

# 投资业：理性思维与实践探索

主    编：王永忠

执行主编：李国良

副主编：马国庆    常    明

河北大学出版社

责任编辑 王仲华

封面设计 赵 谦

责任印制 李晓敏

### 图书在版编目(CIP)数据

投资业 理性思维与实践探索/王永忠主编. —保定：  
河北大学出版社, 2002.1

ISBN 7-81028-806-7

I. 投... II. 王... III. 基本建设投资—研究—河  
北省—文集 IV. F283-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 092960 号

---

出版 河北大学出版社(保定市合作路 88 号)

经销 全国新华书店

印制 河北新华印刷一厂

规格 1/32(850mm×1168mm)

印张 32.5

字数 815 千字

印数 0001~2000 册

版次 2002 年 1 月第 1 版

印次 2002 年 1 月第 1 次

---

定价 (平) 88.00 元  
(精) 138.00 元

## 心血的交织 思维的升华

### （代序）

作为省政府投资主体的河北省建设投资公司迄今已经走过了12年的风雨历程。这段交织着成功与波折、喜悦与艰辛的并不算长的足迹，凝聚了我们每一位建投人的不懈努力。当时光跨入新的世纪，当我们回首过去，涌在我们心头的，更多是自豪、自信和希望。当今天我们把群体心灵的思索汇集在此时，是这样一种心情——我们不仅仅是为过去的路设立一个显著的标志，更是为今后的路设置一个新的起点。

河北省建设投资公司自1988年9月成立以来，在省委省政府以及省计委的正确领导下，高举邓小平理论伟大旗帜，认真执行国家产业政策和河北省经济发展战略，始终坚持政策性取向和提高投资效益的经营原则，坚决按照河北省确定的产业方向和投资范围，不断加大筹融资工作力度，集中资金并引导社会资金，确保河北省基础设施和基础产业建设，充分发挥投资导向作用，公司事业有了长足发展：总资产已由创业之初的2400万元增长为现今的100多亿元，大型重点投资项目由初期的2个发展到70多个，项目总投资完成额1000亿元，较好的发挥了省级国有资本的控制力、影响力和带动力，为我省经济发展做出了应有的贡献。

在公司十多年的发展过程中，是永不停顿的改革与探索为公司倾注了活力：从行政管理型转向企业经营型，从投贷不分转向资本运营，从单纯依靠政府拨款转向多渠道筹融资……在每个重大的改革与发展阶段，建投人都不约而同地用理性、谦虚而又谨慎的

思索记录了真实的自我,升华了成长的理念。当今天我们把这些思索汇集在这里时,首先所看到的是弥漫在字里行间的思维理性和奋进意识,我们为此都备感欣慰——建投是一个思想活跃的集体,大家的智慧在不停的碰撞、交互、融通、实施中创造了公司的历史。所以,出版这部集子,不仅是要塑一个纪念,更欲再造一个春天——我们真情的宣告——记录是为了关注,关注是为了升华,升华是为了自励,自励是为了进步!

“记录是为了关注”证明着我们的心态——在成绩和困难面前,我们将永远沉着、冷静、理性而机智,以关心、关注的态度审视自我、批评自我、激励自我、成长自我;

“关注是为了升华”反映着我们的思想——在市场环境风云变幻的大潮中,我们敢以超前的、切实的、整合的意识参与竞争,主动去适应、发展、壮大、抗御风险、提高效益;

“升华是为了自励”体现着我们的精神——在所有工作任务面前,我们都坚持不断提升自我素质,每走一步,都力求科学、稳健、及时、高效,实践、认识、再实践、再认识,循环往复,直至永远;

“自励是为了进步”代表着我们的追求——在各种社会意识此起彼伏的年代,我们将永远保持拼搏、奉献的本色,时刻以促进全省经济稳定、健康、快速、发展的大局为重,不敢丝毫有负政府和人民重托。

十多年来,公司依托政府和省政府建设基金,以这样的心态、思想、精神和追求,培育和开拓着越来越广阔的投资市场,公司经营已顺利进入良性循环,为今后的大发展奠定了坚实的基础:先后同德国西门子公司、汉堡电力公司、日本丸红株式会社、香港华润集团公司、中国国家开发投资公司、华能集团、神华集团、华北电力公司等国内外知名大企业进行了合资合作,建设项目涉及多个行业,遍布全省各地,同时公司积极探索实现资本运营的有效途径,通过产权转让、组织上市等方式先后参股华能电力、大唐股份、耀

