

## 在《株洲市新产业发展战略研究》 评审会上的讲话

国家科委党组副书记、副主任 徐冠华

各位领导、各位专家：

国家科委今天在这里召开《株洲市新产业发展战略研究》评审会，民建中央主席成思危同志、民盟中央副主席冯之浚同志以及国务院有关部委的领导同志和陈述彭、周叔莲、邓寿鹏、李伯溪、肖灼基等著名专家学者出席这次会议，充分体现了大家对株洲市的重视和支持。

同志们，中共中央、国务院确立了科教兴国战略和可持续发展战略，党的十五大指出科技进步是经济发展的决定性因素。以充分估量未来科学技术特别是高技术发展对综合国力、社会经济结构和人民生活的巨大影响，把加速科技进步放在经济、社会发展的关键地位。这是对依靠科技进步、加速株洲市经济快速发展具有重要意义探索。

依靠科技进步，转变经济增长方式，加速区域经济发展，调整株洲市的产业结构，发展新的支柱产业和名牌产品，是株洲市面临的一个重要课题。今天，国家科委主持召开《株洲市新产业发展战略研究》评审会，这是国家科委在推进科教兴市战略、促进城市经济增长方式转变方面的又一尝试，与以往不同的是，该项研究着重于新产业，特别是新产品的技术预测和发展战略研究，包括技术水平、经济规模、市场预测等，突出了可操作性。该项战略研究采用了政府部门、技术专家与经济学家三方集成，使新产业研究具有很强的技术色彩和可行性，在城市新产业战略研究方面形成了特色。该项目被列为

国家科委科教兴市重点研究课题。

株洲市是全国科教兴市先进城市，在全国较早地实施了科教兴市战略。经过几年的努力，株洲市经济得到了快速发展，“八五”期间国内生产总值以 13% 的速度增长。1996 年提前 4 年实现国内生产总值翻两番的战略目标。以南方摩托、金属冶炼、机车车辆等为代表的产品在全国占有相当重要位置。然而株洲市高新技术产业产值在工业产值中的比例还较低。如何加快高新技术产业的发展，提高产品的技术附加值，广泛吸纳高新技术成果，提高工业技术水平，加强集约化经营，提高开放程度，努力开拓国内外两个市场，是株洲市今后发展迫切需要解决的重要问题。

株洲市领导对这一课题的研究很重视，把它提高到落实“科教兴国”、“科教兴市”具体措施的高度上认真对待。中国科技促进发展研究中心、北方交通大学、机械部规划设计院在较短的时间内完成了这项研究，具有相当的水平。这也说明“科教兴市”战略发展到了一个新阶段，给我们今后的工作提出了更高的要求。今天到会的各位专家和领导对研究报告进行评审，将会极大地丰富这一研究报告的内容，提高研究水平。在此我代表国家科委对大家表示衷心的感谢，我相信，通过这次评审会，必将对株洲市今后的发展产生重要的影响。在国务院有关部委的支持下，在湖南省委、省政府领导下，通过株洲市 360 多万人民的共同努力，株洲市经济发展的宏伟目标一定能够实现。从而对整个湖南以至其他中等城市的经济发展起到积极的借鉴作用。

谢谢大家。

## 在《株洲市新产业发展战略研究》 评审会上的致词

株洲市市长 王汀明

尊敬的各位领导、专家、学者：

今天各位在百忙中出席由国家科委主持的《株洲市新产业发展战略研究》评审会，我代表株洲市委、市人大、市政府、市政协以及 370 万株洲人民致以热烈欢迎！向多年来关怀、支持、帮助株洲发展的领导和同志们致以衷心的感谢！

