的名义，收购了加拿大赫斯基石油公司 43% 的股权。他还以 40 亿美元的巨款买下加拿大举办世界博览会的那一大块地皮。这块地皮足以建设起一座规模可观的新城市。当这座城市建成后，仅香港移民就可以把它挤满。因为中国人都希望安居乐业，拥有一个固定的安乐窝，而不愿象外国人那样喜欢到处流浪。何况移居加拿大的

香港人，绝大多数都腰缠万贯，有不容小觑的财力，李嘉诚此着又走在了别人的前面。

李嘉诚是个香港人，所持的是英国护照，按照加拿大的法律，他作为外国人是不能在该国经营银行、能源等事业的，然而，李嘉诚的两个儿子都在加拿大读过书，并且加入了加拿大籍，所以他就以儿子的名义在加拿大投资。目前，李嘉诚的长子维克多在温哥华开设了一家地产开发公司，而幼子理查德则是多伦多的加拿大投资银行的最年轻的合伙人。

据说，李嘉诚正在洽购加拿大的第二大能源机构。他还准备收购加拿大的一个超级市场连锁集团。因为他在香港成功地经营了“百佳”超级市场，是超级市场领域的“两霸”之一，具有丰富的经验，在加拿大重操此业，自然是轻车熟路了。

1987年10月，李嘉诚登高一呼，以长江实业公司的名义发行股票，竟集资103亿港元，一部分投资到加拿大，大部分投资在香港。在这些新股中，李嘉诚自己首先认购25%。可见，他对香港的前途是满怀信心的。1992年1月18日，李嘉诚在接受（日本经济新闻）记者采访时强调说：“在1997年以后，我仍会致力于香港的投资。”他始终认为香港是个做生意的好地方，他曾说：“目前我投资一元在加拿大，便有三元投资在香港，而且，我目前拿的是香港的护照，没有打算过移民到别的国家。”至于为什么要把大量的资金投资到国外？他对记者说：“根据投资学原理，不好把所有的鸡蛋放在一个篮子里”。

李嘉诚还积极与内地合作。例如1985年7月，他与中国国营侨光置业公司合办“宜宾”地产有限公司（长江股份占70%，侨光占30%），投得沙田铁路维修站的发展权，投资额为3.8亿港元。同年，他又与中国国营的侨业公司联合，与美国“凯沙水泥公司”，合办“中国水泥公司”，在新界建立一座投资2亿多美

元的水泥厂。在此项计划中，长江公司的投资额达 10 亿港元。此外，李嘉诚还购买了“凯沙水泥” 9.5% 的股权，他为此与外国商团洽商了一笔 2 亿美元的贷款，为期 5 年，利息和手续费相当低廉。李嘉诚的气魄和抱负之大由此可见一斑。

1992 年 5 月 3 日，《汕头特区报》头版头条报道：“李嘉诚开始向国内大规模投资。”报道说，李嘉诚先生的三个主要公司——长江实业有限公司、和记黄埔有限公司和加拿大怡东集团，同深圳投资管理公司联合成立中外合资深圳长和实业有限公司，注册资金为 2 亿港元。有关人士透露，这是李先生开始向内地大规模投资的信号。他看中了内地的地产、资源和人力。

多元化国际化的经营战略，使长江实业有限公司的业务飞速发展，5 年内竟增长了 3 倍。到 1982 年，长江实业公司联营公司和附属的公司共有 103 家，其中 72 家为联营公司，31 家为附属公司。1978 年，“长实”的纯利润为 2 亿港元，1980 年则增至 9 亿港元，1981 年的综合纯利润竟达 13.854 亿港元。

成功的秘密

李嘉诚之所以能取得如此辉煌的成就，首先是因为他有孜孜以求的奋斗精神、敏锐果敢的经营作风。数十年来，他苦苦追求，精心经营。但是，在香港像李嘉诚一样勤奋的人不计其数，为什么只有他取得了如此的成功呢？这就与他敏锐的眼光、果断的作风有密切的关系。在他的事业生涯中，曾屡屡果断地做出了英明的决策，如：建立自己的塑胶工厂，转产塑料花，出售塑胶厂转向地产业，使“长实”的股票上市，在萧条时期大量地收购土地，以及与内地长期合作，等等。这些决策，对他的事业发展起了很大的作用。

其次，李嘉诚一贯坚持稳打稳扎，稳健中求发展的信条，反对冒险行事。他领导的长江实业公司的最高经营宗旨是：“在稳健中求发展，发展中求稳进。”他向来注意保留足够的运营资金，绝不过份依赖银行贷款，因而他的公司始终可以进退自如，顺利时可以得心应手地发展，逆境时又能不乱寸方。他还曾教导儿子：“假如拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是，若只拿 9% 的股份，则会使买卖滚滚而来。”从一个侧面反映了他的稳健作风。

