新形势下农业财务管理与改革（下）

中华人民共和国农业部

范小建　主编

中国农业出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

编委会成员

主　　编： 范小建

副 主 编： 蒋协新　万燕华　林亚东

编辑人员： 欧阳海洪　毕建英　王正谱
孟建军　吴山民　莫小周
刘春明　戴　威

目　录

以“三个代表”重要思想为指导　全面加强和
改进农业财务工作
——范小建副部长在全国农业财务
工作会议上的讲话 …… (1)
蒋协新同志在全国农业财务工作会议上的
总结讲话 …… (18)
关于农业科研单位财务管理的做法和体会 ……
…… 天津市畜牧局 (31)
规范对财政支农资金使用的管理
——上海现代农业园区建设的思考 …… 上海市农林局 (34)
调整农机投资方向　促进生态农业发展 ……
…… 上海市农业机械化管理办公室 (39)
技物结合是用好农业技术推广专项资金的
有效途径 …… 重庆市农业局 (43)
加强专项资金管理　促进农业结构调整
——重庆市生猪良种工程建设及资金管理情况 ……
…… 重庆市农业局 (47)
构筑公共财政支农框架　增加农业投资 …… 河北省农业厅 (57)
加大财政资金投入　促进畜牧业发展 …… 河北省畜牧局 (67)
抓好项目建设　发挥项目资金在渔业结构调
整中的导向作用 …… 河北省水产局 (75)

改革政府投资的一种尝试
——山西农业产业化资金扶持项目实行
公开招标 …… 山西省农业厅 (82)
广辟建设资金筹集渠道 保证重点项目建设
促进经济发展 …… 内蒙古自治区畜牧业厅 (90)
研究投资方向 调整投资结构 努力增加农业投入
促进农业的可持续发展 …… 辽宁省农业厅 (98)
积极争取财政投入 促进农业和农村经济结构的
战略性调整 …… 黑龙江省农业委员会 (105)
积极争取投入 强化资金管理 努力提高新
时期财务管理工作水平 …… 江苏省农林厅 (113)
统一思想 规范有序地抓好预算外资金
管理工作 …… 江苏省海洋与渔业局 (121)
适应农业发展趋势 大力加强农业财务
工作 …… 浙江省农业厅 (125)
明确职责 理清思路 努力做好新时期
农业财务工作 …… 安徽省农业委员会 (134)
改革预算管理体制 切实做好部门预算 … 福建省农业厅 (142)
关于财政支渔专项资金管理的探索 ……
…… 福建省海洋与渔业局 (147)
抓好专项资金项目实施 促进棉花生产
稳定发展 …… 江西省农业厅 (150)
“九五”期间部拨专项资金工作总结……
…… 江西省农业厅 (160)
以“三个代表”思想为指导 搞好事业单位
财务管理工作 …… 山东省农业厅 (166)
加强实体建设 促进畜牧产业化发展 ……
…… 山东省畜牧办公室 (173)
以“三个代表”为指导 扎扎实实做好农机化投入

和项目管理工作 …… 山东省农业机械管理办公室 (179)
提高认识 转变观念 努力做好新形势下农业
财务管理工作 …… 河南省农业厅 (188)
加强项目资金管理 提高资金使用效益 … 湖北省农业厅 (195)
抓住三个环节 做好规范文章 …… 湖南省农业厅 (207)
争取省人大的重视支持 加大财政对
农业投入力度 …… 广东省农业厅 (215)
增强农业基础投入 促进渔业持续发展 ……
…… 广东省海洋与渔业局 (221)
以项目为突破口 以部门预算为基础 努力开创
财务管理工作的新局面 …… 广西壮族自治区农业厅 (225)
努力做好财务会计工作 推动广西水产畜
牧业现代化进程 …… 广西壮族自治区水产畜牧局 (234)
拓宽渔业资金渠道 繁荣渔业市场
经济 …… 海南省海洋与渔业厅 (244)
加大投入 强化管理 努力实现农业
可持续发展 …… 四川省农业厅 (254)
以投资促创新 争取全面提高农业财务
管理水平 …… 云南省农业厅 (264)
云南农垦企业职工社会养老保险的
基本做法 …… 云南农垦集团有限责任公司 (267)
农业专项资金管理中存在的问题及
对策 …… 甘肃省农牧厅 (274)
畜牧业基本建设财务管理存在的问题及
建议 …… 青海省畜牧厅 (280)
加大财政支农力度 充分发挥宁夏
农业优势 …… 宁夏回族自治区农牧厅 (286)
把握机遇 开拓进取 规范管理
提高效益 …… 新疆维吾尔自治区农业厅 (294)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

