

我要做老板 (三)

郭一平 主编



目 录

| | |
|-------------------|-----|
| 每个人都有创业的才干 | 1 |
| 创业机遇千千万 | 32 |
| 创办企业的基本组织形式 | 55 |
| 下海者创业方案 | 71 |
| 知识分子创业方案 | 129 |

每个人都有创业的才干

一、创业，时代的要求与呼唤

我们这个时代是一个不断发展，不断变化的时代，昔日足不出户，早耕晚织的情形已一去不复返了。这个时代，是发展的时代，变革的时代，是高科技革命的时代，也是世界经济一体化发展的时代，在这样的时代之中，要求每个有志于实现人生价值的人都应培养创业的精神，树立创业的志向。

人类的发展、社会的进步，使人类文明的脚步迈入二十一世纪。在这个不断进步的社会，人类积淀的科技成果和物质基础为人们开创事业提供了充分的物质保障。通讯的发展，使信息交流更为便利，交通的发展，使人们的交往更加随意，但要适应社会不断发展的要求，使自己从容地生活于这个不断进步的社会，就必须根据环境的要求和自身的特点进行一番创业活动，它既是社会进步对人的要求，也是人们自身发展的必然趋势。

当今的社会正处于一个不断变革的时代，这种变革渗透到社会生活的各个方面，从经济领域到政治领域，从家庭的组合到个体的发展。而每个方面的变革又同其它方面相互影响、相互作用。在这种变革过程中，我们更加注重突出人的价值，体现人的发展，显示人的才能。只有这样，变革的目的与人的发展才趋于一致。在这种变革的社会，要实现人的价值，显示出个性的特征，只有适应社会的发展，创造自己的事业，才能把自己融于变动的社会发展之中，适应时代的要求。

创业，是市场经济发展的要求。中国的改革已突破了传统的计划经济体制，当今时代的我国实行的是社会主义市场经济体制。它要求市场在资源配置中起基础性的作用。市场经济是一种开放性、竞争性、自主性的经济形式，这就要求人们可根据市场经济的特点灵活地创办企业形式，从而充分发挥人们的才能。

产业结构的调整，大力发展第三产业，需要有志之士去创业所谓产业结构即产业部门之间和产业部门内部相互间的关联和比例。随着我国经济的发展和改革的逐步深入，我国的产业结构已在逐步地处于调整之中。根据目前我国农业基础薄弱，工业素质不高，第三产业发展滞后的局面，我国产业结构调整的方针是，大力加强第一产业，调整提高第二产业，积极发展第三产业。在这种方针的指导下，第三产业蓬勃发展，为适应这种发展，适应产业结构调整的需要，这就需要更多的人创办第三产业，从而为我国的改革发展注入新的活力。

这个时代是高科技迅速发展的时代，科学技术就是生产力，知识就是资本。科学技术的发展不仅为创业提供了条件，也为创业拓宽了广阔的道路。目前，世界正处于知识经济时代，知识经济的腾起，为高科技人员的创业提供了广阔的市场。

知识经济时代是一个充满着创新与全球化的时代，在这个时代，新的产业部门将取代传统的产业部门，新的资源与新的资源配置方式也将出现。一些社会新型阶层必将兴起，知识和信息的拥有者、控制者将打破传统的货币资本与实物资本拥有者和控制者对社会权力的垄断地位，成为新时代社会结构的核心和中坚力量，社会财富也必将为新的知识创新阶层所控制。一些新的就业

方式和财富增长方式也必将出现，知识就业者、信息就业者、网络就业者、数字就业者将大量涌现。通过知识的生产、交换获取社会财富将成为财富积累的主要方式，出现了新型的财富观，即不以拥有的货币量和实物量作为测算财富的主要指标，而是以知识拥有量、市场化水平及更新速度作为财富衡量的主要标准，无形资产成为财富的主要表现形式，财富已经成为了一个知识资本化了的动态概念。随着知识的资本化，知识资本家和知识资本营运家将成为时代新宠，成为社会发展与控制的主导力量。

正向人类走来的知识经济时代，是一个全新的时代。伴随着潜在利润的诱惑，权力结构的转移与调整，新社会阶层的出现与旧社会阶层的逐步消亡，每一个国家、民族、企业和个人都必须适应时代的变迁和需要，调整自己，响应新时代的召唤，开创一番适合自己特点和时代进步的事业。