再次，李嘉诚注重开拓智力，刻苦学习。一般从事工商业管理的人，工作都十分繁忙，时间非常有限，因而学习的机会和时间也特别有限。像李嘉诚这样的大企业家，时间就更紧了，很难抽出专门的时间来学习。但是，日理万机的李嘉诚却每天抽出两个小时来补习英语，风雨无阻。所以，尽管他的学历只是小学毕业，但是，经过持之以恒的刻苦学习后，竟能说一口流利的英语，与属下的外籍职员讨论业务或与外宾交往时，不存在着什么语言障碍。不断地学习和汲取新知识、新信息，使他始终保持视野开阔，头脑清醒，能够在瞬息万变的经济领域里审时度势，进退自如，不断开拓新的局面。

在用人方面，李嘉诚知人善任，不拘一格，放手使用，充分相信。在他的公司里，有一大批港内及不同国籍的商界优秀人才被委以重任。他打破了一般华资公司只聘华人为公司高级职员的传统。

1981 年，李嘉诚就自己的成功发表看法说：“在 20 岁前，事业上的成果 100% 靠双手勤劳换来；20 岁到 30 岁之间，事业已有些小基础，这 10 年的成功，10% 靠运气，90% 仍是由勤力得来；之后，机会的比例渐渐提高；到现在，运气已差不多要占三到四成了。”

1986年，李嘉诚又说：“一般中国人多会自谦那（指成功）是幸运，绝少有人说那是由勤奋及有计划的工作得来的。我觉得我的成功有三点原因：第一完全靠勤奋工作，不断奋斗；第二，虽然有少许幸运存在，但也不会很多，当然也靠运气；第三，如果没有个人条件，运气也会跑掉的。”

李嘉诚非常善于选择投资时机，但从不随便做出不恰当的商业决定。十几年前，他在地产和股市危机到来之前果断地决定放弃不太稳健的地产，转为持有现金。1982年，当香港的投资者和市民普遍对前途感到忧心忡忡的时候，李嘉诚领导的和记黄埔又毅然决定以29亿港元从英资控制的置地公司买了34%的香港电灯公司的股权。这是香港商人对未来香港产生危机感以来所进行的第一宗巨额交易。而且“和黄”是在英国国会讨论香港法案的几个小时内宣布这一重大决定的，意义的确非同寻常。香港的股票投资者对李嘉诚选择时机之恰当和交易手段之高明佩服得五体投地。和黄的买入价比宣布收购前的最低价低15%，可见李嘉诚之精明。

李嘉诚取得成功，与他信守诺言、急公好义的品质和作风也是分不开的。他在香港乃至世界工商界赢得了良好的声誉，因而各界人士乐于与他建立长期的互惠互利的合作关系。在数十年中，李嘉诚策划并主持过不少庞大的收购计划，每次他都本着合理、公道和对股东有利的原则，从未有情绪化和感情化的行动，更不会为满足个人的英雄主义而影响收购价格。因此，每一次收购活动，都“兵不血刃”。在香港，有不少暴发户暴起暴落，昙花一现。他们中有些人是因为被胜利冲昏了头脑，自以为了不起而做出了错误的决策，结果导致一败涂地。李嘉诚绝不会为逞一时的英雄而高价收购一家公司或高价收购一些资产，他只是默默地等待最有利的时机，稳打稳扎，步步进逼，绝不会因为一些批

评改变既定的方针。

“前有陈嘉庚 后有李嘉诚”

李嘉诚没有忘记自己是炎黄子孙。多年来，他一直与中国大陆进行合作，而且这种合作越来越广泛，越来越密切。他认为，随着中国现代化进程的加快，外贸业务必然日益扩大，香港作为世界主要金融中心之一、世界自由贸易港和东方航运枢纽，将会发挥比以往任何时期都更加重要的作用。所以，他先后与内地签订了许多合作项目，在香港发展地产业，开办新工厂，每个项目的投资额都有数亿至十几亿港元之巨。

1989年10月4日，中国政府为了推动四个现代化而创办的“中国国际信托投资公司”，正式在香港成立，李嘉诚被委任为董事，负责联系在中国的外国投资。

李嘉诚曾经说过这样一段话：“中国是我的祖国，我爱我的国家和同胞，所以无论发生什么事，我都还是甘心为中国能有好的前途尽一点力。”他在给家乡潮洲政府的一封信中写道：“……支援国家建设，报效桑梓，此乃本人毕生奋斗之宗旨也，乡中若有何有助于乡梓福利等事，我甚愿尽其绵薄，倘有此需要，敬烦详列计划示知为荷。”

李嘉诚是这样说的，也是这样做的。1978年底，他听说潮州市居民住房紧张，提出营建“群众公寓”，建筑所需的182万元人民币全部由他无偿捐赠。

1980年秋，李嘉诚随同由海外和港澳的潮洲同乡组织的“华侨及港澳同胞观光团”返回潮洲旅行探亲。他了解到当地的医疗设备不足，率先发起向汕头医学专科学校捐款550万港元，以便添置医疗设备及教学仪器，其中有些设备在广东尚属首家使