抓好重点　加强管理　提高效益
——新疆畜牧业“九五”计划财务工作总结和
“十五”工作要点 …… 新疆维吾尔自治区畜牧厅 (299)
务实重效　开拓创新　努力做好新形势下
农业财务工作 …… 青岛市农业局 (308)

附：参阅材料
1. 河北省农业投资条例 …… (316)
2. 山西省农业投资条例 …… (322)
3. 福建省农业投资条例 …… (327)
4. 湖北省农业投资条例 …… (333)
5. 山西省人民政府办公厅转发关于加强全省国有原（良）
种场工作的意见 …… (338)
6. 浙江省人民政府关于加快国有农林牧渔场改革与发展
若干政策意见的通知 …… (344)
7. 浙江省国有农口企事业扭亏增盈措施费管理办法 …… (352)
8. 湖北省农业厅、省财政厅关于重新印发
《湖北省农业三场省级重点场建设管理办法》的通知 …… (354)
9. 四川省农业厅关于加快国有农场改革与
发展若干问题的意见 …… (362)

以“三个代表”重要思想为指导 全面加强和改进农业财务工作

——范小建副部长在全国农业财务工作会议上的讲话

（2001年10月12日）

同志们：

“十五”时期是我国农业和农村经济发展进入新阶段后的一个关键时期，农业面临着结构战略性调整和加入世界贸易组织的新形势。同时，随着我国财政改革的不断深化，适应社会主义市场经济体制要求的公共财政体制将逐步建立并不断完善。前不久，财政部在杭州召开了全国农业财政工作会议，提出了“十五”时期农业财政工作的基本思路和主要任务。这次我们召开全国农业财务工作会议，就是要在江总书记“七一”讲话精神的指引下，按照“三个代表”的要求，结合贯彻十五届六中全会精神，与大家共同研究和探讨如何适应新的形势，继续围绕农业发展、农村稳定和农民增收这个主题，在“九五”工作的基础上，认真分析“十五”时期农业财务工作面临的新形势，不断适应新要求，正确把握新任务，以改革的精神、务实的作风、踏实的工作，不断开拓农业财务工作新局面。下面，我讲几点意见。

一、“九五”时期农业财务工作的基本回顾

“九五”时期是我国农业进入新的发展阶段，财政改革取得突破性进展的时期。农业财务工作紧扣农业发展新阶段的特点，尽快适应财政改革的要求，深化改革，强化管理，求真务实，开拓进取，各项工作都取得了很大成绩，突出表现在以下五个方面：

（一）财政农业支出规模稳步增长 “九五”时期，国家财政用于农业的支出为5 219.20亿元，比“八五”时期增加2 947.25亿元，增加129.72%，其中支援农村生产支出和各项农业事业费（统计口径，下同）3 127.04亿元，比“八五”时期增加1 461.11亿元，增加114.02%；农业基本建设支出达到1 614.80亿元，比“八五”时期增加1 142.31亿元，增长241.76%。“九五”时期，农业部累计安排中央财政预算内农业基本建设投资83.93亿元，比“八五”时期的40.26亿元增加43.67亿元，增长108.47%。其中中央预算内基本建设投资60.13亿元，比“八五”时期的40.26亿元增加19.87亿元，增长49.35%。“九五”时期新增中央国债专项建设资金23.8亿元。中央财政农业专项资金支出81.11亿元，比“八五”时期的58.48亿元增加22.63亿元，增长38.7%。

（二）财政农业支出结构不断优化 “九五”期间，我部根据农业发展的需要，先后开辟了农业科技跨越计划、引进国际先进农业科学技术、农业质量标准体系建设、农业信息体系建设、农业科技示范场、农村小型公益设施等财政农业专项资金投入的新渠道；启动了种子工程、养殖业良种工程、动植物保护工程、沃土工程、机械化农业节本增效工程、草原生态保护与建设工程、无规定疫病区和渔政船建设工程等一批农业重点建设工程。“九五”期间用于农业重点建设项目的投资占中央农业基本建设