当今的国际经济、是不断发展，逐步趋向一体化的经济。这种国际经济一体化表现在货币、金融、贸易、市场和就业等方面朝着一体的方向发展。国际经济发展一体化的结果，是一个国家的经济打破了国界，朝向另一个国家内部发展。要适应国际经济发展的潮流，振兴国内经济，就必须大力鼓励私人创业，开办适合个人和社会要求的企业，生活国际经济发展时代的每一个人，都应当具有适应经济一体化要求的能力和意识，具备危机感、充分发挥自己的潜能，在国际经济发展的大潮中搏浪。

总之，时代的发展，社会的进步，高科技的创新，经济制度的变革，孕育了一个需要创业的时代，适应时

代的发展，响应社会变革的召唤，每一个有望实现自己价值，发挥自己才能的人都应在这样一个时代的大舞台上一显身手，创一番事业。

二、时代，为创业者提供了良好的机遇

迅速发展的时代不仅需要人们创业，呼唤着人们创业，而且，它也为人们创业创造了前所未有的机遇，为人们的创业提供了一个前所未有的大舞台，为创业者提供了前所未有的优越条件。

从国内条件来看：经过 20 多年的改革开放，中国的经济得到了较大的发展，人民的生活水平有了显著的提高，社会的物质财富有了极大的充实。人们不仅不再会因为吃穿而发愁，而且许多人都积累了大量的财产，这就为一些人的创业提供了厚实的物质基础。创业，需要资产，没有一定的资产积累是难以创业的。而当今的时代，为积累资产和个人创业提供了一定的物质基础。

随着几十年人们物质财富的积淀，这为许多人的创业提供了可能的条件。只有发展市场经济，才为他们的创业提供了一个广阔的天地。市场经济的深入发展，突破了单一所有制的限制，使得多种形式的企业在市场经济中可以自由竞争。这种形势下，人们创办企业就有了可能，这既是市场经济发展的内在要求，也是促进市场发展的外部力量。只有更多的人创业，市场经济才会更加完善，经济的发展才会更加协调。

为了发展市场经济，就必须要求更多的人投身于市场的洪流之中，创办适应于市场发展的经济形式。这就需要国家对私人创业给予更多的支持和鼓励。现实中，国家也正是如此。我们的法律上规定：私营企业和个体企业是社会主义市场经济的重要组成部分，国家对私营

企业和个体企业进行引导、监督和管理。同时，国家对创办企业在土地、税收、经营管理等方面都给予了极大的优惠和便利。特别是对某些特殊主体的创业，例如下岗人员，伤残人员等的创业在政策上、经济上给予了极大的倾斜，从而更好地激发他们的创业热情，为他们的创业提供优惠的条件。对某些特定的地区人员的创业，例如边远山区、经济特区等地方的创办企业活动，国家也给予了极大的优惠。同时，国家鼓励在职人员下海创业，这既是社会发展趋势的要求，也是当前改革深入的形势所需，对这类人员，国家在政策上和经济管理上都给予了他们一定的便利条件。所有这些，对有志于创业的人来说，无疑都是极好的创业机遇，国家的支持和鼓励，为他们的创办企业免去了后顾之忧，也为他们的创业指明了方向。

从国际条件来看：国际经济形势的发展也为创业者提供了大量的机遇。经济一体化的发展使各国的经济突破了国界，在资金、人才、市场等方面达到了融通，这对国内经济的发展既带来了机遇，也带来了挑战。由于一体化的发展，使国内许多成本高，效率低，产品无市场的企业最终走向淘汰，而另一方面，它又为那些市场潜力大、效益好的企业提供了机遇。在这种情况下，创业者利用这种国际经济一体化的机会，既可以在国内创办适于国际市场要求的企业，也可以到该国创办适于该国要求的企业，随着国际经济的发展，新兴产业的出现是经常发生的，只有把握住这种机会、创业才会更快地变为现实。当前我国正在一步一步地加入 WTO，国际经济的大门正逐渐向每一个中国人打开。这对中国而言，是挑战更是机遇，创业的机会也许更多，但如何抓住机

遇、迎接挑战是每一个创业者都必须面对的问题。

从科学技术发展的条件来看：高科技的发展也为创业者提供了大量的机遇，新兴技术、高技术的发展和应用，不仅给发达国家带来了生产力的飞跃和产业结构的变化，导致这些国家劳动生产率的大幅度提高和劳动方式的巨大变化。也为世界各种发展水平的国家生产力的发展提供了广阔的前景，并已经极大地促进了发达国家社会生产力的发展和经济水平的增长。许多发展中国家也积极应战，力图借此机会努力缩小同发达国家之间的差距。

从总体上看，中国在高新技术方面与世界发达国家之间的差距大约在 20 年左右。面对来势汹涌、气势磅礴、前景壮观的新技术革命，世界各国都在纷纷制订对策，中国也不例外。

