中　国　的　“犹　太　人”

温州人生意经

即他们的价值观念、商业精髓、经营法则、赚钱绝招和处世之道

杨涌泉　编著

企业管理出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

犹太人以善于经商闻名于世，
号称世界上最懂生财之道的民族。
中国的温州人比犹太人毫不逊色，
可以说，在许多方面，犹太人也自愧不如。

温州人究竟有什么能耐？
温州人发财有哪些窍门？
温州人赚钱有什么秘诀？
温州人致富的奥秘何在？

如果你想知道温州人的经商特点；
如果你想认识温州人的价值观念；
如果你想了解温州人的商业精髓；
如果你想学习温州人的经营法则；
如果你想应用温州人的赚钱绝招；
如果你想仿效温州人的处世之道。

那么，请君展读本书吧。

我是温州人

——代前言

我是温州人。

这是从我肺腑里迸发出的声音。

我从瓯江之滨、雁荡山麓走来。从南到北，从东到西；从北京到莫斯科，从上海到纽约；我把中国推向世界，又把世界带回中国。

我是温州人。经商、赚钱、做生意的观念在我的思想里根深蒂固。我执着于钱，对赵公元帅顶礼膜拜。从小就确立赚钱的志向，并立志要当老板。在我看来，金钱没有脏洁之分。当然，我也不讳言金钱的消极功能，因为世界上没有什么东西绝对只有积极作用。动物本能趋利避害，人类生而逐富鄙贫。我勇敢地向贫穷宣战，艰难地在步满鲜花和荆棘的道路上前行。

我是温州人。我寻找机会，但我不寻找安稳，我不希望在别人的照顾下成为一个有保障的公民。我要做有意义的冒险。我要梦想，我更要创造。也许我有可能会失败，但我坚信终会取得成功。

我是温州人。我拒绝用刺激来换取施舍；我宁愿向命运挑战，而不愿过没有意义的生活；宁愿要到达目的时的激动，而不愿要乌托邦式毫无生气的平静。

我是温州人。从补鞋匠、收破烂或“三把刀”起家，一步一个脚印，一点一滴的积攒，最终完成了资本的原始积累。

我是温州人。赚钱是我为之奋斗的事业。我投资一切合法的生意，将工商执照和个人身份证写在脸上——笑傲江湖。我或买或

卖，翻云覆雨，骄傲地赚，潇洒地赔。

我是温州人。我向国家纳税，追求阳光下的每一笔利润。我刻苦耐劳，自我积累，自我发展；我敢想敢干，敢为人先；我随遇而安，四海为家，有市场的地方就有我，有我的地方就能拓展市场。我运筹帷幄，气度不凡地向世界的每一角落调动资金和投放商品，为国家的富强承担一份责任。

我是温州人。我绝不放过任何一个赚钱的机会。乐业敬业，求实务实，讲求诚信，和气生财。

我是温州人。洁身自爱，不断完善自我，胸怀坦荡，宽以待人，乐善好施，热心公益。

我是温州人。我的人格是用汗水、坚韧、睿智和胆识铸成。我自身的价值，已经被我用劳动和心血换来的财富所证明。我不会拿自由去作交易，也不会拿我的尊严沽名钓誉。我决不会在任何一位大师面前发抖，也决不会向任何恐吓屈服，更不会向任何权势低头。

我是温州人。我的天性是昂胸挺立，百折不挠，永不言败，勇往直前。我从容地面对这个世界，骄傲而自豪地说——我是温州人！

杨涌泉

2003 年 8 月

目 录

概 览 篇

温州，不仅仅只是一个地理名词，而且还是一种文化、一种精神的象征。这里的每一寸土地都有铜板在跳动；这里的每一个脑袋都在为赚钱而畅想。把温州人比作中国的“犹太人”，仅仅只是一种比喻，但任何比喻都是笨拙的。事实上，温州人就是温州人，他们特有的经商禀赋，注定了他们是最会赚钱的中国人。

第 1 章 话说温州好

钟灵毓秀 人杰地灵 …… (4)
地理温州 …… (4)
历史温州 …… (5)
重商温州 …… (7)
其货纤靡 …… (9)
从漆器、瓯塑、瓯绣到“中国名牌” …… (9)
从“谢公屐”到“温州鞋” …… (10)
从“擒雕炼乳”到“均瑶牛奶” …… (12)
从新中国第一面国旗到美国陆海空三军军徽 …… (14)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

迅速崛起的国际轻工城 …… (16)
温州制造“轰打”CCTV …… (18)
孕育老板的母体 盛产富翁的摇篮 …… (19)
《福布斯》榜上的温州人 …… (19)
温州老板知多少 …… (20)
数学家之乡 …… (21)
探索财富者朝觐的“麦加” …… (24)
“农业学大寨”与“看资本主义到温州去” …… (24)
“工业学大庆”与大庆学温州 …… (25)
“温州模式”与“温州热” …… (27)