华玻璃等股份制企业 ,推动其分别在纽约、伦敦、香港、上海等地成功上市。目前 ,公司正在按照党的十五大精神以及江泽民总书记在庆祝中国共产党成立 80 周年大会上的讲话要求 ,继续深化改革、转换机制 ,力争到本世纪末把公司建设成为优势产业突出、资本结构合理 ,跨行业、跨地区、跨所有制、跨国经营的具有雄厚实力的国有战略投资性控股公司 ,为建设经济强省做出更大贡献。

最后我们想要说明的一点是 ,在这部集子里 ,尽管大家看到的都是朴实无华的语言 ,却凝聚了我们百余人的心血 ,是从实践中来又到实践中去的深刻心得。我们希望每一位关注河北经济建设的有识之士都能够不吝赐教、深入探讨、共同进步。

王永忠

2001 年 7 月 13 日

# 《投资业 理性思维与实践探索》

## 编 委 会

编委会主任:王永忠

编委会顾问:孔令书 李荣跃

编委会副主任:苏铁岗 张兆仲 单群英 成英谦  
许宝拴 高栋章

编委会委员:肖 刚 段高升 王津生 田兴华  
李国良 曹文晋 叶永会 毛宇峰  
常润兰 姜 华 马建平 智彦辰

主 编:王永忠

执行主编:李国良

副 主 编:马国庆 常 明

编 辑:李国良 马国庆 常 明 杨 静  
常润平

# 上册目录

心血的交织 思维的升华( 代序 )..... 王永忠( 1 )

## 一、投资论坛

认真贯彻十五大精神 努力开创投资公司  
工作新局面..... 王永忠( 3 )

由政策性投资公司向综合性投资控股公  
司转变的探索与思考..... 李荣跃( 15 )

拓宽筹资渠道 保证重点建设..... 孔令书( 21 )

充分发挥地方建设投资公司在固定资产  
投资领域作用问题的研究..... 王永忠( 26 )

以《公司法》为依据 抓住关键促运转  
——谈怎样履行董事长的职责..... 王永忠( 37 )

关于固定资产投资基金有关问题的思考..... 王永忠( 43 )

深化投资体制 改革有关产权关系、投资主  
体问题的思考..... 王永忠 黄云龙( 50 )

积极推行项目法人责任制  
努力发挥投资主体作用..... 苏铁岗( 56 )

投资公司发展初探..... 张兆仲( 63 )

1992 年我省固定资产投资形势分析 ..... 张兆仲( 68 )

关于深化我省投融资体制改革的思考  
..... 李荣跃 李国良( 74 )

知识经济的兴起与政策性投资公司的发展.....	单群英( 80 )
社会主义市场经济条件下的宏观调控.....	成英谦( 85 )
全面认识投资拉动 把握企业发展方向.....	许宝拴( 90 )
浅谈投资公司的经营策略.....	肖 刚( 94 )
公司的基本状况与发展中的基本关系.....	段高升( 97 )
盘活存量资产 推动企业重组.....	李国良( 104 )
拓宽融资渠道 促进经济发展.....	单群英 李国良( 111 )
积极开创我省筹融资工作新局面.....	李国良 田兴华( 118 )
发展和完善我国政策性投资机构的若干 问题思考.....	马国庆( 123 )
创新才有更强生命力.....	马国庆 姚 明 常润平( 129 )
政府投资公司发展对策.....	马国庆 白丽霞 常润平( 135 )
做好监事工作 发挥监事作用.....	王永忠( 143 )
适应形势要求 努力提高公司专业技术 人员素质.....	王永忠( 149 )
勤奋学习 扎实工作 努力开创公司项目 管理工作新局面.....	王永忠( 160 )

## 二、发展新论

关于当前公司工作中应注意把握的几个问题.....	王永忠( 171 )
建立固定资产投资基金 促进国民经济长期 持续稳定协调发展 ——浅谈对建立固定资产投资基金的认识 .....	孔令书 王永忠 吴贵杰( 178 )
适应改革新形势 探索投资公司发展新思路.....	王永忠( 184 )
论体制转轨过程中投资运行的宏观调控 .....	苏铁岗 李国良( 189 )
深化投资体制改革 强化宏观调控机制.....	张兆仲( 193 )

