温　州　之　谜

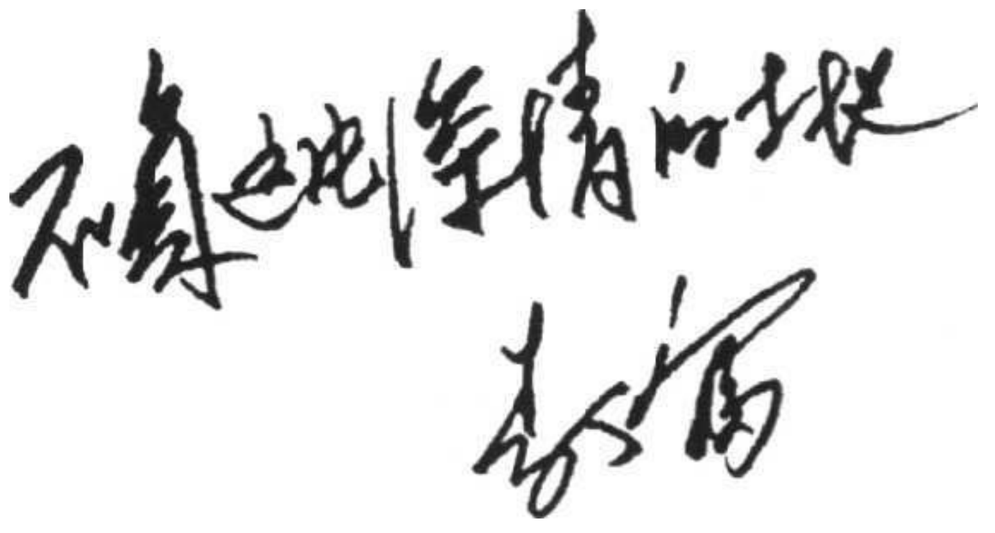
——中国脱贫致富的成功模式

李丁富著

改　革　出　版　社

需要全本请访问 www.ertongbook.com





李丁富，浙江衢州人，1938年8月生，1958年9月入伍。曾任中共温州市委组织部副部长，文成县委书记，温州市委党校校长、党委书记，现为温州市经济体制改革委员会主任，温州经济研究所所长、研究员。

自1984年以来，出版发行《现代组织学》、《领导工程学》等专著。参于编写《行政管理丛书》、《领导学丛书》、《组织工作者丛书》和《领导和人的管理》、《简明现代管理科学词库》等著作。先后在国家级和省级报刊杂志上发表《贫困地区干部心理挫伤和治疗》、《贫困县“脱贫工程”目标决策》、《东方文化与温州模式》、《温州模式是邓小平理论的实践产物》、《温州经济发展中“看得见的手”——论“政府导向型”经济运行格局》等60多篇论文。

序　　言

去年九月，全国综合改革试点城市工作会议之后，我第一次到温州考察，研究讨论该市综合改革试点工作的重点问题，市体政委主任李丁富同志陪我一路，在交谈中得知他正写一本关于温州模式发展轨迹的书，名谓《温州之谜》。今天我收到他的洋洋近30万字的书稿，书中每一个谜，每一个章节的标题就深深地吸引着我，把我带进温州经济的轰轰烈烈之中。

温州模式的诞生可以说是中国农村现代化的一个奇迹。我国农村在实行联产承包责任制后，面临着如何进一步实现商品化、现代化的重大课题。温州人凭着他们务实求新的态度，探索出了一条以农民家庭工业为主体的农村商品经济发展道路。正是这条道路，使温州经济得以飞速发展，取得了举世瞩目的成绩。如果说温州模式的特点最早开始还集中体现在私营经济蓬勃发展而带来的“小商品、大市场”上的话，那么经过十八年的不断探索和改革后，其内涵和外延均得到了极大地拓展，如今，温州的股份合作制、城乡一体化建设、社会保障制度等都已得到充足的发展，并且形成了独特的文化氛围。然而，温州的发展并不是一帆风顺的，其间也伴随着各种各样的阻力，如，说温州模

式是违背社会主义公有制经济的性质，私营企业盲目发展与城市工业争能源、原料和市场，收入差距太大，出现了雇工问题，农业生产萎缩，落后的家庭工业没有前途，等等。其中，有此进属于来自“左”的意识形态的侵扰，有些是是发展中的不足。对前者，温州人是我行我素；对后者，温州人则是埋头加以完善，从而使温州模式一步步地发展到了今天。