总投资的79.66%，而国债投资则全部用于农业重点建设项目。2000年，我部用于农业科技与服务以及农业结构调整的专项资金占到全部财政农业专项资金的78.64%。

（三）公共财政改革逐步推进 以财政部1999年底开始推行的部门预算改革为标志，我国财政改革进入了一个新的阶段。各级农业财务部门主动适应改革，积极参与改革，加快了改革的进程。据了解，两年来，中央预算单位和所有试行部门预算的省市，农业部门都被列为编制部门预算的试点单位，农业部和不少省市农业部门出色完成了部门预算编制任务，获得了财政部门的表彰。政府采购工作也在农业系统逐步推行，有的省市还试行了国库集中支付。

（四）财务管理工作日趋规范 一是加强了制度建设。近年来，农业部先后制定了《关于实行部门预算，完善财务管理的意见（暂行）》、《农业部政府采购管理暂行办法》、《农业部财务司会计工作控制制度》、《农业部专项资金管理暂行规定》、《农业部行政事业单位国有资产管理实施办法》、《农业部所属在京单位进一步深化住房制度改革指导意见》等制度，各地农业财务部门也在制度建设上取得了积极成效。二是规范了项目管理。不少地方实行了项目招投标制度和项目听证制度。有的还借鉴基本建设财务管理的有益经验，建立财政农业专项资金项目效益的考核评价体系和奖惩机制。

（五）农业事业发展得到基本保障 由于国家财力相对不足，财政支出结构也不尽合理，“九五”时期，农业部门的经费供求矛盾依然比较突出，尤其在基层农业部门，经费不足的压力更大。行政经费短缺，事业经费短缺，项目经费更短缺。在经费全面短缺的情况下，各级农业财务部门的工作压力很大，难度很大。在压力面前，各级农业财务部门的同志发扬求真务实、开拓进取的精神，千方百计争取资金，精打细算安排支出，基本保障了农业部门和所属事业单位人员工资的正常发放，基本保障了机

关工作的正常运转，也基本保障了业务工作的正常开展，从而维护了单位的稳定，推动了改革的进程，促进了事业的发展。

对“九五”时期农业财务工作所取得的成绩，我们应当给予充分肯定。借此机会，我代表农业部对奋斗在农业财务工作岗位上的广大财会人员表示诚挚的慰问，对他们在“九五”期间为农业财务工作付出的辛勤劳动表示衷心的感谢！

回顾和反思过去，大家对做好农业财务工作有了一些新的体会和认识，主要有五个方面：

一是要强化全局意识。做财务工作要胸有全局。不能把财务工作等同于会计和出纳，要增强财务工作的主动性。必须站在农业发展和财政改革的全局，充分认识自己的责任，自觉服从大局，主动服务大局，力争有所作为。“九五”时期，我们争取农业专项资金特别是农业科技跨越计划、引进国际先进农业科学技术、农业科技示范场、农业品种资源保护等资金，都是主动服务大局取得的成效，都体现了农业发展的重点和公共财政原则的结合，并在管理过程中体现了项目管理与经费管理，业务工作与财务工作的结合。

二是要强化改革意识。从“九五”末开始，财政改革进程加快，部门预算、项目预算、零基预算以及政府采购和国库集中支付等各项改革相继推进，农业财务工作面临着全新的课题，财会人员正接受着全面的知识更新和观念更新。建立公共财政是适应社会主义市场经济体制的必然要求，推行预算制度改革、政府采购制度和国库集中支付是建立公共财政体制的重要内容，只有强化改革意识，才能增强改革的自觉性和财务工作的适应性。

三是要强化法制意识。随着新的《会计法》的颁布实施和《预算法》的认真执行，财务工作逐步纳入法制化管理的轨道。只有不断增强法制意识，结合本部门、本单位农业财务工作的实际，制订、补充、完善各项财务规章制度，做到有法可依，有章可循，并提高执行制度的自觉性，才能增强财务工作的规范性。

四是要强化监督意识。加强监督是加强财务管理的重要手段。2000年我部组织开展的财政农业专项资金使用情况的检查，发现了问题，提出了加强管理的建议，得到了农业部领导和各地农业部门领导的重视，对加强农业财务工作起到了很好的推动作用。近几年，我们对农业部部属事业单位加强了审计监督，加强了对“小金库”的清查，发现问题，通报情况，并在今年6月份召开的部属事业单位财务工作会议上，对有些问题作了公开的点名批评，使大家受到震动和教育，也使大家增加了对财务工作的理解和支持，收到了很好的效果。