在这种形势下，如何有效地把科学技术转化为生产力，使科学技术转化为财富，是许多科技者面临的重要问题，也是科技创业的关键。在当前知识经济的潮流中，知识经济的实现模式，知识转化为财富的方式，知识知本如何与财产资本结合为人们提供了很好的例子。只有积极探索，勇于创新，才能把握机遇，迎接科技发展的挑战。

三、创业，是实现人生价值的重要途径

社会需要我们去创业，时代给予了我们更多的创业机遇，因此，我们应以敏锐的目光，以果断的行动，抓住创业的机会，如果我们拥有资金，就应敢于投资创业；如果我们拥有知识，就应把智慧转化为创业的资本；如果失去了原先的工作，我们就积极寻找创业之源，去开拓一条崭新的致富之路。

生活在这个不断发展，不断进步的社会，每个人都想做一番事业，实现自己的人生价值。在这个丰富多彩的时代，人生价值实现的途径也是多种多样的，有的人进行发明创造，把自己的价值同人类的科技进步联系起来，有的人致力于人类的解放活动，把自己的价值同追求人类的自由结合起来；更多的人则致力于创业，自己去干一番实业，把自己的价值同社会的物质进步、人类的物质发展联系起来，在追求实业的活动中实现自己人生的价值。

今天的许多白领一族，他们甘愿放弃舒适的办公室工作，而转投一份可以“按自己心愿工作”的事业。因为他们清楚意识到在办公室为公司工作，会占去自己最多的“清醒的时间”，却不能给自己带来最大的“经济回报”，很难实现自己的人生价值。

要谋求更大的经济利益，就需要破釜沉舟、孤注一掷地加入老板一族。做个成则为富，败则无悔的“创业英雄”。

创业，是一个伟大的名词，它可以使人一生的命运彻底改变。然而创业并非一定能成功，因为，创业从来就不是请客吃饭、花拳绣腿那么简单。

一位白手起家的商界成功人士曾经说过：“创业，那是一种个人的革命。”

创业是要付出重大代价的，其过程可能惊险百出，险象环生，非有坚强的意志支持不可。

只有这样，才能使自己的人生得到了锻炼，自己的愿望才能最终实现，从而也最终体现出自己的人生价值。

创业，从某种意义上讲就是创造财富，只有适应社会的发展、时代的要求，为社会、为他人创造出更多的

财富，满足社会和人民的要求，才能把自己的人生价值转化为可见的财富，才能在这种创富中找到一种满足感。创业的目的是为了创造更多的财富，在一定程度上，财富的多少可以衡量出一个人价值的大小。那些通过自己的智慧，依靠辛勤的劳作，创造出适应时代要求和人们需要的产品而获得的财富，它的多少就是衡量个人价值大小的标志。常言道：“时势造英雄。”每一个时代都具有该时代特色的英雄，在当今经济迅猛发展的时代，只有敢于创业，善于创业才能顺应时势，成为时代的英雄。当前，高科技的发展，知识经济的出现，正呼唤着创业英雄的产生。只有投身于创业大潮，在商海中搏浪，最终才能成为时代的弄潮人。

人们常说：“把命运掌握在自己的手里”，这既是面对社会和生活的选择，也是人生追求的不屈表现。在当今的经济发展潮流中，那些不屈于生活，渴望把握自己命运的人只有通过自己的创业才能达到这一目的。只有创业，才能自己主宰自己，把未来握在自己的手中，在现实的土壤中开发丰富的生活，使自己的人生更加多彩。

任何个人价值的实现都离不开社会的孕育，而个人又对社会的发展或多或少都起着一定的作用。在这种互动过程中，个人创业对于目前的中国来说则具有更为现实的意义；它对满足社会个人生活的需要，减轻社会的负担；促进国家某些制度的发展以及加快国内经济同国际经济的融合等方面都有重大作用。在这些作用实现的过程中个人的人生价值也得到了体现，个人的创业精神会发挥得更加极至。

当很多富人还是穷人的时候，便因为一兴起创业之念，使他身分改变，一生灿烂。

真正的创业者，创业动机是主动的，即是为寻求什么才积极去做，去全力拼搏。

因此，在这个不断进步的时代，每一个想实现自己价值的人都应不甘寂寞，寻找自己的起点和位子，发挥自己的特长和潜能，以积极的心态投入到滚滚的创业大潮之中，抓住时代给予我们的各种机遇以迎接各种变革对人们的挑战。自己给自己当一回老板。

也许，有人说，我自然很想当老板，然而，我没有创业的才干。特别是那些没有“学历”常常是这样自叹。其次，这种悲观的情绪，并没有什么道理。创业并不需要什么特殊的才干，况且每一个人的潜力都是很大的。在本章，我们试图论证：每个人都有创业的才干。