株洲地处湖南东部，是一个与共和国同龄的新兴工业城市。株洲是中南地区最大的交通枢纽，京广、湘黔、浙赣三条铁路干线和 106、320、京珠高速公路三条国道交汇于此，具有明显的交通优势和区位优势。改革开放以来，特别是党的十四大以来，株洲市牢牢把握市场经济的主旋律，围绕富民强市的总目标，制定了“农业安市，企业富市，商贸活市，科教兴市，依法治市”的市策，综合实力不断增强，1997 年全市国内生产总值达到 240 亿元，5 年年均递增 13%。农业基础地位进一步巩固，建成了全国第一个双季稻亩产过吨粮的地级市；“优化资本结构，增强企业实力”的试点工作取得明显进展，一批 50 年代建厂的国有大中型企业在改革开放中保持生机和活力；科教兴市成效显著，被评为全国科教兴市先进市。同时，株洲高新技术产业开发区 1992 年进入国家级开发区行列，1997 年预计完成技、工、贸总收入 30 亿元，为株洲新产业的进一步发展奠定了良好的基础。

随着党的十五大召开，我们正在为株洲的跨世纪发展描绘新的蓝图，坚持以经济建设为中心，围绕富民强市目标，进一步解放思想，抓住机遇，以科技为先导，突出经济结构调整、国有企业改革、对外开

放、培育新的经济增长点四个战略重点，积极推进两个根本性转变，推动经济持续、快速、健康发展。实现物质文明与精神文明共同进步，提高人民的物质文化生活水平，把一个充满生机和活力的株洲带入 21 世纪。到 2002 年，株洲的国内生产总值将达到 442 亿元，年均递增 13%。其中第一产业增加值 72 亿元，第二产业增加值 223 亿元，第三产业增加值 147 亿元。进出口总额达到 7.5 亿美元。通过改造传统产业、发展高新技术产业，尽快把株洲建设成为江南地区的高效农业基地、商品集散基地、高新技术产业基地、出口商品生产基地和交通、物流、通信、信息中心。

这样的发展思路和目标，对于我们这样一个有明显区位优势、有良好的工业基础而传统产业与重工业比例过重、有支柱产业而上游产品比例过重、有名牌产品而高附加值产品比重偏低的中等城市来说，站在世纪之交的高度，面临国家发展中西部地区的历史机遇和沿海开放城市向内陆地区辐射的大趋势，我们更希望听取各位领导和专家、学者站在全国宏观的角度发表的意见和建议，更希望各位的真知灼见能使我们更加清醒地认识到株洲在中西部地区发展中的地位和作用；更希望各位运用新的思维、新的理论对改造我市传统产业、发展新兴产业的研究分析，促使我们发展得更快、更好，更希望各位建设性的评议使我们的决策更科学、更符合株洲的实际。我想，这应是我们所期待的。衷心地感谢各位领导和专家学者，祝各位领导和专家身体健康！祝评审会圆满成功！

谢谢！

## 在《株洲市新产业发展战略研究》 评审会上的答谢词

中共株洲市委副书记 张伦

各位领导、专家、朋友们：

今天 我们欢聚在庄严神圣的人民大会堂 对《株洲市新产业发展战略研究》软课题进行评审论证。首先，我谨代表中共株洲市委、市人大、市政府、市政协和全市 370 万人民对各位领导、专家和朋友们的光临指导表示崇高的敬意 对课题组、会务组和新闻界朋友们的辛勤劳动表示由衷的感谢。

株洲是新中国成立后迅速崛起的一座新兴工业城市，也是我国南方最大的铁路交通枢纽。建市 40 多年来 经过各级领导的关心和全市人民的努力 我市的经济发展取得了重大成就。但是 随着计划经济向市场经济转轨 特别是面临着跨世纪的历史重任 株洲要有大的发展 必须有一套具有超前性、统率性的科学决策 以确立在今后若干年中产业和产品结构调整的方向及新兴产业，才能采取一套较科学的战略措施。江总书记在十五大报告中明确指出：“科技进步是经济发展的决定因素”，要把科技进步放在经济社会发展的关键地位”。承蒙国家科委领导关心和重视 确定并组织完成了《株洲市新产业发展战略研究》这一全国科教兴市重大研究课题 这对株洲的经济发展无疑是最大的支持。今天的评审会，各位领导和专家高瞻远瞩 对株洲未来发展提出了许多中肯而又切实可行的意见 对于今后株洲市委、市政府及全市各级、各部门的科学决策和株洲的科技进步将会起到十分重要的作用。评审会后，我们将组织全市上下对各位领导和专家们的宝贵意见进行认真学习和讨论，市四大套领导班子

