

创富系列丛书

天地本无主

——韩国企业大王成功之谜

● 王雨时

黑龙江人民出版社

责任编辑:高桂清

装帧设计:徐 高

天地本无主

——韩国企业大王成功之谜

王雨时

黑龙江人民出版社出版、发行

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

黑龙江人民出版社激光照排中心制版

省教委印刷厂印刷

新华书店经销

开本 850×1168 毫米 1/32·印张 10 4/16·插页 2

字数:240 000

1999年2月第1版 1999年2月第1次印刷

印数 1—5 000

ISBN 7-207-04213-2/F·812 定价:15.50 元

如发现印、装质量问题,请与本厂质量科联系调换。

地址:哈尔滨市南岗区和兴路147号 邮编:150080

目 录

第一部 “三星”永远争第一

——三星集团灵魂李秉哲 (1)

纨绔子弟,四次求学都是有始无终。青春年少,游手好闲,浪迹乡里。一次玩牌深夜归家,如水的月光照在三个熟睡孩子脸庞上。他突觉五雷轰顶,顿感人生虚度,于是立志创业。他以办小米厂为起点,在波涛万丈的商海中奋进,最终成就了今天的“三星帝国”

一、有始无终的求学生涯 (1)

二、浪子回头 (6)

三、闪光的“三星”..... (10)

四、千金散去还复来..... (14)

五、反对声中的决断..... (17)

六、会飞的人..... (23)

七、一波三折的肥料厂..... (29)

八、开创三星新局面..... (35)

九、夕阳无限好..... (42)

第二部 “天行健,君子自强不息”

——现代集团统帅郑周永 (47)

一个从山沟里逃出来的农娃,几十年后居然成了鼎鼎有名的大人物。他凭着超人的胆识和执着,创造一

个又一个商业奇迹,不断攀登事业更高峰。

- 一、向命运抗争..... (47)
- 二、从米店小伙计到“现代”大老板..... (52)
- 三、让日本人低头..... (63)
- 四、一纸旧币创造的神话..... (68)
- 五、决战中东朱拜勒..... (75)
- 六、手指头能冒烟..... (86)
- 七、总统,一个未成功的梦想 (93)

第三部 20 世纪后半期最大的产业神话

- 大宇集团领袖金宇中..... (97)

从小贩到财阀,金宇中用生命作笔,谱写了一曲英雄交响乐。1980 年,金宇中突然宣布辞去大宇集团总裁,捐出 200 亿元的个人财产。从此,金宇中不再是富翁了,成了一名大宇集团普通雇员。这一举动又为他的乐章嵌入一个震撼人心的音符……

- 一、战乱中的少年商人..... (97)
- 二、报私恩,复兴汉城实业..... (102)
- 三、时代造就的灰姑娘 (108)
- 四、一个蛇吞象的故事 (114)
- 五、雄狮在非洲怒吼 (120)
- 六、水陆并进 (126)
- 七、世界上最认真工作的人 (136)

第四部 一卷人和的经书

- 乐喜·金星集团具、许家族的故事 (143)

一个没有权威人物的集团,在商海激流中竟然屹

立不倒,并且不断发展壮大。这不能不说是商界一大奇迹。乐喜·金星集团就是这个奇迹的创造者。

- 一、权力移交 (143)
- 二、创业亲兄弟,救难亲家人..... (146)
- 三、闪光的金星 (152)
- 四、不敢竞争,就不是优秀企业家..... (156)
- 五、人和与革新 (163)
- 六、打到美国去 (168)
- 七、智慧与和谐 (177)

第五部 书生成就的大事业

- 鲜京集团舵手崔钟贤 (183)

一介书生,为了帮助经营困境中的兄长,投笔从商。商海泛舟,他凭着独特的眼光和见地,使企业摆脱困境,飞速发展壮大。然而,作为工商界巨子,他依然向往着学者的梦想。

- 一、受命危难,投笔从商..... (183)
- 二、鲜京的法宝——技术 (187)
- 三、勇斗三星 (191)
- 四、神秘的石油大使 (201)
- 五、学者、悍将..... (209)

第六部 机缘、勤奋成就的霸业

- 韩进集团旗手赵重勋 (214)

