探索规律　研究方法

——农业结构调整的实践总结

王成群　著

中国农业出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

顾问　田少龙　叶兴庆　王源民
编辑　王炳林

抛磚引玉

王成群

二〇〇一年元旦

王成群同志所著《探索规律，研究方法——农业结构调整的实践总结》一书，从理论与实践的结合，对于在市场经济条件下，如何组织领导农业，引导农民进行农业结构调整的工作方式方法作了有益探索，很有借鉴价值。值得从事农业、农村工作的同志、特别是具乡领导阅读真一读。

郭伯英

2000年九月九日

序

有机会先睹王成群同志的《探索规律　研究方法——农业结构调整的实践总结》一书，十分高兴。读完24篇文章，受益颇丰。

农业产业化和农业结构调整问题，是当前和今后发展农业、农村经济的一件大事，事关全局、事关方向、事关兴衰，以此为题，进行实践总结和理论思考，很有现实意义。农业产业化和农业结构调整问题始于我国实行社会主义市场经济体制，又是当前和今后发展农业、农村经济的一件新事，是农业生产由计划经济进入市场经济的新事，是农民脱贫致富奔小康，实现农业现代化的新事，把这个全新的事业办好，必须进行不断的实践总结和深刻的理论思考；推行农业产业化和调整农业结构，并非易事，需要千百万人的实践和理论思考，王成群同志就是一位这方面的有心人。

王成群同志多年来在县、市领导岗位上工作，实践着党的路线、方针、政策，并不断进行实践总结和理论分析，写出来的很多文章，有一定的理论功底和真知灼见，读来朴素亲切和有感染力。例如，在1996年关于农业产业化的意义和如何实施农业产业化的描述，不仅阐

需要全本请访问 www.ertongbook.com

述一般规律，更特别从五个方面深入分析我国和保定市农村、农民的实际状况，从而提出把并不完全适应产业化经营的一家一户分散生产，组织到一个千家万户共同生产经营的大群体中必须坚持的基本原则、基本方法和要解决的矛盾问题，同时通过七个转变和五个发展阶段完成产业化进程的论述就很有新意。在贫困县扶贫攻坚工作中，曾经有过治穷先治愚之说。王成群同志深入调研，提出要正确认识“晒太阳”现象，要解开“懒”、“愚”之谜。既明确指出以勤劳勇敢著称的老区人民，不该在党的富民政策面前忽然“懒”起来，越穷越懒的结论于情于理不通，又深刻剖析了贫困地区很多农民群众不适应发展商品生产的无奈和苦衷，怀着深厚的感情和极大的同情心在实践中寻找帮助群众脱贫致富的路子，并且取得明显成效。这些不仅仅是一般的工作总结，更是在新时期我们共产党人代表广大人民群众的根本利益，带领群众建设美好生活的写照，读来是感人的。在经济体制转换过程中，基层政府的工作也在发生深刻的变化，在农业生产过程中，政府由领导、指挥、决策转变为调控、指导、服务，如何帮助农民尽快学会在市场经济条件下，从事商品生产，其中一个重要方法就是培养典型，用典型示范引路，对此问题，王成群同志提出“示范户是农村新生产力的代表”，能在发展特色经济中发挥重要作用，特别是带头冲破了“左”的思想和传统思想的束缚，发挥了解放思想的启蒙和先锋作

用，区域特色经济的定向作用，掌握新技术的带头人和二传手的作用，新的生产条件的创造者的作用，开拓市场领路人的作用等五个方面的概括很是深刻，对于我们在实际工作中重视示范户，培养示范户，支持保护示范户发挥示范引导作用，进而推进特色经济的发展很有帮助。

党的十一届三中全会以来，我国改革事业，在邓小平建设有中国特色社会主义理论指引下，取得了举世瞩目的成就。改革又是一项伟大的创新事业，要在积极探索，大胆实践中不断前进。我们倡导探索和实践，我们更倡导对探索和实践的理性思考和系统总结，这使我们能更加深刻和全面地领会党的路线、方针、政策，提高我们的思想理论素养，使我们在实践中明辨是非，变得更聪明些，更加自觉地做好各项工作，这本书在这方面有着很好的借鉴作用。

时代在前进，科技在进步，信息传递的内容、手段远非昔日可比，但调查研究不会过时，没有调查就没有发言权，仍然是千真万确的。在实际生活中，任何现代化的信息工具都代替不了人们直观的感性认识，要调查研究，就必须深入实际，深入生活，深入群众之中，才能从生动的直观到抽象的思维，再从抽象思维到实践，以此来认识真理，认识客观世界。这本书在这些方面也给我们一定的启示。