首先要认真研究这个课题报告 提出自己的体会 市人大、市政府要根据这个课题研究的内容和评审结果，对全市的《“九五”计划和2010年发展规划》认真进行一次审核 并进行一些必要的补充、修改和完善 各委、办、局、行业、部门要对照今天的意见 结合各自的实际向市委、市政府提出相应的对策及建议。与此同时，由市科委负责，继续请求国家科委组织对全市的食品、医药等新兴产业的发展战略进行研究、论证 继续帮助市委、市政府科学决策。各位领导、专家、朋友们 科教兴国 实干振邦。我们相信 有在座的领导、专家和朋友们关心和支 持 把科技第一生产力摆在第一的位置 抓第一生产力从一把手抓起 以科教兴市为主体战略 以兴科教促进兴市 株洲的明天会更好。

谢谢大家！

# 研究报告

## 株洲市工业重点产业及结构优化研究

中国科学技术促进发展研究中心  
株洲市科学技术委员会

### 内 容 提 要

本报告通过对株洲重点工业的现状、环境和未来发展及工业结构优化的分析，力图从整体上把握株洲工业的发展特点、约束及走向。

本报告的主要内容共分五个部分：

在现状分析中 本报告从总体上评价了株洲工业的发展 认为株洲工业发展形成了较完整的重工业体系，对国家及地区经济发展做出了突出贡献，国有企业龙头作用显著，高新技术产业崭露头角。在这一部分中 还分析了株洲工业发展中应引起注意的若干特征 例如大型企业具有‘支柱’和‘遮盖’双重效应 国有企业由于隶属不同而在发展水平上产生差异 主要工业产品由于‘集中’而导致伴随相应风险 支柱产业对地区经济的关联和支撑作用有待于改善 重工业比例倚高攀升，工业经济效益的提高具有潜力等。

②在发展环境分析中，本报告认为株洲工业发展环境可概括为优势与劣势共存、机遇与挑战并存。就优势和机遇而言 株洲具有丰

富的自然资源、优越的区位条件、基础设施较好，且具有经济协作的潜在优势；国家重视中西部开发、港澳回归及东南沿海产业结构升级、国家增加对农业的投入等均为株洲发展相关产业和结构优化提供了机遇。同时，株洲面临的劣势与挑战也是明显的：国有经济比重过高，导致机制不活，改革难度大；工业产品过于集中，带来较高风险；重工业和传统工业比例过重，历史债务包袱大，化解困难多；上游产品比例过重，对宏观政策的依附性强；高新技术产业、高附加值加工产品和民营经济比重低，整体经济效益不理想；大中型企业中科技人员虽较多，但高校、科研院所少，发展高新技术产业所需人才资源不容乐观。同时，各地竞相发展导致的激烈竞争，也对株洲工业未来发展提出了挑战。

本报告提出并回答了株洲工业发展的 6 个相关战略性问题。在工业发展定位问题上，本报告提出产业发展的定位是“四深三新”，即利用高新技术促使传统四大支柱产业向高加工度纵深延伸而形成的中西部重工业基地之一（“四深”）以高新技术为核心建立的我国食品（含饲料）新产业基地、中西部新材料生产基地、中西部新药产业基地（“三新”）。本报告认为株洲的工业区位特性是一枢一桥，即南方工业物资流通的重要枢纽、改革开放向中西部纵深发展的外联内接的桥梁。关于结构优化的思路，本报告提出现有支柱产业的升级与培植新增长点应并举，应发展高新技术产业走技术创新之路，应利用产业交叉发展的网状模式，创造条件实现若干产业的跳跃发展等。