善有善报,总是美丽的传说。赵重勋的一次善举,却为他带来了赚取成百万的机缘。赵重勋抓住了它。这不只是一次机会,而是把他变成亿万富翁的魔棒。

一、驾车“黑手”成老板	(214)
二、冒着炮火前进	(218)
三、蓝天的梦想	(221)
四、韩国海运至尊	(225)
五、一言难尽的哈巴狗	(229)

第七部 路漫漫，吾将上下求索

——几经沉浮的起亚人	(233)
------------------	-------

20 多年的异国奋斗，使一名贫困的韩国少年成为百万富翁。然而，他却抛弃舒适的生活，回到贫穷落后的祖国，走上了艰难的实业救国路。他把毕生精力献给了自己的事业，他的精神感动着所有员工。在企业危难之际，他们振臂高呼：誓死保卫起亚。起亚人用行动书写了一个可歌可泣的故事。

一、实业救国梦	(233)
二、坎坷创业路	(236)
三、走过辉煌，走过危机的起亚人	(240)
四、公众的起亚	(243)
五、可怕的进取心	(246)
六、如果有来生我还要走这条路	(249)

第八部 纳于言，敏于行

——乐天集团首脑辛格浩	(252)
-------------------	-------

本世纪 40 年代，一名旅日的朝鲜青年，凭着借来的钱建起一个小工厂。没想到，在美军轰炸中两度被毁。站在工厂废墟上，他欲哭无泪。凭着坚定的信念，他从头再来。几十年后，他成为资产达百亿美元，世界

少有的跨国大财阀。

一、炸不垮的朝鲜青年	(252)
二、口香糖大王	(256)
三、越是不景气,越要作广告	(261)
四、明知山有虎,偏向虎山行	(266)
五、冷面的异乡人	(272)

第九部 韩国电脑金童

——韩宇宇电脑舍社长李禅真	(276)
---------------------	-------

“韩宇宇”是韩国企业界崛起的一颗新星。若论资产它不及大财阀九牛之一毛,但它的发展速度引人注目。刚过而立之年的李禅真,雄心勃勃的规划着企业的远景。他和他的伙伴们以年青、智慧为资本,以知识、勤奋为武器,挑战明天。站在旷野中,他们高喊:问苍茫大地,谁主沉浮。

一、电脑的痴情少年	(276)
二、桃园三结义	(278)
三、“危险”的野孩子	(281)
四、到底谁是“危险”的野孩子	(284)
五、我的未来不是梦	(286)

第十部 韩国著名企业(集团)简介

双龙集团	(290)
韩国火药企业集团	(291)
晓星企业集团	(292)
东亚集团	(294)
斗山企业集团	(295)

大林产业企业集团.....	(296)
东部企业集团.....	(297)
泰光产业集团.....	(298)
高龙企业集团.....	(299)
东国制钢企业集团.....	(300)
锦湖企业集团.....	(302)
味元企业集团.....	(303)
三美企业集团.....	(304)
海太企业集团.....	(305)
东洋水泥企业集团.....	(306)
江原产业企业集团.....	(307)
韩一企业集团.....	(308)
三养社企业集团.....	(309)
汉阳企业集团.....	(310)
新东亚企业集团.....	(311)
和承企业集团.....	(312)
丰山金属企业集团.....	(313)
太平洋化学企业集团.....	(314)
三焕企业集团.....	(315)
三养食品企业集团.....	(316)
大成产业企业集团.....	(317)
碧山企业集团.....	(318)
统一企业集团.....	(319)
东亚制药企业集团.....	(320)
真露企业集团.....	(321)

第一部 “三星”永远争第一

——三星集团灵魂李秉哲

纨绔子弟，四次求学都是有始无终。青春年少，游手好闲，浪迹乡里。一次玩牌深夜归家，如水的月光照在三个熟睡孩子脸庞上。他突觉五雷轰顶，顿感人生虚度，于是立志创业。他以办小米厂为起点，在波涛万丈的商海中奋进，最终成就了今天的“三星帝国”