第 2 章 戏说温州人

其人多贾 …… (33)
温州人=有钱人 …… (35)
地球人都知道：温州人会做生意 …… (37)
从“蝗虫”到“英雄” …… (40)
“宣言书”、“宣传队”和“播种机” …… (44)
天南海北温州人 …… (46)
上海：温州商人的乐园 …… (46)
世界屋脊上的温州人 …… (49)
温州人在纽约 …… (51)
温州人在巴黎 …… (53)
走进非洲喀麦隆的温州人 …… (55)
中国的“犹太人” …… (56)
另类温州人 …… (59)
温州“商圣”——叶适 …… (59)
一代奇才——刘伯温 …… (60)

登上国际数学讲坛的温州老板——温邦彦 …… (63)

观 念 篇

人人都想赚钱，温州人也不例外。他们从小就确立了赚钱的志向，并立志要当老板，成为有钱人。他们执着于钱、自立自强、敢想敢干、艰苦创业、玉汝于成。

第 3 章 温州人价值观

温州人的金钱观 …… (68)
金钱没有“脏洁”之分 …… (68)
用金钱消除歧视 …… (69)
从小确立赚钱的志向 …… (72)
赚钱是人生的大事业 …… (75)
执着于钱 锱铢比较 …… (77)
温州人的财富观 …… (80)
富翁的概念：拥有 1000 万元以上 …… (80)
对财富的看法 …… (82)
贫穷就是无能 …… (83)
温州人的老板情结 …… (84)
温州人眼中的温州老板 …… (84)
外地人印象中的温州老板 …… (86)
宁为鸡首，不为牛后 …… (87)

第 4 章 温州人商业精髓

刻苦耐劳 坚韧不拔 …… (91)

自立自强　自我发展 …… (94)
敢想敢干　敢为人先 …… (96)
随遇而安　四海为家 …… (102)
百折不挠　永不言败 …… (108)

方　法　篇

温州人做生意有着自己独特的经营法则，这些法则对温州人管用，对别的人不一定管用。因为有些东西只可意会，不可言传。正如一位温州老板所说：赚钱有法，各人各法；只要得法，就是好法。

第 5 章　温州人经营法则

小处着手　以小搏大 …… (116)
先期模仿　然后创新 …… (120)
借鸡生蛋　借船出海 …… (124)
规模经营　薄利多销 …… (129)
捕捉商机　捷足先登 …… (131)
打造品牌　连锁专卖（代理） …… (135)
分工合作　共生共荣 …… (142)
诚实守信　礼貌文明 …… (145)

第 6 章　温州人赚钱绝招

和气生财 …… (150)
起一个好名字 …… (151)
神秘的“驻京办” …… (153)

文化也是生产力……（154）
放长线钓大鱼……（156）
巧打“历史文化”牌……（157）
吃小亏占大便宜……（158）
信用是金……（159）
合作赚大钱……（161）
“扎堆”经营……（162）
三句话不离生意……（163）
不放过任何赚钱机会……（165）
时间就是金钱……（166）
利用“明星”效应……（167）
团结　友善　互助……（169）
请美国总统做广告……（171）
用剩的商品可以原价退还……（172）
搞好人际关系……（173）
在外温州人的家：商会……（175）

富　豪　篇

他们是许许多多温州人中的杰出代表，他们的名字在行业内如雷贯耳。在他们身上，温州人精神得到了完美的诠释和充分的释放。

第 7 章　大话温州商人

中国服装领袖——吴志泽和他的“报喜鸟”……（182）
当代儒商——钱金波放飞“红蜻蜓”……（185）
休闲服大王——周成建与“美特斯·邦威”……（189）

中国鞋王——郑秀康与“康奈” …… (194)
邓小平的扮演者——做烟具生意的李中坚 …… (198)
电缆大王——张文荣和他种下的“金苹果” …… (200)
中国十大杰出青年——林圣雄与“圣雄集团” …… (203)
巾帼英雄——邹丽华与“新湖集团” …… (208)

第 8 章 海外瓯越之子
林训明：巴西“石化巨子” …… (212)
朱家良：美国十大亚裔青年创业家 …… (215)
林加者：永远不变的中国心 …… (217)
黄镇鑫：奥地利华人商会会长 …… (219)
林德华：获荷兰皇家勋章的温州人 …… (221)
陈钱康：美国温州工商总会会长 …… (224)

启 示 篇

无论为人还是为商，温州人都有着一种特别的悟性，它充分反映了温州人的生存智慧。在经营管理、创新、用人等方面，温州企业家不乏真知灼见、佳言良语。这些朴实无华的语言，给人以无限的启迪和遐想。