本报告提出了株洲产业结构调整与优化的内容，包括结构优化的内涵、基础和主要方向。对于现有支柱产业的未来发展，本报告认为应以高新技术改造传统产业为核心，用提高产品组合的广度和深度的二维矩阵方式调整四大支柱产业的产品结构，并提出了四大支柱产业的具体调整方向，本报告认为强化关联是四大支柱产业未来发展的一条途径。例如机械工业可将摩托车零部件、配件扩散至配套生产厂家，形成产业内部相互关联的分工与协作，强化关联还可加速中央属、省属企业与地方企业的融合。本报告提出了增强四大

支柱产业持续竞争力的若干措施，如以提高传统工业产品的附加值为目标应用高新技术，利用新技术进行产业间的交叉研究以产生新的产业等；四大支柱的未来发展成功与否与体制转换的效率息息相关。本报告对于四大支柱中国有企业的体制改革也做了相应探讨。本报告认为选择与发展以高新技术为核心的主导产业对于株洲工业结构优化至关重要。在叙述了主导产业选择的必要性、原则、选择范围及评价方法和主导产业的选择过程之后，本报告提出了株洲工业未来发展的主导产业选择结果为 2+1，即将新材料、食品（含饲料）产业列为主导产业；新药产业也可作为主导产业来对待。本报告还对这 2+1 个产业的未来发展进行了探讨。例如食品（含饲料）产业可以主食系列的食物深加工、以生猪为原料的肉食深加工、食用油脂深加工、乳类深加工及饲料深加工等作为主攻方向。新材料产业则可以金属新材料、建材新材料及精细陶瓷、功能陶瓷新材料、稀土新材料、精细化工新材料等作为产品主要方向；新药产业可注重现有产品的上规模、上档次，同时创造条件，实现跳跃发展。作为这一部分内容的结论，本报告提出了株洲工业结构的定位与发展趋势。株洲工业结构调整的基本走向是继续调优调强发展机械、冶金、化工、建材等支柱产业，着力发展壮大食品（含饲料）新材料等主导产业，注重新药产业的发展，大力发展与基础设施建设有关的电力等产业，限制新的高耗能、高污染产业的发展。同时本报告认为株洲四大支柱产业的比重变化趋势是先升后降，但仍维持较高比例，而 2+1 个主导产业则将得以较快发展。预计到 2000 年，新材料、食品（含饲料）、新药产业的产值比重分别可达 5%、10% 和 2% 左右，到 2010 年上述 2+1 个主导产业的产值比重将可达到 7%~8%、15% 和 5%。

在政策建议部分，本报告提出了 7 个方面的建议，其中包括对高技术产业发展以政策“倾斜”、依靠信息技术实现产业嫁接转换、发展一体化形成区域集成优势、增大非公有制经济比例扶持民营科技企业、改善产业发展要素环境、建立具有株洲特点的“抓大放小”机制、推动工业持续发展体系的建立等内容。

## 总 报 告

当您追寻中华民族悠久历史起源时，当您追忆近代中国革命艰苦卓绝的历史时，当您探讨几十年来中国工业历经磨难而不断发展的历程时 我们都无法回避一个名字——株洲 中南大地上一颗璀璨的明珠。

株洲地处湖南东部 湖南经济最发达的长、株、潭“金三角”和对对外开放、重点发展的“一线一点”区域经济带 是湖南省第二大城市，辖炎陵县、茶陵县、攸县、醴陵市、株洲县和荷塘区、芦淞区、石峰区、天元区以及国家级高新技术产业开发区。全市总面积 11420 平方公里 人口 368 万。中华民族的始祖、农耕文化的创始人炎帝神农氏就长眠在株洲境内炎陵县鹿原坡。