一、有始无终的求学生涯

三星集团，50年代末跻身于韩国十大财阀，风风雨雨过了40年，仍然屹立不倒。这在政治动荡不安，经济飞速发展的韩国并不多见，其间成功的奥秘应归功于三星的灵魂——李秉哲。他以超俗的经营手法，出色的组织制度在企业家中独树一帜，然而，儿时他却是出了名的笨学生，四次求学都半途而废……

李秉哲于1910年2月12日出生在庆尚南道宜宁郡正谷面中桥里。1910年是日本进犯隆重熙四年，当年8月22日，在日本逼迫下签定了丧权辱国的“日韩合并条约”，李秉哲就出生在这个内忧外患的年代，好在李家比较富裕，无须为吃穿忧愁。

李家世代书香门第，李秉哲的祖父李洪锡（号文山，1838—

1897)是当地有名的儒学大师。父亲李赞雨是一位有新思想的旧式人物。早年在汉城积极加入进步团体,参加过一系列反日独立运动,与李承晚等人熟识。后来对世事灰心,回乡隐居,潜心研究汉学。母亲权在林也是汉城名门大家之女。李秉哲就成长在这样的封建家庭里。

小时候的李秉哲并不聪慧,6岁入祖父办的文山学堂,别人学三个月的《千字文》,他整学了一年,《资治通鉴》学了五年才学通。教他的先生生气的训他:“文山先生,怎么有这么笨的孙子”。

11岁那年春天,李秉哲再也不愿继续在家乡的学堂念书,想到新式学校去。这种想法他是不敢和父亲谈的,只能拉着母亲的衣角,缠着母亲到父亲面前说情。

李赞雨是个知书达理的人,接受新事物比较快,新式学校一出现,他就想把李秉哲送到这类学校去接受新知识,只是乡下还没开办新学,孩子年纪又小,一直没有如愿。现在考虑到孩子在家里总是贪玩,长此下去,就要荒废了学业,况且随着年龄的增大,生活自理能力一天天提高,就是李秉哲不提出来,也该送他到外面去锻炼一下。于是李赞雨答应了他的要求。

李秉哲被送到了庆尚南道首府晋州,住在二姐的婆家。剪去了长发后,进了智水学校三年级。晋州是朝鲜东南部的大城市,这里的许多事物,让刚离开家乡的李秉哲备感兴奋。在晋州智水学校的半年中他结识了具仁会,许慎九等许多朋友。

三年级第一学期结束后,李秉哲回到了家乡中桥里。这时,在汉城读高中的两个堂兄也回来度假,他们经常凑到一起,两个堂兄就常常得意地向李秉哲讲述一些在汉城的见闻。听了这些新鲜的事,李秉哲产生了到汉城去读书的想法。

李秉哲心里清楚,要想说服父亲,没有充分的理由是不行的,而且还要找个好机会。有一天,父亲刚送走一位故友,李秉哲趁着

父亲高兴之际，跪在父亲面前，大胆地说出了自己想到汉城读书的想法。父亲漫不经心地说：“不管是汉城还是晋州，新式学校都是一样的。你这么小年纪，到汉城那么远地方能行吗？”李秉哲见父亲没有一口回绝，感觉有希望，就把事先想好的理由一条一条说给父亲：“在学校听老师讲课是学习，在校外开阔视野，增长见闻也是一种学习，一样花钱，到汉城不是更好吗？在汉城除可以继续学习，还可以扩大视野，增长见识，这不是一举两得的好事吗？”

李赞雨虽然觉得李秉哲说得有道理，但考虑他年纪太小，不愿让他去汉城。后来，李秉哲又找到母亲和祖母说情，最终，李赞雨答应了他的要求。

1922年秋，李秉哲怀着激动的心情踏上了去汉城求学的道路。他到汉城后，住在嘉会洞的外婆家，被编入离外婆家不远的寿松普通学校三年级。寿松学校是日本总督府创建的官办学校，漂亮的三层红砖教学楼，让李秉哲终生难忘。

李秉哲在汉城求学，开始并不顺利。汉城话，李秉哲勉强能听懂，而李秉哲的地方语，同学们却没人能听懂。好在同学们对他非常友好，加上他刻苦学习，不久，他就适应了这里的环境。成绩却一直不能令人满意，除数学是优秀外，其他科目只能勉强及格，在班中属中等偏下的学生。