关于加快省建设投资公司发展的建议.....	马国庆( 199 )
从东南亚金融动荡看发展中国家如何防 范金融风险.....	马国庆( 204 )
应加快发展产业投资基金.....	马国庆 秦 刚( 210 )
谈我国金融市场的发展与完善.....	马国庆( 215 )
关于加快集资办电工作发展的几点认识.....	马国庆( 219 )
浅谈股票指数期货交易.....	马国庆( 227 )
关于完善我省投资体制改革的若干意见.....	马国庆( 229 )
我国目前风险投资热存在的几大问题及其 对策研究.....	杨 静( 233 )
关于公司劳动人事制度改革的若干意见 .....	王津生 赵 杰( 243 )
充分发挥投资公司在产业结构调整中的 作用.....	崔秀坤( 246 )
深化投资体制改革的对策.....	刘晓军( 248 )
论政策性投资机构的资本运营.....	智彦辰( 250 )
经济结构调整的对策.....	刘长猛( 253 )
完善公司治理结构的思路.....	张新杰( 255 )
“三项改革”对公司的影响及对策.....	刘 红( 258 )
如何发展和完善政策性投资公司.....	马建平( 261 )
浅议公司投资发展.....	张连军( 264 )
培育和改造资本市场推动国企发展.....	王剑峰( 267 )
发展知识经济的对策思路.....	刘 波( 270 )
发挥投资公司优势 促进产业结构升级.....	吴贵杰 梁晓华( 273 )
知识与金融创新.....	赵旭昌( 278 )
如何深化投融资体制改革.....	曹 欣( 284 )
投资公司需重新定位.....	高栋章( 286 )

### 三、宏观导视

利用外资中应注意的几个问题.....	王永忠	( 291 )
积极探索搞好国有资本运营的途径.....	王永忠 马国庆	( 294 )
重复建设问题堪虞 吁请加强调控管理 .....	李国良 张同春	( 301 )
盘活存量资产 推动企业重组 优化经济结构 促进两个转变.....	李国良	( 304 )
关于国家对投资的计划管理问题.....	李国良	( 320 )
试析三角债的经济体制背景.....	李国良	( 326 )
加大基础设施投资 快速启动经济增长.....	李国良	( 330 )
外资购并利弊谈.....	马国庆	( 338 )
资本运营 效益与风险并存 .....	刘金海	( 341 )
资本经营的保证措施.....	高 军	( 344 )
推行资本经营亟待解决的问题.....	刘海鸿	( 346 )
浅谈资本经营.....	齐学先	( 348 )
中国证券市场的现状及其国际化.....	常润平	( 350 )
住房资金智能网络系统的功能与特点 .....	常润平	( 362 )
浅谈国企改革.....	刘金海 高 军 张燕云	( 365 )
建立现代企业制度是国有企业改革的方向 .....	张 军 解新杰	( 368 )
资产重组 企业发展的重要途径 .....	赵 辉 孙 敏 王剑峰	( 373 )
对外投资操作方式简析.....	许宝拴 邸 秀 尹志新	( 380 )
公司今后利用外资工作的策略选择.....	肖 湘	( 383 )
国企股份制改造中的问题及对策.....	刘 瑾	( 385 )
以联合和合作方式推进企业重组的途径.....	鲁振玖	( 387 )

如何搞好资本运营.....	赵旭昌(389)
实现利率市场化的思路.....	丁 鹏(392)
经济全球化与我国的根本出路.....	邱 仑(395)
农业产业化项目的确立条件.....	崔秀坤(401)
资产管理公司运作中的困难及对策浅析.....	赵旭昌(404)
运用金融杠杆强化政府宏观调控职能.....	索永峰(409)

## 四、产业透视

关于我省盐业发展战略问题刍议 .....	李国良 胡建民(419)
加快河北电力建设尚需投资措施的有效 导向.....	苏铁岗 李国良(423)
我省电力建设若干问题的政策思考.....	李国良 陈铭锡(427)
加拿大风险投资业发展考察及其启示.....	李国良(433)
论如何控制工程造价 提高投资效益.....	王丽娟(447)
建设项目投资失控原因探析.....	梁志敏(451)
对我省轻纺出口招标项目的现状分析 .....	胡建民 常润兰 曹 欣(453)
发展天然气前景广阔.....	叶永会 孙 敏 赵 辉(458)
世界农产品贸易政策及入世对我省 农业的影响.....	乔国杰(462)
增强科学决策 防范投资风险 ——浅析房地产投资决策的科学性.....	宋蔚涛(471)
房地产投资发展战略措施及操作体会.....	刘静雨(475)
努力开创房地产开发工作新局面.....	胡占琪(480)
试论当前的公路设施投资.....	姜 华 景德荃 纪 纯(482)
降低房地产投资风险 适应市场经济需要.....	王宏群(485)
抓紧落实电力项目法人责任制.....	赵 辉(489)