五是要强化保障意识。财务工作所承担的争取资金、分配资金和监督资金使用情况的职能是业务工作的保障，是事业发展的基础。检验财务工作的职能是不是履行到位，是不是有效，其衡量的标准就是预算资金的争取是不是到位，分配资金是不是合理，监督措施是不是落实，一句话，就是经费的保障是不是有力，是不是保障了工资的正常发放，工作的正常运转和业务的正常开展。财务工作的任务很重，但以上这“三个保障”是财务工作最主要、最基本的任务。所以，我们必须强化保障意识，才能增强财务工作的有效性。

二、“十五”时期农业财务工作面临的新形势

当前，我国农业已进入一个新的发展阶段，以建立公共财政为中心内容的财政体制改革正在逐步推开，国家对事业单位改革已提上议事日程。与此同时，积极应对加入世界贸易组织后给我国农业带来的机遇和挑战，在符合WTO规则前提下加大对农业的支持力度，也已成为当前农业发展的一项重要任务。这种改革与发展的总趋势，使农业财务工作的外部环境和内在要求都在发生深刻变化。认真分析这些变化，对于客观认识“十五”时期农业财务工作，正确把握农业财务工作任务，是十分必要的。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

（一）农业发展任务的调整要求农业财务工作重点随之转变 在过去农产品短缺的情况下，增加农产品产量是农业发展的主要任务，争取扩大生产领域的投资，追求农产品数量和生产规模的最大化，是农业财务工作的主要服务方向。农业发展进入新阶段后，增加农民收入已成为农业发展的主题，推进农业结构的战略性调整已成为农业发展的主线，农业部门的工作要逐步从生产领域向加工、流通、贸易等领域拓展，从主要提供农业产中服务转变为农业产前、产中、产后的全过程指导和服务，从追求数量—规模型增长为主向数量质量并重和规模效益并重的方向转变。这就要求财政支出从存量到增量上也要实行支出结构的战略性调整，这就要求我们农业财务工作及时调整服务方向，转变工作重点，以适应农业发展进入新阶段的客观需要。

（二）财政体制改革的不断深化要求农业财务工作重心与之适应 农业财务工作是财政工作的组成部分，部门财务是财政与单位财务之间的中间环节和联系纽带。所以，财政改革必然会影响到农业财务工作，也必然会要求农业财务工作按照财政改革的总体安排，积极推进。实行公共财政，缩小财政支出范围，保障财政支出重点，使政府职能履行到位，是财政改革的必然趋势。目前财政部门已根据这一要求，对财政管理体制有计划地进行了改革，实行了部门预算，进行了零基预算、项目预算和基本支出预算定额试点；国库集中收付制度和政府采购制度正在逐步推开，政府收支分类改革也在酝酿之中。这一系列的改革，打破了原有财务工作的格局，要求农业部门的财务工作也要相应作出必要的转变。

（三）事业单位改革的推进要求农业内部财务改革与之同步 随着社会主义市场经济的逐步完善，事业单位的职能正在逐步分化。公益型、准公益型和经营型事业单位并存的格局在逐步形成。目前，我们的直属事业单位既有承担公益性事业任务的，也有从事生产经营活动的，还有多种职能并存的。按照公共财政的

要求，事业单位只有承担满足社会共同需要的公益性的事业或提供相关服务，才能成为公共财政支持的对象。国家财政今后将逐步加大对公益性事业的扶持力度，减少或取消各种非公益性支出。农业事业单位的历史变化和成因很复杂，职能的界定也需要有个过程。要坚持财务改革与机构改革相适应的原则，处理好改革、发展、稳定的关系。农业财务工作要积极配合人事劳动部门对事业单位的职能进行清理分类，准确区分公益性事业和非公益性事业，积极推进事业单位内部财务改革，促进各项公益性事业的发展。

（四）加入世贸组织要求农业财务工作规则与之配套 经过长期坚持不懈的努力，中国入世在即。加入 WTO，从根本上说，是一个应对经济全球化所带来的机遇和挑战的问题。就挑战而言，目前最为直接和突出的是对政府管理体制和行为方式的挑战。加入 WTO，适应世贸组织规则，农业财务工作的运行规则也要改变。一方面，中国将面临国外优质低价农产品的冲击。在符合 WTO 规则前提下加大对农业的支持力度，是我国农业政策改革的重要目标。农业财务工作要服从和服务于这个政策目标。另一方面，我们过去所习惯采取的一些对农业支持和保护的手段，有可能会对农产品市场造成扭曲，按照 WTO 的规则，要逐步减让，但仍有空间。因此，我们要充分利用“黄箱政策”和“绿箱政策”，为农业发展提供更直接、更有效的服务。