株洲有着光荣的革命传统 养育了李立三等革命先驱和左权、谭震林、杨得志等举世闻名的军事将领 茶陵、炎陵县是井冈山革命根据地的重要组成部分 在株洲这片土地上 留下了毛泽东、朱德、陈毅、彭德怀等老一辈无产阶级革命家许多革命活动的史迹。建市 40 多年来 特别是改革开放十多年来 株洲实现了由一个 7000 多人的区属小镇向一个工业重镇的跨越，国民经济和各项社会事业空前发展 综合实力不断增强。1996 年提前 4 年实现国内生产总值翻两番的战略目标 连续 16 年实现了市、县两级财政收支平衡；1997 年 株洲将完成国内生产总值 240 亿元。近 5 年均递增 13% 并先后获得“全国科教兴市先进市”、“全国资本结构优化首批试点城市之一”、“全国绿化城市”、“全国卫生城市”、“双拥模范城”和“全国城市环境综合整治优秀城市”等荣誉称号。

株洲区位优势明显，国民经济综合实力雄厚：

株洲是全国重要的交通枢纽之一，也是江南最大的交通枢纽，素有“南北通衢”之称 京广、浙赣、湘黔三条铁路干线和 106、320 国道交汇于市区，辅以三南公路和京珠高速公路等干线，东往浙赣沪、

西去云贵川 北进中原 南至两广 并可直达港澳。株洲北站是江南最大的货运编组站。千吨级船舶顺江而行可直抵长江沿岸城市。黄花机场距市区不过 60 公里 更缩短了株洲与世界的距离。

株洲是湖南重要的工业基地 形成了以冶金、机械、化工、建材四大产业为支柱产业；1997 年 全市将完成工业总产值 400 亿元 其中乡及乡以上工业总产值可达 200 亿元 南方摩托、株洲电力机车、钻石牌硬质合金等产品蜚声海内外 有 5 种产品 工艺 率先在全国问世 有 17 项产品荣获国家金奖。

③1995 年，株洲成为全国第一个双季稻亩产过吨粮的地级市，并连续 3 年保持了过吨粮成果。

株洲是江南重要的物资集散地。1997 年 预计全市完成社会消费品零售总额 88 亿元。近年来，一批专业批发市场迅速崛起 以芦淞市场为龙头的株洲服装大世界已发展成为江南最大的服装集散地之一 中南摩托车大市场、新华汽车配件市场、中南蔬菜批发大市场等一批市场辐射能力逐步增强，市场体系不断完善。

⑤80 年代中期 株洲市开始实施科教兴市战略，1995 年 株洲市被评为“全国科教兴市先进城市”。全市拥有科技人员 8 万多人 占全省 1/7。1997 年 全市科技进步对经济增长的贡献率达到 48.1%。

虽然株洲市的社会经济和工业发展已经取得了令人瞩目的成就 并且在转换机制、搞活大中型国有企业的过程中又形成了令外界瞩目的“株洲现象”。但是 株洲市市委、市政府面对骄人的成绩仍保持着清醒的头脑和审慎的认识，提出面对市场经济条件下日益激烈的竞争态势 应研究如何保持和发展株洲市业已形成的产业优势 积极进行传统产业的结构优化和调整 以高新技术改造传统产业 大力发展科技产业，形成新的经济增长点，以实现株洲市国民经济的快速、健康、持续发展。正是基于这一富有长远战略意义的认识 在国家科委的大力支持下，株洲市人民政府委托中国科技促进发展研究中心开展了“株洲市工业重点产业与结构优化研究”的工作。

本研究中的重点产业是在目前和未来工业中起重要支撑作用的

产业。

为了及时、准确、科学地了解和反映株洲市经济和工业发展的最新进展和成就 本研究将研究开始时能获取的最新数据年 即 1995 年确定为研究数据基准年，并在研究过程中密切关注最新的统计数据 在研究报告中作了必要的补充和说明。

本项研究的时限是从现在到 2010 年。

## 一、株洲工业总体评价及若干特征

### (一) 总体评价

#### 1. 形成了较完整的重工业体系

经过 40 多年的建设，株洲已形成以大中型企业为骨干，以机械冶金、化工、建材等产业为支柱，陶瓷、电子、纺织、塑料、皮革、服装、造纸等产业迅速发展的工业格局，并已成为湖南省和江南重要的工业生产基地。1995 年，在株洲工业总产值和地方财政收入提前五年翻两番，全市 1460 多家独立核算的工业企业中，有 5 家已跻身全国工业企业 500 强行列。株洲工业发展取得的巨大成绩令世人瞩目。