一、每个人都有创业的潜能

世界是无限的，人的潜能也是无限的。如果能适当地利用自己的潜能，就一定可以为自己增加 10 倍以上的成就。就创业而言，每个人都有创业的才干。

你有多少创业潜能呢？

对这个问题，大多数人可能回答不出来。其实每个人的身上都蕴藏着连他自己都没有意识到的潜能。如果你将潜力发挥出来的话，会像语言学家赵元任先生一般，可以讲 40 种语言。前苏联科学家伊尹尔菲夫说，我们可以将整套《大英百科全书》一字不漏地念出来，又可以同时修读 10 个不同的大学学位。

就算最成功的科学家爱因斯坦，都承认自己只不过运用了自己全部潜质的 15% 左右而已。由此可见，人的潜能是无限的。

1. 渴望成功者都有创业欲望

每个人都渴望成功。成功意味着许多美好的事物；

成功意味着个人的欣欣向荣；成功意味着更好地享受生活；意味着获得赞美，赢得尊敬；成功意味着自由，免于各种烦恼、恐惧、挫折与失意的压迫；成功意味着追求生命中更多的快乐与满足，意味着胜利，意味着最大限度地实现自我价值。

每个人都希望自己是一个成功者。没人喜欢终日唯唯诺诺，看人脸色；没人喜欢成为一个可有可无的二流角色，只能受人摆布，平庸地度过一生。可以说，每个人来到世上就是为了获得成功，就是为了不断成长，不断向更高处前进。因此，每个人的心里都应该有一个属于自己的“愿望”。

“愿意”是发财的源头，没有这源头，则没有活水可来。但要坚持“愿望”，可不是那么容易的事。

同时，要将“愿望”付诸行动并获得成功，也决非易事。这当中，牵涉到个人毅力、能力和财势、机缘等问题。

“发明大王”爱迪生希望能用电点亮灯，虽然失败了1万次以上，他还是坚持理想，直到成为事实。

莫泊桑想成为作家，拜在福楼拜门下，10年写下了无数的废品，直到《羊脂球》出版，才走出福楼拜的阁楼，一雷天下惊。

爱迪生与莫泊桑都有个明确的目标——“愿望”。坚持“愿望”，努力实现“愿望”，不计付出。这种精神，正是所有攫取财富的人所具有的精神，没有这种精神，永远不会取得成功；这种精神，也正是一种独特的创业欲望，没有这样精神，创业也无从谈起。

创业，是一个伟大的名词，它可以使人一生的命运彻底改变。当很多富人还是穷人的时候，便因为一时兴

起创业之念，使他身分改变，一生灿烂。但是，我们怎样使这股创业的欲望变成驱策我们走向财富的动力呢？

破釜沉舟的故事是大家耳熟能详的，它表明，在任何事业中，每个想赢得胜利的人，都必须愿意烧掉自己返回的船只，切断所有退路。只有这样，他才必然会保持那种炽烈求胜的欲望，把握住事业成功的根本要素。

创业如此，创富的道理也相同。每个人到了知道用钱的年龄时，都希望有钱。但“祈求”不能带来财富，只有把“祈求”财富的心态变成坚定的意念，然后用计划明确的办法与手段去获得财富，并以永不言败的坚毅精神来支持这些计划，这样才会带来创富的成功。

把对财富的欲望转变为财富的方法，有以下几个明确而切实的步骤：

在心里要确定你真正所企求的财富的数量目标，仅说“我要很多钱”是不够的。数目一定要明确；

为了达到你所企求的目标，你要确信自己有决心付出极相应的代价。不劳而获的事情是没有的；

确立一个具体的日期，决心到那时“拥有”你多年追求的目标；

拟定一个实现你欲望的明确计划，立即将计划付诸行动；

将以上几个步骤的内容，即你得到的财富的数量目标，达到目标的期限以及为达到目标所愿付出的代价，以及如何取得这些财富的行动计划，都明白简要地写下来。

如果你渴望做的事是正当的，而且你对这件事也深信不疑，那么就勇往直前地去做吧！去实现自己的创业梦想！如果你遭遇一时的失败，也不要管别人说什么，因为

一生中有所成就的人，几乎都曾经经过许多令人伤心的失败与挫折，最后才抵达成功的。这些成功的人，他们知道每次失败都会带来同等成功的种子，生命的转折点就潜藏在危机时刻的到来之中。