读完四年级后，他想到速成科去学习，以尽快结束普通学校的课程。当李秉哲再次向父亲提出转学要求时，父亲并没有阻拦，只是意味深长地说：“做什么事，都不要操之过急，盲目行事。”

李秉哲转到了中东中学速成班学习。由于李秉哲在此期间学习刻苦努力，一年之后，在中东中学完成普通学校课程，进入了中学部。

1926年秋，李秉哲突然接到父亲的来信，信中要他火速回家完婚。当时盛行早婚，沿袭着父母之命，媒约之言的旧传统。他不

敢抗命，回到家中，按父亲的意见，同未曾见过一面的新娘举行了婚礼。那一年，李秉哲才16岁。

完成终身大事后，李秉哲又赶回了汉城。进入高中后，开始了汉城的寄宿生活。

李秉哲是视野开阔，永不满足现状的人。在中学四年级第一学期结束后，他产生了到日本留学的念头。于是，他趁着放假回家的机会，向父亲禀报了自己的想法。父亲听了很不高兴，责备他说：“什么事情都要有始有终，都19岁的人了，连这个都不懂？”父亲的意思并不是反对他到日本留学，而是想让他读完中学再去。可是，李秉哲已决定的事情，他就非做到不可。实际上，这时的李秉哲，已经具备了独立判断能力，不需要事事都和别人商量了。

1929年10月，他毅然离开父母到釜山踏上了去日本的釜关（釜山至下关）联络船，开始了只身奔赴日本求学的旅程。

在釜关联络船上，李秉哲切身实地的尝到了亡国奴的滋味。这是一艘载重三千吨的旧客轮，李秉哲和另外一名朝鲜人安浩湘（留德博士，去京都大学研究东方哲学）同住在一间二等舱内。闲暇间，他们散步到一等舱门口，站在门口的日本警察，仔细打量这两个韩国人，很傲慢地说：“你们韩国人有钱吗？怎么敢在这里放肆？”其实，李秉哲和安浩湘穿着华丽。安浩湘故意逗气说：“我们带很多钱出来玩，就是要住头等舱。”日本警察凶狠的瞪着这两个倔强的韩国人，堵在门口不动。这件事对李秉哲触动很大，他深刻感到，没有一个强大国家，他走到那里都是下等人。

李秉哲到了下关后，换乘火车，辗转到了东京。在东京郊外，李秉哲巧遇了庆尚南道咸安来的朝鲜留学生李舜根。（李舜根回国后参与过三星的经营，1945年后加入共产党，在北朝鲜出任过农林部长）。当时，李舜根正在早稻田大学三年级读书，经李舜根的引导，李秉哲考入了早稻田大学专门部政经科。他们和另外二名韩国

留学生合住了很长时间,李舜根为人热诚,一直象兄长一样关心着李秉哲,两人结下了深厚的友谊。

本世纪 30 年代,世界性的经济危机同样席卷了日本,在日本经济迅速崩溃,工人失业,政局混乱,政治斗争尖锐。在这种情况下,对时代反应敏锐的学生经常举行游行示威活动。许多留日的韩国学生也参加了政治活动,李舜根是有名的学生运动领袖。李秉哲对政治活动不感兴趣,只是出于好奇心,同早稻田大学的学生一起参加过反对滨口首相的示威游行。

在这个时期,李秉哲对学习发生了深厚的兴趣,几乎把全部精力都用在了学习上。他感到自己在小学和中学都没有认真学习过,大学是最后一次在学校的学习机会了,应该珍惜这个难得的学习机会。他每天早早来到教室,预习好要讲的课程,上课认真听讲,一字不漏的作笔记,而且课外时间阅读了很多书籍。凡是能借到的,他都借来看,就连秘密传抄的马克思、恩格斯的著作,他也借来读过。