第 9 章 温州人处世之道
藏财不露 保持低调 …… (230)
乐业敬业 求实务实 …… (232)
坦率真诚 宽以待人 …… (235)
谦虚客气 不骄不躁 …… (237)

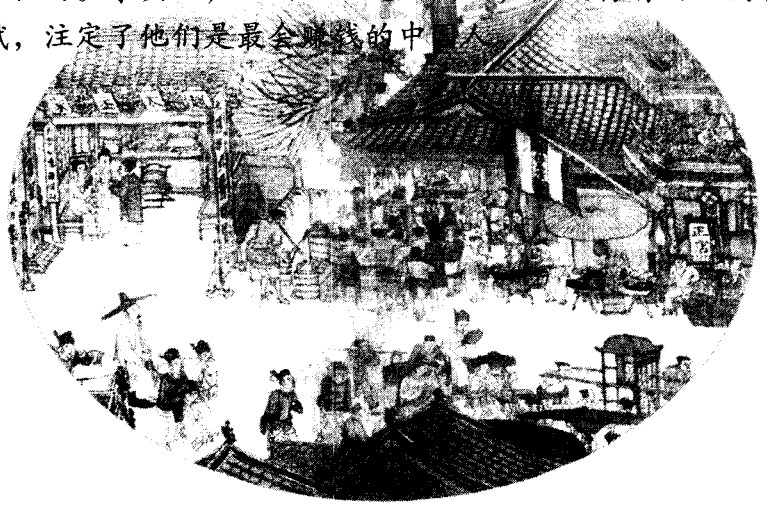
洁身自爱　完善自我……（239）
广结善缘　知恩图报……（241）
乐善好施　积德行善……（244）
热心公益　报效桑梓……（247）

第10章　温州老板语录
关于财富……（251）
关于企业经营管理……（252）
关于人才……（254）
关于诚信……（255）
关于知识经济与创新……（256）
关于资本运营……（257）
关于社会责任……（258）
关于人生……（260）
关于子女教育……（261）
后　记……（262）

需要全本请访问 www.ertongbook.com

概　览　篇

温州，不仅仅只是一个地理名词，而且还是一种文化、一种精神的象征。这里的每一寸土地都有铜板在跳动；这里的每一个脑袋都在为赚钱而畅想。把温州人比作中国的“犹太人”，仅仅只是一种比喻，但任何比喻都是笨拙的。事实上，温州人就是温州人，他们特有的经商禀赋，注定了他们是最会赚钱的中国人。

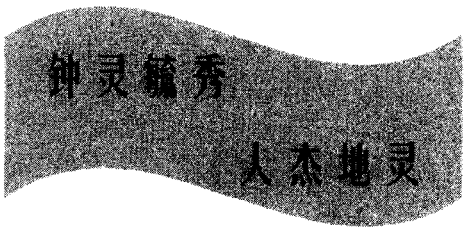


第1章

话说温州好

别是一乾坤
宜晴宜雨天较远
不寒不燠气恒温
山色异朝昏

——清　孙广图《忆江南·温州好》



地理温州

温州地处浙江东南沿海，是浙南地区政治、经济、文化、交通中心。现辖鹿城、龙湾、瓯海三区，瑞安、乐清二市和洞头、永嘉、平阳、苍南、文成、泰顺六县，陆地面积11783平方公里，人口780多万。

温州东濒东海，南与福建省宁德地区的福鼎、柘荣、寿宁三县毗邻，西及西北部与丽水地区的缙云、青田、景宁三县相连，北和东北与台州地区的仙居、黄岩、温岭、玉环四县市接壤。

温州境内地势从西南向东北呈梯形倾斜。绵亘有洞宫、括苍、雁荡诸山脉，泰顺的白云尖，海拔1611米，为境内最高峰。山脉之间，溪流奔腾，瓯江、飞云江、鳌江贯穿境内，流入东海。东部有狭小平原，人工河道纵横交错，密如蛛网。

温州地形多为山地、丘陵，土地比较贫瘠，人均耕地不足三分，生存环境比较恶劣。与富饶的杭嘉湖平原相比，简直是天壤之别。“求生存、求温饱”的压力，多少年来一直困绕着温州人的心，挥之不去。

温州陆地海岸线长355公里，处于大陆海岸线中段。有岛屿436个，多为雁荡山脉延伸部分，海岸线曲折，形成磐石等天然良港。

温州属亚热带海洋季风润湿性气候区，冬夏季风交替显著，温度适中，四季分明，雨量充沛。冬无严寒，夏少酷暑。

温州原属华夏古陆一部分，但造物主并未给温州留下多少值得骄傲的矿产资源。除了明矾矿储量占全国储量的80%，苍南矾山镇有“世界矾都”之称可以值得一书外，几乎现代工业所须的原料，在温州都难以找到，而明矾在现代工业中的作用，已经变得越来越无足轻重。