现在，你若拥有创业的资金，你是否肯投资于你将开创的事业？若是作为投资者的话，你是否对自己有信心？

你或许会说，我们若对自己的事业没有信心，怎会去创业呢？

好！恭喜你，因为你向成功又迈进了一步。

2· 创业并不需要特殊的才干

创业，从某种意义上讲，就是创造财富。那么，如何创富？多年以来，人们被如下一些观念所左右：

观念一：创富必须具备三个要素，一技术，二资金，三权力。没有这三个因素，一般人别想致富；

观念二：为富不仁，为仁不富。要想致富，不利用权力、关系、走私、贪污受贿，是不可能的；

观念三：没有遗产可继承，任何人是发不了家的；

观念四：有些富人的财富是一点一滴从穷人的手里夺去而“积累成河”的。创富就是搜刮国家的财富，剥削穷人的财富，由穷而富，由小富而大富，由大富而特富；

观念五：只有高学历、高智商、高收入，才可能致富；……

以上这些观念，表面上看很有道理，实际上，则是一个个观念上的陷阱。因为在以上观念的指导下，一个人要么安于贫穷，要么走上邪途，不可能真正地创业。

那么，真正的创业秘诀是什么？究竟哪些人可能致

能力控制我的思想，我能获得我想要的。”

其次，他们都有一个正确的观念。一般人的主要弱点，就是头脑中充斥了太多的“不可能”。他们总是认为这些规则行不通，那些事情办不到。那些成功的创业者，他们绝不会轻易让自己变成失败意识者，他们的头脑中充斥的观念可能是成功意识。他们的头脑从不愿让贫穷、匮乏、悲惨、失败和挫折这些念头所占据。

第三，他们都有锲而不舍的精神。他们深知创业是充满失败和艰辛的，但他们绝不会因为别人说“不”就停止。他们知道，人有时总是不免会犯错误，也就难免因此会发生过失，但被暂时的挫败所征服而轻易放弃，才是最常见的失败原因之一。有不止 500 位最成功的人士说，在他们被失败压倒的地方，只要再跨出一步，便是他们的成功之处。

最后，也是最为奇妙的一点。他们的创业智慧是：无形的思想冲动，配合已知的原则，并付诸行动，将转变为物质的财富。

可见，创业不需要特殊的才干、关键是毅力和信心。

3·究竟是什么不能让一个人成功创业？

对于这个问题，许多人会说，他们的人生不取决于自己的心态，而是被自己不能选择也不能控制的处境和力量所影响。这种人最喜欢的口头禅是：没办法，命不好，没有背景和关系，没有找到一个好单位或好工作等等。他们总认为“关键不在于自己的心态和能力，而在于你碰到的是什么人，有没有人赏识你，提拔你……”其意思是只要有了可依靠的社会背景和家庭关系，那就能踏上成功创业之路了。没有“靠山”，自己能有多大本事呢？心态积极能有多大作用呢？这种习以为常的自卑心

理本身就揭示了这种人不能自觉地生活，无法走向成功之路的根本原因。这就是说，当一个人否认自己应该为自己的人生动向和生活态度负责的时候，他确实是“命里注定”地失败了，但实际上还是心态决定的。

我们不否认人际关系的价值。相反，我们认为人际关系、处世技巧至关重要，从客观方面讲，人际关系是人生成败的决定因素。人的发展所能依靠的不就是自身素质和人际关系吗？所谓“机遇”——这个成功创业的必不可少的因素，也就存在于人际关系之中。正因为如此，成功的心理与交际是紧密相关，联结在一起的。但是，社会背景和家庭关系是生而有之的偶然因素。如果鼓励人们都去寻求这种偶然因素，那有可能得到吗？即使能找到，这种人生哲理岂不是回到腐朽黑暗的封建社会去了吗？其实，即使在封建社会里，有些杰出人物的奋斗和成功也不是依靠什么特殊背景和家庭关系。至于希望得到位居要职的人的赏识和重视是十分必要的。但“伯乐”的作用仍可包括在良好的人际关系的范围，而良好的人际关系不是偶然得来的，而是靠自己“努力干好，让人知晓”的结果，说到底还是靠心态积极、自信主动。

最为不肯觉醒的人的藉口往往是机遇的问题，也就是运气如何。我们也相信机遇，但不把运气视如赌博的轮盘和掷骰子一类的意思，而是把运气理解为时机——一个自觉地生活的人可以寻找、能够创造的时机。因为他相信机遇可以发现和创造，所以心态积极的人总是努力学习，辛勤工作，并捧着一颗真诚的心去和人们交往，相互理解和沟通。

有人说成功创业要有实力，不能空想，这话很对。实力是什么？勤奋加上机遇就是实力。机遇到底在哪儿？