政府投资在产业结构升级中的作用.....	王廷良( 491 )
我国企业应尽快实现管理现代化.....	孟书华( 494 )
我国产业投资基金的发展思路.....	叶永会( 496 )
充分发挥中介机构作用 维护我省国有资 产权益.....	孙 原( 498 )
论港口产业政策 .....	张兆仲 毛宇峰 陈 光 刘孟国( 501 )
论风险投资及对我国的政策建议 .....	刘长猛 索永峰 刘荣哲( 508 )
论我国 BOT 项目建设及其发展前景 .....	蔡树文( 513 )
河北省工业资本金的分析与对策.....	常润兰 曹 欣( 519 )

## 下 册 目 录

### 五、管理方略

管理重于泰山 ——深化改革加强对公司和参控股企业管理的探讨 .....	王永忠( 527 )
现代企业制度构制过程中有关问题的思考.....	王永忠( 537 )
怎样管好用好省级资本金.....	张兆仲( 542 )
河北省建设投资管理系统设计的基本方案.....	许宝拴( 546 )
构建适应现代企业制度的财务管理、监督模式 .....	李国良( 554 )
建立“企业家任职资格”制度 培育职业企业家队伍.....	李国良( 563 )
对提高投资效益的几点思考.....	李国良 胡志高( 566 )

论投资规模与工程价格.....	李国良	高栋章( 572 )
实施五大战略 加速建设我省综合性投资 控股公司	李国良 马国庆 常 明 常润平	杨 静( 579 )
分公司管理体制下 政府投资公司考核模式 探讨.....	马国庆	杨 静( 591 )
关于重构政府投资公司人力资源管理模式 的思考.....	马国庆	( 596 )
企业的财务计划.....	黄云龙	( 601 )
投资公司如何发挥政府投资主体作用.....	常 明	( 604 )
积极构筑投资公司的企业文化.....	孙 原	( 607 )
省建投公司项目管理程序初探.....	赵化民	张玉玺( 612 )
公司物业管理初探.....	周 勇	( 615 )
加强国有投资公司内部审计浅论	马建平 陈 平 任军霞	赵 艾( 617 )
现代企业的管理新方法.....	商 霖	( 623 )
企业管理应突出财务管理的中心地位.....	董英辉	( 626 )
地方投资公司如何搞好项目管理.....	姚 明	( 629 )
强化企业应收款管理.....	陈雁秋	( 631 )
独立发电公司经营管理的思路	叶永会 张春雷	刘 红( 634 )
中外合资企业管理初探.....	姜 华 马丽萍	肖 湘( 641 )
人力资源管理是现代企业的客观要求	闫英辉	邢荣珍( 646 )
财政投资评审的问题与思考.....	白海军	( 655 )
从规范法人治理结构入手 努力加强投资企业管理	成英谦 刘彦方 曹文晋 姚 勛	刘红霞( 660 )

政策性投资公司存在财务问题的思考.....	袁雁鸣( 666 )
规范项目管理体制.....	孙 敏( 671 )
河北工业资本金项目分类管理浅议.....	常润兰 曹 欣( 674 )
我国国有资产管理的现状及改革思路.....	李 峰( 679 )
控制工程造价 提高投资效益.....	王丽娟 朱 洁( 687 )
项目工程建设应切实加强质量管理.....	程 玉( 691 )
进一步完善招投标管理.....	孙 敏( 694 )

## 六、工作研究

谈如何做好董事工作.....	张兆仲( 701 )
投资公司参与证券投资的策略分析 ..... 李国良 常 明 杨 静	常润平( 707 )
对新经济的几点探析.....	杨 静( 716 )
利用外资中的问题与对策.....	袁雁鸣( 720 )
如何履行监事的职责.....	袁雁鸣( 723 )
关于国有投资公司税收问题的探讨.....	袁雁鸣 秦 刚( 728 )
如何做好项目评估立项工作.....	郭凤娟( 732 )
办好《投资信息》 发挥窗口作用.....	孔素亚( 735 )
建立资本机制 完善企业资本金制度.....	张 军( 737 )
浅议项目资本金制度.....	刘荣哲( 739 )
档案的开放性与保密性.....	白丽霞( 742 )
企业文化建设的原则.....	魏玉和 孟祥钢( 745 )
构建公司企业文化应注意的问题.....	解新杰( 747 )
工会主席的职责.....	王万林( 749 )
如何发挥公司党组织的作用.....	刘俊平( 751 )
如何加强公司行政后勤的职业道德建设 ..... 王红军	王天强( 754 )
努力做好政治思想工作.....	李新灏 索永峰( 756 )