温州钟灵毓秀，旅游资源十分丰富。境内拥有“东南第一山”的南北雁荡山和号称“三十六湾，七十二滩”的楠溪江两个国家级风景名胜区，以及乌岩岭、南麂列岛两个国家级自然保护区。此外还有瑶溪、泽雅、洞头、江心孤屿、中雁荡山、仙岩梅雨潭、文成百丈漈、承天氡泉、泰顺廊桥、刘基故里、古村落等诸多风景名胜，不实为旅游观光、避暑疗养的好去处。

温州三面环山，一面临海，交通极其不便，水路成了进出温州最便捷的通道。孟浩然有“我行穷水国，孤帆天一涯。借问同舟客，何时到永嘉”的天问，由此可见一斑。

历史温州

温州古称东瓯。中国古代三大奇书之一的《山海经·海内南经》就有记载：“海内东南陬以西者。瓯居海中。”书里所说的瓯，即东瓯，可见温州的历史相当悠久。今天温州地区的很多地名仍与“瓯”有关联，如瓯海、瓯江等。早在四千多年前，这里就有了人类活动，考古工作者在距温州市区不远的罗浮岩头山长脚窟和永嘉上塘正门，发现了大批新石器时期的遗物。

春秋战国时期，温州属吴越的范畴。《战国策·赵策》：“被发文身，错臂左衽，瓯越之民也。”《逸周书》：“东越海蛤，瓯人蝉蛇，蝉蛇顺食之美。”

司马迁在《史记·东越列传》里写到："孝会帝三年，举高时越功，因闽君旌摇功多，其民便附，乃立摇为东海王，都东瓯，世俗号东瓯王。"说明在公元前192年，汉惠帝就在这里设立了以东瓯为中心的"东瓯国"，这是温州第一次见睹记载的行政建制。当时，温州的生产、文化都有了迅速的发展。不过，东瓯国只存在了54年，汉武帝之后，东瓯一词便在后来的古籍中消失了。

温州建郡始于东晋明帝太宁元年，当时叫永嘉郡。

唐高宗上元二年，改永嘉为温州，这是温州得名之始。因为温州地处温峤岭以南，"虽隆冬恒燠"并有"温州之南无冬天"之说。故得此名。

北宋咸平二年，温州与杭州、明州（今宁波）一样，相继被朝廷开辟为对外贸易口岸。

既有港口、有商埠、又地处偏远。历史上，温州成为战乱时人们理想的避难处所，就连宋朝的皇帝也在这里避过难。大批高文化、高智商人的涌入，为温州社会经济注入了内在的活力。著名文学家、史学家如谢灵运、裴松之、颜延之等等，都曾任过永嘉太守。连苏东坡都羡慕不已，他曾著有诗句："自言长官如灵运，能使江山似永嘉"，以此缅怀谢灵运当年出任永嘉太守时的文采政绩。

清光绪二年，《中英烟台条约》签订，温州被列为通商口岸之一。

辛亥革命爆发后，温州成立"军政分府"，隶属浙江军政府。孙中山在《建国方略》中提到："温州在浙江省之南，瓯江之口，此港比之宁波，其腹地较广，其周围地区皆为生产甚富者，如使铁路发展，必有相当之地方贸易无疑。"他对温州的开发建设寄予了无比的厚望。

民国三年，即1914年6月置瓯海道，辖温州、处州二府，道尹公署驻永嘉县，属浙江省。

1949年5月7日，温州和平解放，建立温州市军事管制委员会；8月26日成立第五专区，并设温州市。

中华人民共和国成立后，改第五专员公署为温州地区专员公署，后称温州专员公署。其后，名称和辖县有所变动。1981年9月，温州地区和温州市合并建立温州市，实行市管县体制。

重商温州

温州历来以商业繁荣著称。温州人的思想观念明显带有功利色彩，兴盛一时的永嘉学派认为："即无功利则道义乃无用之虚设耳。"叶适主张"以国家之力扶持商贾，流通货币。"

两宋时，温州的贸易活动已十分活跃。南宋绍兴二年，即公元1132年，温州设置了市舶司，管理和开展海外贸易。

南宋时期温州商业手工业之发达，城乡商品经济之繁荣，文化教育事业之发展，堪称全国翘楚。时任温州太守的杨蟠曾作诗描绘当时的盛景：

一片繁荣海上头，
从来唤作小杭州；
水如棋局分街陌，
山似屏帷绕画楼。
是处有花迎我笑，
何时无月逐人游；
西湖宴赏争标日，
多少珠帘不下钩。

杨蟠笔下的温州，比起谢灵运的"池塘生春早，园柳变鸣禽"的小城野趣，太大相径庭了。

当时永嘉县的商业税，每年可达25000多贯，为全国各县平均商税之七倍。来温州经商的不仅有本国各地商人，还有日本、高丽

需要全本请访问 www.ertongbook.com