人类即将进入新的世纪，我们的共和国在新的世纪

一定会取得更加辉煌的成就，让我们在以江泽民同志为核心的党中央领导下，从我们自己做起，从身边事做起，为实践党的“三个代表”而努力成就一番事业。

陈立友

2000年5月25日

于石家庄市

前　言

党的改革开放政策，极大地调动起了广大农民的积极性和创造性，继乡镇企业之后，农业产业化是农村实行土地承包责任制、农民有了生产经营自主权之后的又一伟大创造，是农业的第二次飞跃。它创造了一条使农业由产品经济向市场经济过渡的路子；依靠科技进步，由传统农业向现代化农业迈进的路子；充分利用土地资源（土里刨食），实现脱贫致富奔小康的路子；由小到大，由少到多，先富带后富，实现共同富裕的路子；通过生产规模的不断扩大，逐步实现农业产业结构调整、优化区域布局的路子；在自愿互利的市场原则下，实现相关产业协调发展，不断深化农村改革的路子；通过试验、示范——推广、发展——自然辐射——带动、提高——与国际市场接轨的发展过程，不断自我发展和提高的路子。纵观农业产业化的发展实践，使我们认识到：

（一）农业产业化是现阶段我国农业和农村经济的发展方向

作为农村工作者，不仅需要为它助威，为它呐喊，更需要认真潜心研究它的规律、解决抓好这项工作的方法问题，以促使这项工作快速地、沿着正确的方向推进。

（二）农业产业化和农业结构调整是一个相辅相成的统一体

农业产业化是农业结构调整的原始动力，它是在不断调整和优化农业产业结构中得到发展和提高的；同样，农业结构的调整和优化，也是在农业产业化发展提高的过程中不断实现的，是农业产业化的必然要求和结果。农业结构的调整，必须走农业产业化的道路，才会有生命力。二者都是事关农业和农村经济全局性的问

题。当前，在绝大部分农产品出现相对过剩的新形势下，党中央、国务院及时把调整农业结构提高到战略的高度来抓。省、市、县各级领导都对这项工作引起了高度重视，进行了具体规划和布署。为了把中央精神和省、市的布署落到实处，切实抓出成效，也迫切需要研究农业结构调整工作的规律和方法。

（三）在由计划经济向市场经济的转变过程中，由于形势和任务的变化，迫切需要工作方法的变革跟上改革的步伐　我们在发展农业产业化或调整农业结构工作中，一些地方之所以存在开在会上、讲在嘴上、写在纸上，在领导圈内搞空转，没有落到实处；有的工作虽然也抓了，有的甚至还费了很大劲，却没有抓出成效来，一个很重要的原因就是没有解决好抓落实的方法问题。首先是对工作方法的重要性认识不足，其表现是：一是，重布署任务，催要结果，轻视或忽视工作方法问题，认为方法是小事，看不到当不解决方法问题，抓落实就会变成一句空话的时候，方法问题就变成了事关全局的大问题；解决不解决方法问题，就是个事业心或责任感问题。因此，也是个宗旨观念和全局观念的大问题；能不能解决方法问题，就是个世界观问题，就是对一个人工作能力的最实际的检验。二是，认为方法是下级解决的问题，与己无关，看不到上级领导帮助下级解决好工作方法问题所担负的应有责任。其次是，对改革开放后农村工作的新形势缺乏清醒的认识，方法不当：①仍习惯于计划经济时代形成的单靠行政手段通过层层开会布置任务，催要结果的老办法抓落实，看不到农村生产责任制后，生产队已解体，农民有了生产经营自主权，变成了千家万户分散生产的新局面，使许多有关农业生产方面召开的会议，下达的任务，传达到村一级就断了档，使上级的许多工作变成了空忙。②看不到农民一家一户分散生产经营，由于势单力薄，加上自身素质低等因素，在农业产业化或调整农业结构工作中会遇到许多一家一户单靠自身的力量无法解决的问题，需要各级政府帮助。这些问题不解决好，他们就不想迈步、不会迈