#### 2. 对国家和地方经济发展贡献突出

多年来，作为重要的重工业和原材料基地，株洲现有四大支柱产业的大多数产品为沿海地区的发展提供了大量原材料，在促进沿海地区快速发展的同时，也使株洲经济的面貌发生了翻天覆地的变化，株洲工业对全国和地区经济所起到的重大历史作用将永载史册。

#### 3. 国有企业龙头作用显著

在株洲工业产值构成中，国有经济的比重始终保持在 85% 以上，特别是在各个支柱产业中起支撑作用的重点大型国有企业，1996 年，株洲市 10 家大型国有企业产值在工业总产值中所占比重高达

40.3% 工业利税占全市总额的 84.3% , 龙头作用极为显著。在目前我国大多数国有企业景气低迷的状况下, 株洲市大型国有企业能保持健康发展并充满生机和活力, 成为支撑株洲工业经济发展的中坚 形成了令外界瞩目的“ 株洲现象 ” 为全国国企改革提供了有益的经验。

#### 4. 高新技术产业崭露头角

株洲市高新技术产业基础比较薄弱 起步较晚 但发展迅速 成绩显著 现已拥有国家级的高新技术产业开发区 并以此为依托 积极引进、开发高新技术产品、发展高新技术产业。至 1996 年 高新技术产业园区的工业生产总值已达到 8.7 亿元, 占株洲市工业总产值的 5% 左右 且具有持续高速发展的潜力 已成为仅次于四大支柱产业的重要的工业产值贡献者。

## (二) 若干特征

在取得重大成就的同时 我们也应清醒地看到株洲工业也还有一些值得注意和探讨的特征。按照微观到宏观的顺序排列, 我们认为株洲工业具有以下特征。

### 1. 大型企业“ 支柱 ” 和“ 遮盖 ” 双重效应

株洲工业高度集中于为数不多的大型企业和若干产品, 引起了显著的“ 支柱 ” 和“ 遮盖 ” 双重效应。

少数大型企业及若干产品在株洲工业中占有极大比重, 起到了牵一发而动全身的作用, 其支柱效应相当显著。株洲全市 59 家大中型企业只占全市独立核算企业总数的 3% 其产值占 60% 其中 株冶、株洲车辆厂、硬质合金厂、株洲电力机车厂、南方公司和株化等进入全国最大工业企业 500 强 这 6 家企业总产值为 65.3 亿元 占全市工业总产值的 38.5% (1996 年这一比重为 31.8%)。这种高度集中的状况 既是历史发展的延续 也是近年来“ 抓大 ” 和“ 择优扶强 ” 政策的结果。

在几大企业引起显著的“ 支柱 ” 效应的同时 也产生了明显的“ 遮

盖效应。

首先 若干大企业在株洲工业产值中的突出比例 淡化了广大中小企业 特别是国有中小企业发展所遇到的困难。比如 株洲中小企业增长缓慢,1994 年至 1995 年,中型企业总产值还下降了 4.8% (1996 年比 1995 年又下降 37.97%) 小型企业产值下降了 3.7% (1996 年上升了 46.22%) 虽然大型企业产值上升了 1.5% (1996 年比 1995 年又上升了 10.6%)。

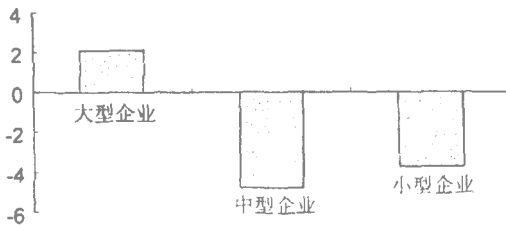


图 1-1 1994~1995 年株洲工业各种规模企业的增长率

来源 株洲统计年鉴 以下图表未注明来源者均与本书相同。

图 1-1 有关中小企业的数,包含高速增长的非国有工业企业。如果将它们剔除,那么可以发现国有中小企业的下降速度远大于此。经过综合分析 估计下降速度至少有 2 位数。