李秉哲在日本生活得很好,每月家里寄来 200 元钱用于支付生活费用绰绰有余。假期时间他游历了日本许多名山大川,对日本有了很深刻的了解。

正当他以浓厚兴趣埋头学习的时候,由于偏食的坏习惯,他患了严重的脚气病。尽管经过多方治疗,但病情总不见好转。后来不但影响正常学习和生活,连身体也难以支撑了。

1932 年 9 月,李秉哲万般无奈,放弃留学回到了家乡。家乡清新的空气,幽静的田园生活,李秉哲心情感到格外舒畅,不久就恢复了健康。

李赞雨对儿子在学业上半途而废,感到非常伤心。但儿子已经成人,做父亲也不便说什么。李秉哲对自己有始无终的学习生涯也备感惭愧,但在汉城和东京的学习生活给李秉哲留下了永世难忘

的印象,使他开阔了视野,增长了知识,经受了锻炼。

二、浪子回头

从东京回到家乡,李秉哲成了浪荡公子,整日无所事事。家庭财产由父亲和哥哥李秉珏照管,根本用不着自己插手。在日本带回许多农作物良种,本想在家乡搞农业开发,但由于自己没有毅力和信心,又一次半途而废。后来他又去了几次汉城,也没有找到合适的工作。就这样,他在汉城和家乡度过几年失去自制的生活,游手好闲,整天游乐。不久又染上玩牌恶习,每日和朋友们玩到深夜才回家。

光阴荏苒,转瞬间李秉哲已成了3个孩子的爸爸。有一天,他又去朋友家玩牌,深夜踏着月光回家。妻子和孩子都睡着了,如水的月光照在孩子甜睡的脸庞上。李秉哲顿觉五雷轰顶,他第一次意识到自己虚度的光阴太多了。这天晚上,他躺在床上长久不能入睡。他想:自己已经26岁了,而事业还没有起步,26年来,自己留下的只是悔恨和遗憾。

李秉哲决定投身事业中,找回失去的光阴,选择什么事业呢?经过反复比较,他决定从事实业,这既符合国家需要,又适合自己的性格特点,这就是他影响一生的抉择。

李秉哲把自己想干点实业的想法同父亲讲了。李赞雨看到儿子主动提出想干事业,心里很高兴。几年来,李秉哲在家乡游手好闲的闲逛,这让他内心十分焦虑。李赞雨认为儿子读了不少书,聪明机智是一块经商材料,决定给他一份价值300石米的财产做创业资本,让他去社会闯一闯。

这笔财产如果用于一年的生活倒很充裕,但用在开创事业上

太少了。不论多少，有了钱就应去创业。李秉哲对自己要从事的事业进行了广泛的调查，经调查了解到：如果在汉城创业，可选择的行业面宽，亲属朋友都很多，但没有大笔资金根本打不进去。釜山、大邱、平壤商业环境都不错，但工商大权都掌握在日本人手中，凭自己那点财力也是打不进去的。这倒让李秉哲感到有点茫然。

突然，他想到了马山。马山离家乡很近，一个山青水秀、环境幽雅、气候温和的港口城市，水陆交通十分便利。同时马山又是被称作粮仓的庆尚南道一带农副产品的集散地，日本统治者每年要把数万石的大米转运日本，中国东北运去的大豆、高粱等粮食也需要在这里加工后转运，这里物资和货币流通量都很大。

然而，李秉哲发现马山的粮食加工能力远远落后于其它地方。在马山市内，只有一家日本人经营的磨米厂规模比较大，其他磨米厂都是简陋的小厂，远远满足不了加工的需要，货主往往在预付加工费后等很长时间才能取货，在货栈到处都是堆积如山的粮食。李秉哲决定抓住马山加工能力不足的机会，在马山开设一座粮食加工厂，规模超过日本人的磨米厂。

一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。初次创业，李秉哲感觉单干，人单势薄，他物色了两个可以信赖的老朋友作为事业的合作者，一个是陕川郡的郑玄庸，一个是宜宁郡的朴正源。两个人都是家有千石粮的财主子弟，对粮食加工业也很感兴趣，三个人不谋而合。当李秉哲提出希望合作的要求后，两个人都很爽快地答应了。他们三个人协定各出资1万元，共计3万元资金。他们在马山北郊买了一块空地，准备投资建厂。

可是，由于他们要建最新式的磨米厂，3万元资金只能说是杯水车薪。他们决定向殖产银行马山分行提出贷款申请。当时的马山分行行长平田，是一位谨慎的银行家，他仔细检验了李秉哲的能力。由于李秉哲对市场做了周密调查，平田提出的问题都得到了恰