步、不能迈步、不敢迈步，开多少会也等于零。③有些地方虽然也帮助群众解决了一些问题，但是由于采用马后炮式的工作方式，缺乏预见性就不能及时发现、及时解决问题，给工作造成了不可挽回的损失和影响；有的不是通过认真的调查研究，把抓落实建立在对工作全面系统的科学认识基础上，根据存在的问题形成严密的工作方案，自觉地抓，而是建立在上级让抓什么就抓什么，上级让怎么抓就怎么抓，照抄照转，被动应付。这样就存有很大盲目性，不是抓不到点子上，就是零打碎敲地解决问题，不能做到全面系统地及时解决问题，照样使整个工作不能协调运转起来；有的对工作的长期性缺乏清醒的认识，习惯采用突击式地抓工作，表面上轰轰烈烈，由于存有短期行为缺乏坚持不懈、不抓出成效不罢休的精神，对新情况，新问题不调查不解决，就造成不是使抓起来的工作半途而废，就是停步不前，形不成规模或气候等。以上这些问题严重制约着把调整农业结构工作落到实处，抓出成效。

农业产业化和农业结构调整，都是在改革开放新形势下涌现出的新生事物，必然出现一系列新情况和新问题。而对这些新情况、新问题，只有在大量调查研究的基础上，经过科学思维，使其上升到理性认识，才能抓住其本质，发现其规律，找到解决问题的方法，进而在工作中抓在点子上，抓出成效来。我们广大工作在第一线，尤其在县和县以下第一线工作的同志，由于政务缠身，很少有时间和精力静下心来对这些问题进行深入细致的调查研究和理论思考，这样就使这两项工作难免带有盲目性，从而也就增大了风险性。我任巡视员后，肩上的担子轻了，作为一名农业战线上的老兵，一是有机会对全市十几个县和外省的农业产业化及农业结构调整工作进行调查研究，加上自己的亲身实践，掌握了一批感性素材，为从中归纳抽象出带有共性、规律性的东西创造了条件；二是有时间和精力利用这批感性素材进行理性思考。因此，就产生了想写点东西，为在第一线工作的同志们补个

需要全本请访问 www.ertongbook.com

缺的想法，为推动农业产业化和农业结构调整，尽自己的一点义务。这是我编写此书的中心目的。

为把这本书编好，使读者从中在认识上有所启发，在具体工作中有可借鉴性和可操作性，遵循了以下原则：

一是以邓小平理论和党中央的改革开放精神为指针，以马克思主义哲学为理论武器，以毛泽东同志关于按客观规律办事和解决好工作方法问题的论述作为贯穿始终的一条红线，力求做到用马克思主义的哲学观点解释农业产业化和农业结构调整中出现的一些新情况、新问题，探寻其发生、发展的规律，找出解决的方法。对问题的论述，力求做到有根、有据、有新意，避免重复官话、套话，增加篇幅，浪费第一线同志们的宝贵时间。

二是贴近实际。紧紧围绕农业产业化和农业结构调整工作中遇到的新情况、新问题选题，进行理性思考。如：农业产业化基地建设的基本原则、基本规律、基本方法是什么；贫困县能否通过农业产业化把脱贫与致富奔小康两步并作一步走，以及如何实现两步并作一步走；贫困地区群众的“晒太阳现象”和由此产生的“懒”、“愚”之谜的实质是什么？如何解决；在农业产业化发展过程中，示范户发挥了重要作用，示范户为什么能发挥重要作用和怎样发挥好示范户的作用；规模经济的规模效益体现在哪里？如何利用规模效益扩大生产规模、开拓市场，实现“同行共发展，越走路越宽”的效果；建设农产品专业市场的规律是什么？如何利用规律建设、发展农产品专业市场；面对农村改革的新形势，在农业技术培训推广中遇到的新情况、新问题，如何探索新的实现途径；在农业结构调整中如何贯彻以市场为导向的原则；当前农业结构调整为什么需要实施市场带动战略？以及如何实施市场带动战略；在抓具体落实工作中如何做到按客观规律办事和解决好工作方法问题；工作方法的重要性、层次性、系统性和全面性等等，使每篇文章都有较强的针对性。

三是对上述问题，力求透过现象，抓住本质，找出规律，在

理论和实际的结合上说明问题，在认识上给人以启发，发挥好抛砖引玉的作用。

四是力求在认识所论述问题的本质和规律的基础上，根据规律的稳定性，在相同条件下可以重复和复制的特点，找出规律发生的条件，从而找到解决问题的办法，使其具有较强的可操作性，以起到借鉴的作用。

五是无论抓什么工作，都需要解决好抓什么、由谁抓和怎样抓这三个关键环节问题，抓什么和由谁抓问题属于明确任务和用人问题，各级党委、政府已根据上级精神和本地实际，作了具体布署，不属本书论述的问题。本书论述的中心议题是“怎样抓”这个层面的问题，即具体的工作方法问题。