温州模式的经验不仅有其独特性，而且有其普遍性。我国目前还有很多地区仍处于不发达状态，如果他们都能学习温州的经验，结合自己的实际情况选择正确的发展模式，那么中国经济的腾飞是指日可待的。因此，对温州模式进行详尽剖析，解开温州成功之“谜”，对中国其它地区经济的发展，甚至整个中国农村现代化道路都有着普遍的现实意义。我认为，温州模式的成功，最根本的一条就是坚持了解放思想，实事实是，一切从实际出发的思想路线，选择了一条适合自己实际的发展模式。具体而言，就是坚持了1994年我在接受《共产党员》记者刘玉玮采访时讲过的三个原则：第一，不能超越我们现在所处的历史阶段去考虑与建设市场经济；第二，中国的国情和民族特点是决定模式选择的基本因素；第三，要遵循市场经济的本质要求。在《温州之谜》这本书中，李丁富同志更是将温州模式的成功诀窍形象地归纳为十四个“谜”，从政治、经济、文化等各个方面逐一进行剖析，前后呼应，重点突出，系统、全面地反映了温州十八年改革开放的历程，用无可争辩的事实揭开了温州成功的最大谜底——温州模式是邓小平理论的实践产物！

伟大的理论产生伟大的实践，伟大的实践离不开伟大的理论，这是温州模式揭示出的一个深刻道理。中国的改革已经从过去的“摸着石头过河”发展到了现在依靠理性推动的阶段，中国的经济也正处于一个全面腾飞的时期，这就更加需要正确的理论进行指导。党的十五大将邓小平理论写进了党章，强调要用邓小平理论指导我们整个事业和各项工作，这就在制度上为我们今后排除各种“左”的干扰，坚持正确的改革方向提供了保证。如果说温州模式还只是邓小平理论的一个注解的话，那么我相信，在不久的将来，中国一定会出现千万个“温州”，它们将共同谱写出有中国特色社会主义事业的新篇章。

李丁富同志多年在温州从事政策研究工作，是温州模式的决策者和见证人之一，他了解温州、热爱温州，所以能对温州模式在理论上进行详尽透彻地分析。在他这本新作付梓之际，我谨向他表示衷心的祝贺，同时也乐意向所有关注温州及中国经济发展的读者推荐。

范恒山

1997年9月20日　　北京

需要全本请访问 www.ertongbook.com

自　　序

1995年5月，我国开始实行第一个双休日，使我能有成块的时间，能有比较集中的精力，回顾思考温州经济发展的历史过程，使我能比较系统地、广泛地、认真地读一点书，进行对温州经济格局的总结升华。

我于1958年8月浙江丽水林校毕业，随着大跃进的洪流来到温州工作，经历了大跃进、反右倾、三年困难时期、十年“文革”和十八年的改革开放。从机关到基层，从城市到农村，从技术岗位到共青团工作，从党务部门到经济部门，从一般干部到领导岗位。走遍了温州的山山水水，经历了温州发展的风风雨雨，对温州的一草一木、一山一水凝结了深厚的感情，它为成书奠定了良好的实践基础。在双休日之后的近千个日日夜夜，览阅了成百上千篇温州社会、经济发展的论文和书籍，特别是邓小平建设有中国特色的社会主义的伟大理论，成为我剖析温州经济的理论武器，丰厚了知识的源泉。经过1000多张方格纸的耕耘，形成了今天展示在读者面前《温州之谜——中国脱贫致富的成功模式》。而且，我野心勃勃，异想天开，企图使它成为中国建立社会主义市场经济体制的一本活的政治经济学教材，成为我国贫困地区走上共同富裕的金钥匙。因此，我特将一万册书

赠给全国592个贫困县作为“智力扶贫”，以报效亲爱的党，伟大的祖国，温州700万人民对我的培养和关怀，向党的十五大献礼。

事实上《温州之谜——中国脱贫致富的成功模式》一书的形成，不是我一个人的杰作，而是许多人共同创作的，因为，我是站在他们的肩膀上。1991年中央党校副校长邢贲思教授鼓励我抓紧成书，1996年著名年轻经济学家范恒山博士对成书框架作了认真研究，改革出版社有关同志亲自来温州研究。本书撰写过程中，我爱人陈佩玉为我创造了良好的写作环境，温州市体改委全体同仁大力支持，有关部门提供了许多丰富的资料等等，向一切关心和支持我的人一并表示感谢。但由于本人的水平有限，错误和不当之处在所难免，恳请读者不吝赐教。

祝我们的祖国明天更美好！

作　者

1997年8月2日

于求知斋

目　　录

导言……1

成功之谜一

东方起动点

——第一次创业初步完成资本原始积累……3

一、“逼”与“放”出来的路

二、“走南闯北”走新路

三、“拾遗补缺”办工业

四、跃出地平线

成功之谜二

“涌动的大潮”

——温州繁花似锦的市场……23

一、流通领域的变革

二、小商品、大市场

三、配套成龙的市场体系

四、繁花似锦的商品市场

成功之谜三

“农村包围城市”