（五）地方政府机构改革的完成要求农业财务工作职能随之强化 地方省、直辖市一级机构改革已经完成，省市以下机构改革正在进行，农业财务机构和职能还在调整之中。机构调整，人员精简，给今后的农业财务工作带来了机遇，也增加了难度。伴随着人员精简，农业财务工作的任务不仅没有减少，反而增加。随着部门预算的推行，过去属于日常的财务核算工作在全部管理工作中所占的比重大大降低。农业财务部门人少事多的矛盾将会日益突出。省级机构改革以后，如何按照部门预算的要求，理顺

部门财务管理体制，是各地面临的一个共同课题。新的形势不仅要求我们要大力推行会计电算化，提高财务管理水平和工作效率；而且也在转变工作职能、转变工作作风和转变工作方法的“三个转变”上提出了新的、更高的要求。

面对新的形势，当前农业财务工作中还存在着一些矛盾和问题。归纳起来，主要有如下五个方面的不适应：一是农业财务部门的思想认识不适应形势变化的要求。近年来，财政改革进程加快，部门预算逐步完善，政府采购稳步实施，特别是国库集中支付制度开始推行，新的东西一下子来了很多，对农业财务部门来说，面对这种变化，客观上存在思想认识不清，心理准备不足，工作表现被动的问题。同时，也对今后农业财务管理职能的变化趋势把握不准。农业生产结构的战略性调整和加入世界贸易组织的新形势，迫切要求对财政农业支出结构和支出重点作出相应调整，在这方面农业财务部门也缺乏充分的思想准备以及相应的对策措施。二是行政事业经费数量不足，经费支出结构不适应业务发展的需要。当前，经费不足是一个普遍性的问题，但结构不合理的问题更加突出。主要表现为，机关工作经费不足，不够维持机关工作的正常运转；新完成的投资项目，运行经费在预算中难以安排，项目不能正常运行。于是行政经费挤占事业费，事业费挤占专项经费的现象时有发生。三是在农业专项资金管理上缺乏总体规划，不适应财政改革的要求。农业专项资金总体上数量多、项目小且分散，形不成规模效益；同时，农业专项资金的立项缺乏计划性、系统性和科学性，不适应实行部门预算和项目预算的要求；在项目的管理和监督检查上还处于摸索阶段，没有形成一个统一、规范和成熟的管理办法。四是农业事业单位以及所办实体的财务和资产管理不适应规范管理的要求。农业部通过审计发现，农业事业单位以及所办实体收支管理不严，资产管理松弛，会计基础工作不实以及财务风险规避不力的问题不同程度地存在着，有的还相当严重。这种情况在各级农业部门的财务工作

中也普遍存在。五是农业财务管理工作手段不适应提高工作效率的需要。机构改革、人员精简后，客观上要求更新工作手段，提高工作效率。但目前农业财务会计电算化的普及率低，农业财会信息数据的时效性比较差，农业财会信息分析工作有待进一步加强。以上五个方面的问题必须引起各级农业财务部门的高度重视，并切实加以解决。

三、“十五”时期农业财务工作的主要任务

“十五”期间面临的新形势，对农业财务工作提出了新任务。在“十五”时期，农业财务工作要做的事情很多，我们应当把握全局，突出重点，立足当前，着眼未来，对事关全局的关键性的任务，要下功夫抓出成效。我认为，以下六个方面的任务可作为“十五”时期农业财务工作的重点：

（一）制定落实农业专项资金项目“十五”规划 在财政部的支持和指导下，从2000年开始，农业部就着手编制《农业专项资金项目“十五”规划》，并提交今年6月份召开的农业部部属事业单位财务工作会议讨论。会后我们对《规划》作了补充和修改。农业部编制的《农业专项资金项目“十五”规划》，以增加农民收入为根本出发点，以稳定粮食生产能力为前提，以推进农业和农村经济结构战略性调整为主线，继续实施农业可持续发展战略，以满足国民经济发展和全面建设小康社会的需要。按照公共财政新的政府收支分类（支出功能分类）的要求，构建农业部“十五”农业专项资金项目体系，共涉及农业管理、农业科技服务、农业资源保护、农业生态环境保护、农业灾害防治、农村小型公益设施建设及农业补贴等7大类。这次全国农业财务工作会议印发了《规划》讨论稿，希望大家认真研究《规划》并提出修改意见。对农业专项资金进行全面规划是一个新的实践。通过编制《规划》，一方面可以实现“十五”规划、项目库建设和年