以上是我编写此书的目的和初衷。因本人实践经验有限，理论和认识水平有限，面对农业产业化和农业结构调整中所涉及的众多问题，只能就自己遇到的一些问题进行探讨，难以做到面面俱到；就是书中提到的问题，也是本人的粗浅认识，况且事物是不断发展变化的，认识也需随着事物的发展变化不断深化和提高。因此，文章中不足之处，欢迎批评指正。衷心希望这本书能起到抛砖引玉的作用，能引发出一颗颗灿烂夺目的宝玉，来丰富我们对农业产业化和农业结构调整的认识，共同把这两篇事关农业和农村经济全局的大文章作好，以实现农民增收和把农产品调优，为增加财政收入打好基础，创造条件，准备后劲的目的。

作　者

2000 年 3 月

目　录

题词 …… 郭庚茂
序 …… 陈立友
前言

产业化是深化农村改革，实现农业“两个根本转变”和调整农业结构的有效途径 …… (1)
努力探索科教兴县之路
——完县的实践总结 …… (16)
引导加服务　三年三大步
——关于白云乡发展大蒜业的调查 …… (28)
搞好“四统一”服务　发展大棚菜生产
——关于定兴县固城镇北庄头村发展大棚菜的调查 …… (33)
科学引导　多方服务　北梨园村闯出了一条庭院养猪致富之路
——关于北梨园村养猪业发展的调查 …… (39)
典型引路　配套服务　市场牵动　规模发展
——关于定州市蔬菜的发展及产业化道路的调查 …… (44)
在加快养鸡业产业化进程中强化政府行为　提高驾驭市场的能力
——关于清苑县养鸡业的调查 …… (49)
走活三步棋　实现养羊业产业化

——关于唐县养羊业发展的调查 …… (56)
发展蔬菜生产　推进农业产业化进程
——关于徐水县蔬菜产业化发展的调查 …… (64)
抓住龙头　带动农户　建设基地　积极推进
农业产业化
——关于博野县发展龙头企业推进产业化
发展的调查 …… (70)
总结经验　探索出路　为实现山区综合开发
的良性循环而努力
——关于阜平县山区综合开发的调查 …… (78)
用政策调动群众的积极性　变领导要群众干为
群众自觉干
——一个后进变先进典型的调查 …… (88)
龙飞在腾飞
——关于龙飞集团的调查 …… (94)
全方位与国际市场接轨
——关于天丰公司的调查 …… (99)
示范户是农村新生产力的代表 …… (103)
浅谈农业产业化的规模效益和“同行共发展，
越走路越宽”的道理 …… (109)
积极探索搞好农业技术培训和推广的新途径 …… (114)
从成功和失败的经验教训中探索建设市场的
规律 …… (119)
浅谈如何以市场为导向　进行农业产业结构
调整 …… (128)
实施市场带动战略　推进农业结构调整 …… (134)
抓落实关键是解决好按客观规律办事和工作
方法问题 …… (145)
浅谈工作方法的重要 …… (151)

工作方法的层次性、系统性和全面性 …… (156)
调查研究是提高认识和解决问题的重要途径 …… (166)

跋 …… 田少龙　叶兴庆 (174)
后记 …… 王成群 (176)

产业化是深化农村改革，实现农业“两个根本转变”和调整农业结构的有效途径

江泽民总书记1996年6月在河南视察农村工作时的讲话发表以后，农业产业化问题已引起了社会各界的关注。农业产业化与深化农村改革、实现农业“两个根本转变”和调整农业结构的关系是怎样的？如何加快农业产业化发展等问题，自然就提上了研究日程。我带着这些问题，深入到徐水、定州、顺平等8个县进行了调查研究，并对调查的实践经验进行了理论思考，就此谈一点粗浅认识。

一、农业产业化的兴起及其伟大意义

改革开放的不断深入，极大地调动了广大农民的积极性和创造性，在联产承包责任制的基础上，一部分思想比较解放、文化技术素质比较高的农民，为了增加自己的收入，开始适应市场经济的需要，率先发展蔬菜、林果、养殖等高附加值的产品生产、加工和销售，自发地进行着农业产业结构的调整。在他们的示范、带动、辐射和各级领导的组织、帮助下，经过几年乃至十几年的努力，有的形成了专业村、专业乡，有的在一县范围内形成了一定规模的主导产业，并带动了农村市场体系的形成和相关产业的协调发展，也使这部分农民靠这一主导产业脱贫致富奔向了小康，走出了一条共同富裕的路子。这是联产承包责任制后，农村生产力发展的一种必然趋势，是广大农民在生产责任制基础上的又一伟大创造。之所以说它是一个伟大创造，是因为：

需要全本请访问 www.ertongbook.com