——温州股份合作经济的发展轨迹……55

一、从个体到股份合作的发展，促进了温州经济的振兴
二、从外延到内涵的发展，逐步认识股份合作经济的基本类型与特征
三、从不完善到逐步规范，创造股份合作制企业健康发展的政策环境
四、从农村到城市的延伸和拓展，推动了企业产权制度的改革
成功之谜四
“万紫千红才是春”
——多种经济成份共同发展……79
一、历史的代价
二、个体、私营经济的迅猛发展
三、“一主五层次”的所有制形态
四、所有制结构改革的特色
五、股份制是实现社会主义公有制的重要形式
成功之谜五
善于从狭缝里生长的人
——温州人的精神……113
一、开拓创新的温州人
二、艰苦创业的温州人
三、百折不挠的温州人
四、温州人在中国、在世界

成功之谜六

“东方文化”

——温州经济发展的内在驱动力……135

一、文化的渊源

二、观念的变革

三、文化在经济发展中的地位和作用

成功之谜七

“任尔东南西北风”

——温州发展市场经济道路上的风风雨雨…

……163

一、市场恐惧，中国建设三十年的曲折实践

二、姓“社”姓“资”，温州经济在争论中发展

三、姓“社”姓“资”的误区探源

成功之谜八

“看得见的手”

——“政府导向型”经济运行格局……195

一、“看不见的手”的魔力与缺陷

二、市场经济中“看得见的手”

三、“政府导向型”经济运行模式

四、政府在现代市场经济中的功能

成功之谜九

“哪是城市，哪是农村”

——“农民城”中国农民的伟大创举……228
一、龙港——“中国第一座农民城”的崛起
二、遍地而起的小城镇
三、村企业集团——股份合作制下的新型关系模式
成功之谜十
“第二次创业”
——调控与驾驭市场的新步伐……258
一、从“第一次创业”到“第二次创业”
二、温州的第二次创业
三、三年初见成效
成功之谜十一
“生命之战”
——温州实施“358”质量系统工程……285
一、温州人的丑陋
二、质量立市
三、涅槃后的新生
成功之谜十二
经济发展的安全网
——建立多层次的社会保障体系……301
一、我国社会保障制度的历史沿革
二、我国社会保障制度的基本框架
三、温州“一体化”社会保障制度改革

需要全本请访问 www.ertongbook.com

四、深化改革，进一步完善温州的社会保障制度
成功之谜十三
寻找最佳结合点
——从实际出发创造性地执行政策……323
一、寻找中央政策与温州实际的最佳结合点
二、形成富有温州特色的政策
三、温州创造性地执行政策的经验
成功之谜十四
让美梦成真
——温州的扶贫攻坚之战……347
一、富裕中的贫困
二、让美梦成真
三、努力摆脱“马太效应”的阴影
成功之谜底
邓小平理论的实践产物
——温州走了一条符合自己实际的道路……372
一、没有现成模式，走自己的路
二、没有统一模式，要有自己的特色
三、没有固定模式，要不断完善与发展
苏醒的雄狮（尾声）……387

导　　言

“城头百雉影参差，
白鹿曾来献瑞芝；
父老向人谈往事，
郭公山下郭公祠。”

这是清代诗人郭钟岳写的一首《瓯江竹枝词》。

千百年来，温州民间一直流传着：“白鹿衔花”的美丽传说。说的是，在修筑温州古城时，有一只白鹿，衔着鲜花疾奔而来，把花吐在城墙上，然后，化作一团祥云徐徐飞入天际。白鹿跑过的地方，处处风调雨顺，五谷丰登，鸟语花香，繁荣昌盛。温州人民向往着、追逐着这美好的一天。

公元一九七八年中国打开封闭的大门，温州第一个“捷足先登”，“先行一步”，美梦实现了。

温州改革开放之后的经济迅猛发展，神奇般的速度，它使这里的人们富裕了，也回答了贫困地区如何发展经济的难题——如果以温州1978年的GDP指数为100的话，那么1985年为245.8%，1990年为378.18%，1996年为1474.0%，统计数字表明温州改革开放后的18年的速度＝四小龙的35年＝西方国家的100年。经济增长如此之快，单纯从经

济学角度进行解释，往往很难作出正确的答案，于是从社会学、社会经济学、政治经济学、发展经济学等角度来分析，来讨论……，百家争鸣，众说纷纭。总之，温州的成功给专家、给学者、给不了解温州的人们留下了一个不解之谜。是谁，用童话里才有的魔杖，轻轻一叩，使它蓦地跳出了一个新天地，跃显在千重叠翠的括苍，升起在流露泛金的瓯江，成了一颗举世瞩目的新星，色彩斑斓、扑朔迷离，让亿万人迷惑不解，惊奇不已。