加强公司党建工作 促进中心工作完成	田兴华 王万林 刘俊平 吴旭娇( 758 )
必须重视加强后勤人员的职业道德建设	王红军 周 勇 孙东彬 郭学强( 763 )
浅论公务用车改革与运输市场调控	温继根 王红军( 767 )
如何搞好档案利用工作	
	白丽霞 孔素亚 刘晓军 商 霖( 773 )
省级重点建设项目资本金制度研究	常润兰 曹 欣( 776 )
如何提高董事会运作质量	张兆新( 782 )
投资公司如何探索资本运营的有效途径	常 明( 786 )
谈会计规范	刘连明( 791 )
关于建立省级政策性信用担保机制的探讨	
	鲁振玖 周雪松 王 宁( 794 )
关于开展国债现券及国债回购业务的可行性研究	刘 瑾( 799 )
浅谈现时成本会计	刘连明( 804 )
市场经济呼唤复合型人才	李新灏 赵 杰( 808 )
浅谈基层党组织加强党管党员干部工作的 几点措施	邢荣珍( 811 )
适应市场经济发展 完善人才管理机制	赵 杰( 815 )
党员干部要善于正确认识自己	赵 杰( 818 )
建立现代企业制度与会计改革	左鸿飞( 821 )
学会用法律手段管理经济	刘 红( 827 )
综合经济管理部门如何行使宏观调控职能	常 明( 833 )
档案工作改革的重大举措	孔素亚( 844 )
坚持公有制的主体地位也是讲政治	赵 杰 邢荣珍( 849 )
跨世纪时期青年干部更要讲政治	赵 杰 李新灏( 856 )
论企业的激励机制	左鸿飞( 861 )

领导者必须注重政治素质的提高.....	邢荣珍(867)
加大投融资体制改革的力度.....	曹欣(873)

## 七、多角视点

国有投资公司参与国有股减持的思考 .....	王永忠 马国庆 周雪松(879)
欧洲电力市场情况及相关思考 .....	王永忠 叶永会 蔡树文(883)
试论投资冲动的利益诱因及对策.....	李国良 王廷良(892)
西方企业进占国际市场的主要方式.....	李国良(899)
浅谈西方经济中的计划.....	马国庆(906)
大力发展商业银行的中介组织.....	马国庆(910)
借他山之石 谋发展之路.....	马国庆(916)
关于推行股份制的几点看法.....	张春雷(924)
项目融资应注意的问题.....	蔡树文(926)
企业内部人控制成因初探.....	张兆新(929)
企业组织 亟待走出七大误区 .....	毛宇峰(932)
关于加强参控股企业监督管理的思考.....	邱宝祥(935)
国有企业产权制度改革的思索.....	程玉(937)
企业集团在企业重组中的作用.....	周雪松(938)
股份制企业集团的组织结构.....	王宁(941)
投资基金的风险管理.....	温继根(944)
浅议 ABS 项目融资 .....	刘孟国(946)
中外合资经营企业的投资管理.....	刘印正(949)
国际企业管理新趋势.....	张新杰(951)
母子公司的资产增值管理.....	胡志高(956)
非洲市场大有潜力.....	邱秀(958)
有限责任制度与兼并破产机制.....	陈光(961)

知识经济的特点.....	李 亮	(963)
内地企业在港购壳上市的特点与意义.....	秦 刚	(965)
从美、日股份公司的对比谈股本结构 的优化.....	张新杰 樊江龙	(967)
美国开放电力市场与保障电力可靠性的 做法及启示.....	单群英 刘 波	(970)
市场分析和销售战略研究在投资决策中 的作用.....	杨 静	(975)
关于风险投资在中国的探索.....	杨 静	(978)
关于目前企业融资的思考.....	李 峰 李 华	(989)
启动消费市场 迎接入世挑战.....	刘晓军	(997)
对我国海外投资的几点思考 .....	肖 湘	(1000)
我眼中的澳大利亚 ——赴澳大利亚考察有感 .....	李新灏	(1005)
强化档案意识 提高档案工作水平 .....	孔素亚	(1011)
后记 .....		(1015)