度预算的相互衔接，为细化项目预算工作奠定一个好的基础；另一方面也有利于发挥财务部门的综合职能作用，增强了预算工作的计划性、预见性和科学性。我们计划在今年年底前完成农业部《农业专项资金项目“十五”规划》的编制工作，经农业部常务会议审定后正式印发。各级农业财务部门也要高度重视规划工作，既要编制本省的项目规划，又要做好与农业部《规划》的衔接。编制和落实好《规划》，是农业财务工作推动农业结构战略性调整的具体体现。今后的任务，关键是要抓好落实，财务司要研究落实《规划》的具体措施，要加强项目库的建设，要将《规划》中确定的重点项目逐步落实到年度的部门预算和项目预算中，还要加强对《规划》实施情况的跟踪分析。

（二）稳步调整内部财务管理职能 从今年下半年开始，我部开展了工作职能、工作作风和工作方法的“三个转变”工作。如何通过内部职能调整，使部门财务工作适应形势变化和财政改革的要求，这是农业财务部门一项新的任务。我部财务司在这方面进行了改革探索，他们的做法对大家完成好这项新任务有一定的借鉴意义。首先，在认真分析现有职能的基础上理清需要强化的新职能。包括：公共财政与农业支出政策的研究；部门预算、项目规划和项目库建设；项目招投标、评估和执行的监督；资产责任制度和政府采购制度建设；会计培训、会计委派和财会队伍建设等。同时，取消那些没有政策、法规依据或根据实际情况可以取消的职能。其次，积极转移或委托事务性职能。目前，原属于财务司的决算编报、会计核算和审计监督工作的大量事务性工作已经交由新成立的农业部财会服务中心承办。第三，对于必须承担的职能，要细化工作事项，规范工作程序。按照这个要求，财务司归集了全司 35 项主要业务工作并逐一提出了工作规范。在完成上述工作后，财务司还对处室职能重新进行了调整，设计了从综合提出政策建议开始，经过预算编制、预算执行、预算管理，最后到财务监督、会计监督和审计监督的工作流程，体现了

加强各环节联系，建立约束制衡机制的思路。各级农业财务部门也要认真思考，根据各自的实际情况，提出本部门的内部职能调整方案。职能转变是一项长期的任务，目前的调整虽是十分必要的，但也是过渡性、阶段性的方案，今后要随着改革的深入、形势的发展不断调整和不断完善。

（三）积极推进公共财政改革的进程 “十五”时期，我们将主要面临政府预算科目调整、滚动预算、零基预算和实行国库直接支付等四项新的改革任务。财政部已经启动了零基预算改革，其他改革也正在试点。实行零基预算后，财政资金的安排将主要是基本支出预算和项目预算两个方面。对项目预算，要求细化到具体劳务或商品上；对基本支出预算，要求制定出科学的、符合目前实际情况的定额标准。在项目资金的安排上，逐步推行招标的方式，事业单位和其他有关单位，无论是公益性、部分公益性还是非公益性事业单位，都可以通过竞争项目的方式，取得项目资金。我们要进一步推动项目预算的有关工作，以便在今后的项目竞争和资金安排上能够处于有利的地位；同时也要配合人事劳动部门推进事业单位的整体改革，合理界定公益性事业和非公益性事业，支持事业单位内部财务改革，以便在今后的事业单位财务改革中处于主动的地位。地方农业财务部门也要高度重视各项改革对本部门、本单位的影响，主动研究，认真准备；同时要进一步完善已经推行的各项改革措施。

（四）以资产为纽带，加快农垦企业、国有农牧渔业良种场和农办实体的改制、改组、改造步伐和加强企业管理工作 机构改革后，我们农业财务部门还承担着对农垦企业、生产经营型的国有农牧渔业良种场及直属事业单位所办经济实体的企业财务管理和事业财务管理职能。这些年，一些省份的农垦企业、国有农牧渔业良种场和农办实体依靠改革和管理走出了困境，但仍有相当多的单位还存在种种困难和问题。我们要认真借鉴成功经验，以改革和调整作为今后一个时期农业部门企业财务工作重点。一是要

需要全本请访问 www.ertongbook.com