到好处的回答。平田很赏识李秉哲的能力，答应了他们办厂的贷款要求，后来李秉哲与平田成了商业上的朋友，在融资方面给了许多帮助。

1936年4月，他们利用贷款从日本购进新式磨米机械，在马山建起了“协同精米所”，协同取同心协力之意。李秉哲从此开始了他的企业家生涯。

由于商业经验不足，事业开端并不顺利。协同精米所仅开业一年，资本亏损了2/3，企业面临倒闭的危险。在这种情况下，朴正源建议解散协同米厂。郑玄庸则表示：“我们初次经营事业，挫折和失败是难免的，再干一年试试看。”李秉哲也不同意解散，主张总结经验教训再干一年。经过协意，三人决定再干一年，并达成协议：“如果继续亏损，就返还朴正源的一万元本金；如果盈余，除还本外，还加付1万元的利息。

第二年，李秉哲接受上年的教训，改变经营方针。第一年亏损原因主要是没有摸清粮价的规律，当时粮价由仁川粮食批发市场决定，行情变化非常快，经常暴涨暴跌。由于不懂行情，往往是涨价进货、跌价被迫出货，遭受巨大损失。这次他仔细分析粮价运动规律，不再盲目跟风，采取在粮价下跌时进货，上涨时出售。经过一年的苦心经营，不仅赚回原来投入的3万元本钱，还盈余2万元，顺利兑现了与朴正源协定。

协同精米所的成功，使李秉哲尝到了事业成功的喜悦，也给他增添了信心，他决定继续做些新的事业。

在马山经营米厂的过程中，李秉哲发现马山运输物资的工具非常缺乏，货运费昂贵，如果建立一家运输公司，除了给自己运米外，还可以做生意。正巧，当时一家日本人经营的运输公司出让。李秉哲果断的买下这家公司，在原来十台旧车基础上，又添了十台新车。这时李秉哲的事业一帆风顺。没多久，李秉哲就成了拥有年收

一万石稻米，土地 200 万坪的大地主。

有了充足资本，李秉哲更加豪情万丈，他又开拓了新的事业。由于经营粮食加工，他非常熟悉与粮食有关的土地价格。当时世界性经济危机已经蔓延到朝鲜半岛的广大农村，再加上帝国主义的日本统治者明抢豪夺，大批农民纷纷脱离土地外出谋生。农村中土地价格急剧下跌，每坪好田才 25 钱，而粮食价格却不断上涨，每斗大米 1 元 15 钱。李秉哲经过仔细计算，发现经营土地，每投资 50 元，扣除银行利息，每年可赚 8 元 35 钱，巨大利润吸引了他。因此，他决定炒卖土地。

从 1936 年 9 月开始，李秉哲凭着他与殖产银行马山分行行长平田的私人交情，加上几年来建立的良好信誉，取得大量贷款。他从日本人天野手中购得金海平原 40 万坪良田，不久他又卖出去了，从中牟取暴利。第二年，他以土地为抵押，大规模从银行贷款炒买土地，投资规模不断扩大，逐渐超出了他的能力范围。

事有三利，必有三害。

正当李秉哲踌躇满志地筹划进一步利用银行贷款到釜山、大邱等做地产生意时，一场灭顶之灾降临了。

1937 年 7 月 7 日，日本军国主义发动了“芦沟桥事变”，发动了全面对华战争。日本军政府原本想速战速决，但遇到中国人民顽强抵抗。原想三个月灭之中国的美梦破灭，中国抗日战争持久化。为了战争需要，日本帝国主义采取了战时非常措施，集中资金，扩充军备。当时所有日本银行被命令速冻资金。

一直靠银行贷款发展事业的李秉哲，不得不放弃扩大事业念头。形势急转直下，事态更加严重。为了偿还银行贷款，李秉哲被迫把贷款抵押物——土地低价出售，并且把粮食加工厂和运输公司也转让他人。最后，李秉哲和郑玄庸解散合作，帐目结算清楚，送走了去汉城求发展的郑玄庸，李秉哲又回到了创业时的起点。