其次,国有大型企业产值的庞大绝对数量遮盖了非国有经济发展中的问题。与其他同类城市相比 (见图 1-2) 株洲非国有工业发展速度不够快,特别是在经济总量中所占比例不大。

其三,大型企业较强的计划经济背景在一定程度上遮盖了市场的发育不足。多年以来,株洲的工业投资来源于政府计划。在投资总量中 中央及地方政府的投入虽然处于相对下降趋势 但仍占极大的比重。这在相当大的程度上可从国有经济固定资产形成量和库存量比重看出。1995 年第二产业总投资 34.75 亿元 其中形成国有经济固定资产和库存 22.3 亿元 占总投资的 64.2% 形成为集体经济的只有 10.5 亿元,占总投资的 30.4% 其他经济 1.6 亿元 约占

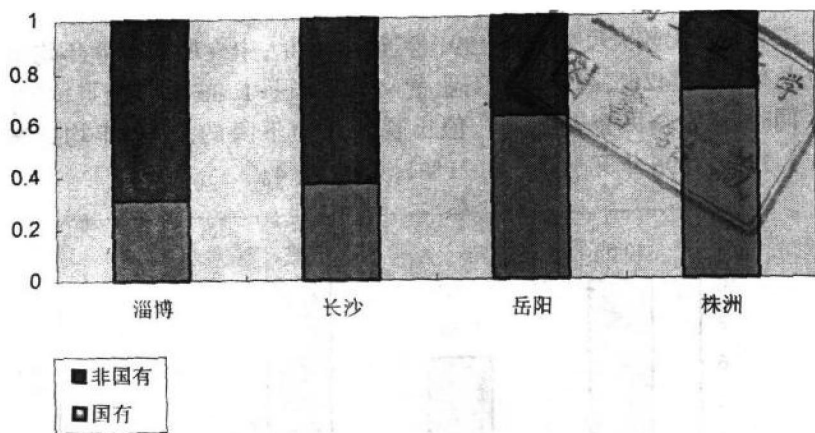


图 1-2 对比城市国有与非国有成分在经济中的比重比较  
来源：淄博、长沙、岳阳、株洲统计年鉴(1996)。

5% 居民个人 3 千万元 仅占 1%( 见图 1-3)。

这一投资结构显示出株洲工业仍处于计划经济的强大惯性之中。当然这并不是说争取政府投资不重要，而是说其他多种渠道投资的弱小，是株洲工业发展的制约因素之一。株洲新的富有活力的投资来源尚待大规模开发。

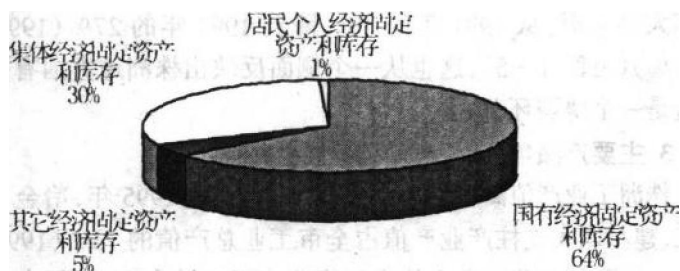
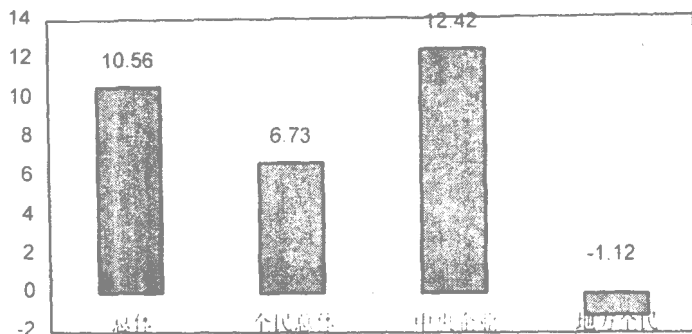