……

成功之谜一

东方起动点

——第一次创业初步完成资本原始积累

走南闯北，拾遗补缺，小商品、大市场。

——温州民谣

在中国的东南方，一颗熠熠生辉的明星升起来了。它不依表靠外资，也不依赖国家投资，靠开放政策和自己的双手，走了一条“自我投资，自我建设，自我完善，自我发展”的路子，把贫穷落后的农村建设成全国农村商品经济最发达的地区之一，闯出了一条致富新路。成千上万的专家、学者、领导、外商赶来考察，无不对温州农村商品经济的迅猛发展感到惊愕。温州模式，为我国广大农村提供可资借鉴的典范。

一、“逼”与“放”出来的路

温州，中国东海之滨的一颗绚丽的明珠。它位于中国浙江省东南部，地处东经119度4分至121度12分，北纬27

度4分至28度38分。“控山带海，利兼水陆”，全市11783平方公里，海岸线长达355公里，大小岛屿150多个，故称：“瓯居海中”。温州夏无酷暑、冬无严寒，四季如春，气候温和，雨量充沛，物产丰富，人杰地灵，是江南鱼米之乡，称之“温和之州”。清朝诗人孙广图在《忆江南·温州好》一词中赞美：“温州好，别是一乾坤！宜雨宜晴天较远，不寒不燠气恒温，山色异朝昏”。

温州曾有过辉煌的历史，作为我国东南海疆的历史古城，温州人历来被誉为心灵手巧，富于创新，擅长工艺、善于经商。北宋以来温州就是著名的手工业城市，产业灿若群星。北宋咸平二年（公元999年），温州已成为商业发达的中国东南名镇，被朝廷辟为对外贸易口岸。当时，温州的农产品如柑桔、蚕桑、茶叶、桐油、木材等都很丰富，陶瓷、造船、造纸、雕刻、漆品、刺绣、制伞、皮鞋、绫、绢、绸等手工业产品名闻全国。温州农业和手工业的发展，促进了城乡商品经济繁荣。北宋绍圣二年（公元1095年）温州知州杨蟠于有诗描写温州的繁荣称：“一片繁荣海上头，从来唤作小杭州”。将温州和“上有天堂，下有苏杭”美称的杭州来比拟，有过“夜市千灯照碧云，高楼红袖客纷纷。如今不似升平日，犹生笙歌彻晓闻”的繁荣，温州成为“大商海船辐奏之地”。元、明、清时，温州经济发展兴衰交替，相对停滞。抗战期间，温州经济也曾一度出现畸形繁荣。江西、福建、湖南、四川等省客商及采办军需物资人员汇集这里，温州港成为我国东南沿海唯一的对外口岸，1938年港口吞吐量达80多万吨，比战前的1930年增长了2倍多；1940年，进出口贸易总

额达到2707万元。同时，也出现了一批新兴工商企业和服务行业。但好景不长，接踵而来温州三次沦陷，工商业纷纷倒闭，工人大批失业，经济亏败惨重。

抗战胜利后到解放前夕，温州工商业一蹶不振，加上恶性通货膨胀的影响，整个温州处在动荡不安，风雨飘摇之中。1949年解放时，温州仅有小型私营工业企业，手工作坊369家，职工5000多人，现代工业基础十分薄弱。1949年全地区总人口276.06万人，工农业总产值只有3.23亿元，其中农业总产值2.53亿元，工业总产值仅0.68亿元；港口吞吐量20.69万吨，仅为1938年的四分之一；中、小学校学生数分别只有0.39万人和11.15万人。在经济萧条、百业凋零之中，1949年5月温州迎来了解放。

解放之后，温州与全国一样，经过土地改革和社会主义改造，广大工农群众生产积极性空前高涨，生产力得到解放，国民经济得到迅速、稳健的恢复和发展。到“一五”结束的1957年，全市工农业总产值为8.26亿元，即比1949年增长1.56倍，年均递增12.45%；其中工业产值2.6亿元，即比1949年增长2.8倍，年均递增18.25%。同时，温州港的吞吐量也由20.69万吨增加到167.46万吨，即增长7倍多，平均每年递增29.87%。但从1957年到十年动乱长达20年的时间里，温州经济发展极为缓慢。到1976年，全市工农业总产值仅11.98亿元，其中工业总产值仅5.6亿元；财政收入3708万元，入不敷出。从1957年到1976年，全市工农业总产值年均递增仅1.98%，工业总产值年均递增为4.12%，农业总产值总共才增长12.72%，年均递增只有0.6%。工

需要全本请访问 www.ertongbook.com