用。

在参观闻名遐迩的潮洲西湖时，李嘉诚一行发现，在这优美的风景区附近，竟有一大片用破帆布搭建的帐篷和茅草屋，真是大煞风景。询问之后，他才弄清楚，原来是众知青们回乡后，昔日的住处已被别人所占，大多数人还无法安排工作，只好暂时在这里安身，其中有些人甚至依靠向游人行乞度日。李嘉诚当即提出在当地建造房屋，免费安置这些人，善款是以“回乡团”的名义捐出，而李嘉诚立马开出一张 3000 万的支票。

楼房建成后，住户需要向政府交纳一些地租之类的杂费才能得到房子，可他们无力承担，李嘉诚于是又专程飞回，住户们十分感激李嘉诚，自发地在房子的墙上写道“港澳同胞捐献”，还有一条大街被命名为“嘉诚里”。

1981 年，李嘉诚又捐献 2200 万港元，在潮洲兴建设备完善的大型综合性医院，每天可以接待患者 3000 人以上，有病床 500 张。

李嘉诚深知文化科学知识和教育的重要性，他看到祖国和家乡的教育事业还不够发达，于是毅然决定在汕头捐建一所第一流的综合性大学，这就是著名的汕头大学。

1980 年，李嘉诚提出建设汕头大学的计划后，次年 8 月 26 日就得到了国务院的正式批准，他本人还受到了邓小平同志的亲切接见。李嘉诚表示要把汕头大学建成开放性的重点大学，邓小平完全同意，并责成国家教育部协助玉成。

在汕大开工建设之时，正遇上香港股市急剧下跌，地产市场尤其不景气，而汕大正在兴建，不能缺少资金。李嘉诚的处境非常困难，但他坚决地对汕大筹委会主席吴南生说：“万一我在生意上失败了，即使是卖掉了我现在拥有的办公大厦，也要拿出钱将汕头大学建成。”他诚恳地对吴南生说：“如工程需要，只管对

我说，我还可以继续捐助，这件事比我一生中任何大事都重要。”

李嘉诚亲自选定校址，并委托三家香港建筑事务所实地勘察，择优选用设计方案，使校园布局、建筑结构、园林造型等均有独特的优点。为此，李嘉诚前后共捐献了近 6 亿港元。1990 年 2 月 8 日汕头大学举行了隆重的落成庆典，李嘉诚亲自剪彩。他表示除了承担全部建校费用，“一包到底”外，还要承担学校以后的常经费。目前，该校设有中文、历史、法律、外贸等 20 多个专业，共有 4000 多名学生。1991 年底，当隆重庆祝汕头经济特区成立 10 周年时，江泽民和李嘉诚在此又一次会晤，并一起植树纪念。

1988 年，李嘉诚在江苏省参与投资一个总值达 13 亿美元的发电站，该项目首期工程就耗费了李嘉诚 3.84 亿美元。作为补偿，他可以得到江苏的煤炭供应。

作为许多企业机构的领导人，李嘉诚的日常生活和工作是非常繁忙的。例如，1992 年 4 月 27 日和 28 日，他在北京分别受到江泽民、杨尚昆、李鹏等中国最高层领导人的亲切会见。28 日，他还参加了国家教委和北京大学授予他名誉博士的称号的仪式，在会上向同学们作了热情洋溢的长篇讲话。会后，他又马不停蹄地赶去参加 4 月 30 日的汕头大学校董会。当天他还视察了汕头大学医学院第二附属医院，医学院领导提出扩建工程需要 2800 万元经费，李嘉诚立即表示同意并把提供的金额增加到 3000 万元。这天晚上，他又在下榻的汕头国际酒店宴请校董董事会全体董事，次日上午便飞回香港。

李嘉诚对家乡及祖国的贡献甚大，却坚决谢绝用自己的名字为任何医院、大厦、学校命名以求留名千古。

1992 年 4 月 28 日，面对北京大学学生的热烈掌声，李嘉诚激动地说：“……对祖国内地的教育医疗事业捐助，决无停止，

决不是空头支票。……我从 1981 年开始捐建汕头大学，速度是逐年加快的，我只期望今后这里的教育事业不是呈坡度斜线上升，而是更快地直线上升。未来，教育、医疗、科技必须全面发展，我还要经常大力支持。”他又说：“我的捐助不只在汕头地区，也还有其它地区的公益事业，这些，绝大多数都是我自己提出的，而且，我的人生心愿是不留名，决不愿在这些建设成果上刻上自己的名字。如果已有地方这样做了，那并不是我的心意。”广东潮州有两所由李嘉诚捐助的医院曾想用他的名字命名，他不同意，医院又提出以他的父母的名字命名，李嘉诚动情地说：“我父亲在我 14 岁时就已去世，假如我父母的灵魂有知，他们当然会对我这样做高兴；假如灵魂无知，即使留下名字，他也不会知道。”语虽不多，却是何等的诚恳！

原中共广东省委书记任仲夷，曾于 1983 年将李嘉诚与被誉为“华侨旗帜，民族光辉”的著名华侨领袖陈嘉庚先生相提并论，他说：“闽有陈嘉庚，粤有李嘉诚，前有陈嘉庚，后有李嘉诚”。