图 1-3 1995 年株洲投资结构

## 2. 国有企业 隶属不同 发展有差

在株洲的国有制企业中 中央所属企业经济总量较大 并保持一定的增长速度；地方所属国有企业总量较小，且增长停滞乃至倒退，

二者呈现出较大反差。从 1991 年至 1995 年,中央所属企业年均增长率为 12.42% 高于全市工业企业平均水平 1.86 个百分点与此同时,地方全民企业工业产值出现绝对值下降的局面,年均递减 1.12%(1996 年又下降了 8.21%) 见图 1-4。



由于增长趋势的差异,株洲中央所属企业与地方全民企业在市区全部乡及乡以上工业企业总产值中所占份额基本上向两个不同的方向延伸。从 1991 年至 1995 年 中央所属企业所占份额略有上升,维持在近 50%的水平(1996 年为 49%) 而地方所属全民企业的份额则大幅下滑 从 1991 年的 40% 降到 1995 年的 27%(1996 年为 22.2%) 见图 1-5) 这也从一个侧面反映出株洲地方国有企业的改造是一个薄弱环节。

### 3. 主要产品“集中”与“风险”共生共存

株洲工业产值高度集中于四大支柱产业, 1995 年 冶金、机械、化工、建材四大支柱产业产值占全市工业总产值的 73%(1996 年占 71%) 同时, 这些产业产值又高度集中于少数大企业, 而大企业又依赖于少数主要产品。株洲工业的这种状况使产业抗风险能力不强 财政、税收极易出现大幅度波动。

在经济转轨时期 企业经营环境逐渐发生着质的变化 企业必须承担市场经济条件下无情的竞争压力, 其经营风险是计划经济条件

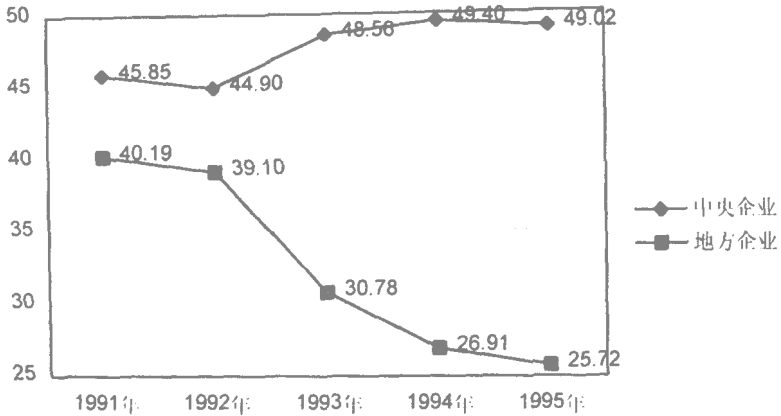


图 1-5 株洲中央与地方全民企业产值在市区  
工业总产值中的比例变化(%)

下难以想象的。例如株冶目前遇到的暂时困难，就会对株洲产生一定经济社会影响。又如在摩托车行业 据专家测算 目前国内厂家总生产能力已达 1500 万辆 而实际需求量只有 1000 万辆左右 预计到 2000 年 国内企业生产能力将达 2000 万辆，而需求总量不足 1500 万辆 竞争极其激烈。若再考虑到今后关税税率的逐步降低、进口货的涌入以及其他多种形式（如走私）的冲击 企业经营风险是很大的。

在株洲一些政府计划垄断成份较大的行业，相关企业的发展直接受制于政府发展计划 如电力机车、机车车辆等 虽然国内只有很少几家生产企业，但受铁路发展政策的影响很大。这也会给企业和地方经济带来风险。

#### 4. 支柱产业 关联度小 支撑不足

由于历史的原因和各产业受隶属关系上条块分割的影响，目前株洲工业四大支柱产业内部产品比较单一，供产销多处于行业内封闭或半封闭状况。尤其是在冶金、机械、化工三大产业中 上述情况更为严重，因为这三个产业都是靠一两家中央或省属大企业支撑大